



# ESTRATEGIA **PAÍS** **MÉXICO**

# 20<sup>24</sup><sub>30</sub>



BANCO DE DESARROLLO  
DE AMÉRICA LATINA  
Y EL CARIBE



**América  
Latina y  
el Caribe**  
Cada camino  
una oportunidad



El banco verde y el banco del crecimiento sostenible e inclusivo

# Contenido



## Fotografías

Istock e imágenes de cortesía de fotógrafos en Unsplash. Agradecemos a sus autores por compartir su trabajo.

1

2

3

Prólogo  
  
I Pág. 5

Resumen Ejecutivo  
  
I Pág. 7

Marco Analítico  
  
I Pág. 11

Trayectoria de CAF en Mexico  
  
I Pág. 23

4

5

Estrategia País México 2024-2030  
  
I Pág. 29

Referencias  
  
I Pág. 48



# Prólogo

México es un socio estratégico esencial para CAF -banco de desarrollo de América Latina y el Caribe-, no solo por la escala y complejidad de su economía, sino también por su capacidad para articular dinámicas que trascienden sus fronteras e inciden en el desarrollo regional.

Siendo primer socio extrarregional de la institución, su incorporación como accionista en 1990 marcó un punto de inflexión en la evolución de CAF, al abrir el camino hacia una expansión que hoy abarca a América Latina, el Caribe y la península ibérica. A lo largo de más de tres décadas, esta relación se ha consolidado sobre la base de la confianza, el aprendizaje mutuo y una cooperación cada vez más profunda.

La Estrategia País que aquí se presenta recoge esa trayectoria y la proyecta hacia el futuro. Su formulación se nutre del diálogo permanente con actores del sector público, privado, académico y de la sociedad civil, y refleja una apuesta decidida por un desarrollo que combine crecimiento económico con inclusión, sostenibilidad y cohesión territorial. En este marco, CAF reafirma su compromiso de acompañar a México en el cierre de brechas estructurales y en la generación de oportunidades que fortalezcan el bienestar de la población, amplíen las bases de un desarrollo más equilibrado y contribuyan a una mayor cohesión territorial.

En un contexto global marcado por transformaciones aceleradas —desde la reconfiguración de las cadenas de valor hasta la irrupción de nuevas tecnologías como la

inteligencia artificial—, así como por las exigencias y oportunidades de la triple transición verde, digital y energética, México se posiciona como un actor clave, con una reconocida capacidad de inserción internacional y una experiencia relevante en la articulación de acuerdos comerciales y productivos. Estas condiciones abren oportunidades para avanzar hacia una base productiva más sofisticada, resiliente e innovadora.

La diversidad territorial y ambiental del país, así como la riqueza de sus ecosistemas, configuran un activo estratégico que exige ser gestionado bajo criterios de sostenibilidad y de largo plazo. En este sentido, la agenda climática y de biodiversidad se integra de manera transversal en la estrategia, promoviendo soluciones que protejan el capital natural, impulsen la productividad de los territorios y contribuyan a una transición justa y resiliente.

Esta Estrategia País define un marco de acción orientado a resultados, con énfasis en el fortalecimiento industrial, la expansión de infraestructura sostenible, la movilización de financiamiento climático y social, y la profundización de la integración regional. En todos estos ámbitos, CAF actúa como un socio catalizador, combinando financiamiento, conocimiento técnico y capacidad de movilización de recursos para viabilizar transformaciones de escala que armonicen con las prioridades de la política nacional.

Esta estrategia refrenda la colaboración entre México y CAF, una relación que acumula más de tres décadas de acción decidida



y que hoy adquiere una renovada relevancia estratégica por su capacidad de generar impactos que trascienden el ámbito nacional y contribuyen al desarrollo de la región en su conjunto. En un entorno que demanda respuestas cada vez más integrales, la consolidación de alianzas basadas en intereses comunes y una visión compartida resulta fundamental para avanzar hacia economías más resilientes, inclusivas y sostenibles.

En este contexto, el liderazgo de México —caracterizado por una renovada visión de desarrollo, y una creciente centralidad de la inclusión y la equidad— reafirma su papel como referente regional y como socio clave para impulsar transformaciones de largo plazo.

CAF acompaña este proceso con un compromiso decidido. Estamos convencidos de que la construcción de un futuro más próspero, sostenible e inclusivo requiere no solo de recursos y capacidades, sino también de voluntad compartida y acción coordinada. En esa convergencia, México y CAF reafirman una alianza que no solo responde a los desafíos del presente, sino que contribuye activamente a delinear el desarrollo de la región en las próximas décadas. ■

**Sergio Díaz-Granados Guida**  
Presidente Ejecutivo



# 1 RESUMEN EJECUTIVO

México es la segunda economía de América Latina y el Caribe y la duodécima a nivel mundial. Su apertura comercial y la relocalización de la producción (*nearshoring*), lo han posicionado como actor clave del comercio global. Desde 2023, es el principal origen de las importaciones de Estados Unidos, en tanto que el sector manufacturero, en especial los rubros de alta tecnología como automotriz y maquinaria industrial, concentra el 90 % de las exportaciones de bienes y está integrado con dicho país.

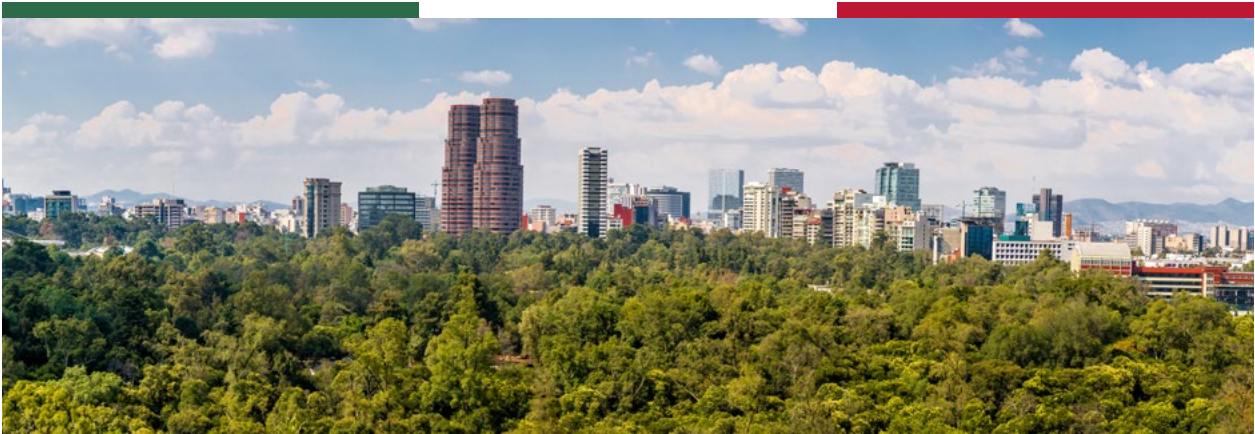
A pesar de su integración con las cadenas globales de valor, la economía mexicana durante el periodo 1996-2024 registró un crecimiento promedio anual de 2.3 %, inferior al 2.5 % regional. Esto refleja un espacio para fortalecer la productividad, en un contexto en el que la informalidad aporta 24 % del producto y emplea a más de la mitad de los trabajadores. Tras la pandemia por COVID-19, la economía aún se

encuentra en proceso de retornar su tendencia previa. En 2025, se observó una moderación del crecimiento, en un entorno de mayor incertidumbre por la política exterior de Estados Unidos.

En el entorno internacional actual, los factores geopolíticos están reconfigurando las cadenas globales de valor. Estados Unidos ha promovido estrategias de fortalecimiento industrial, mediante el retorno de la producción (*reshoring*) y una preferencia por acuerdos bilaterales con revisiones continuas. Ante los desafíos logísticos del *reshoring*, el *friendshoring* se posiciona como una alternativa, que propone reubicar cadenas en países con marcos regulatorios y valores compatibles. Para México, esto abre oportunidades de profundizar la integración con este país, lo cual implica implementar mejoras en trazabilidad de insumos, cumplimiento y alineación

normativa en un esquema de cooperación más dinámico.

En el ámbito social, México ha logrado avances significativos en los últimos años. Entre 2018 y 2024 se redujo la pobreza multidimensional en 12.3 puntos porcentuales, lo que equivale a 13.4 millones de personas menos en situación de pobreza. La disminución durante dicho periodo impactó tanto en el ámbito urbano como el rural. Por otro lado, si bien la pobreza extrema se redujo en 1.7 puntos porcentuales, esta sigue afectando más a las mujeres, población indígena y personas con discapacidad, principalmente en la región sur-sureste donde se encuentran los estados de Campeche, Chiapas, Guerrero, Oaxaca, Puebla, Quintana Roo, Tabasco, Veracruz y Yucatán.



En junio de 2024, Claudia Sheinbaum Pardo (primera mujer en ingresar al doctorado en Ingeniería en Energía de la UNAM) fue elegida como la primera presidenta de México para el periodo 2024-2030. Su administración, que inició el 1 de octubre de 2024, ha desarrollado el Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030, el Plan México, el Plan de Seguridad Hídrica, el Plan Nacional de Infraestructura, 2024-2030, el Programa Especial para la Productividad y la Competitividad 2025-2030 y el Plan de Fortalecimiento del Sector Energético. Estos planes priorizan el desarrollo sostenible y el crecimiento económico inclusivo con un enfoque humanista. En particular, buscan crear los denominados Polos del Bienestar, impulsar sectores estratégicos, formar mano de obra calificada, fortalecer las cadenas de suministro locales, y asegurar la seguridad hídrica y energética. Todo ello, impulsando la participación plena de las mujeres.

En línea con su estrategia corporativa para ser el banco verde y del crecimiento sostenible e inclusivo, CAF ha trabajado como aliado estratégico de México para reducir las brechas entre el sur-sureste y el centro-norte, enfocándose en sectores clave como agua y saneamiento, energía, productividad, transformación digital y manejo de desechos. Para la mejora regulatoria e inclusión financiera con perspectiva de género otorgó financiamiento al Gobierno Federal a través de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Durante 2024 se canalizaron recursos a través de la banca de desarrollo (NAFIN, Bancomext y FEFA). Además, otorgó una línea de crédito para la Comisión Federal de Electricidad e impulsa la industria de capital privado, el ecosistema emprendedor y proyectos de energías renovables.



En 2025, CAF otorgó un Préstamo Integral Vinculado a Objetivos Climáticos y Sociales (PIVOCS) a favor del Gobierno Federal que forma parte del programa nacional para impulsar el financiamiento sostenible y premia acciones en biodiversidad, cambio climático e indicadores sociales en las operaciones de crédito. Su diseño vincula el cumplimiento de metas específicas, como la reducción de emisiones de dióxido de carbono y la disminución de la pobreza monetaria entre mujeres, lo que convirtió a México en el primer país accionista en implementarlo. Con ello, se establece un esquema basado en resultados que promueve la transición verde y el desarrollo social.

