

Metodología de Participación **Pluri-institucional, Pluri-disciplinar y Pluri-cultural** en **BiodiverCiudades**

Políticas urbanas para la Generación de BiodiverCiudades en América Latina y el Caribe

Recomendaciones de políticas públicas locales para la aplicación del concepto de BiodiverCiudades en la generación de planes y proyectos urbanos sostenibles

Metodología de Participación Pluri-Institucional, Pluri-Disciplinar y Pluri-Cultural en BiodiverCiudades

@ CAF y PUCE 2026



Créditos

Autores

Tannya Pico
Christine Van Sluys
Alejandra Pinto Cárdenas

ISBN: 978-9978-77-802-9

Este documento fue realizado por la Pontificia Universidad Católica del Ecuador en el marco de la iniciativa Red de BiodiverCiudades de CAF -banco de desarrollo de América Latina y el Caribe-.

CAF

Coordinación y edición CAF

Gerencia de Desarrollo Territorial Sostenible
Julián Suarez, Gerente

Dirección de Hábitat y Movilidad Sostenible
Emil Rodríguez Garabot, Director
Bárbara Zamora Auza, Ejecutiva principal
Lorena Saavedra, Ejecutiva principal,
Andrea Sosa, Especialista externa

Dirección de Asesoramiento Técnico en Biodiversidad y Clima
Mauricio Velásquez, Ejecutivo principal

Fotografías
Banco de imágenes CAF

PUCE

Organización y edición PUCE

Rector
Carlos Ignacio Man-Ging Villanueva, SJ
Vicerrectora de Docentes y Estudiantes
Vicerrectora de Investigación, Vinculación e Innovación (e)
María de los Ángeles Barrionuevo Mora
Centro de Publicaciones (ediPUCE)
Jossué Baquero Gallardo
Facultad de Hábitat, Infraestructura y Creatividad
Jorge Albuja, Decano
Christine Van Sluys, Docente Investigadora

Diseño y maquetación
Clarisa Álvarez Salazar

Corrección de estilo
Iván Ulchur Rota

Disponible en <https://scioteca.caf.com>

Acceso abierto bajo la licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional (CC-BY-NC-ND 4.0). Para ver una copia de esta licencia, visite <https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0>

© Copyright © 2026 Corporación Andina de Fomento
© Pontificia Universidad Católica del Ecuador

Las ideas y los planteamientos contenidos en la presente edición son de exclusiva responsabilidad de su autor y no comprometen la posición oficial de CAF. Los términos empleados y la presentación de los datos que en ella aparecen no implican toma alguna de posición por parte de CAF en cuanto al estatuto jurídico de los países, territorios, ciudades o regiones ni respecto de sus autoridades, fronteras o límites.

Metodología de Participación Pluri-institucional, Pluri-disciplinar y Pluri-cultural en BiodiverCiudades



01 Presentación

Policy Briefs: Hacia Ciudades Sostenibles: BiodiverCiudades en América Latina y el Caribe

La iniciativa BiodiverCiudades propone imaginar y construir una transición hacia modelos de urbanización más sostenibles, adaptados a la realidad amazónica. Esta apuesta se sustenta en una metodología participativa que promueve la construcción colectiva entre la academia, la gestión pública local y las comunidades que habitan estos territorios, así como en la incorporación de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos en la planificación y gestión urbana.

En este marco, y a partir de la experiencia desarrollada, CAF y la Pontificia Universidad Católica del Ecuador (PUCE) elaboraron una colección de policy briefs orientados a explorar metodologías que contribuyan a materializar esta visión. Los documentos abordan temas clave como la regeneración territorial mediante **mosaicos biológicos**, el desarrollo de **vivienda social sostenible**, la promoción de **espacios públicos inclusivos** y la implementación de soluciones basadas en la naturaleza, incluyendo **infraestructura verde y azul** para la gestión de recursos.

De manera transversal, la serie destaca el valor de una **metodología participativa y pluriinstitucional**, que involucra a diversos actores locales —incluidas las comunidades indígenas— con el fin de asegurar soluciones equitativas, representativas y sostenibles en el tiempo. Como complemento, se incorpora un policy brief sobre **escasez hídrica e incendios forestales** que, si bien fue desarrollado de forma independiente, se encuentra plenamente alineado con los principios de gestión urbana promovidos por BiodiverCiudades.

