

2021

REPORTE DE
SOSTENIBILIDAD

2021 Contenidos

01	Mensaje a la sociedad	Pág. 4
02	Sobre nuestro reporte de sostenibilidad	Pág. 8
	<ul style="list-style-type: none"> ● Grupos de interés ● Materialidad 	<ul style="list-style-type: none"> Pág. 10 Pág. 12
03	Somos CAF	Pág. 16
	<ul style="list-style-type: none"> ● Nuestra esencia ● Gobierno corporativo y gestión de riesgos ● Talento CAF ● Abastecimiento responsable y sostenible ● Más allá de las salvaguardas ambientales ● Gestión ambiental interna ● Generación y gestión de conocimiento 	<ul style="list-style-type: none"> Pág. 19 Pág. 20 Pág. 34 Pág. 46 Pág. 39 Pág. 50 Pág. 53

04	El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe	Pág. 66
	<ul style="list-style-type: none"> ● Brindando asesoramiento y apoyo financiero ● Contribuyendo al crecimiento de la productividad y competitividad ● Mejorando la calidad de vida ● Acompañando el desarrollo de infraestructura ● Contribuyendo a la integración regional ● Impulsando la institucionalidad y digitalización pública ● Promoviendo una economía verde y resiliente al cambio climático 	<ul style="list-style-type: none"> Pág. 69 Pág. 76 Pág. 83 Pág. 100 Pág. 110 Pág. 114 Pág. 119
05	Con esencia financiera sostenible	Pág. 142
	<ul style="list-style-type: none"> ● Construyendo alianzas para el desarrollo sostenible ● Estableciendo mecanismos para contribuir al logro de la Agenda 2030 y el Acuerdo de París ● Ejecutando una captación socialmente responsable 	<ul style="list-style-type: none"> Pág. 144 Pág. 147 Pág. 153
06	Tabla de contenidos GRI	Pág. 158



MENSAJE A LA SOCIEDAD





Nuestro compromiso con América Latina y el Caribe parte de una visión integral del desarrollo, a través de la cual orientamos nuestras acciones a la superación de las barreras estructurales que frenan el progreso de la región, mediante estrategias que contribuyen a un desarrollo sostenible e inclusivo tanto a nivel medio ambiental como social; así como mejorar el fortalecimiento de la institucionalidad a nivel nacional y subnacional.

Sumamos esfuerzos con nuestros países accionistas, gobiernos, aliados y personal de la institución para ser parte de la transformación de la región y alcanzar un mejor futuro más sostenible para todos y todas.

Como respuesta a la pandemia del COVID-19 y los impactos desencadenados en las economías de la región, nuestros países han iniciado una fase de recuperación. Hemos tomado este evento inesperado para la humanidad como una oportunidad para reforzar nuestro compromiso y responsabilidad, incrementando nuestra operación con prestancia y fortaleza, para dar respuestas rápidas y eficaces; sobre los pilares de la inclusión social, equidad de género, la protección del medio ambiente y la conservación integral de nuestro planeta. En CAF estamos comprometidos en convertirnos en el banco de la reactivación económica y en el banco verde de América Latina y el Caribe.

Durante el 2021 hemos ratificado el respaldo de nuestros países accionistas, quienes por consenso aprobaron una capitalización por USD 7.000 millones, la mayor en la historia de nuestra institución, lo que nos permitirá duplicar nuestra cartera de préstamos y proyectos para 2030. Adicionalmente, hemos trabajado por expandir el campo de acción. En efecto, El Salvador formalizó recientemente su ingreso como miembro pleno; Honduras y Chile han expresado su interés por hacer lo propio.

En cuanto a nuestra agenda ambiental y climática, queremos reforzar la estrategia de apoyar a nuestros países a que alcancen los compromisos ambientales y climáticos que han asumido en marco de los acuerdos internacionales. Para ello, los acompañamos para identificar, financiar y catalizar recursos de terceros en iniciativas que favorezcan soluciones carbono neutrales y basadas en la naturaleza y en un uso sostenible del capital natural. Trabajamos para promover un mayor financiamiento de proyectos climáticos y especialmente en temas vinculados a la transición y la eficiencia energética, agricultura sostenible, biodiversidad positiva, seguridad hídrica, gestión

de residuos, entre otros, que permitan fortalecer la resiliencia y sostenibilidad, pero por sobre todo respondiendo a las necesidades y demandas de los países, y ajustándonos a sus disponibilidades y capacidades.