En este contexto, es prioritario continuar fortaleciendo la infraestructura habilitante para tecnologías avanzadas y promover la economía circular; ampliar el acceso a financiamiento para pymes, en especial, las lideradas por las mujeres; asegurar un suministro hídrico estable y diversificar la matriz energética hacia opciones más sostenibles; consolidar la inclusión social y económica de grupos

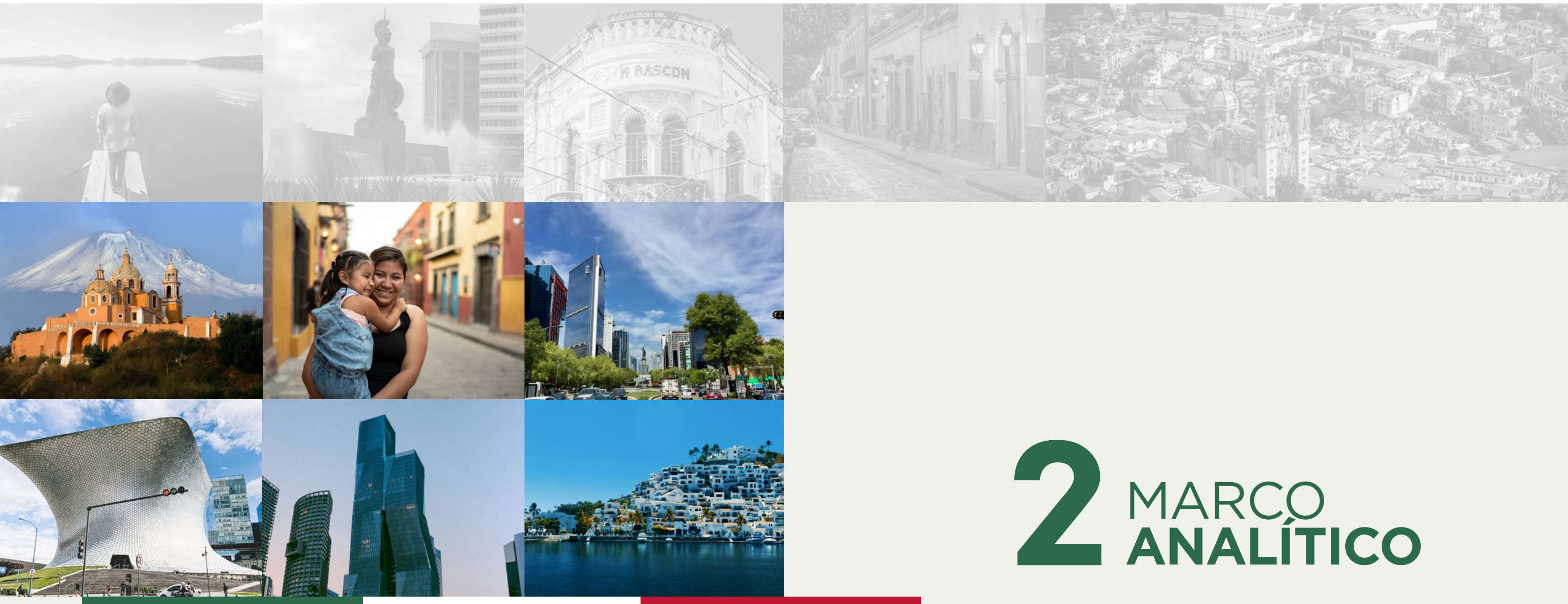
vulnerables (incluidos migrantes); y fortalecer la infraestructura básica en zonas rurales y urbanas.

La **Estrategia País México 2024-2030** busca alinear el apoyo de CAF con las distintas prioridades nacionales, conforme al Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030, el Plan Nacional de Infraestructura, el Plan México y así contribuir al logro de los objetivos del país, mediante el financiamiento, la cooperación técnica, la colaboración y la asistencia, en coordinación con los aliados como la banca de desarrollo nacional y empresas públicas para fomentar un desarrollo económico, social y ambientalmente sostenible. En correspondencia con lo anterior, se identificaron tres pilares:

**Pilar 1. Desarrollo industrial estratégico, circular e inclusivo.**

**Pilar 2. Seguridad hídrica y energía limpia.**

**Pilar 3. Bienestar e integración social y ambiental. ■**



## 2 MARCO ANALÍTICO

# Contexto económico

En las últimas cuatro décadas, México ha transitado de una economía cerrada y dependiente de los hidrocarburos a una industrial y exportadora, integrada a las cadenas de valor de Norteamérica. La apertura comercial iniciada en los años ochenta, la adhesión al Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio (GATT) y la firma del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN, hoy T-MEC) han impulsado el crecimiento de las exportaciones manufactureras y la atracción de inversión extranjera directa en sectores de alta tecnología como automotriz, electrónico y agroalimentario.

Desde el 2018, las tensiones comerciales entre Estados Unidos y China, agravadas por las disrupciones logísticas de la pandemia por COVID-19, impulsaron a empresas multinacionales a adoptar estrategias de relocalización hacia destinos más cercanos (*nearshoring*). En dicho contexto, México se posicionó como uno de los principales beneficiarios en la región gracias a su ubicación estratégica, el T-MEC y su integración en cadenas de valor norteamericanas, lo que en 2023 le permitió superar a China como principal país de origen de las importaciones estadounidenses.

México ha transitado de una economía cerrada y dependiente de los hidrocarburos a una industrial y exportadora, integrada a las cadenas de valor de Norteamérica.



Si bien, México se encuentra integrado a las cadenas globales de valor, el crecimiento económico de México ha sido moderado, con un promedio anual de 2.3 % entre 1996 y 2024, y una recuperación incompleta tras la contracción de 2020. La expansión ha sido heterogénea: el norte y el centro han capitalizado su inserción industrial y exportadora, mientras que el sur-sureste — pese a un repunte reciente — mantiene rezagos en integración productiva. El Producto Interno Bruto (PIB) per cápita real permanece por debajo de su tendencia de largo plazo y crece a un ritmo inferior al de otras economías emergentes.

El estancamiento de la productividad total de los factores, con una caída promedio anual de 0.6 % desde 1991 (INEGI), es una razón detrás del crecimiento moderado de la economía. La estructura empresarial dominada por micro y pequeñas empresas, con baja adopción tecnológica e integración a cadenas de valor, amplía la brecha frente a economías avanzadas. Asimismo, la informalidad (55 % de la fuerza laboral) restringe el acceso a financiamiento, la innovación y la protección social, perpetuando un círculo de baja productividad y competitividad.

En el contexto internacional actual, las dinámicas geopolíticas

están transformando las cadenas globales de valor. Estados Unidos ha impulsado estrategias de fortalecimiento industrial mediante el retorno de la producción (*reshoring*) y una preferencia por acuerdos bilaterales sujetos a revisiones continuas. Ante las limitaciones logísticas del *reshoring*, el *friendshoring* surge como alternativa, orientada a reubicar procesos productivos en países con marcos regulatorios y valores afines. Este escenario abre una ventana para que México profundice su integración con Estados Unidos, aunque exige avanzar en trazabilidad de insumos, cumplimiento normativo y armonización regulatoria dentro de un esquema de cooperación más ágil y flexible.

Un elemento importante es que, la economía mexicana no escapa de la incertidumbre global derivada de la incertidumbre comercial generada en Estados Unidos y la posible revisión anticipada del T-MEC. Escenarios de mayores barreras comerciales podrían desacelerar o contraer el PIB, particularmente si dichas barreras afectan a sectores estratégicos como el automotriz. A ello se suma la necesidad de la consolidación fiscal tras un aumento del gasto público en 2024, en un contexto de desaceleración económica y deuda pública en niveles manejables, pero crecientes.

El crecimiento económico de México ha sido moderado, con un promedio anual de 2.3 % entre 1996 y 2024, y una recuperación incompleta tras la contracción de 2020.

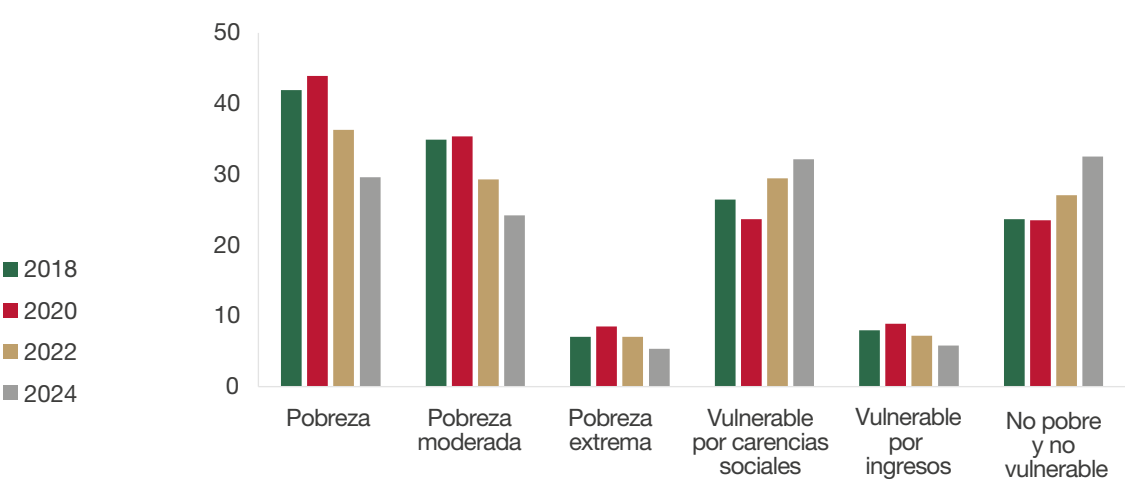
# Contexto social

Entre 2018 y 2024, México logró una reducción de la pobreza multidimensional, beneficiando a más de 13 millones de personas, gracias a mejoras en ingresos y disminución de carencias sociales. La disminución durante dicho periodo se debió a mejoras tanto en el ámbito urbano como el rural. Sin embargo, persisten disparidades territoriales, especialmente en el sur-sureste y retos en acceso a salud y educación. La desigualdad —aunque moderadamente descendente— según el índice de Gini, mantiene niveles que limitan la movilidad social y la capacidad del crecimiento económico para reducir la pobreza de manera sostenida.

El mercado laboral mexicano presenta aún desafíos que limitan su capacidad de generar empleo inclusivo. La participación laboral femenina, aunque en ascenso, se mantiene más de 30 puntos por debajo de la masculina y con una brecha salarial cercana al 18 %, pese a que las mujeres ocupadas tienen, en promedio, mayor nivel educativo (ENOE, 2025). Además, persisten desigualdades territoriales, con menor integración productiva y oportunidades formales en el sur-sureste, así como disparidades en la calidad del empleo entre sectores, destacando rezagos en agricultura, servicios y manufacturas de baja tecnología.

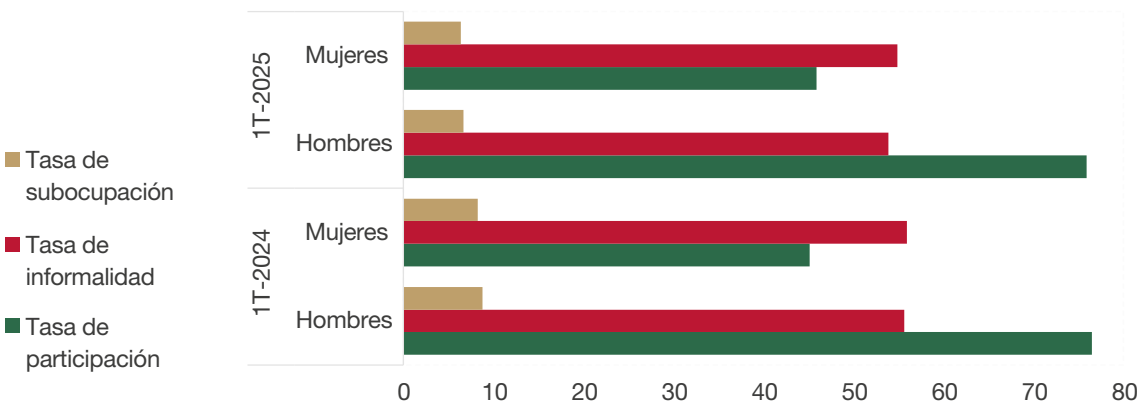
Figura 1  
Indicadores sociales de México

### A. Pobreza multidimensional nacional (%)



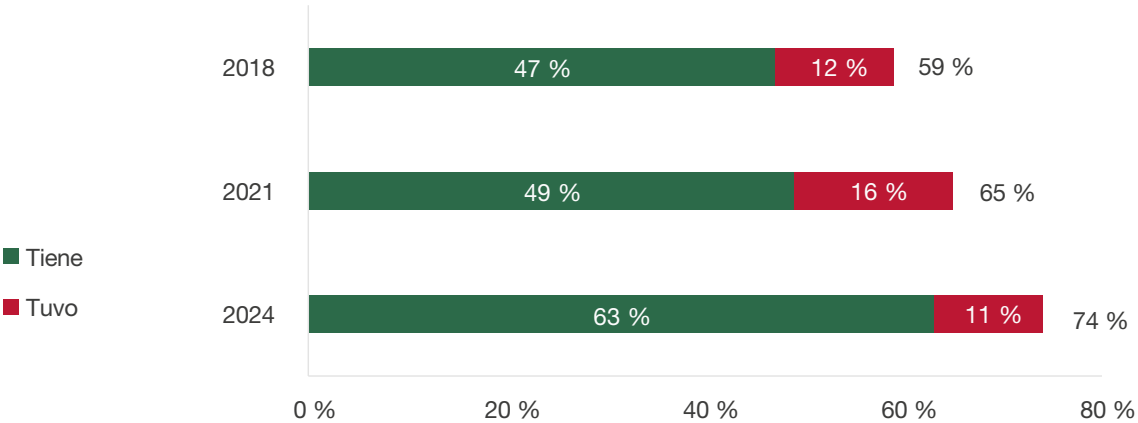
Fuente: Inegi.