En conjunto, estos documentos constituyen herramientas relevantes para avanzar en la implementación de este enfoque, promoviendo un desarrollo urbano que integre la biodiversidad como elemento central, al tiempo que fortalezca la participación comunitaria y la equidad social. Se espera que esta colección contribuya al debate y a la acción en la construcción de ciudades y comunidades más sostenibles, inclusivas y resilientes en la región.

02 Resumen Ejecutivo

Este policy brief presenta una metodología orientada a fortalecer el diseño y la gestión territorial en las ciudades que integran la iniciativa BiodiverCiudades, promovida por CAF -banco de desarrollo de América Latina y el Caribe-. Uno de los principales desafíos que enfrentan las ciudades de América Latina es la desconexión entre la planificación urbana y las necesidades locales, lo que ha resultado en soluciones ineficaces y en la profundización de la exclusión social y cultural.

La participación activa de actores clave, como grupos prioritarios, pueblos indígenas y organismos del sector público y privado, ha sido subestimada. Por ello, es crucial adoptar un enfoque participativo que sea pluri-institucional, pluri-disciplinario y pluri-cultural, integrando la biodiversidad y la sostenibilidad en la planificación urbana.

Este enfoque asegura la inclusión de todos los actores relevantes, desde instituciones hasta comunidades locales, promoviendo ciudades más resilientes, inclusivas y sostenibles.



03 Antecedentes

Las ciudades de América Latina se enfrentan a desafíos crecientes en cuanto a la planificación territorial, que van más allá de los problemas ambientales y abarcan la fragmentación social y la exclusión de ciertos actores en los procesos de toma de decisiones. La rápida urbanización y las desigualdades socioeconómicas han generado un desarrollo desigual que prioriza ciertos intereses mientras deja de lado las necesidades de las comunidades locales. Esta desconexión entre las políticas de planificación urbana y las realidades locales no solo agrava la degradación ambiental, sino que también refuerza la exclusión social y cultural, especialmente en comunidades indígenas y rurales, cuyos conocimientos ancestrales rara vez se integran en los enfoques de desarrollo. En este contexto, la vulnerabilidad de las ciudades frente a los impactos del cambio climático y la pérdida de biodiversidad ha aumentado la necesidad de adoptar enfoques más inclusivos y participativos.

Las soluciones tradicionales, a menudo impuestas desde niveles gubernamentales centrales o externos a las comunidades, no han tenido en cuenta las complejidades y dinámicas locales, lo que ha resultado en políticas ineficaces y en la marginación de actores clave. Frente a estos desafíos, es crucial diseñar una metodología participativa que considere las diversas realidades territoriales, sociales y culturales que coexisten en las ciudades y sus entornos. El enfoque participativo propuesto en este Policy Brief plantea la incorporación activa de múltiples actores, incluyendo instituciones académicas, gobiernos locales, organizaciones no gubernamentales y comunidades indígenas, con el fin de co-crear soluciones que sean representativas de las necesidades de todos los sectores. La participación pluri-institucional, pluri-disciplinar y pluri-cultural no solo permitirá una planificación más equitativa y eficaz, sino que también asegurará que las soluciones sean sostenibles a largo plazo, al integrar tanto el conocimiento científico como las prácticas tradicionales en la gestión del territorio. Esta visión colaborativa busca construir ciudades más inclusivas, resilientes y capaces de enfrentar los retos del siglo XXI.

04 Contexto e importancia del problema

Exclusión Social y Cultural

Causas

Históricamente, las comunidades indígenas y sus conocimientos y visiones, han sido marginadas en los procesos de planificación territorial, lo que ha agravado las desigualdades socioeconómicas y la exclusión cultural.

Consecuencias

La falta de participación de estas comunidades perpetúa la pobreza, limita el acceso a servicios básicos y aumenta la vulnerabilidad ante los cambios ambientales y económicos.



Desconexión entre Planificación y Necesidades Locales

Causas

La planificación urbana a menudo se realiza sin considerar las realidades locales, priorizando el desarrollo económico a corto plazo sobre la sostenibilidad a largo plazo.

Consecuencias

Esta desconexión lleva a soluciones que no son apropiadas para el contexto local, resultando en la degradación ambiental y en la reducción de la calidad de vida.



