

Construyendo el mañana



32
CUADERNOS
DEL DESARROLLO

EDICIÓN 2024

Charla magistral de
Jonas Haertle

Diplomado en
Gobernabilidad e
Innovación Pública

Temas asociados:

Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) - Desarrollo sostenible - Ambiente - Igualdad - Seguridad - Innovación - Gobernanza - Derechos humanos - Transformación digital - Pacto para el Futuro - Cumbre del Futuro

Hallazgos

Los dirigentes mundiales se reunieron en la Cumbre del Futuro, en septiembre de 2024, en el marco de la Asamblea General de las Naciones Unidas. Este evento tuvo el propósito de discutir la necesidad de recalibrar las instituciones subnacionales, nacionales y mundiales para unificar objetivos que permitan enfrentar los desafíos mundiales, además de reforzar el cumplimiento de los ODS y la Agenda 2030, particularmente en América Latina y el Caribe, donde aproximadamente falta $\frac{1}{3}$ por cumplirse.



La serie Cuadernos del Desarrollo está basada en estas charlas magistrales.

Este cuaderno recoge la intervención de Jonas Haertle, Jefe de la Oficina del Director Ejecutivo de UNITAR.

- El conferencista habló en inglés; el siguiente texto recoge sus palabras de la traducción al español.

Contexto

CAF —banco de desarrollo de América Latina y el Caribe—, en alianza con prestigiosas universidades y organizaciones sociales de la región y España, ofrece programas de capacitación para navegar los desafíos y liderar las transformaciones que la región y el mundo están experimentando.

En la edición 2024, CAF organiza e imparte el Diplomado en Gobernabilidad e Innovación Pública en 20 países de Iberoamérica en alianza con 18 universidades y el

Programa Liderazgo para la Transformación 2.0, en 12 países y 9 universidades. Durante el curso de ambos programas, se impartieron 9 charlas magistrales virtuales.

Expertos y líderes con prestigio internacional dictan las charlas magistrales, en las cuales, a través de sus experiencias y conocimiento aplicable, comparten con los estudiantes los principales desafíos, oportunidades, lecciones aprendidas y mejores prácticas en sus áreas de conocimiento.

Resumen
bibliográfico
del expositor

Jonas Haertle

Es jefe de la Oficina del **Director Ejecutivo** de **UNITAR**, organización de formación de la Organización de las Naciones Unidas (United Nations Institute for Training and Research, en inglés), que gestiona proyectos estratégicos y apoya al director ejecutivo.



Uno de los resultados de su gestión es la nueva alianza mundial con instituciones de enseñanza superior como apoyo de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), además de proyectos con el sector privado y otras organizaciones.

Haertle tiene cerca de dos décadas de experiencia en la creación de alianzas entre la ONU, las empresas y el mundo académico a través de soluciones de sostenibilidad mundial y local, con especial atención en los ODS.

También fue responsable de impulsar la misión de la iniciativa de los Principios para la Educación en Gestión Responsable (PRME por

sus siglas en inglés), apoyada por la ONU en el Pacto Mundial de las Naciones Unidas, convirtiendo a PRME en la mayor red mundial de este tipo.

Además, trabajó en la creación de redes nacionales del Pacto Mundial de las Naciones Unidas en África y América Latina.

En la actualidad es miembro de consejos asesores de varias redes y organizaciones mundiales en prácticas de gestión responsable. Asimismo, ha impartido charlas y cursos académicos sobre temas de responsabilidad corporativa y educación en gestión responsable en todas las regiones del mundo.

Introducción

La **Cumbre del Futuro** reunió a líderes mundiales, entre el 20 y el 23 de septiembre de 2024, en el marco de la Asamblea General de las Naciones Unidas en Nueva York, con el propósito de promover un nuevo consenso internacional para mejorar el presente y salvaguardar el futuro.

Los dos primeros días se dedicaron a **Jornadas de Acción** a las que asistieron integrantes de la sociedad civil, el sector privado, la academia, además de autoridades

locales y regionales, jóvenes y comunidades creativas organizadas para fomentar un mayor compromiso y una mayor inclusión.