### B. Indicadores laborales por género (%)



Fuente: México cómo vamos, ENOE 2024 y 2025.

### C. Población que tiene o ha tenido cuenta bancaria (% de la población adulta)



Nota: Población adulta de 70 años y menos.  
Fuente: ENIF 2024.

### D. Diferencial de género en variables ligadas al crédito empresarial (% primer semestre de 2024)

| Características                      | Hombres | Mujeres |
|--------------------------------------|---------|---------|
| Empresas acreditadas (% del total)   | 69.4    | 30.6    |
| Saldo de crédito (% sobre el total)  | 76      | 24      |
| Monto de crédito (millones de pesos) | 1.1     | 0.9     |
| Costos de financiamiento (pp)        | 7.6     | 8.2     |

Fuente: Banco de México y CNBV.



A pesar de avances recientes, el acceso a servicios financieros formales sigue siendo limitado: solo 63 % de la población adulta posee una cuenta bancaria y menos del 40 % accede a crédito formal (ENIF, 2024). Las pymes, en particular las lideradas por mujeres, enfrentan restricciones de financiamiento que limitan su crecimiento y formalización (ENAFIN 2024). En cuanto a género, esta situación se agrava por la menor escala de los montos otorgados, tasas de interés más altas y criterios de evaluación más exigentes para empresas dirigidas por mujeres (Banco de México y CNBV), lo que perpetúa su baja integración a cadenas de valor estratégicas y reduce su capacidad para invertir en innovación, digitalización y expansión productiva.

En el tema migratorio, México es simultáneamente país de origen,

tránsito, destino y retorno de migrantes lo que plantea retos en gestión humanitaria, integración laboral y provisión de servicios. En 2023, el corredor México-Estados Unidos concentró 10.9 millones de migrantes y la Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza de Estados Unidos (CBP en inglés) registró 2.5 millones de encuentros irregulares. El endurecimiento de políticas en Estados Unidos podría aumentar deportaciones, con impactos macroeconómicos moderados y efectos significativos sobre hogares vulnerables y comunidades receptoras. De acuerdo con estimaciones de CAF, un escenario de un millón de deportaciones anuales reduciría el PIB 0.1 %, aunque afectaría de forma desproporcionada a los hogares de menores ingresos y esto podría intensificar los flujos migratorios hacia México desde otros países de la región.

El acceso a servicios financieros formales sigue siendo limitado: solo 63 % de la población adulta posee una cuenta bancaria y menos del 40 % accede a crédito formal.

# Desafíos y oportunidades

A continuación, se expone un análisis sintético de los principales desafíos estructurales y las oportunidades que tiene México para avanzar hacia un desarrollo más competitivo, inclusivo y sostenible, a partir de tres áreas que se alinean con los pilares de la estrategia:

- **Competitividad productiva y economía circular.**
- **Seguridad hídrica y transición energética.**
- **Integración social y bienestar.**

De igual manera, se identifican las brechas que limitan el potencial del país y las áreas donde es posible generar sinergias para impulsar crecimiento, resiliencia y cohesión territorial.



**Competitividad productiva y economía circular.** México enfrenta retos estructurales en infraestructura que afectan su competitividad, incluyendo la calidad de redes logísticas, transporte y conectividad. La baja digitalización de procesos productivos, la falta de integración de pymes a las cadenas de valor y las oportunidades de incrementar la capacidad técnica en ciertos sectores, restringen la adopción de tecnologías avanzadas. A ello se suman desafíos en la gestión de residuos y una baja industrialización agrícola en el sur-sureste. Atendiendo a lo anterior, se podría fomentar el potencial productivo del país.

Estas condiciones coexisten con oportunidades para modernizar y ampliar la infraestructura logística, desarrollar polos y parques industriales estratégicos, impulsar la transformación digital y fortalecer las capacidades institucionales. La inclusión de las pymes en las cadenas de valor y la industrialización, ofrece un margen significativo para mejorar la eficiencia productiva, diversificar la economía, específicamente la de residuos, hacia un modelo más sostenible.

**Seguridad hídrica y transición energética.** El país presenta un marcado estrés hídrico en el norte, donde la disponibilidad de agua es limitada frente a la alta demanda productiva y poblacional. Además, persisten brechas de infraestructura para la captación, almacenamiento y distribución del recurso, así como una red eléctrica insuficiente para atender el crecimiento de la demanda y facilitar la integración de energías limpias. La alta dependencia de combustibles fósiles incrementa la vulnerabilidad ante la volatilidad de precios y compromete los objetivos de sostenibilidad.

Frente a esto, existen oportunidades para ampliar y modernizar la infraestructura hídrica y energética, incorporar soluciones de almacenamiento y baterías, y acelerar la adopción de energías renovables. El fortalecimiento del sistema de transmisión y la diversificación de la matriz energética permitirán mejorar la seguridad de suministro y reducir las brechas regionales.

**Bienestar e integración social.** Persisten desigualdades en el acceso a servicios de salud y educación, así como problemas de movilidad y vivienda que afectan la calidad de vida, especialmente en comunidades rurales, indígenas y marginadas. La exclusión económica de grupos vulnerables y la brecha en digitalización y acceso a tecnología limitan la participación en la economía y la cohesión social.

Las oportunidades incluyen el desarrollo de ciudades con infraestructura social adecuada, la expansión de la digitalización y la inclusión financiera, así como el aprovechamiento del potencial de la economía del turismo. Asimismo, la implementación de políticas de integración social y el acceso equitativo a servicios puede contribuir a reducir disparidades y fortalecer la resiliencia comunitaria.

**Áreas transversales.** Existe margen para consolidar un portafolio de operaciones verdes que combine acción climática con conservación y restauración del capital natural. El fortalecimiento de sistemas de planeación, datos y evaluación puede elevar la coordinación entre niveles de gobierno. Asimismo, la adopción de un enfoque de igualdad e inclusión, de la mano con la

creación de alianzas con banca de desarrollo local e internacional y el sector privado puede fomentar intervenciones con alto impacto social y ambiental, en línea con las prioridades nacionales.

En este contexto, se abordarán acciones que buscan movilizar recursos públicos y privados para atender prioridades como la restauración de ecosistemas, la conservación de áreas naturales protegidas y la acción climática, promoviendo la colaboración entre gobierno, sector privado y sociedad civil. Asimismo, se apoyan, mediante recursos no reembolsables, esfuerzos para fortalecer la gestión de residuos en el país, así como propuestas de mejora en materia de biodiversidad y medio ambiente.

Tabla 1  
Oportunidades de México

| Oportunidades                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Infraestructura, competitividad y economía circular | <ul style="list-style-type: none"><li>Infraestructura logística en el sur-sureste</li><li>Desarrollo de polos/parques industriales</li><li>Transformación digital</li><li>Fortalecimiento institucional</li><li>Inclusión de las pymes a las cadenas globales</li><li>Industrialización de residuos</li></ul> |
| Seguridad hídrica y transición energética           | <ul style="list-style-type: none"><li>Infraestructura hídrica y energética en el norte</li><li>Almacenamiento energético y baterías</li><li>Energías renovables</li><li>Sistema de transmisión</li><li>Diversificación energética</li></ul>                                                                   |
| Bienestar e integración social                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Ciudades con infraestructura inclusiva</li><li>Digitalización e inclusión financiera</li><li>Economía del turismo</li><li>Políticas de integración social y acceso equitativo a servicios</li></ul>                                                                     |

Fuente: CAF.

## Prioridades del Gobierno

El Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2025–2030 constituye el marco estratégico de la actual administración, sustentado en el humanismo mexicano y orientado a consolidar el “segundo piso” de la Cuarta Transformación (4T). Su objetivo es construir un México más justo, equitativo y sostenible, articulando políticas públicas en torno a cuatro ejes generales, complementados por planes sectoriales y la visión de largo plazo del Plan México.



### Ejes rectores del PND 2025-2030

**1) Gobernanza con justicia y participación ciudadana.** Se busca fortalecer la participación ciudadana, la igualdad de oportunidades y la fraternidad universal, consolidando instituciones confiables y cercanas a la población.

**2) Desarrollo con bienestar y humanismo.** Se amplía la red de protección social con programas dirigidos a mujeres, estudiantes y adultos mayores, fortaleciendo la Nueva Escuela Mexicana (NEM) y garantizando el acceso universal a la salud la vivienda digna. Incluye la consolidación del Banco del Bienestar y la Financiera para el Bienestar, así como la promoción de la cultura, las artes y la protección del patrimonio natural y cultural.

**3) Economía moral y trabajo.** Busca impulsar una política industrial que fomente la producción nacional, el empleo digno y mejores pensiones. Se prioriza la infraestructura estratégica para conectar al país, el fortalecimiento del campo y la soberanía alimentaria. Este eje articula la inversión pública y privada para dinamizar sectores estratégicos y reducir desigualdades regionales.

**4) Desarrollo sustentable.** Busca equilibrar crecimiento económico y protección ambiental mediante economía circular, soberanía energética y energías renovables, garantizando el derecho al agua. Este eje se implementa a través de dos planes clave:

- a. Plan de Fortalecimiento y Expansión del Sistema Eléctrico.** 51 proyectos para aumentar la capacidad en 31.6 %, modernizar hidroeléctricas y elevar energías limpias del 22.5 % al 38 %, con parques eólicos, plantas solares, almacenamiento y electrificación rural.
- b. Plan Nacional Hídrico.** Reforma legal para garantizar el agua como bien nacional, 16 proyectos estratégicos para acceso equitativo y tecnificación del riego, saneamiento de ríos y gestión integral mediante la plataforma “Agua para el Bienestar”.

**Visión de largo plazo: Plan México.**

El Plan México proyecta a 2030 una economía más industrializada, innovadora e inclusiva con 13 metas estratégicas entre las que destacan: posicionar al país entre las 10 economías más grandes, generar 1.5 millones de empleos en sectores estratégicos, aumentar el contenido nacional en cadenas de valor, reducir trámites y garantizar que 30 % de las pymes accedan a financiamiento.