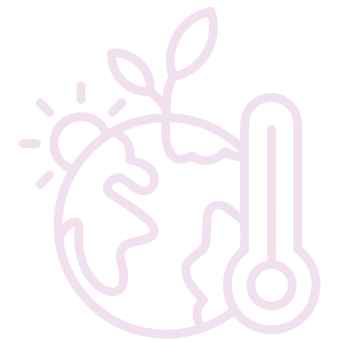
Fragmentación Institucional y Falta de Coordinación

Causas

La falta de articulación entre los diferentes niveles de gobierno, sectores públicos y privados, y organizaciones de la sociedad civil ha generado una fragmentación en los esfuerzos de planificación territorial. Las políticas y proyectos a menudo se desarrollan de manera aislada, sin una visión común o estrategias coordinadas.

Consecuencias

La fragmentación institucional dificulta la implementación de políticas efectivas, creando redundancias y conflictos entre actores, lo que a su vez limita la eficiencia y el impacto de las intervenciones. Esta descoordinación perpetúa problemas como la gestión inadecuada de los recursos naturales y la desigualdad en el acceso a servicios esenciales.



05 Hallazgos y opciones

Presencia de Multiactores

La presencia de múltiples actores en la planificación territorial es esencial para garantizar una toma de decisiones inclusiva y eficaz en las ciudades que forman parte de la iniciativa BiodiverCiudades. Involucrar a todos los niveles de gobierno, organizaciones no gubernamentales, el sector privado, instituciones académicas y comunidades locales asegura que las políticas y proyectos reflejen las diversas necesidades y conocimientos de todos los participantes. Este enfoque multiactor promueve una implementación más coherente y eficaz de las soluciones urbanas, fomentando un desarrollo equitativo y sostenible.

La participación de actores de diversos contextos y realidades pueden contribuir con distintas perspectivas y conocimientos que enriquezcan la toma de decisiones en la planificación territorial. Sin embargo, es importante en este ámbito, identificar las dinámicas de poder e intereses no comunes que puedan afectar la fluidez de los diálogos de colaboración. La desigualdad en la participación en los procesos de planificación territorial se produce, por un lado, a través de la sobrerrepresentación de un determinado grupo demográfico (los privilegiados) y, por otro, a través de la exclusión de las minorías con menor nivel de información o educativo y aquellos que están en una posición más débil en virtud de su edad y género.

En el caso específico del proyecto BiodiverCiudades, el objetivo principal es la integración de la biodiversidad dentro de los procesos de planificación, por lo que, es importante identificar e incluir en los procesos a actores y conocimientos de distintos orígenes del conocimiento como organizacionales, científicos y ancestrales, garantizando un enfoque transdisciplinar en el que las visiones sobre lo que representa la biodiversidad sean complementarias.

Conceptos clave

Participación Pluri-Institucional

Implica la colaboración entre los niveles de gobierno (nacional, regional y local), ONGs, instituciones académicas y el sector privado en la toma de decisiones territoriales.

Participación Pluri-Disciplinar

Integra diversas disciplinas, como ecología, ingeniería, ciencias sociales y planificación urbana, para abordar los desafíos urbanos de manera integral y sostenible.

Participación Pluri-Cultural

Valora los conocimientos y prácticas tradicionales de las comunidades indígenas y rurales, integrando estos saberes en la planificación territorial para asegurar la sostenibilidad a largo plazo.



Metodologías y Herramientas de Participación

Para que la participación de los actores sea efectiva, es fundamental el uso de metodologías y herramientas que faciliten la inclusión y la colaboración activa de todas las partes interesadas. Estas metodologías permiten a las comunidades expresar sus necesidades y prioridades, y a los actores institucionales y técnicos, integrar conocimientos de diferentes disciplinas para generar soluciones adaptadas al contexto local y cultural.

Conceptos clave:

Mesas de Trabajo Participativas

Espacios de colaboración entre representantes de diversos sectores para planificar y coordinar intervenciones territoriales.

Talleres Comunitarios

Espacios que permiten a las comunidades locales participar activamente en la planificación territorial, asegurando que sus voces y conocimientos sean escuchados y considerados.

Mapeo Participativo

Herramienta que involucra a las comunidades locales en la identificación actores, recursos clave y áreas prioritarias para la conservación, reflejando tanto la biodiversidad como las realidades sociales y culturales.

Consultas Multiactor

Procesos formales e informales que involucran a una amplia gama de actores en la toma de decisiones, asegurando que se consideren todas las perspectivas relevantes.