En los próximos años, seremos protagonistas de la agenda de sostenibilidad ambiental, para ello nos hemos colocado la meta de incrementar significativamente nuestro financiamiento verde directo, con miras a alcanzar un 40% de las aprobaciones totales en el año 2026. A través del financiamiento directo, pero también ayudando a los países a movilizar financiación de terceros, y aportando capacitación y conocimiento, queremos convertirnos en el aliado de la transformación de los modelos productivos, y poner en valor a la región como la mayor potencia verde del planeta.

Con un gran compromiso hacia el futuro seguimos preparándonos desde lo técnico, con el mejor capital humano hacia una transformación digital organizacional que nos permita ofrecer un servicio más integral a nuestros socios, con mejores asesorías, mayor asistencia técnica y compartiendo conocimiento y buenas prácticas. Asimismo, hemos comenzado un gran esfuerzo institucional para desarrollar indicadores con criterios apegados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas que contribuyan a alcanzar sus objetivos en esta década de acción.

Finalizo invitándoles a leer nuestro Reporte de Sostenibilidad con los resultados significativos de la gestión del año 2021, un reflejo de nuestra forma de asumir los retos regionales y globales, con la convicción de mantenernos como un actor cada vez más relevante para la integración de América Latina y el Caribe.



SOBRE NUESTRO
REPORTE DE
SOSTENIBILIDAD



Grupos de interés

GRI 102-40

Mantenemos una relación cercana con nuestros grupos de interés con el objetivo de impulsar el desarrollo de la Agenda Integral para el Desarrollo y generar sinergias para el cumplimiento de sus objetivos estratégicos.

Algunas de las principales acciones que propician el diálogo, comunicación y relacionamiento con nuestros grupos de interés que realizamos durante el año 2021:

- En octubre del año 2021 realizamos la 25 edición de la Conferencia anual de CAF. Junto al Diálogo Interamericano y la Organización de los Estados Americanos, la Conferencia Anual de CAF es uno de los principales encuentros hemisféricos que permiten debatir y analizar los principales desafíos y las grandes tendencias que enfrenta la región en el escenario global.

- En reunión del directorio del 7 de diciembre, creamos el Comité Técnico del Directorio¹, una instancia de comunicación con la administración para abordar previamente los temas y asuntos a ser considerados por este órgano colegiado.

Adicionalmente, contamos con mecanismos de relacionamiento hacia nuestros grupos de interés, los cuales permiten generar y reforzar nuestros vínculos.

¹ El Comité Técnico del Directorio comenzará a operar en 2022

Grupos de interés



Accionistas

- Reunión de la Asamblea de Accionistas
- Reunión del Directorio
- Reunión del Comité de Auditoría



Funcionarios

- Tudei (intranet)
- Correos electrónicos
- Publicación Lo+ Tudei
- Estrategias de comunicación interna por proyectos
- Comité de Administración de Capital Humano
- Estructuras internas para valoración de cargos, promociones y evaluación de desempeño



Sociedad

- Página web de CAF y otros medios digitales (redes sociales)
- Boletines electrónicos dirigidos a bases de datos segmentadas
- Información publicada en medios de comunicación



Clientes

- Página web de CAF
- Otros medios digitales (redes sociales)
- Medios de comunicación
- Correos electrónicos
- Foros
- Congresos



Proveedores

- Solicitudes de ofertas
- Solicitudes de información (SDI)
- Concursos privados



Aliados estratégicos

- Observador en reuniones anuales de instituciones multilaterales
- Acuerdos marcos de colaboración
- Foros de coordinación y debate público
- Programas de trabajo conjunto
- Reuniones a solicitud de las partes

■ Permanente y/o cuando se requiera

■ Según los requerimientos de las unidades solicitantes, la disponibilidad y la ejecución presupuestarias

Materialidad

GRI 102-46, GRI 102-47

Para la elaboración del presente Reporte de Sostenibilidad llevamos a cabo un proceso de revisión y actualización de la materialidad donde:

- Alineamos los temas materiales a la visión impulsada por la nueva administración de posicionar a CAF como el banco verde de América Latina y el Caribe.
- Integramos los cambios organizacionales y de nuestras agendas de desarrollo en consonancia con el compromiso de apoyar a nuestros países en la atención de los efectos de la pandemia del COVID -19 y en una reactivación económica resiliente y sostenible de la región.