Para ello, se desarrollarán 15 Polos del Bienestar en regiones estratégicas, integrando industria, infraestructura social y sostenibilidad ambiental. El plan también contempla acciones aceleradoras como expansión logística, digitalización de trámites, fortalecimiento de programas sociales y transición energética. ■

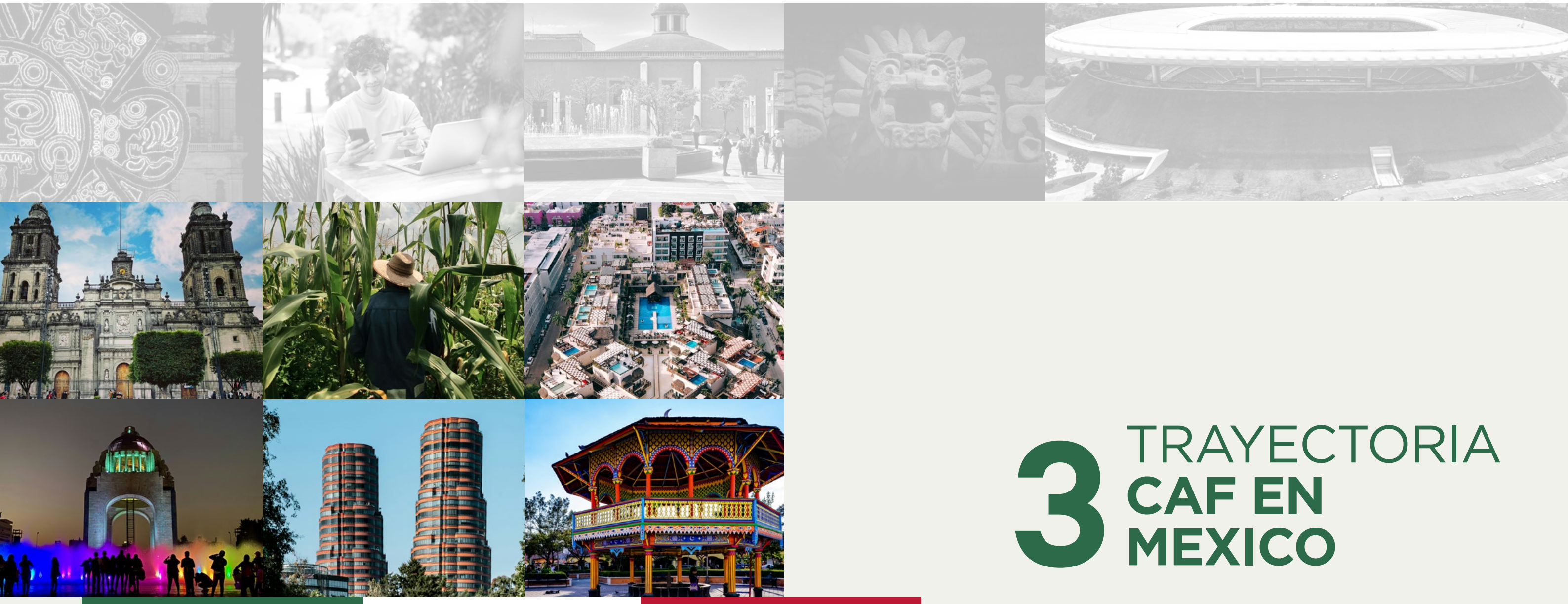


**Tabla 2**  
**Polos de desarrollo económico para el bienestar**

| Polo                                                         | Sectores                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Seybaplaya, Campeche                                      | Automotriz, industria química, electrónica, metalmecánica, logística                          |
| 2. Juárez, Chihuahua                                         | Aeroespacial, farmacéutica y dispositivos médicos, electrónica, semiconductores               |
| 3. Durango, Durango (Centro Logístico Industrial)            | Electromovilidad, automotriz, electrónica, industria del papel                                |
| 4. Nezahualcóyotl, Estado de México (CLAT Neza Bicentenario) | Bienes de consumo, farmacéutica y dispositivos médicos, electrónica, semiconductores, energía |
| 5. Celaya, Guanajuato (Puerta Logística del Bajío)           | Logística, agroindustria, automotriz, industria textil y calzado, aeroespacial                |
| 6. Economía circular, Hidalgo (Centro de Economía Circular)  | Economía circular, energía                                                                    |
| 7. AIFA, Hidalgo (Reserva Zapotlán)                          | Farmacéutica y dispositivos médicos, automotriz, aeroespacial, logística                      |
| 8. Morelia, Michoacán (Parque Industrial Bajío)              | Agroindustria, bienes de consumo, farmacéutica y dispositivos médicos, electrónica, logística |

| Polo                                          | Sectores                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9. Ciudad Modelo, Puebla                      | Automotriz, electrónica, industria textil, industria química, plástico y hule                                                  |
| 10. Chetumal, Quintana Roo                    | Energías limpias, industria textil, agroindustria, electrónica, automotriz                                                     |
| 11. Topolobampo, Sinaloa                      | No se especifican sectores                                                                                                     |
| 12. Altamira, Tamaulipas (Puerto de Altamira) | Automotriz, industria química, electrónica, metalmecánica, logística                                                           |
| 13. Huamantla, Tlaxcala (Xicoténcatl II)      | Automotriz, electrónica, industria textil, metalmecánica, industria química                                                    |
| 14. Tuxpan, Veracruz                          | Logística, agroindustria, industria química, electrónica, energía                                                              |
| 15. Hermosillo, Sonora                        | Automotriz, semiconductores y electrónica especializada, agroindustria, energía, logística, dispositivos médicos y de medición |

Fuente: Plan México.



# 3 TRAYECTORIA CAF EN MEXICO

# Operaciones emblemáticas

México fue el primer país no andino en incorporarse como accionista de CAF en 1990. La visión estratégica de CAF en el país se ha centrado en reducir las brechas de ingresos entre la región sureste, el centro y norte del país, y en implementar acciones prioritarias y de alto impacto en áreas como inclusión financiera, agua y saneamiento, energía, productividad, transformación digital y manejo de desechos.

Al cierre de 2025, CAF aprobó USD 3,600 millones en México durante el periodo 2022-2025. Asimismo, CAF aceleró los desembolsos, alcanzando USD 5,021 millones en los últimos cuatro años. Con ello, la cartera cerró el 2025 en USD 1,566 millones. Más aún, entre enero de 2022 y agosto de 2025, CAF avanzó para ocupar el segundo lugar en aprobaciones en México entre los distintos bancos multilaterales de desarrollo.

Durante el periodo 2018-2024, CAF concretó financiamientos en apoyo a reformas de políticas públicas a favor del Gobierno Federal por USD 600 millones para la implementación de las estrategias gubernamentales de mejora regulatoria e inclusión financiera con perspectiva de género.

En 2024 se realizaron operaciones con la banca de desarrollo local por USD 1,120 millones en operaciones rotativas (NAFIN con una línea de crédito de USD 300 millones, y BANCOMEXT con una de USD 200 millones). Estas operaciones están alineadas con el ODS 17 “Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible” y con la agenda de CAF “Productividad e

Internacionalización”. El Fondo Especial para Financiamientos Agropecuarios (FEFA) mantiene una línea de crédito de USD 100 millones. Se mantiene una línea de crédito de USD 200 millones con la Comisión Federal de Electricidad (CFE) en alineación al ODS 7 “Energía asequible y no contaminante” y con la estrategia corporativa de CAF “Transición Energética Justa” y “Operaciones Más Verdes”.

En 2024, CAF aprobó un innovador instrumento financiero por USD 300 millones a favor del Gobierno Federal de México, denominado Préstamo Integral Vinculado a Objetivos Climáticos y Sociales (PIVOCS). Este instrumento, con un plazo de ocho años, forma parte del programa nacional para impulsar el financiamiento sostenible y premia acciones en biodiversidad, cambio climático e indicadores sociales en las operaciones de crédito. Su diseño vincula el cumplimiento de metas concretas, como la reducción de emisiones de dióxido de carbono y la disminución de la pobreza monetaria entre mujeres, lo que convirtió a México en el primer país accionista en implementarlo. Con ello, se establece un esquema basado en resultados que impulsa la transición verde y el desarrollo social. El desembolso se efectuó en marzo de 2025.

CAF desempeña un rol significativo en apoyar a la industria de capital privado en México a través inversiones en fondos, destacando 18 inversiones en diversos fondos que suman más de USD 120 millones, con énfasis en:

- 1) **Ecosistema emprendedor:** promoviendo la innovación y el surgimiento de nuevas empresas.
- 2) **Desarrollo de pymes:** fortaleciendo el crecimiento de las pequeñas y medianas empresas.
- 3) **Infraestructura sostenible:** invirtiendo en proyectos que fomentan un desarrollo económico respetuoso con el medio ambiente.
- 4) **Energías renovables:** apoyando iniciativas que contribuyen a una matriz energética más limpia y sustentable.

Estas inversiones patrimoniales ponen de manifiesto un enfoque diversificado y comprometido con la actividad de emprendimiento en México, lo que impacta favorablemente en el sector de las pyme.

Figura 3  
Acción CAF en México



Fuente: CAF.

**Acción CAF Transformación digital.** En 2019 CAF otorgó su primer Préstamo Basado en Políticas (PBL) para México, por USD 300 millones aunado a una cooperación técnica por USD 500 mil, para apoyar la Implementación de la Ley Nacional de Mejora Regulatoria en materia digital. Ese año CAF otorgó otra cooperación técnica por USD 300 mil a la Ciudad de México para apoyar el desarrollo del Tianguis Digital, una plataforma de compras públicas liderada por la Agencia Digital de Innovación Pública (ADIP).

Esta herramienta digitaliza los procesos de contratación pública, permitiendo el registro, ejecución y monitoreo de estos procesos de manera más eficiente y transparente. En 2022, el Tianguis Digital fue elegido ganador en la categoría de Transformación Digital de los *Latam Smart City Awards 2022*.

En 2019 y 2020, CAF apoyó al Estado de Jalisco en la implementación de la Iniciativa CoST (Construction Sector Transparency Initiative), lo que incluyó el desarrollo del portal web que pone en datos abiertos la

información georreferenciada de las obras de infraestructura financiadas por el Estado. En 2023, se otorgó una cooperación técnica por USD 75 mil para desarrollar y lanzar la política de Identidad Digital Descentralizada.

En 2024, junto con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y la Unidad de Banca, Valores y Ahorro (UBVA), se desarrolló una cooperación técnica para diseñar dos plataformas digitales de aprendizaje que fortalezcan las capacidades financieras de estudiantes y personas fuera de la educación formal.



**Subnacionales.** Los apoyos brindados al Gobierno de la Ciudad de México (CDMX) incluyen:

- 1) Desarrollo del Cablebús de CDMX como caso exitoso de movilidad urbana sostenible.
- 2) Nuevo esquema de integración y operación para la prestación del servicio del sistema “Metrobús” en la CDMX.
- 3) Implementación de proyecto piloto "carril exclusivo bus" en corredor Avenida Revolución de la CDMX.
- 4) Gestión sostenible del agua en la CDMX a favor a de la Autoridad del Espacio Público (AEP).
- 5) Propuesta para la nueva constitución de la CDMX: ordenamiento territorial y urbano a favor de la Secretaría de Gobierno.
- 6) Desarrollo de modelos digitales de estimación de riesgos de infección de COVID en CDMX.

**Integración regional.** CAF ha tenido aportes importantes al desarrollo del sur-sureste de México, donde mantiene vínculos constantes con las autoridades estatales para explorar proyectos prioritarios que atiendan las necesidades de la población en sectores específicos, como son: infraestructura social, agua y saneamiento, riego, movilidad y logística. Destacan cooperaciones técnicas no reembolsables en proyectos emblemáticos tales como:

- a) Propuesta para el desarrollo económico del sur-sureste de México y el norte de Centroamérica.
- b) Marco estratégico de ordenamiento y desarrollo territorial e inclusión productiva

del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT).