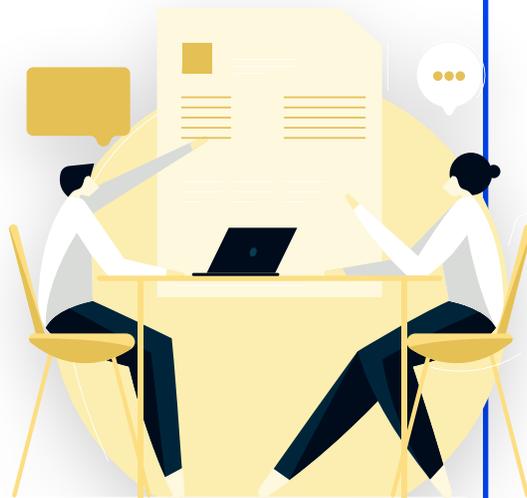
Los dos últimos días se destinaron a los temas centrales de la Cumbre. El 22 de septiembre, los estados miembros aprobaron el **Pacto para el Futuro**, que incluye un **Pacto Mundial Digital** y una **Declaración sobre las Generaciones Futuras**. El Pacto para el Futuro es el resultado de un proceso de años y busca “asegurar que las instituciones internacionales puedan cumplir sus objetivos de cara a un mundo que ha cambiado desde que fueron creadas”, se traduce de la **nota de prensa** de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) sobre el evento.

El Pacto para el Futuro prevé acciones en áreas esenciales: paz y seguridad; desarrollo sostenible, medio ambiente y financiamiento para el desarrollo; cooperación

digital; juventudes y futuras generaciones; derechos humanos y género; y la transformación de la gobernanza global.

Jonas Haertle en su charla magistral analiza el panorama actual, las acciones del Pacto para el Futuro y el papel de UNITAR.

Inicia su intervención destacando la oportunidad de aprender la importancia de cómo los gobiernos, la sociedad civil y el multilateralismo están trabajando junto a las Naciones Unidas para dar forma a la gobernanza del futuro. Hace referencia a los conflictos, cambio climático, hambruna, pobreza, disrupción tecnológica que vislumbran “un futuro incierto” y enfatiza en que la promesa del Pacto para el Futuro es que los países podrán dejar sus agendas individuales para buscar objetivos comunes.



El papel de UNiSTAR

Para Haertle, en esta nueva agenda para el futuro, UNiSTAR, las universidades e institutos de la organización tienen un rol importante porque son las encargadas de “comenzar la conversación”.

UNiSTAR fue creado en 1963 como brazo formativo de la ONU. Su participación en la reciente Cumbre del Futuro se concentró en las acciones que competen a las juventudes.

El experto destaca dos ejes que se analizaron en dos eventos laterales y son clave en el contexto estudiado.

- El diálogo intergeneracional que promueve el intercambio entre líderes jóvenes y adultos para configurar “un futuro sustentable” que dé forma a una sociedad inclusiva a través del uso de la tecnología. Este eje fue apoyado por los gobiernos de Japón, Marruecos y Ecuador.
- El laboratorio de cocreación de Naciones Unidas que busca incorporar, con apoyo de UNiSTAR, las voces y acciones de las juventudes a través de alianzas con institutos e instituciones de educación superior. En este eje participó el Gobierno de Ecuador.



Acciones clave del Pacto para el Futuro

Haertle enumera y analiza las acciones previstas en el Pacto para el Futuro que se derivaron de la Cumbre del Futuro en septiembre de 2024.

1.

La inclusión económica

El Pacto para el Futuro declara que la propiedad económica debe ser una experiencia compartida que eleve a todos y no a pocos. Considera que hay que reimaginar los sistemas económicos y priorizar la distribución equitativa de los recursos.

Asimismo, asegura que es importante fortalecer la cooperación regional económica para amplificar el poder de negociación colectiva en el trabajo y desarrollar las habilidades educativas para preparar generacionalmente a la fuerza laboral del futuro.

2.

La protección del medio ambiente

Para Haertle la crisis climática requiere de una acción decisiva, porque no es una amenaza distante sino presente.

Menciona las bellezas del Caribe y argumenta que es una región que también tiene la responsabilidad y la oportunidad de liderar las discusiones sobre temas ambientales, la transición energética y las oportunidades que ofrece la agricultura sustentable.

Por otro lado, precisa que el Pacto para el Futuro plantea crear infraestructura resiliente que pueda soportar los impactos crecientes del cambio climático.



3.

La transformación digital e innovación

Haertle asegura que el **Pacto Digital Global**, en uno de sus anexos, es uno de los logros de la Cumbre del Futuro: “La revolución digital ofrece oportunidades sin precedentes para realizar un salto digital y tecnológico”.