Proceso de materialidad


- 01** Identificación de tendencias globales del sector
- 02** Identificación de expectativas e impactos económicos, sociales y ambientales de CAF
- 03** Análisis y actualización de la materialidad
- 04** Temas e indicadores a reportar en CAF


Fuentes de información


Las vicepresidencias señaladas formaban parte de la estructura organizacional vigente hasta el cierre del año 2021

Como resultado de este análisis, definimos los contenidos del Reporte de Sostenibilidad compuesto por 7 temas materiales.

 Ejercicio de materialidad del **Reporte de Sostenibilidad** de los dos últimos años.

 Temas y acciones estratégicas incluidas en el **Programa de Actividades y Presupuesto (PAP)** de 2021.

 Características, programas y acciones estratégicas promovidas desde la **Agenda Integral de Desarrollo** de CAF 2021.

 **Entrevistas** con vicepresidentes y directores de CAF para identificar los principales impactos del 2021.

Vicepresidencia Corporativa de Programación Estratégica (VCPE)

Vicepresidencia de Finanzas (VF)

Vicepresidencia de Sector Privado (VSP)



Informe de principales riesgos del World Economic Forum



Vicepresidencia de Infraestructura (VIN)



Vicepresidencia de Programa de Países (VPP)



Vicepresidencia de Desarrollo Sostenible (VDS)



Informe de principales empresas sostenibles en el Dow Jones Sustainability Index



Contenidos reportados por el sector de la Banca Multilateral

Vicepresidencia de Conocimiento (VC)

Nota Metodológica

Los capítulos 4 y 5 presentan información sobre las agendas y focos estratégicos implementados para la gestión de los temas materiales durante el año 2021, cuyos resultados se presentan en términos de financiación (operaciones de crédito y cooperaciones técnicas aprobadas en el año) y hechos relevantes de la gestión de las agendas. Las cifras y resultados presentados dan cuenta de aprobaciones con recursos propios de la institución en las que se consideran los elementos desarrollados para cada tema

material, por lo cual es posible que haya lugar a operaciones que se aborden desde más de uno de ellos, contemplando elementos que impactan en diferentes agendas.

Las cifras generales del total de aprobaciones y su desglose por sector se muestran en el primer apartado del capítulo 4, "Brindando asesoramiento y apoyo financiero".

Para mayor detalle de los resultados operativos del año puede ser consultado en el [Informe Anual de CAF 2021](#).

Resultado del análisis de materialidad 2021



03

SOMOS CAF

Nuestra esencia

Gobierno corporativo y gestión de riesgos

- Composición accionaria
- Integridad y ética
- Modelo de gestión y control de riesgos
 - Gestión integral de riesgos (GIR)
 - Sistema de Gestión de Continuidad del Negocio (SGCN)
 - Seguridad de la información
 - Prevención y detección de lavado de activos y financiamiento del terrorismo (PDLAFT)
- Auditoría General