- c) Motores de desarrollo del estado de Veracruz.
- d) Programa de Desarrollo Integral del estado de Tabasco.

En el marco del diseño del Proyecto de Desarrollo Integral de Tabasco durante el 2021, en el que CAF aportó USD 400 mil, las autoridades estatales consideraron oportuno incorporar el impulso de un Rastro Tipo Inspección Federal (TIF) en el Municipio fronterizo de Tenosique, cuyos estudios de factibilidad CAF apoya mediante cooperación técnica no reembolsable. En 2021 y 2022, como parte del Fondo de Inversión y Desarrollo Empresarial de CAF (FIDE) se realizaron dos inversiones patrimoniales en *startups govtech*: *OS City* (USD 236 mil ) y *Cívica Digital* (USD 310 mil).

**Género, inclusión y diversidad.** CAF participó en la XIV Conferencia Internacional de Estadísticas de Género realizada en las oficinas del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) en 2023. En 2024, CAF apoyó la participación de funcionarias públicas en la XV Conferencia Internacional de Estadísticas de Género. Ese mismo año CAF asistió a la Conferencia IAOS-ISI, con un panel sobre estadísticas con foco en población afro e indígena. En 2025, CAF y el INEGI coorganizaron el “Seminario sobre incorporación de la perspectiva de género en instrumentos estadísticos oficiales” para mecanismos de adelanto y oficinas de estadística de Panamá, República Dominicana, Honduras, Guatemala, Bolivia, Paraguay. Por otra parte, la Nacional Financiera (NAFIN) forma parte de la iniciativa del Sello de Igualdad de Género para Instituciones Financieras que lidera CAF con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

**Relocalización estratégica.** CAF ha promovido un diálogo de alto nivel para abordar políticas públicas, gobernanza y emprendimientos empresariales en el marco de la relocalización de cadenas de suministros de alta tecnología (nearshoring). Este diálogo se centró en el desarrollo tecnológico y la investigación de baterías de litio, esenciales para la transición energética limpia.

En el ámbito energético, CAF evalúa el fortalecimiento de la facilidad de financiamiento existente en favor de la CFE, que en su momento constituyó un apoyo importante en el marco de la pandemia, reorientándola ahora al financiamiento de su plan de inversiones en infraestructura que promueve la transición energética en el marco del Plan México.

CAF otorgó una cooperación técnica para LitioMx para desarrollar una estrategia de producción de baterías de litio. Esto incluye la prefactibilidad técnica y económica de una planta piloto, definiendo la localización, perfiles de dirección, capacidad de producción, infraestructura, personal y capacitación. En una segunda fase, se apoyará el diseño final de la planta para posicionar a México como líder en almacenamiento de energía.

**Pymes.** Se han desarrollado dos intervenciones para fortalecer las pymes en México. Primero se desarrolló una plataforma virtual integral de capacitación y acceso a financiamiento para promover la digitalización y operación de negocios. Luego, se llevó a cabo una formación, con recursos filantrópicos de JPMorgan Foundation y en colaboración con IDOM (grupo consultor) en impulso a la productividad en los sectores agroindustrial, manufacturero, turístico y de salud en Nuevo León, Chihuahua y Ciudad de México, mediante la alfabetización digital, innovación empresarial y reducción

del impacto ambiental. Dicha capacitación benefició de manera directa a 200 personas líderes de 100 pymes en estos sectores.

**Turismo y economías creativas.** CAF y la Secretaría de Turismo (SECTUR) vienen colaborando en la *Guía de Inversión Turística en México*, documento estratégico diseñado para fomentar y facilitar la inversión turística en el país. Recientemente, se firmó un Memorándum de Entendimiento Macro y en FITUR se suscribirá el acuerdo de implementación. Actualmente, CAF trabaja en una cooperación técnica con SECTUR dirigida al fortalecimiento del turismo comunitario y las inversiones turísticas en México, con opciones de financiamiento soberano y no soberano.

Asimismo, CAF impulsa una cooperación técnica por USD 265,000, ejecutada por la Fundación Gabo, orientada a promover el aprovechamiento cultural y turístico del legado de Gabriel García Márquez desde una perspectiva regional. El proyecto, “García Márquez, patrimonio vivo para el desarrollo turístico y cultural” busca fortalecer a la fundación e identificar iniciativas innovadoras en cultura, turismo y desarrollo sostenible, con miras a la conmemoración del centenario del nacimiento del escritor. La iniciativa contempla la articulación de alianzas público-privadas, con participación de CAF, y se desarrolla con un enfoque binacional entre Colombia y México, con proyección iberoamericana.

**Seguridad hídrica.** CAF ha formado una alianza estratégica con la Asociación Nacional de Entidades de Agua y Saneamiento de México (ANEAS) para fortalecer las relaciones con los organismos operadores de agua potable y mejorar la eficiencia en los servicios de agua y alcantarillado en México. Esta colaboración incluye la

organización de eventos como la Convención y Expo ANEAS, que promueven la innovación y la sostenibilidad hídrica. CAF y ANEAS buscan implementar soluciones colaborativas para mejorar la gestión del agua y garantizar servicios de calidad, promoviendo la sustentabilidad en el sector hídrico.

**Movilidad humana.** CAF forma parte de la Coalición de Alcaldes de Migración para las Américas, junto a Emerson Collective y el Mayors Migration Council. Actualmente, nueve ciudades de América Latina integran esta iniciativa, incluyendo Ciudad de México y Ciudad Juárez. En junio de 2025, los equipos de migración de estas ciudades se reunieron en Bogotá para avanzar en la identificación de proyectos susceptibles de recibir acompañamiento técnico o financiero, así como para intercambiar experiencias con sus pares de San Antonio, Denver, Bogotá, Cali, Quito, Manta y Santiago de Chile. ■





# 4 ESTRATEGIA PAÍS MÉXICO 2024-2030

La Estrategia de CAF para México 2024-2030 tiene como objetivo apoyar el desarrollo sostenible, inclusivo y humanista del país, asistiendo al Gobierno de México en sus propósitos, actividades y funciones. Alineado con las acciones contempladas en el PND 2025-2030, el Plan México, el Plan de Fortalecimiento y Expansión del Sector Eléctrico 2025-2030, y el Plan Nacional Hídrico, siguiendo las prioridades del gobierno y la visión estratégica de CAF.

De esta forma, CAF apoya el desarrollo de México alineándose con sus políticas nacionales y colaborando con gobierno y sector privado, mediante soluciones financieras y técnicas en áreas prioritarias.

Para lograrlo, CAF en alianza con el Gobierno de México y sus planes identificaron tres pilares a partir de las experiencias de trabajo conjunto:

- **Pilar 1. Desarrollo industrial estratégico, circular e inclusivo.**
- **Pilar 2. Seguridad hídrica y energía limpia.**
- **Pilar 3. Bienestar e integración social y ambiental.**



# Estrategia México 2024-2030

## Agendas misionales

- Impulsar la adaptación, la resiliencia climática y el enfoque ecosistémico.
- Impulsar políticas de igualdad de oportunidades.
- Fortalecer las habilidades del siglo XXI.
- Promover la conectividad física y transformación digital.
- Potenciar el desarrollo a través de aliados financieros.
- Impulsar iniciativas de impacto para los sectores productivos.



## Agendas misionales

- Impulsar la adaptación, la resiliencia climática y el enfoque ecosistémico.
- Desarrollar sistemas urbanos y de movilidad, economías creativas y turismo.
- Fortalecer las habilidades del siglo XXI.
- Impulsar políticas de igualdad de oportunidades.

## Agendas misionales

- Promover una transición energética justa.
- Impulsar la adaptación, la resiliencia climática y el enfoque ecosistémico.
- Fomentar la seguridad hídrica.
- Mejorar la salud, nutrición y atención a la primera infancia.
- Potenciar el desarrollo a través de aliados financieros.

## Ejes transversales

Implementar operaciones más verdes

Fortalecimiento institucional

Inclusión, diversidad y género

Ampliar alianzas y movilizar más recursos

Fuente: CAF.



## Pilar 1. Desarrollo industrial estratégico, circular e inclusivo

Este pilar propone apoyar la transformación del modelo productivo mexicano hacia uno más articulado, sostenible e inclusivo mediante la inversión en sectores estratégicos, el fortalecimiento de cadenas de valor con pymes, la innovación tecnológica y la economía circular. Se prioriza la infraestructura habilitante en los Polos del Bienestar, la digitalización y agilización de procesos de inversión, el acceso equitativo al financiamiento y la integración de talento local. La meta es cerrar brechas estructurales, en estrecha alineación con los planes del Gobierno de México, como el PND, el Plan México y los programas sectoriales.

Las agendas misionales de CAF, alineadas con la visión estratégica y enfocadas en los sectores de trabajo conjunto con México son: impulsar la adaptación, la resiliencia climática y el enfoque ecosistémico; impulsar políticas de igualdad de oportunidades y fortalecer las habilidades del siglo XXI; promover la conectividad física y transformación digital; potenciar el desarrollo a través de aliados financieros; impulsar iniciativas de impacto para los sectores productivos.



## Pilar 2. Seguridad hídrica y energía limpia

El Pilar 2 busca facilitar el acceso equitativo y sostenible al agua y la energía, fortaleciendo la infraestructura hídrica y energética, la eficiencia en el uso de recursos y la resiliencia climática. A través de soluciones como modernización de redes, reúso de aguas, generación distribuida, eficiencia energética y microrredes comunitarias se busca avanzar hacia una transición justa y baja en carbono, acoplados con los planes nacionales como el PND, el Plan Nacional Hídrico, el Plan Nacional de Infraestructura y el Plan de Fortalecimiento y Expansión del Sistema Eléctrico Nacional 2025–2030.

Las agendas misionales de CAF incluidas en este ámbito son: promover una transición energética justa; impulsar la adaptación, la resiliencia climática y el enfoque ecosistémico; fomentar la seguridad hídrica; mejorar la salud, nutrición y atención a la primera infancia y potenciar el desarrollo a través de aliados financieros.



## Pilar 3. Bienestar e integración social y ambiental

Este pilar impulsa un enfoque integral para apoyar la reducción de desigualdades sociales y territoriales mediante inversiones en infraestructura social, resiliencia urbana, inclusión productiva y conectividad digital, con especial atención a comunidades marginadas, grupos vulnerables y personas en movilidad humana. Se contempla la alineación con el PND, el Plan México y programas sectoriales como Vivienda del Bienestar, Educación Técnica y Protección Consular.

Las agendas misionales de CAF incluidas en esta línea son: impulsar la adaptación, la resiliencia climática y el enfoque ecosistémico; desarrollar sistemas urbanos y de movilidad, economías creativas y turismo; fortalecer las habilidades del siglo XXI; impulsar políticas de igualdad de oportunidades.

### Ejes transversales.

Los ejes transversales de la estrategia —operaciones verdes, fortalecimiento institucional y enfoque de género e inclusión— aseguran sostenibilidad, eficiencia y equidad en todos los proyectos, con alianzas ampliadas y más recursos para un desarrollo resiliente.

### Herramientas financieras.

CAF impulsa la innovación financiera para maximizar el impacto del desarrollo mediante instrumentos como los PIVOCS, que canalizan recursos hacia iniciativas con beneficios sociales y ambientales. También se ofrecerán líneas de crédito revolventes dirigidas a empresas de servicios públicos y cooperaciones técnicas para fortalecer capacidades, mejorar vehículos financieros e implementar proyectos. Asimismo, se continuará con el apoyo a la industria de capital privado a través de inversiones en fondos. Estas herramientas permitirán movilizar recursos y asegurar el éxito de las iniciativas, contribuyendo al desarrollo sostenible e inclusivo.