Fortalecimiento de la Gobernanza Territorial

El fortalecimiento de la gobernanza territorial es clave para asegurar que las decisiones sobre la planificación y el uso del territorio sean inclusivas, equitativas y coherentes. A través de una gobernanza territorial sólida, se fomenta la colaboración entre todos los actores, desde los gobiernos locales hasta las comunidades locales, academia y los sectores privados. Esto permite una mejor coordinación y una implementación más efectiva de políticas y proyectos de desarrollo urbano sostenible, asegurando la participación equitativa de todos los actores en la gestión territorial y la inclusión de la biodiversidad como tema transversal en el proceso.

Conceptos clave:

Descentralización del Poder de Decisión

Impulsar que las decisiones sobre el desarrollo territorial sean tomadas a nivel local, empoderando a las comunidades para que gestionen su propio futuro.

Objetivos clave y priorización de acciones

Establecer objetivos claros y la priorización de acciones en la planificación territorial es crucial para lograr un desarrollo ordenado, sostenible y eficiente de los espacios. Definir metas concretas permite enfocar los recursos hacia soluciones que respondan a las necesidades más apremiantes de la comunidad, garantizando un uso óptimo del suelo y de los recursos naturales.

Monitoreo de acciones

El monitoreo de acciones es fundamental para garantizar que las intervenciones y proyectos implementados se alineen con los objetivos establecidos y generen los resultados esperados. A través de un seguimiento constante, se pueden identificar desviaciones, ajustar estrategias y optimizar los recursos disponibles, asegurando una mayor efectividad en la ejecución de planes.

Transparencia y Rendición de Cuentas

Establecer mecanismos claros de rendición de cuentas para que los actores involucrados, desde los gobiernos hasta el sector privado, actúen de manera transparente y orientada al bien común.

Colaboración Interinstitucional

Fomentar la creación de alianzas entre instituciones públicas, privadas y ONGs para promover una gestión territorial más eficaz y colaborativa.

Colaboración Interinstitucional

Capacitar a los ciudadanos sobre sus derechos y deberes es fundamental para fortalecer la democracia y promover una planificación territorial más justa y equitativa. Cuando las comunidades conocen sus derechos, están mejor preparadas para defenderlos y exigir un trato justo por parte de las instituciones, lo que reduce los abusos de poder y fomenta la participación activa en la toma de decisiones públicas. De igual manera, la conciencia de los deberes cívicos impulsa el respeto por las leyes y la responsabilidad colectiva, contribuyendo a la convivencia pacífica y al bienestar común.

06 Recomendaciones de política pública:

Presencia de Multiactores

El enfoque de multiactores asegura que la planificación y toma de decisiones involucren a todos los sectores relevantes, desde instituciones gubernamentales hasta comunidades locales, garantizando una gobernanza más efectiva y coherente.

1 Paso

Creación de Plataformas de Diálogo Multiactor

Para coordinar estrategias de desarrollo sostenible e integrar la biodiversidad en el proceso de planificación territorial, es fundamental establecer plataformas de diálogo multiactor que promuevan la participación activa y equitativa de todos los sectores. Estos espacios deben garantizar que gobiernos, ONGs, el sector privado, instituciones académicas y representantes de la comunidad local puedan colaborar en la toma de decisiones. A continuación, se describen tres mecanismos clave que facilitan la participación ciudadana en estos diálogos:

Silla vacía: Este mecanismo asegura la representación directa de la sociedad civil en las reuniones de decisión política. La silla vacía permite que un representante de la comunidad local, organizaciones sociales o grupos marginados tenga un asiento en los espacios de gobernanza, como las mesas de trabajo o los consejos de planificación. A través de este mecanismo, las preocupaciones y propuestas de las comunidades afectadas pueden ser presentadas directamente, lo que asegura que sus voces sean escuchadas y tomadas en cuenta en la formulación de políticas y proyectos.

Asambleas Ciudadanas: Las asambleas ciudadanas son espacios abiertos de participación donde se convoca a los miembros de la comunidad para debatir y consensuar decisiones relacionadas con el desarrollo urbano, el uso del territorio y la implementación de proyectos específicos. Estas asambleas permiten una discusión inclusiva y democrática, donde todos los actores locales, sin importar su nivel socioeconómico, pueden expresar sus opiniones y aportar soluciones. Este formato es particularmente útil en la planificación de grandes intervenciones territoriales, ya que promueve la transparencia y la rendición de cuentas.