Talento CAF

Abastecimiento responsable y sostenible

Más allá de las salvaguardas ambientales

Gestión ambiental interna

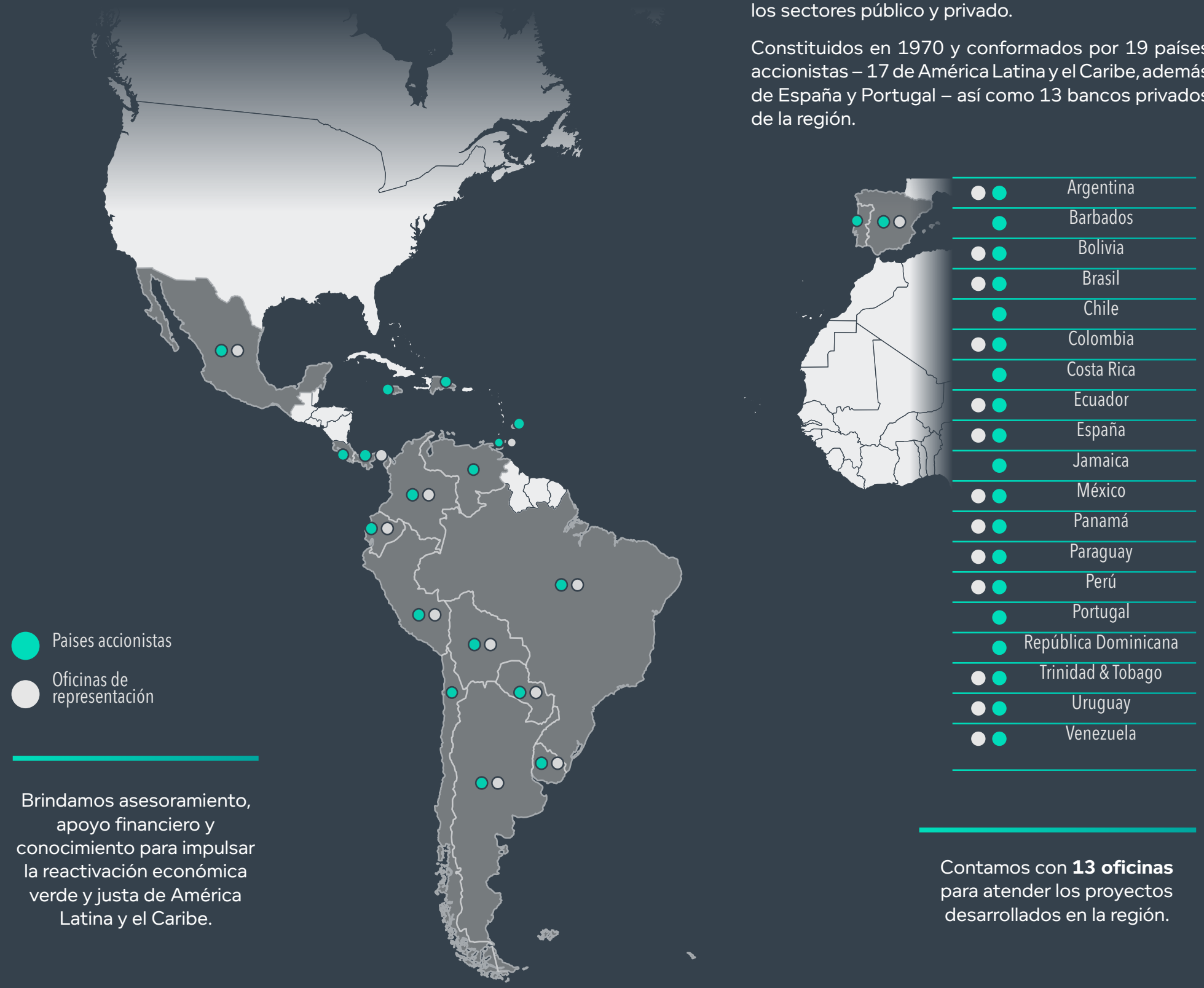
Generación y gestión del conocimiento

Nuestra esencia

GRI 102-1, 102-2, 102-3, 102-4, 102-6

Promovemos un modelo de desarrollo sostenible para América Latina y el Caribe, mediante operaciones de crédito, recursos no reembolsables y apoyo en la estructuración técnica y financiera de proyectos en los sectores público y privado.

Constituidos en 1970 y conformados por 19 países accionistas – 17 de América Latina y el Caribe, además de España y Portugal – así como 13 bancos privados de la región.



Brindamos asesoramiento, apoyo financiero y conocimiento para impulsar la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe.

Contamos con **13 oficinas** para atender los proyectos desarrollados en la región.

Gobierno corporativo y gestión de riesgos

GRI 102-10, 102-18

Mediante un sólido órgano de gobierno procuramos la integración económica de nuestros países accionistas para acelerar el desarrollo económico y social de nuestros pueblos. Nuestro esquema de gobierno está establecido en el [Convenio Constitutivo](#) y el [Reglamento General](#), así como la descripción, la conformación y las funciones de nuestros cuerpos colegiados.