# Pilar 1. Desarrollo industrial estratégico, circular e inclusivo

Este pilar propone una ruta práctica para consolidar un modelo productivo con mayor sofisticación tecnológica, integración de las pymes, sostenibilidad e inclusión, potenciando los Polos del Bienestar y la atracción de inversiones.

### Enfoques del pilar:

- Inversión pública y privada en sectores estratégicos.
- Incrementar el valor agregado.
- Fomento del desarrollo económico sostenible.

## Inversión pública y privada en sectores estratégicos



El objetivo específico de este enfoque es movilizar recursos financieros y técnicos para acelerar proyectos industriales y de pymes, habilitar infraestructura clave y agilizar la interacción público-privada, en coordinación con las prioridades del Gobierno de México. Así se busca capitalizar la oportunidad actual para ampliar la inversión y generar empleo de calidad, fortaleciendo un modelo productivo más sofisticado, inclusivo y sostenible. Con ello, se consolidarán Polos del Bienestar que integren cadenas de valor y promuevan el desarrollo territorial.

### Principales acciones

#### A) Ventanas de financiamiento para empresas y encadenamientos

CAF acompañará la creación de esquemas financieros innovadores que permitan a las pymes mexicanas acceder a crédito, modernizarse y cumplir estándares internacionales.

El objetivo es que estas empresas se integren a cadenas globales, generando empleo de calidad y posicionando a México como un actor clave en sectores estratégicos. CAF tiene experiencia en México con programas de líneas rotativas junto a NAFIN y Bancomext y asistencia técnica en sostenibilidad financiera, así como en Colombia con líneas de crédito verdes para pymes en manufactura avanzada.

#### B) Infraestructura habilitante para Polos del Bienestar

CAF ayudará a fortalecer la infraestructura logística y de servicios básicos en Polos del Bienestar como Seybaplaya, Tuxpan, Celaya y Morelia, conectando regiones con oportunidades productivas. Esto permitirá que México cuente con plataformas industriales sostenibles que atraigan inversión y detonen crecimiento regional inclusivo. CAF cuenta con experiencia en México, en la estructuración técnica de infraestructura logística e industrial en el Corredor Interoceánico del Istmo

de Tehuantepec (CIIT); en Perú, con parques industriales sostenibles en Arequipa; y en Bolivia con proyectos de conectividad vial y energética en zonas productivas rurales.

#### C) Digitalización y mejora regulatoria proinversión

CAF acompañará la transformación digital de trámites y la interoperabilidad institucional para agilizar inversiones. El propósito es crear un entorno donde invertir sea más sencillo, rápido y transparente, impulsando la competitividad y la confianza empresarial. CAF tiene experiencia en México con programas de mejora regulatoria digital y acompañamiento a plataformas de tramitología; en Uruguay con la creación de una plataforma única de trámites empresariales; y en Argentina con la digitalización de procesos de inversión en provincias.

#### D) Capital y coinversión para innovación y emprendimiento productivo

CAF ayudará a fortalecer fondos de capital y deuda para sectores de alta tecnología y GovTech. Con ello, se busca que el talento mexicano tenga acceso a recursos que conviertan ideas en soluciones disruptivas, generando innovación y empleo especializado. En este punto, CAF ha participado en México en coinversiones con banca de desarrollo y apoyo a fondos de innovación; en Chile con

fondos de capital para GovTech y startups industriales; y en Brasil con financiamiento híbrido para innovación en manufactura.

#### E) Igualdad de oportunidades en el crédito

CAF acompañará la expansión de la iniciativa Sello de Igualdad de Género en instituciones financieras, promoviendo metas claras para pymes lideradas por mujeres. El objetivo es que la inclusión financiera sea un motor real de equidad y desarrollo económico. CAF cuenta con experiencia en México con la implementación de esta iniciativa en instituciones financieras públicas y el desarrollo de bonos sociales e inclusivos; en Paraguay con programas de crédito con enfoque de género en zonas rurales; y en Colombia con bonos de impacto social para mujeres emprendedoras.

### Herramientas y actores clave

Las acciones se apoyarán en esquemas de financiamiento público y privado (NAFIN, Bancomext, Banobras), asistencia técnica para diseño de productos financieros, estructuración de proyectos y digitalización, así como mecanismos de coinversión y *project finance*. Los interlocutores estratégicos incluyen SE, SHCP, CONAMER, CNBV, SICT, CFE, CONAGUA, gobiernos estatales y cámaras empresariales.

## Alineación con planes del Gobierno de México

Este enfoque se articula con cuatro instrumentos de política pública:

- Plan México. Impulso a la Ventanilla Digital Nacional. Fomento al contenido nacional en cadenas productivas. Financiamiento a pymes con enfoque territorial y de género.
- Plan Nacional de Desarrollo. Promoción de la innovación pública y privada. Desarrollo sustentable e igualdad sustantiva. Mejora regulatoria y simplificación administrativa.
- Plan Nacional de Infraestructura. Articulación de inversión en proyectos estratégicos (transporte, energía y obras hídricas) para mejorar conectividad y bienestar.
- Programas sectoriales
  - SE: integración de pymes a cadenas estratégicas.
  - SHCP: incentivos financieros y fiscales para inversión productiva.
  - CONAMER: digitalización de trámites y mejora regulatoria.





## Incrementar el valor agregado



El objetivo específico de este enfoque es **fortalecer ecosistemas de innovación y capacidades tecnológicas en sectores estratégicos** (semiconductores, electromovilidad, IA-robótica y agroindustria con valor agregado), integrando pymes y talento local con enfoque territorial en polos del bienestar. Estas acciones permitirán que México avance hacia segmentos de mayor sofisticación, reduciendo brechas regionales y potenciando el desarrollo industrial estratégico. Con ello, se consolidará un modelo productivo que articule innovación, talento y financiamiento para generar empleo de calidad y competitividad global.

### Principales acciones

#### A) Hubs de innovación y redes tecnológicas

Se acompañará el diseño y fortalecimiento de *hubs* y laboratorios especializados, así como la creación de redes universidad–empresa–centros de I+D para impulsar la transferencia tecnológica. El propósito es que México se convierta en un ecosistema de innovación que impulse productos con alto contenido tecnológico y competitividad global. CAF tiene experiencia en México en el apoyo a clústeres tecnológicos en manufactura avanzada y gobernanza de *hubs*, en Colombia

con redes de innovación aplicada en semiconductores y agroindustria; y en Argentina con el fortalecimiento de parques tecnológicos en Córdoba y Mendoza.

#### B) Capacidades en semiconductores, electromovilidad, inteligencia artificial y robótica

Se fortalecerá la certificación de proveedores, la adopción de tecnologías 4.0 y la formación de técnicos e ingenieros vinculados a Polos del Bienestar como Ciudad Juárez, Durango, Tuxpan y Chetumal. El objetivo es preparar a México para liderar sectores estratégicos, generando empleos especializados y posicionándolo en la economía del futuro. CAF cuenta con experiencia en México en programas de *upskilling* y *reskilling* en electromovilidad y semiconductores; en Brasil en formación técnica en robótica industrial y en Perú en certificación tecnológica para agroindustria.

#### C) Integración de pymes a cadenas globales mediante digitalización y mentoría

CAF ayudará a fortalecer plataformas digitales y programas de mentoría para que las pymes mexicanas se conecten con empresas ancla. El propósito es acelerar su transformación digital y aumentar su participación en cadenas de alto valor. En este punto, CAF tiene experiencia en México

con plataformas de integración pymes–anclas y acompañamiento en compras públicas de innovación; en Chile con *marketplaces* digitales para proveedores industriales; y en Colombia con mentoría empresarial en cadenas agroexportadoras.

#### D) Agroindustria y bioeconomía con valor agregado

Se acompañará la integración de pequeños productores a agroparques con procesos sostenibles y tecnologías limpias. El objetivo es transformar la agroindustria mexicana en un sector inclusivo, competitivo y alineado con la bioeconomía global. CAF tiene experiencia en México en financiamiento verde y social para cadenas agroexportadoras; en Ecuador en agroparques con enfoque de bioeconomía; y en Paraguay en proyectos de transformación agroindustrial.

### Herramientas y actores clave

Las acciones se apoyarán en esquemas de financiamiento público y privado (NAFIN, Bancomext, FIRA), asistencia técnica para gobernanza tecnológica, certificaciones y modelos de negocio, así como mecanismos para digitalización y coinversión. Los interlocutores estratégicos incluyen SE, SADER, CONAHCYT, STPS, gobiernos estatales, universidades y cámaras sectoriales.

## Fomento del desarrollo económico sostenible



El objetivo específico de este enfoque es acompañar la transición hacia modelos productivos circulares, promoviendo prevención, reutilización, reciclaje y valorización de subproductos en la industria, en armonía con la Taxonomía Sostenible y los compromisos climáticos nacionales. Estas acciones permitirán que México avance hacia una industria más limpia, eficiente e inclusiva, fortaleciendo la competitividad y la resiliencia productiva, al tiempo que se consolidan Polos del Bienestar con enfoque en sostenibilidad y justicia ambiental.

### Principales acciones

#### A) Financiamiento para proyectos de economía circular y simbiosis industrial

CAF ayudará a estructurar proyectos que conviertan residuos en oportunidades, promoviendo plantas de reciclaje y modelos de simbiosis industrial. Como parte de este esfuerzo, se está desarrollando una propuesta de análisis de negocio para implementar módulos de carbonización hidrotermal, una alternativa innovadora para el reaprovechamiento y la gestión de residuos sólidos urbanos. Esta propuesta incluye la identificación de oportunidades de mercado y la integración de análisis financieros y ambientales, con el fin de facilitar la toma de decisiones y definir un modelo de negocio sostenible y viable. El objetivo es que México lidere la transición hacia una industria más limpia, eficiente y competitiva.

CAF tiene experiencia en México en el apoyo para el estudio de modelos de negocio para carbonización hidrotermal en la Ciudad de México; en Colombia con centros de valorización de residuos industriales; y en Uruguay con financiamiento para plantas de reciclaje con enfoque regional.

#### B) Centros de economía circular en Polos del Bienestar

CAF acompañará la creación de centros piloto para innovación ambiental y escalamiento de soluciones circulares. El propósito es convertir los Polos del Bienestar en referentes de sostenibilidad y competitividad regional. CAF cuenta con experiencia en México en el diseño de *hubs* de circularidad en zonas industriales; en Chile con centros de innovación ambiental en Santiago; y en Bolivia con *hubs* de reciclaje en Santa Cruz con enfoque comunitario.

#### C) Valorización de residuos orgánicos y sargazo

CAF ayudará a desarrollar proyectos que transformen residuos orgánicos y sargazo en biocombustibles y fertilizantes, creando cadenas de valor sostenibles. El objetivo es convertir desafíos ambientales en motores de innovación y desarrollo. CAF tiene experiencia en México en estudios de valorización en el Caribe y participación en foros México–UE sobre sargazo, en República Dominicana con proyectos de bioenergía a partir de algas, y en Brasil con transformación de residuos orgánicos en biogás.



#### D) Fortalecimiento institucional y empresarial para la circularidad

Se acompañará el diseño de marcos normativos, incentivos y certificaciones para que la economía circular sea parte del ADN empresarial. El propósito es que México avance hacia modelos productivos que generen valor económico y ambiental. CAF tiene experiencia en México con préstamos vinculados a objetivos climáticos y sociales (PIVOCS) y programas empresariales de eficiencia de recursos; en Perú con la estrategia nacional de economía circular; y en Colombia con certificación empresarial en trazabilidad.

#### Herramientas y actores clave

Las acciones se apoyarán en esquemas de financiamiento público y privado (NAFIN, Bancomext, Banobras), asistencia técnica para diseño regulatorio, taxonomía y modelos de negocio, así como mecanismos para coinversión en infraestructura circular. Los interlocutores estratégicos incluyen SEMARNAT, SE, SHCP, CONAMER, gobiernos estatales, municipios y cámaras industriales.