El experto destaca la importancia de asegurar el acceso a la tecnología digital y reforzar la ciberseguridad para crear la confianza en un mundo cada vez más conectado.

En este sentido, durante la cumbre se discutió la necesidad de reducir la brecha digital, acoger la inteligencia artificial (IA) y utilizar Big Data para mejorar la gobernanza.

“En un mundo cada vez más conectado se debe promover una cultura de innovación y de emprendimiento de manera más ética. Esto será clave para mantenerse competitivos y cumplir las promesas del Pacto para el Futuro”.

4.

Igualdad social y derechos humanos

Cuando se realizaron las conversaciones sobre el Pacto para el Futuro entre los Estados miembros de la ONU, este tema fue promovido por diferentes actores de las instituciones basadas en Ginebra, donde también está UNITAR.

“El progreso solamente se puede lograr cuando se respeta a cada uno de los individuos y se proteja su dignidad, abordando el tema de la igualdad de manera equitativa y empoderando a las comunidades marginadas, entre ellas, los pueblos indígenas”.

Asimismo, señala que para que haya un desarrollo inclusivo es necesaria la igualdad de género, porque, en su opinión, el empoderamiento de las mujeres puede beneficiar a la sociedad en su conjunto.

La Cumbre del Futuro no quiere reemplazar **Los ODS** sino reforzarlos

En varias regiones del mundo hay un retroceso en ciertas áreas de los 17 ODS y Haertle aclara que la Cumbre del Futuro no quiere reemplazar los ODS, sino reforzarlos.

En este contexto, explica que la Cumbre del Futuro y el Pacto

para el Futuro están hechos para acelerar la implementación de los ODS y de la Agenda 2030, que comenzó en 2015.

También precisa que el Pacto para el Futuro tiene el objetivo de tomar nota de esas áreas donde el avance no se está llevando a cabo. "Tenemos que admitir que hay que poner más foco en la Agenda 2030 para lograr esta visión hermosa de los 17 ODS."

El panorama general

Para el experto es evidente que en la actualidad existe la fragmentación de las sociedades y la transformación de la gobernanza mundial. Por otra parte, señala que los sistemas multilaterales "están bajo estrés" y el mundo está afectado por los conflictos en Oriente Medio y Ucrania, entre otros.

De mismo modo, hace referencia al aumento de las enfermedades, la agudización del cambio climático y el crecimiento significativo de las desigualdades económicas en América Latina y el Caribe, asegurando que se requiere de una respuesta unificada de todas las naciones.

Por ello, la Cumbre del Futuro centró una de sus discusiones en la necesaria recalibración de todas las organizaciones para configurar un mundo "mucho más resiliente" para cumplir con las promesas de la Agenda 2030 y los 17 ODS.

"El Pacto para el Futuro es una buena guía que ofrece orientación sobre cómo podemos avanzar en esta transformación".

Además, señala que la Cumbre del Futuro y el Pacto para el Futuro son un manual concreto que dice qué hacer, porque contienen 56 acciones conclusivas acordadas por los Estados miembros en donde está involucrada la sociedad civil.

El ODS 1 está lejos de cumplirse

Hartle precisa que, de acuerdo con las estadísticas de la ONU, la pobreza extrema ha aumentado (con diferentes variaciones) desde el 2015, año en el que se establecieron los ODS.

“En América Latina y el Caribe todavía están luchando con una pobreza persistente, desigualdad y la degradación ambiental”.

En la región, la pobreza extrema bajó de 13 % en el 2000 a 4,5 en algunos países. En la pandemia, la tendencia fue revertida con 22 millones de personas que entraron en la pobreza en 2020.

Por lo tanto, asegura que hay trabajo por realizar en esta meta de la eliminación de la pobreza del ODS 1.

En este orden de ideas, el experto argumenta que la desigualdad de ingresos “sigue siendo un desafío”, porque el coeficiente de Gini en América Latina y el Caribe de 0,46 en 2019 permanece en un nivel significativo; es decir, es uno de los más altos en el mundo, lo que indica una brecha “muy importante” producida por el impacto de la pandemia.

Por otro lado, comenta que los retrocesos en el desarrollo no ocurren solo en América Latina y el Caribe, pero la exacerbación de las vulnerabilidades en la región amenaza con revertir algunos de los desarrollos, beneficios y/o avances que se han logrado.