Durante el año 2021 nuestros cuerpos colegiados continuaron su operatividad en medio de los efectos de la pandemia de COVID-19, y en pro de la aprobación oportuna de las operaciones necesarias para el beneficio de la región. Destacamos la creación del Comité Técnico del Directorio, encargado de mantener una comunicación oportuna y permanente, entre nuestra administración y los miembros del directorio, sobre aquellos temas y/o asuntos a ser considerados por éste, en reuniones ordinarias, extraordinarias o bajo el mecanismo establecido en el artículo 60 del Convenio Constitutivo de CAF.



Otros comités de apoyo:

Comité de coordinación gerencial

Alinea las acciones de las unidades organizacionales con las estrategias y decisiones corporativa de la PE.

Comité de crédito e inversiones

Contempla la elegibilidad y evaluación de operaciones de crédito e inversiones patrimoniales (aprobaciones, renovaciones, revisiones, dispensas, enmiendas y calificaciones oficiales).

Comité de crédito e inversiones de fondos especiales

Recomienda sobre las operaciones de crédito e inversiones patrimoniales con cargo a los Fondos Especiales (FIDE, FONDESHU y otros fondos creados por CAF).

Comité de gestión financiera

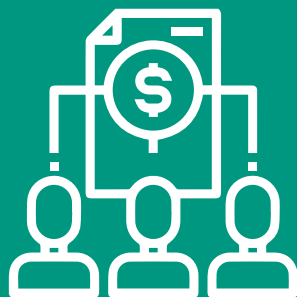
Planifica, coordina, dirige y controla el nivel, flujo, costo, riesgo financiero y rendimiento de los activos pasivos y evalúa su impacto en nuestros estados financieros.

Comité de fondos especiales

Recomienda a la PE o al Directorio sobre las operaciones de cooperación técnica y la gestión y administración de recursos de terceros.

Otros resultados destacados:

- En octubre del año 2021 celebramos, de manera virtual, nuestra 25 edición de la Conferencia Anual.
- La XIX Asamblea Extraordinaria de Accionistas, del 2 de marzo, aprobó las condiciones para la incorporación de Costa Rica y México como países miembros de CAF, lo que les permitirá mayor acceso a recursos financieros de largo plazo, cooperación técnica para su desarrollo sostenible y una silla permanente en el directorio, entre otros beneficios.



Composición accionaria

GRI 102-5

Somos una institución financiera multilateral de derecho internacional público creada mediante el “Convenio Constitutivo de la Corporación Andina de Fomento”, suscrito en la ciudad de Bogotá el 7 de febrero de 1968.

De acuerdo con el artículo 5 del Convenio Constitutivo, contamos con acciones de capital ordinario (series A, B y C) y con acciones de capital de garantía (series B y C), como se detalla a continuación:

Tipo	Serie	Monto (USD millones)	Número de acciones	Accionistas 2021
Capital ordinario	A		15	11 países
	B	10.000	1.600.000	32
	C		396.400	9
Capital de garantía	B	5.000	700.000	11
	C		300.000	4



La confianza de nuestros países accionistas se vio reflejada en el histórico aumento de capital por USD **7.000 millones**, aprobado en nuestro directorio de diciembre de 2021.

Integridad y Ética

GRI 102-16

En CAF nos preocupamos por fomentar una cultura basada en el respeto y la integridad. En este sentido, contamos con lineamientos de conducta ética que orientan las acciones de nuestros funcionarios, trabajadores y proveedores, de acuerdo con principios éticos de aceptación general que son divulgados de manera permanente.

La vigilancia de los principios y conductas contemplados en este instrumento está a cargo del Comité de Integridad y Ética. Para ello, se cuenta con canales de denuncia, así como los sitios específicos en la página web y el acceso desde la intranet corporativa para los colaboradores, junto con procesos para su divulgación y refuerzo permanente.

Prevención de prácticas prohibidas en nuestras operaciones

En el manual de prevención de prácticas prohibidas se establecen las regulaciones y procedimientos, los elementos para prevenir, detectar, investigar y sancionar las prácticas prohibidas vinculadas a operaciones de CAF por parte de personas o entidades, incluyendo prácticas corruptas, fraudulentas, coercitivas, colusorias, y obstructivas, así como también el uso indebido de fondos.