#### Alineación con planes del Gobierno de México

Este enfoque se articula con tres instrumentos de política pública:

- **Plan Nacional de Desarrollo. Desarrollo sustentable y protección ambiental. Promoción de modelos productivos sostenibles y resilientes.**
- **Plan México. Innovación productiva y sostenibilidad empresarial. Impulso a la economía circular en sectores estratégicos.**
- **Programas sectoriales**
  - SEMARNAT: implementación de la Taxonomía Sostenible; fortalecimiento de capacidades subnacionales.
  - SHCP: incentivos fiscales para inversiones verdes y circulares.
  - CONAMER: simplificación regulatoria para proyectos de economía circular.



## Pilar 2. Seguridad hídrica y energía limpia

Este pilar busca contribuir a que el país cuente con acceso equitativo a recursos hídricos y energéticos sostenibles, promoviendo la resiliencia climática. Se orienta a fortalecer la infraestructura hídrica y energética, promover la eficiencia y la resiliencia frente a eventos climáticos, e impulsar la transición hacia energías limpias, en armonía con los compromisos nacionales de desarrollo sostenible y justicia social.

#### Enfoques del pilar:

- **Derecho al agua y seguridad hídrica.**
- **Soberanía energética y energías sustentables.**

#### Derecho al agua y seguridad hídrica



El objetivo específico de este enfoque es **garantizar el acceso equitativo y sostenible al agua para la población y los sectores productivos**, fortaleciendo la infraestructura hídrica, optimizando la eficiencia en el uso del recurso y aumentando la resiliencia frente a eventos climáticos extremos. Esto significa asegurar que el agua, como derecho humano, se convierta en un pilar para el desarrollo económico y social del país. Una gestión moderna y resiliente abre oportunidades para mejorar la salud pública, impulsar la competitividad territorial y atraer inversiones estratégicas. Con esta visión, el enfoque propone una transformación integral que combine innovación tecnológica, sostenibilidad y gobernanza eficiente, posicionando a México como referente en gestión hídrica en América Latina y el Caribe.

#### Principales acciones

##### A) Modernización integral del ciclo urbano del agua (redes, tratamiento y reúso)

Se ayudará a fortalecer la rehabilitación de redes, la instalación de micromedición y la modernización de plantas de tratamiento con reúso agrícola e industrial. El objetivo es garantizar un uso eficiente del agua y convertirla en un motor de desarrollo sostenible. CAF tiene experiencia en México en diagnósticos de pérdidas y sectorización en zonas metropolitanas del Bajío; en Colombia con PTAR para reúso industrial; en Perú con proyectos de reúso en Lima y Arequipa; y en Paraguay con modernización de redes urbanas.





### B) Resiliencia hídrica y drenaje pluvial (incluye soluciones basadas en la naturaleza)

CAF acompañará la implementación de infraestructura verde para controlar escorrentías y prevenir inundaciones. El propósito es que las ciudades mexicanas sean más seguras, resilientes y preparadas ante fenómenos extremos. CAF cuenta con experiencia en México en planes de drenaje y control de inundaciones en municipios costeros; en Chile con infraestructura verde en Santiago; en Brasil con drenaje pluvial en Recife; y en Bolivia con control de avenidas en Santa Cruz.

### C) Gobernanza hídrica y eficiencia energética en el ciclo del agua

CAF ayudará a fortalecer la gobernanza hídrica, la sostenibilidad financiera de los organismos operadores y la coordinación con entidades nacionales y subnacionales.

En particular, se acompañará la digitalización de permisos y monitoreo junto con la eficiencia energética en bombeo y plantas. El objetivo es modernizar la gestión hídrica, reduciendo costos y mejorando la transparencia. CAF ha liderado iniciativas en este campo: en México, apoyó la digitalización de expedientes y monitoreo en tiempo real (2022–2025), así como auditorías energéticas en sistemas del Bajío; en Uruguay, desarrolló un sistema nacional de información hídrica; en Costa Rica, asistencia técnica para eficiencia energética en acueductos; y en Argentina, modernización de sistemas SCADA.

### D) Reconstrucción hídrica integral en localidades afectadas por eventos extremos

Se acompañará la rehabilitación de redes y sistemas resilientes en zonas vulnerables, integrando soluciones circulares. El propósito es garantizar continuidad del servicio y reconstruir comunidades con infraestructura

segura y sostenible. CAF ha apoyado en procesos de reconstrucción hídrica tras emergencias en República Dominicana (huracanes en Santo Domingo), Panamá (rehabilitación en Colón) y Colombia (recuperación de servicios críticos en Cartagena), además de metodologías para priorización por impacto social en México.

### Herramientas y actores clave

Las acciones se apoyarán en esquemas de financiamiento público y privado (Banobras, NAFIN), asistencia técnica para planes maestros, modelación hidráulica y digitalización, así como mecanismos de *project finance* para iniciativas privadas. Los interlocutores estratégicos incluyen CONAGUA, SEMARNAT, SEDATU, gobiernos estatales y municipales, además de organismos operadores.

### Alineación con planes del Gobierno de México

Este enfoque se articula con el PND que garantiza el derecho humano al agua y promueve la resiliencia climática; el Plan Nacional Hídrico 2020–2030, que prioriza la reducción de pérdidas, el reúso y la digitalización; y los programas sectoriales de SEDATU y CONAGUA para integrar infraestructura hídrica en planes urbanos y modernizar sistemas.

## Soberanía energética y energías sustentables



El objetivo específico de este enfoque es **fortalecer la seguridad y soberanía energética mediante soluciones que mejoren la eficiencia, diversifiquen la matriz con energías limpias y garanticen confiabilidad en polos productivos y ciudades**, con prioridad en competitividad, sostenibilidad y asequibilidad. En este marco, las intervenciones de CAF se alinearán con la política energética nacional y la planeación sectorial, tomando en cuenta esquemas que reconozcan el rol de las empresas productivas del Estado y promuevan complementariedades con el sector privado. Una matriz energética más limpia y confiable no solo asegura el bienestar social, sino que también impulsa la industrialización estratégica y la transición hacia una economía baja en carbono. Así se busca convertir la energía en un motor de desarrollo inclusivo, resiliente y alineado con los compromisos climáticos de México.

### Principales acciones

#### A) Eficiencia energética en industria y servicios públicos

Se acompañará al gobierno en fortalecer la modernización de

equipos y sistemas en municipios y organismos operadores. El objetivo es reducir costos, disminuir emisiones y fortalecer la competitividad territorial. CAF tiene experiencia en México en modernización de alumbrado público en municipios del Bajío y auditorías energéticas en sistemas de agua; en Colombia con programas de eficiencia en alumbrado público en Bogotá; en Uruguay con financiamiento para alumbrado LED; y en Brasil con contratos ESCO en la industria alimentaria.

#### B) Generación distribuida y almacenamiento en polos industriales

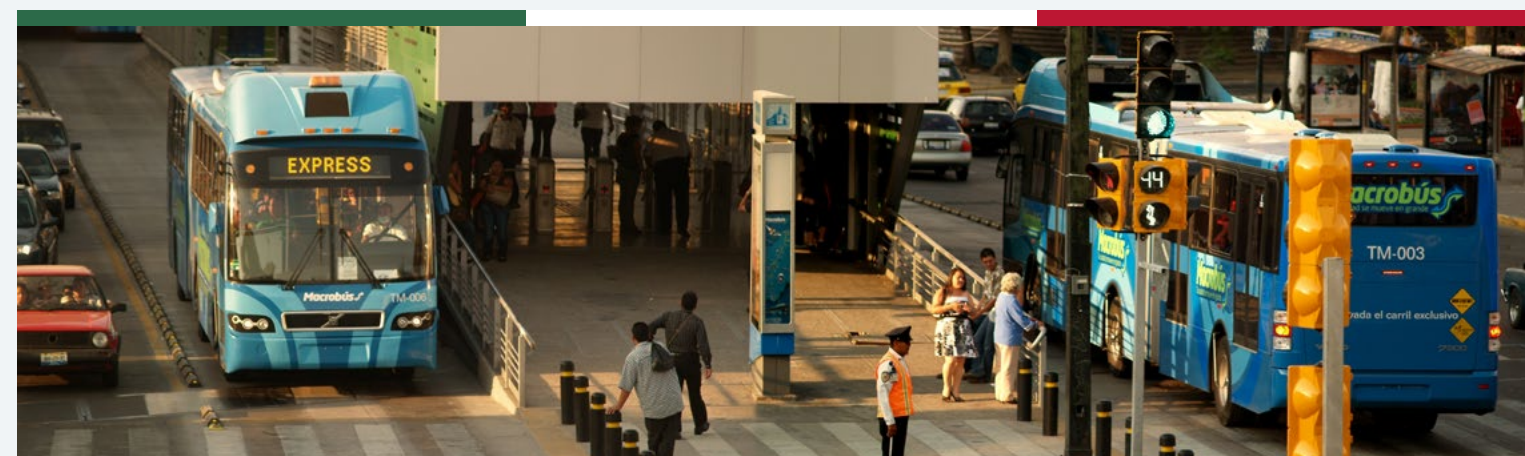
CAF acompañará la instalación de sistemas solares y microrredes para garantizar confiabilidad energética. El propósito es diversificar la matriz y asegurar energía limpia en polos productivos. En este punto, CAF tiene experiencia en México en estudios de preinversión para DG solar en parques industriales; en Chile con microrredes en zonas mineras; en Perú con DG solar en agroindustria; en Argentina con almacenamiento para resiliencia en polos industriales.

#### C) Transición a energías limpias en procesos productivos y transporte pesado

Se ayudará a impulsar la adopción de biocombustibles, corredores eléctricos y pilotos de hidrógeno verde. El objetivo es acelerar la transición hacia procesos más sostenibles y competitivos. CAF tiene experiencia en México en estudios de viabilidad para biometano y electromovilidad en corredores logísticos; en Brasil con la hoja de ruta de hidrógeno verde; en Chile con pilotos de Hidrógeno Verde en minería; en Colombia con corredores eléctricos para transporte de carga.

#### D) Justicia y resiliencia energética local

CAF acompañará soluciones descentralizadas para garantizar energía en servicios esenciales. El propósito es promover equidad energética y resiliencia en comunidades rurales. CAF ha apoyado proyectos similares en México con asistencia técnica para microrredes en hospitales rurales (2023), en Panamá con microrredes para resiliencia en centros de salud y en Bolivia con sistemas híbridos para comunidades aisladas.





## Herramientas y actores clave

Las acciones se apoyarán en esquemas de financiamiento público y privado (NAFIN, Bancomext, Banobras), asistencia técnica para auditorías, diseño técnico-económico y protocolos de operación, así como mecanismos de project finance para iniciativas privadas. Los interlocutores estratégicos incluyen SENER, CONUEE, CRE, CENACE, CFE, SEMARNAT, ASEA, gobiernos estatales y municipales.

## Alineación con planes y metas del Gobierno de México

Este enfoque se articula con el PND que prioriza la soberanía energética y el bienestar social; el Programa Sectorial de Energía 2025–2030, que busca incrementar la participación de energías limpias al 35 % para 2030 y reducir pérdidas en redes; el Plan México, que impulsa generación distribuida en polos industriales y corredores de transporte limpio; la Agenda de Transición Energética, que promueve biocombustibles, hidrógeno verde y almacenamiento; y la Estrategia Nacional de Electromovilidad, que establece corredores eléctricos y estaciones de carga en rutas prioritarias.