Según Haertle, el Producto Interno Bruto (PIB) de la región se contrajo un 7 % en 2021, lo que representa la caída “más importante” en comparación con otras regiones del mundo.



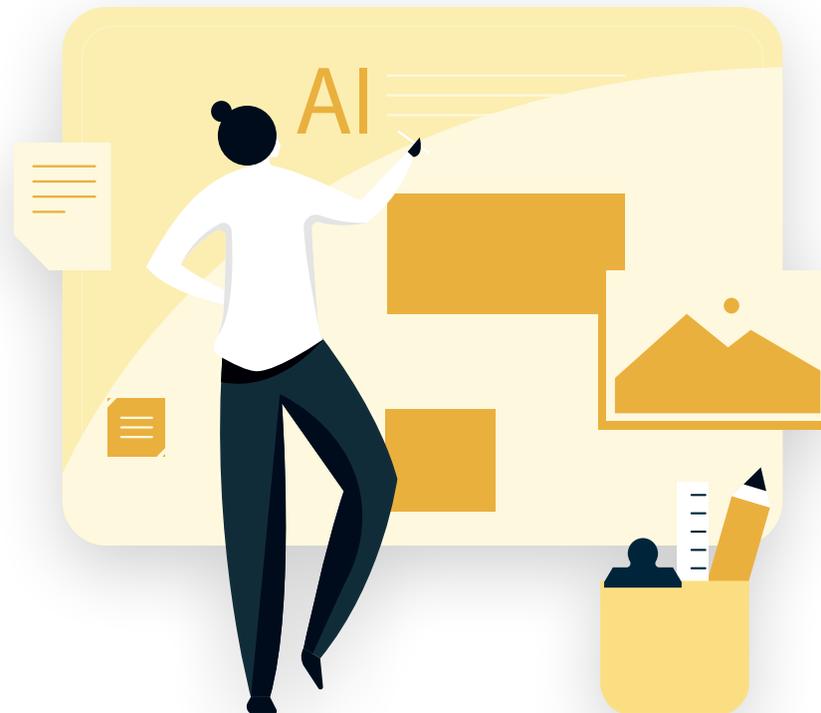
El cambio climático escala

Una amenaza existencial para todas las regiones del planeta es el cambio climático, el cual afecta la agricultura, los recursos hídricos, las comunidades costeras, haciéndolas más vulnerables a su impacto.

Al respecto, destaca el enlace que UNITAR tiene con la Organización

Meteorológica Mundial. Hace referencia a los seis momentos más cálidos en la historia, que se produjeron entre 2015 y 2020, con eventos de temperaturas extremas y desastres naturales cuyas pérdidas estimadas se ubican en USD 3.000 millones al año.

Necesidad de enfoques colaborativos e innovadores



Haertle recalca que es urgente abordar el rezago de los ODS en América Latina y el Caribe con enfoques colaborativos e innovadores y una de las medidas clave de la Cumbre del Futuro es hacerlo de manera holística, reconociendo la naturaleza de las sociedades, la sustentabilidad ambiental y el poder de las alianzas con el sector privado, la sociedad civil y otros sectores de manera colectiva.

El Pacto para el Futuro propone algunas acciones entre las que destacan:

- **Innovación tecnológica para soluciones sustentables**
Aprovechar las tecnologías emergentes como la inteligencia artificial, la blockchain e internet como herramientas para abordar los “desafíos complejos” de desarrollo. Asimismo, promover la evolución de las ciudades inteligentes para optimizar los recursos y replicar la mejora

que provocarían en la calidad de vida en lugares remotos y comunidades desatendidas.

- **Asociaciones e intercambio de información y conocimiento**
Comprometer a los socios multilaterales, el sector privado y la sociedad civil a tener un rol estratégico en las asociaciones público-privadas (APP) que, de acuerdo con el Pacto para el Futuro, deben ser internacionales, nacionales y subnacionales.

Avances en transición energética, agricultura sustentable, género y salud *en la región*

Con datos e historias inspiradoras de casos de éxito en la región, que muestran el poder de las intervenciones focalizadas y la innovación, el experto contrarresta el pesimismo.