Asambleas Ciudadanas: En un contexto donde la tecnología juega un papel central, las plataformas digitales se han convertido en herramientas esenciales para facilitar la participación ciudadana de forma accesible y eficiente. A través de portales web y aplicaciones móviles, las comunidades pueden estar informadas sobre proyectos y participar en encuestas, debates en línea y consultas públicas. Estas plataformas permiten una mayor inclusividad, especialmente en zonas donde las reuniones presenciales pueden ser difíciles de organizar. Además, garantizan la transparencia al permitir el seguimiento en tiempo real del avance de los proyectos y las decisiones adoptadas.

2 Paso

Implementación de Alianzas Público-Privadas

Fomentar alianzas estratégicas entre el sector público y privado para co-financiar e impulsar proyectos de planificación territorial sostenible en las ciudades BiodiverCiudades.

3 Paso

Coordinación Intergubernamental para la Planificación Territorial

Establecer mecanismos de colaboración entre los diferentes niveles de gobierno (nacional, regional y local) para asegurar que las políticas sean coherentes y respondan a las necesidades específicas del territorio.

Paso 4

Realización de Consultas Multiactor Regulares

Para garantizar que las estrategias de desarrollo urbano sostenible se mantengan actualizadas y reflejen las realidades emergentes de las comunidades, es fundamental organizar consultas multiactor regulares. Estas consultas deben reunir a todos los actores clave involucrados en el proceso de planificación, incluyendo representantes de los gobiernos locales, ONGs, el sector privado, instituciones académicas y las comunidades locales. A continuación, se describen las etapas y enfoques sugeridos para organizar estas consultas de manera efectiva:

Calendario de Consultas Periódicas: Establecer un calendario fijo para la realización de consultas, ya sea trimestral, semestral o anual, según las necesidades del proyecto y la magnitud de los desafíos territoriales. Esto proporciona previsibilidad a todos los actores y garantiza que las revisiones se realicen con suficiente regularidad para adaptarse a cambios en el contexto local, como nuevas prioridades económicas, ambientales o sociales.

Convocatoria y Preparación de Agendas: La convocatoria de las consultas debe ser inclusiva y abierta, permitiendo la participación de todos los actores implicados en el desarrollo territorial. Cada consulta debe ser precedida por una preparación de agenda que defina claramente los temas a tratar, como el estado de los proyectos en curso, los desafíos encontrados, las oportunidades emergentes y los ajustes necesarios. Estas agendas deben ser compartidas con antelación para que los actores puedan prepararse adecuadamente.

-Mesas redondas temáticas: Agrupar a los actores según áreas de interés (infraestructura verde, vivienda, transporte, etc.) para discutir los avances específicos y los desafíos relacionados con cada tema.

-Dinámicas de diálogo abierto: Permitir que las comunidades locales y los representantes de la sociedad civil expresen sus inquietudes en un espacio abierto, asegurando que sus voces sean escuchadas junto con las de los actores institucionales.

-Sistemas de retroalimentación instantánea: Utilizar encuestas rápidas o votaciones electrónicas (si se cuenta con infraestructura tecnológica) para obtener retroalimentación sobre propuestas y decisiones durante la consulta.

-Revisión de Avances y Adaptación de Estrategias: Cada consulta debe dedicar un tiempo significativo a revisar los avances de las iniciativas en curso, evaluando si los objetivos y metas se están cumpliendo. A partir de este análisis, se podrán adaptar las estrategias según las necesidades emergentes, teniendo en cuenta tanto los desafíos locales como los cambios en el contexto regional o nacional. La consulta debe generar un plan de acción actualizado con plazos claros y responsables asignados.

-Documentación y Transparencia: Para asegurar la transparencia y el seguimiento de los acuerdos, cada consulta debe contar con una documentación exhaustiva de las discusiones, conclusiones y decisiones adoptadas. Este material debe ser compartido con todos los participantes, tanto en formato físico como digital, y estar disponible públicamente a través de plataformas digitales. La transparencia en los resultados de las consultas fortalecerá la confianza entre los actores y facilitará la rendición de cuentas.