# Pilar 3. Bienestar e integración social y ambiental

Este pilar promueve un enfoque integral para fortalecer el bienestar social, la equidad territorial y la sostenibilidad ambiental, mediante inversiones estratégicas en infraestructura social, resiliencia urbana, inclusión productiva y justicia climática.

## Enfoques del pilar:

- Acciones de impacto comunitario.
- Desarrollo con bienestar y humanismo.

## Acciones de impacto comunitario



El objetivo específico de este enfoque es **promover proyectos de desarrollo comunitario y fomentar la participación ciudadana mediante el fortalecimiento de la infraestructura local, el impulso de la resiliencia urbana y la integración de comunidades.** Estas acciones buscan generar impactos visibles en territorios rezagados, potenciando el bienestar social y la cohesión territorial. Con ello, se abren oportunidades para reducir brechas, mejorar la calidad de vida y consolidar Polos del Bienestar que articulen desarrollo económico y social.

## Principales acciones

### A) Infraestructura social comunitaria y resiliencia urbana

Se acompañará el fortalecimiento de la infraestructura urbana en zonas marginadas mediante proyectos integrales de vivienda, transporte público, espacios públicos, salud y educación. Estas intervenciones permitirán mejorar la planificación territorial y la resiliencia ante fenómenos climáticos, creando entornos seguros y funcionales para las familias. CAF tiene experiencia en México, con asistencia técnica en la reconstrucción bajo enfoque comunitario en Acapulco y en Colombia mediante fondos para desarrollo humano en zonas urbanas.





### B) Turismo cultural y economía creativa

Se apoyará el desarrollo de circuitos turísticos comunitarios, infraestructura cultural y la promoción de economías locales que articulen cultura y desarrollo económico. Estas acciones impulsarán el turismo inclusivo, beneficiando a comunidades y emprendedores culturales, y fortaleciendo polos del bienestar con identidad propia. CAF ha acompañado procesos similares en México con asistencia técnica para la elaboración de una guía de inversión turística y el relanzamiento de destinos; en Colombia con turismo sostenible en zonas rurales; en Chile con proyectos culturales vinculados a eventos internacionales.

### C) Conectividad territorial y participación ciudadana

Se fortalecerá la conectividad mediante caminos rurales, interconexión de localidades y espacios para la participación comunitaria. Estas acciones integrarán territorios aislados en procesos de desarrollo, ampliando oportunidades para poblaciones rurales y periurbanas. CAF ha apoyado iniciativas en México para infraestructura rural en el sur-sureste; en Bolivia con

programas de inclusión territorial; en Perú con proyectos que promueven participación comunitaria en el diseño de obras.

### D) Ciudades con infraestructura inclusiva

Se acompañará la inversión en transporte público sostenible, vivienda asequible y espacios públicos en centros urbanos, promoviendo una urbanización ordenada y reduciendo la exclusión territorial. Estas acciones beneficiarán a familias vulnerables y consolidarán ciudades del bienestar como motores de desarrollo. CAF ha respaldado modelos urbanos sostenibles en México; planes de movilidad en Colombia; y proyectos de vivienda social con enfoque territorial en Brasil.

### Herramientas y actores clave

Las acciones se apoyarán en esquemas de financiamiento público y privado (Banobras, fideicomisos), asistencia técnica para diseño urbano y resiliencia, y mecanismos de *project finance* en proyectos turísticos. Los interlocutores estratégicos incluyen SEDATU, SECTUR, SEMARNAT, SHCP y gobiernos estatales y municipales.

### Alineación con planes y metas del Gobierno de México

Este enfoque se articula con tres instrumentos de política pública:

- **Plan Nacional Desarrollo. Economía moral y trabajo, derechos de comunidades indígenas y afromexicanas.**

- **Plan México. Turismo sostenible.**

- **Programas sectoriales**

- SEDATU: vivienda del bienestar.
- SECTUR: turismo comunitario.
- SEMARNAT: infraestructura verde.

## Desarrollo con bienestar y humanismo



El objetivo específico de este enfoque es **fortalecer programas de inclusión social, apoyar el desarrollo de infraestructura básica e impulsar la integración de grupos vulnerables en el mercado laboral** con atención a las condiciones de movilidad humana. Estas acciones buscan consolidar un modelo de desarrollo centrado en el bienestar, la equidad y la dignidad humana, reduciendo brechas históricas y fortaleciendo Polos del Bienestar que articulen oportunidades económicas y cohesión social.

### Principales acciones

#### A) Inclusión social y laboral de grupos vulnerables

Se acompañará la implementación de programas de empleabilidad, formación técnica, inclusión financiera y protección social para reducir barreras que enfrentan mujeres, comunidades indígenas y personas con discapacidad. Estas acciones permitirán formalizar el empleo y ampliar el acceso a oportunidades laborales. CAF tiene experiencia en México con

el programa PIVOCS orientado a metas de género y plataformas de educación financiera; en Chile con iniciativas inclusivas en eventos deportivos internacionales, y en otros países con proyectos de integración social.

#### B) Infraestructura básica en comunidades rurales y marginadas

Se fortalecerá la infraestructura y los servicios para personas migrantes mediante programas de integración laboral, acceso a servicios básicos y protección consular. Estas acciones promoverán la inclusión económica y social, contribuyendo a la cohesión territorial. CAF tiene experiencia en México con apoyo técnico para infraestructura rural en el sur-sureste; en Bolivia con programas MiAgua y MiRiego; en Panamá con proyectos de saneamiento urbano.

#### C) Atención integral a migrantes y movilidad humana

Se acompañará la expansión del acceso a internet en comunidades marginadas, con énfasis en su aplicación en educación y salud. Estas acciones permitirán mejorar la conectividad digital,

ampliar la cobertura de servicios y generar oportunidades para estudiantes, emprendedores y hogares desconectados. CAF tiene experiencia en México en la Coalición de Alcaldes de la Migración para las Américas; en Colombia con programas de integración en ciudades; en Chile con proyectos de inclusión social en zonas urbanas.

#### D) Conectividad para el bienestar en salud y educación

Se acompañará la expansión del acceso a internet en comunidades marginadas, con énfasis en su aplicación en educación y salud. Estas acciones permitirán mejorar la conectividad digital, ampliar la cobertura de servicios y generar oportunidades para estudiantes, emprendedores y hogares desconectados. CAF ha respaldado iniciativas en México con plataformas de educación financiera y salud digital, en Perú con proyectos de telemedicina en regiones amazónicas y en Colombia con educación técnica rural.





### Herramientas y actores clave

Las acciones se apoyarán en esquemas de financiamiento público y privado (Banobras, NAFIN, fideicomisos), asistencia técnica para diseño de programas y estructuración técnica, así como mecanismos para conectividad digital. Los interlocutores estratégicos incluyen SHCP, Secretaría de Bienestar, SEP, SRE, INMUJERES, CONAGUA, CFE y gobiernos locales.

### Alineación con planes del Gobierno de México

Este enfoque se articula con tres instrumentos de política pública:

- **Plan Nacional Desarrollo. Desarrollo con bienestar y humanismo, igualdad sustantiva derechos de comunidades indígenas y afromexicanas.**
- **Plan México. Reducción de pobreza y desigualdad, así como conectividad para el bienestar.**
- **Programas sectoriales**
  - SEDATU: vivienda del bienestar.
  - SEP: educación técnica.
  - SRE: protección consular y migración. ■



**La Estrategia País México 2024-2030 reafirma el compromiso de CAF como aliado estratégico del Estado mexicano, siendo uno de sus países miembro, para acompañar una nueva etapa de transformación productiva, social y ambiental con visión de largo plazo.**

En un contexto global de cambios acelerados y redefinición de prioridades, CAF convoca a profundizar una acción conjunta basada en resultados, cooperación y corresponsabilidad, poniendo en el centro el bienestar de las personas, la justicia territorial y la sostenibilidad del desarrollo. Con

financiamiento innovador, asistencia técnica y alianzas público-privadas, CAF se propone seguir siendo un socio confiable para que México consolide su liderazgo regional, transforme oportunidades en prosperidad compartida y avance, con decisión, hacia un futuro más inclusivo, resiliente y soberano. ■

# 5. Referencias

- Banco Mundial. (2024). *Gini index (World Bank estimate) - Mexico*. World Development Indicators. <https://data.worldbank.org/indicator/SI.POV.GINI?locations=MX>
- Becerra, D., y Kiehne, E. (2016). Assessing the relationship between remittance receipt and migration intentions among Mexican adolescents living along the US-Mexico border. *Norteamérica*, 11(2), 7-30.
- Berg, A., y Ostry, J. D. (2018). Redistribution, inequality, and growth: New evidence. *Journal of Economic Growth*, 23(3), 259-305.
- CAF. (s.f.). *Estrategia CAF al 2026*. Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe. <https://www.caf.com/es/quienes-somos/estrategia-caf/>
- Cárdenas Salgado, G. J., Espinosa, L. A., Li Ng, J. J., y Serrano, C. (2023). *Anuario de Migración y Remesas 2023*. BBVA Research.
- Cole, A., y Dunn, P. (2025). *The remittances tax: High paperwork, low payoff*. Tax Foundation.
- Comisión Federal de Electricidad (CFE). (2025). *Plan de Fortalecimiento y Expansión del Sistema Eléctrico Nacional 2025-2030*. Gobierno de México.
- Comisión Nacional del Agua (CONAGUA). (2024). *Plan Nacional Hídrico 2024–2030*. Gobierno de México.

- De La Mata, D., Berniell, L., Schargrodsky, E., Álvarez, F., Arreaza, A., y Alves, G. (2022). *Desigualdades heredadas. El rol de las habilidades, el empleo y la riqueza en las oportunidades de las nuevas generaciones*. <https://scioteca.caf.com/handle/123456789/1981>
- Demirgüç-Kunt, A., Klapper, L., Singer, D., y Ansar, S. (2022). *The Global Findex Database 2021: Financial inclusion, digital payments, and resilience in the age of COVID-19*. World Bank Publications.
- Gobierno de México. (2025a). *Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030*.
- Gobierno de México. (2025b). *Plan México*.
- Heres, D., Jaume, D., Téllez de la Vega, E., y Tobal, M. (2023). *Credit use, credit delinquency rates and remittances*.
- INEGI. (2024) *Encuesta Nacional de Financiamiento de las Empresas (ENAFIN)*.
- INEGI. (2019). *Encuesta Nacional de Inclusión Financiera 2018 (ENIF)*.
- INEGI. (2025) *Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE)*.
- INEGI. (2019). *Encuesta Nacional sobre Productividad y Competitividad de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (ENAPROCE) 2018*. Instituto Nacional de Estadística y Geografía.

- International Finance Corporation. (2017). *Micro, Small and Medium-sized Enterprises (MSME) Finance*. World Bank Group.
- Li Ng, J. J., y Serrano, C. (2025). *Mexico: A remittance tax would be unfair, regressive, and contrary to international commitments, but would have limited effects and no significant impact on the balance of payments*. BBVA Research.
- OECD. (2018). *OECD Compendium of Productivity Indicators 2018: Productivity by enterprise size*. OECD Publishing.
- Ohnsorge, F., y Yu, S. (2022). *The long shadow of informality: Challenges and policies*. World Bank Publications.
- Sistema de la Integración Centroamericana (SIECA). (2025). *Plan Maestro Regional de Movilidad y Logística 2035*. SIECA.
- The White House. (2025a). *Fact Sheet: President Donald J. Trump increases Section 232 tariffs on steel and aluminum*.
- The White House. (2025b). *Report to the President on the America First trade policy: Executive summary*.
- World Inequality Database. (2024). *Mexico - Income inequality indicators*. <https://wid.world/country/mexico/>
- York, E., y Durante, A. (2025). *Trump tariffs: Tracking the economic impact of the Trump trade war*. Tax Foundation.