Ambiente

- **Energías renovables:** Costa Rica logró el 99 % de generación eléctrica con energías renovables, un ejemplo global sobre la transición energética. Brasil también alcanzó 85 % de generación a través de las renovables en 2020.
- **Agricultura sustentable:** en Uruguay, el 93 % del trabajo agrícola de la tierra tiene planes de sustentabilidad.
- **Reforestación:** Colombia se ha comprometido a la reforestación y la coproducción con una gran cantidad de promoción de bosques.
- **Conservación marítima:** 30 % del territorio de Belice ya sobrepasó en una década el objetivo de conservación marítima.



Educación

A pesar de las brechas persistentes y de los desafíos presentes en educación secundaria y superior, Haertle destaca que en la región ha habido un avance sustentable con tasas significativas de matrícula en educación primaria del 94 % para 2020.

Género

Reconociendo los retrocesos y los efectos del COVID-19, Haertle dice que América Latina y el Caribe antes de la pandemia había logrado que un tercio de los parlamentos tuviera bancas ocupadas por mujeres, por encima del promedio global mundial.

Sin embargo, hace salvedades y señala que la violencia basada en género es un tema crítico y todavía la brecha salarial se mantiene, porque las mujeres ganan en promedio 30 % menos que los hombres por un mismo trabajo.

Salud

Las mejoras de la región en el área de salud se expresan con:

- Una disminución de la mortalidad materno infantil de 16 %, entre 2013 y 2019.
- La esperanza de vida subió de 71 años en 2000 a 79 años en 2015.
- A partir de la pandemia del COVID-19 se han fortalecido los sistemas de salud.



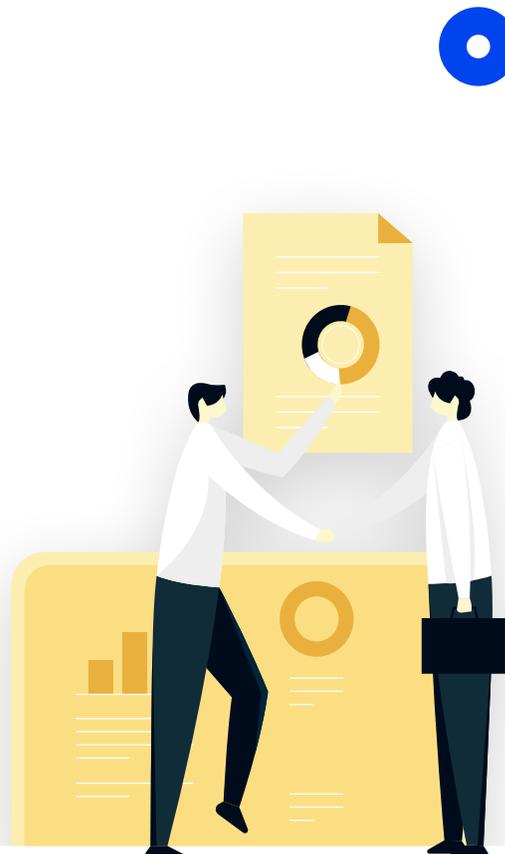
Sinergia entre CAF y la ONU

Durante la charla magistral, **Chistian Asinelli**, vicepresidente corporativo de Programación Estratégica de CAF, expuso que la relación del banco con la ONU está fundamentada en dos objetivos esenciales: la integración regional y el desarrollo sostenible de los países de América Latina y el Caribe.

Para alcanzar dichos objetivos, CAF y la ONU han establecido sinergias históricas “de gran impacto”:

→ La conferencia CAF/PNUD, que ya va por el segundo año, sobre gobernanza para el desarrollo, en alianza con el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, dirigido por Michel Muset.

- CAF ha sido observador permanente en la ONU durante 12 años. Durante este tiempo, ha firmado acuerdos, convenios y cartas de cooperación con más de 20 entidades del sistema de Naciones Unidas.
- Con UNITAR comenzó una alianza estratégica para impulsar áreas como la educación, la transición energética y la inclusión social.
- CAF participó en la Cumbre del Futuro y aportó propuestas de soluciones en los ámbitos de desarrollo, fortaleza de las instituciones globales, seguridad y la reformulación de una arquitectura financiera global propia del siglo XXI.



“Nuestras instituciones comenzaron en el siglo XX. Hoy necesitamos adecuarnos a una nueva gobernanza global que ayude al crecimiento equitativo e inclusivo de todas las personas de la región; a crear sistemas más ágiles, más rápidos, más resilientes y en eso estamos”.