-Seguimiento entre Consultas: Entre consultas regulares, es fundamental implementar un mecanismo de seguimiento para asegurar que los acuerdos adoptados se estén ejecutando de manera efectiva. Este seguimiento puede incluir reuniones más pequeñas entre grupos de trabajo, reportes de avance trimestrales, o el uso de plataformas digitales donde los actores pueden monitorear el progreso de los proyectos y compartir actualizaciones.

Paso 5

Evaluación de los Resultados de las Políticas Multiactor

Crear sistemas de evaluación que permitan medir el impacto de las políticas multiactor en la mejora de la gobernanza territorial, garantizando que las decisiones reflejen las realidades y necesidades locales.

Metodologías Participativas

El uso de metodologías participativas garantiza que las comunidades locales, incluidas las indígenas y rurales, sean protagonistas en la planificación territorial, enriqueciendo el proceso con conocimientos y prácticas ancestrales.

Paso 1

Diagnóstico Participativo del Territorio
Realizar un diagnóstico integral del territorio con la participación de las comunidades locales, identificando las áreas prioritarias para la intervención y las oportunidades para el desarrollo sostenible.

Paso 2

Mapeo Participativo
Desarrollar mapas territoriales en colaboración con las comunidades para identificar recursos naturales, áreas vulnerables y zonas de conservación prioritarias.

Paso 3

Implementación de Talleres Comunitarios
Facilitar talleres participativos donde las comunidades puedan expresar sus necesidades y expectativas en cuanto a la planificación territorial, asegurando que las soluciones propuestas sean culturalmente apropiadas.

Paso 4

Desarrollo de Proyectos Piloto con Participación Comunitaria
Implementar proyectos piloto en áreas seleccionadas para demostrar los beneficios de la planificación participativa y ajustar las metodologías según los resultados.

Paso 5

Monitoreo y Evaluación Participativa de los Proyectos
Involucrar a las comunidades en el monitoreo continuo de los proyectos para garantizar su sostenibilidad y realizar ajustes en función de las necesidades locales.

Fortalecimiento de la Gobernanza Territorial

El fortalecimiento de la gobernanza territorial implica la creación de mecanismos efectivos de colaboración entre todos los niveles de gobierno y actores locales, asegurando que las políticas sean coherentes, inclusivas y eficaces en la protección de la biodiversidad y el desarrollo sostenible.

Paso 1

Desarrollo de Políticas de Gobernanza Colaborativa

Diseñar y promover políticas que integren la colaboración entre los diferentes niveles de gobierno, ONGs, comunidades y sector privado para la toma de decisiones territoriales.

Paso 2

Creación de Mecanismos de Supervisión Intergubernamental

Implementar comités de supervisión conformados por representantes de los distintos niveles de gobierno, para garantizar la coherencia de las políticas y estrategias de desarrollo sostenible a nivel local y nacional.

Paso 3

Fortalecimiento de las Capacidades Institucionales

Ofrecer programas de formación y capacitación a los actores gubernamentales y comunitarios, enfocados en la gestión territorial, gobernanza y participación ciudadana.

Paso 4

Transparencia y Rendición de Cuentas

Establecer mecanismos de transparencia y rendición de cuentas en todas las fases de los proyectos de planificación territorial, permitiendo que los ciudadanos tengan acceso a la información y puedan participar activamente en la supervisión de las políticas públicas.

Paso 5

Monitoreo y Ajuste de las Estrategias de Gobernanza

Desarrollar sistemas de monitoreo de las estrategias de gobernanza territorial para evaluar su efectividad y hacer ajustes según sea necesario, asegurando que las políticas se mantengan relevantes y alineadas con las necesidades locales y los objetivos de sostenibilidad.

07 Beneficios e impactos esperados

Mayor Inclusión Social y Cultural

La participación activa de comunidades indígenas en los procesos de planificación territorial fomenta la inclusión, reduciendo la marginalización histórica de estos grupos. Esto promueve la equidad social, el respeto por la diversidad cultural y la distribución equitativa de recursos.

Fortalecimiento de la Gobernanza Multinivel

El establecimiento de plataformas de diálogo multiactor y la descentralización de la toma de decisiones aseguran una mejor coordinación entre los diferentes niveles de gobierno, lo que resulta en una planificación territorial más coherente y eficiente.

Mejora en la Eficiencia de los Proyectos Urbanos

La coordinación entre múltiples actores y la implementación de metodologías participativas permiten una ejecución más eficaz de los proyectos, minimizando redundancias y asegurando que las soluciones estén adaptadas a las necesidades locales.