Durante su intervención, Asinelli destaca que se tienen las herramientas, los recursos y la voluntad política de acompañar la consecución de los ODS. Afirma que los países tienen que pensar y repensar el futuro según estos nuevos desafíos globales.

Preguntas y respuestas

P: ¿Qué puede comentar respecto a los retrocesos de los ODS, que todavía no están llegando a sus metas, y cómo ve que la gobernanza podría ayudar a lograr la Agenda 2030?

R: Vivimos en un mundo donde hay mucha desinformación. Lo estamos viendo en las redes sociales, pero también en gobiernos nacionales y subnacionales y es algo en lo que tenemos que avanzar.

Esto es un llamado a la acción de los científicos, estuve en una reunión en Ginebra sobre las innovaciones y los logros científicos y cómo esto puede informar a la diplomacia de los gobiernos. Necesitamos la evidencia de estos datos científicos para informar a los que toman las decisiones.

Muchas organizaciones técnicas acá en Ginebra están produciendo datos, información aportada por muchos científicos que colaboran con las entidades. Por ejemplo, la Organización Meteorológica Mundial tiene a los científicos de cambio climático y el tema de la acción climática.

P: ¿Cuál es el papel que puede jugar UNITAR en la promoción de los ODS? ¿Cómo podrían relacionarse los ODS con la Cumbre del Futuro?

R: UNITAR está trabajando para esto. Ofrecemos formación a 500.000 personas al año y parte del trabajo que hacemos se enfoca en el empoderamiento económico de las personas. No queremos ofrecerles el

pescado, sino que aprendan a pescar.

Y está también el tema del emprendimiento sobre todo con las mujeres, mujeres jóvenes, para facilitarles la entrada a redes donde pueden encontrar trabajos, fundar sus empresas y salir adelante.

P: ¿Ve usted a la sociedad civil y al sector privado en la Cumbre del Futuro? ¿Cómo se podría ampliar su rol en este tipo de conversaciones y en la toma de decisiones y formulación de políticas?

R: Sí, tienen y tendrán un papel que jugar hacia la perspectiva del futuro.

La sociedad civil tiene un papel muy importante. Hubo una serie

de eventos antes de la Cumbre del Futuro relacionados con la sociedad civil. Teníamos de 4.000 a 5.000 personas representando a la sociedad civil en la sede de Naciones Unidas durante esos dos días.

Además, se tiene la plataforma de Naciones Unidas sobre temas de desarrollo sostenible y sobre cómo podemos incluir y a la sociedad civil, porque las ONG, los civiles y otras organizaciones tienen que ser parte de estas conversaciones.

P: ¿Hay alguna forma de mantener la interlocución con la sociedad civil también en el Pacto para el Futuro e involucrarlos más allá de Nueva York?

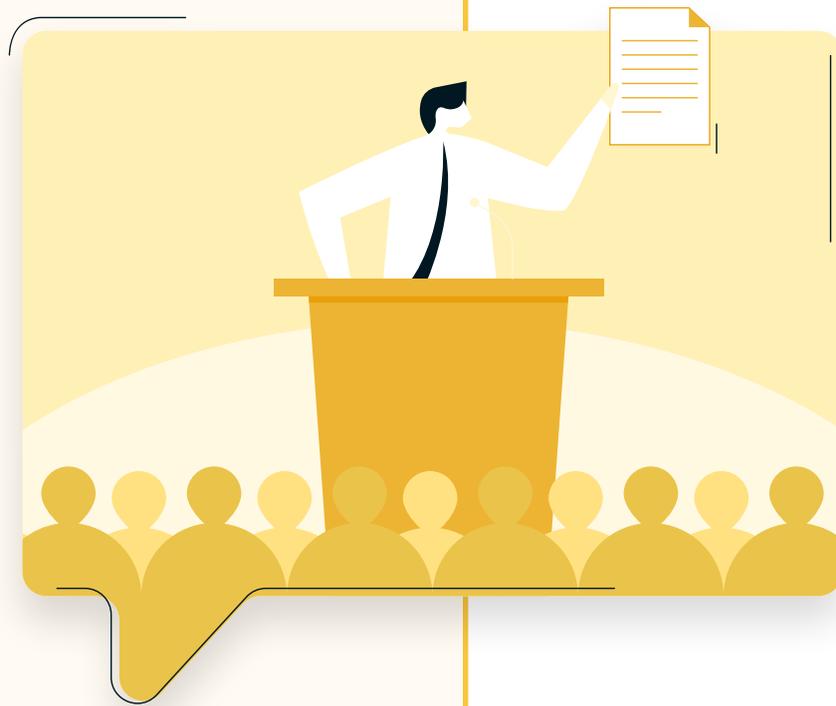
R: Por supuesto. Un área en particular en la que el Pacto para el Futuro se enfocó es en la participación significativa de los jóvenes. Hubo una acción clara que acordaron los Estados miembros a nivel nacional y subnacional: no solamente invitar a las y los jóvenes a que estén en los paneles, sino ayudarles a dar forma a las políticas y que sean parte de la toma de decisiones.