Transparencia y Rendición de Cuentas

El fortalecimiento de la gobernanza territorial incluye mecanismos de transparencia que permiten a los ciudadanos monitorear el progreso y los resultados de los proyectos, garantizando la rendición de cuentas por parte de los actores involucrados.

Fortalecimiento y desarrollo de las capacidades

Fortalecer y desarrollar las capacidades de las comunidades locales en procesos participativos de planificación territorial, cambio climático y preservación de la naturaleza es esencial para promover un desarrollo sostenible y equitativo. Al involucrar a las comunidades en la toma de decisiones, se potencia su conocimiento local y se garantiza que las soluciones sean culturalmente adecuadas y respeten las necesidades reales de la población. Además, empoderar a las comunidades para que comprendan y enfrenten los retos del cambio climático les permite adaptarse de manera efectiva a los impactos ambientales y mitigar sus efectos. Al integrar sus voces en la planificación urbana, se logra un diseño de ciudades más inclusivas, resilientes y sostenibles, donde la preservación de la biodiversidad se convierte en un componente clave para el bienestar de todos.

08 Estudios de Caso

Para ilustrar cómo la metodología de participación multiactor y el uso de herramientas tecnológicas pueden aplicarse de manera efectiva en la planificación territorial, a continuación se presentan dos casos prácticos que demuestran la integración exitosa de enfoques participativos.

1. Llacta Lab: Herramientas Tecnológicas para la Planificación Participativa en Ecuador

Llacta Lab es un grupo de investigación pluridisciplinar de la Universidad de Cuenca, Ecuador, que trabaja en la planificación urbana participativa, especialmente en las ciudades intermedias de América Latina. Su enfoque combina la recolección de datos abiertos con el uso de software de código abierto como QGIS, una herramienta de análisis geoespacial accesible, para fomentar la participación ciudadana en los procesos de planificación urbana. Un ejemplo práctico de su trabajo es la creación de auditorías a escala micro que permiten a las comunidades participar activamente en la evaluación de la infraestructura urbana, especialmente en temas de movilidad peatonal.

Estas auditorías incluyen el mapeo de calles, espacios públicos y áreas de riesgo, permitiendo que la comunidad identifique problemas y sugiera mejoras. Esta metodología ha permitido a los ciudadanos de varias ciudades ecuatorianas influir directamente en las decisiones de planificación, garantizando que sus necesidades sean tomadas en cuenta por los gobiernos locales. Este enfoque ha sido fundamental para enfrentar problemas como la expansión urbana descontrolada y la desigualdad socioeconómica, aportando una solución inclusiva y sostenible a los desafíos urbanos.

Este ejemplo puede ser adaptado en las ciudades que forman parte de la iniciativa BiodiverCiudades para asegurar que las comunidades locales participen activamente en la identificación de áreas prioritarias para la conservación y el desarrollo sostenible, utilizando herramientas accesibles que permitan mapear sus territorios y expresar sus necesidades.

2. Yoh Kawamo y el Thick Mapping: Una Metodología para Visualizar Narrativas Múltiples

Yoh Kawamo, investigador y tecnólogo en el campo de los estudios urbanos, ha desarrollado la metodología de Thick Mapping (Mapeo Denso), que se utiliza para visualizar narrativas múltiples dentro de un territorio, integrando datos geográficos y experiencias humanas. Esta metodología se basa en el uso de plataformas como Google Earth, que permite a los usuarios navegar por los mapas a través del tiempo y el espacio, visualizando cómo los diferentes actores perciben y utilizan un territorio.

Un caso práctico donde se ha utilizado esta metodología es en la representación de protestas electorales en Teherán, donde se mapearon videos geo-referenciados de YouTube para ilustrar las experiencias de los manifestantes en tiempo real. Al permitir que los ciudadanos interactúen con el territorio de esta manera, se crean capas de datos que reflejan tanto los aspectos físicos como las narrativas sociales y políticas que influyen en el uso del espacio.

Este enfoque es especialmente útil para las ciudades BiodiverCiudades, donde la participación multiactor y la inclusión de conocimientos ancestrales en la planificación territorial requieren una herramienta flexible para capturar diversas perspectivas. Por ejemplo, las comunidades locales pueden mapear sus conocimientos ecológicos y culturales, ayudando a los planificadores a integrar estas narrativas en la conservación de la biodiversidad y en el diseño de políticas de desarrollo sostenible.