Este capítulo particular del Pacto para el Futuro está siendo impulsado por la sociedad civil. La voz de las y los jóvenes puede llegar de forma individual o por medio de organizaciones. Con el involucramiento de la sociedad civil, no solamente en el encuentro en Nueva York sino también a nivel subnacional, nacional y regional.

Sobre los diplomados de CAF

La tercera edición (2024) del Diplomado en Gobernabilidad e Innovación Pública, de 6 meses de duración, tiene como objetivo debatir los temas estratégicos de desarrollo sostenible de la región, con un enfoque en habilidades y herramientas de innovación pública y gobernabilidad para alcanzar los ODS 2030. Además, está orientado en fortalecer habilidades y realizar proyectos prácticos para el desarrollo de los países de la región. La propuesta pedagógica es híbrida, con contenidos virtuales ofrecidos por CAF y otros presenciales que imparten las universidades aliadas.

La segunda edición del Programa Liderazgo para la Transformación 2.0 (2024), también de 6 meses de duración, propone una visión renovada y diferente, utilizando y aprovechando la modalidad virtual-presencial como metodología de enseñanza-aprendizaje. Su contenido académico se alinea con los nuevos desafíos con los que está comprometido CAF, apuntando al público interesado y facilitando el acceso a los líderes interesados para que con lo aprendido multipliquen el impacto de sus acciones, gracias al desarrollo de competencias blandas esenciales.



Publicación de la Dirección de Desarrollo Institucional y Capacitación CAF -banco de desarrollo de América Latina y el Caribe-

Presidente Ejecutivo
Sergio Díaz-Granados

Vicepresidente Corporativo de Programación Estratégica
Christian Asinelli

Gerenta de Conocimiento
Verónica Frisancho

Directora de Desarrollo Institucional y Capacitación
Nathalie Gerbasi

Esta publicación es un resumen de la clase magistral dictada por **Jonas Haertle**, el 9 de octubre de 2024, en el marco del **Diplomado en Gobernabilidad e Innovación Pública** para América Latina, el Caribe y Europa organizado y dictado por CAF junto con 18 universidades en 20 países:

Universidad Católica de Córdoba (Argentina); The University of West Indies (Barbados, Jamaica y Trinidad y Tobago); Universidad Privada del Valle (Bolivia); Fundación Getulio Vargas (Brasil); Universidad Central de Chile; Universidad Externado de Colombia; Facultad de Ciencias Sociales de Costa Rica; Escuela Superior Politécnica del Litoral (Ecuador); Instituto Diplomático "José Gustavo Guerrero" (El Salvador); Universidad Complutense de Madrid (España); Universidad Pedagógica Francisco Morazán (Honduras); Universidad de Guadalajara (México); IESA (Panamá); Universidad Columbia del Paraguay; Pontificia Universidad Católica



del Perú; Instituto Tecnológico de Santo Domingo (República Dominicana), Universidad de Montevideo (Uruguay) y Universidad Católica Andrés Bello (Venezuela).

Redacción de la publicación:
Sandra Lafuente Portillo

Documento supervisado por:
Pablo Rolando
ejecutivo principal de la Dirección de Desarrollo Institucional y Capacitación y coordinador del Diplomado en Gobernabilidad e Innovación Pública

Nota revisada por:
Nathalie Gerbasi
Pablo Rolando
Mariana Andrade

Publicación coordinada por:
Dirección de Comunicación Estratégica de CAF

Diseño:
good;
Creatividad para el Desarrollo

© 2024 Corporación Andina de Fomento Las ideas y planteamientos contenidos en esta nota son de exclusiva responsabilidad del expositor de la charla magistral y no reflejan una posición oficial de CAF.



www.caf.com

@AgendaCAF

cursosvirtuales@caf.com