Figura 1: Fotos de escaleras Parque Urbano Mata Virgem (2023).

09 Conclusiones

La implementación de una metodología pluri-institucional, pluri-disciplinar y pluri-cultural en la planificación territorial es crucial para abordar los complejos desafíos urbanos en América Latina. Este enfoque asegura que las decisiones sean inclusivas, sostenibles y adaptadas a las realidades locales, promoviendo la participación equitativa de todos los actores. La coordinación entre múltiples actores y la gobernanza colaborativa fortalecen el proceso de planificación y garantizan un desarrollo territorial más coherente, resiliente y sostenible. Los beneficios esperados no solo incluyen una mayor cohesión social y cultural, sino también una mejor protección de la biodiversidad y una mayor eficiencia en la implementación de políticas y proyectos urbanos.

Para que las ciudades que forman parte de la iniciativa BiodiverCiudades logren integrar a la naturaleza como eje importante en la planificación territorial y así lograr un desarrollo sostenible y equitativo, es necesario promover la participación activa de todos los actores, asegurando que las comunidades locales se empoderen y sean protagonistas en la gestión de su propio territorio.

Bibliografía

Bond, S., & Thompson-Fawcett, M. (2007). Public participation and new urbanism: A conflicting agenda? Planning Theory and Practice.

Bravo, P. S. (2017).Desafíos urbanos latinoamericanos y caribeños de cara a los objetivos de desarrollo sustentable y a la nueva agenda urbana. Revista INVI.

Brown, V. A., 2010. Collective inquiry and its wicked problems. Collective inquiry and its wicked problems. 2010. Tackling wicked problems. Routledge. pp. 61-83.

Calisto Friant, M. (2019). Deliberating for sustainability: Lessons from the Porto Alegre experiment with participatory budgeting. International Journal of Urban Sustainable Development.

Cheema, S. (2020). Local governance and access to urban services: Conclusions and policy implications. Advances in 21st Century Human Settlements.

Frank, A. A., & Mattioli, L. (2023). Implementation of Sustainable Development Goals at the local-neighbourhood scale. Journal of Urban and Regional Analysis.

Graziano, M., de Groot, G. S., Pilato, L. D., & Pizarro, H. N. (2019). Fostering urban transformations in Latin America: Lessons around the ecological management of an urban stream in coproduction with a social movement (Buenos Aires, Argentina). Ecology and Society.

Herzog, R. H., Gonçalves, J. E., Slingerland, G., & Verma, T. (2024). Cities for citizens! Public value spheres for understanding conflicts in urban planning. Urban Studies.

Jimenez-Castilla, T., Bolivar, L. M., & Segrera-Castilla, M. (2020). Infrastructure and rurality: Challenges for sustainable economic development in Latin America. Proceedings of the LACCEI International Multi-conference for Engineering, Education and Technology.

Kuitert, L., Willems, J., & Volker, L. (2024). Value integration in multi-functional urban projects: A value driven perspective on sustainability transitions. Construction Management and Economics.

Lara, F. L. (2022). Participatory design in Latin America: Learning from the Global South. In The Routledge Companion To Architectural Pedagogies Of The Global South.

Maiello, A., Christovão, A. C., Nogueira de Paiva Britto, A. L., & Frey, M. (2013). Public participation for urban sustainability: Investigating relations among citizens, the environment and institutions - An ethnographic study. Local Environment.

Navarrete-Peñuela, M. (2017). Sustainable urban development: The great challenge for Latin America and the preparations for Habitat III. Revista Luna Azul.

Postigo, A. (2011). Accounting for outcomes in participatory urban governance through state-civil-society synergies. Urban Studies.

Rinaldi, A., & Kianfar, K. (2021). Digital technologies as opportunity for facilitating social inclusion and multicultural dialogue. Lecture Notes in Networks and Systems.

Vargas-Barón, E., Diehl, K., & Small, J. W. (2022). Improving policy environments for infants and young children: Global status of multisectoral national policies for early childhood development. Vulnerable Children and Youth Studies.

Villalba, U., Jubeto, Y., & Guridi, L. (2014). Participation and gender in Latin America: Perspectives from decentralized cooperation and Local Human Development approaches. Community Development Journal.