Los elementos del programa de prevención de prácticas prohibidas son los siguientes:

- | | | |
|---|---|--|
| <p>01 Comité de Prevención de Prácticas Prohibidas</p> | <p>02 Denuncia y medios de denuncia</p> | <p>03 Investigación de las denuncias</p> |
| <p>04 Sanciones</p> | <p>05 Independencia</p> | <p>06 Protección y confidencialidad</p> |
| <p>07 Obligaciones de las entidades receptoras de fondos</p> | <p>08 Listas prohibitivas en materia de prácticas prohibidas</p> | <p>09 Cultura de prevención de prácticas prohibidas</p> |

La vigilancia de los principios y conductas contemplados en este instrumento está a cargo del comité de prevención de prácticas prohibidas. Para ello, se cuenta con canales de denuncia y procesos para su divulgación y refuerzo permanente.

En CAF, también capacitamos a nuestros funcionarios en estos temas. En particular, durante el año 2021, realizamos el primer curso virtual sobre prevención de prácticas prohibidas, el cual contó con la participación de 728 funcionarios.

Modelo de gestión y control de riesgos

GRI 102-29, 102-30

La Gestión Integral de Riesgos (GIR) es un proceso que nos permite tener una visión global de los riesgos y generar información para detectar, evaluar, reportar y mitigar oportunamente los riesgos a los que nos exponemos, lo cual es fundamental para brindar una seguridad razonable en el cumplimiento de nuestros objetivos estratégicos y sostenibilidad.

Hemos consolidado una cultura de riesgos a través de la vinculación del personal en la administración de los riesgos inherentes a las actividades que desempeñan, adoptando una serie de principios fundamentales que orientan la gestión de riesgos sobre la base de un enfoque preventivo:

Independencia

Separación de funciones necesaria para la integridad del proceso



Transparencia

Proceso sistemático, estructurado, trazable y documentado



Continuidad

Proceso iterativo con capacidad adaptativa



Consistencia

y equilibrio entre riesgos y creación de valor



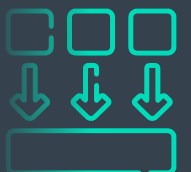
Responsabilidad

y roles precisos de todos y cada uno de nuestros funcionarios



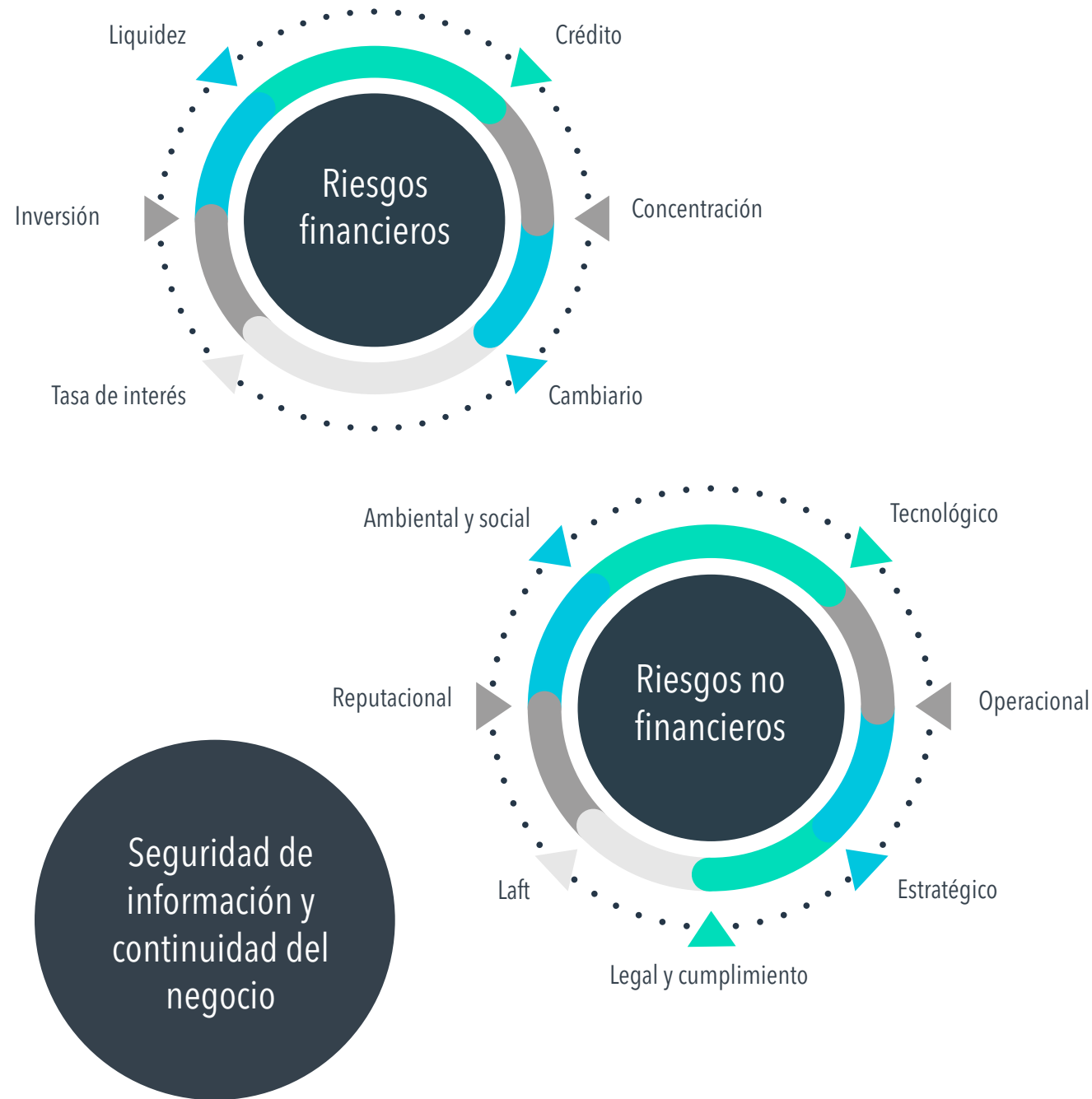
Integralidad

trasversal y abarca todos los procesos



Monitoreo y reporte de riesgos

La GIR se define en Tres Líneas de Defensa independientes entre sí, que participan, de manera diferenciada y coordinada, para su adecuada gestión.



Reportamos a través de herramientas que se revisan y actualizan regularmente para asegurar su consistencia con las actividades tomadoras de riesgo, así como su adecuación a los estándares internacionales de referencia. De esta manera, realizamos la identificación temprana de los riesgos, su evaluación y el control de cumplimiento de la normativa interna.



Riesgos financieros	Riesgos no financieros
<ul style="list-style-type: none"> • Monitoreo de riesgos asociados a la gestión de los activos y pasivos financieros 	<ul style="list-style-type: none"> • Mapas y matrices de riesgos, causas y controles necesarios
<ul style="list-style-type: none"> • Reportes de revisión de cartera 	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de nivel de exposición a los riesgos identificados y los controles definidos para su gestión
<ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento de métricas y umbrales de apetito de riesgos 	<ul style="list-style-type: none"> • Base de datos para reporte de eventos de riesgo operacional
<ul style="list-style-type: none"> • Verificación del cumplimiento de la normativa 	

Logros y avances destacados

- Formalización del Marco y Declaración de Apetito de Riesgo para la cartera de crédito sin garantía soberana.
- Desarrollo y mejora continua del marco normativo y de herramientas para el fortalecimiento de los procesos de gestión de riesgo en sus diferentes etapas.
- Gestión integral de riesgos en la originación y otorgamiento de créditos e inversiones (334 operaciones/clientes), y en la etapa de administración de operaciones (calificación, dispensas y/o enmiendas de 505 operaciones/clientes).
- Evaluación y contribución a la mitigación de riesgos asociados a la discontinuidad de tasa Libor y estrategia de Assets and Liabilities Management (ALM).
- Fortalecimiento del monitoreo y control del intercambio de colaterales asociados con el portafolio de derivados financieros.
- Implementación de mapa corporativo de riesgos operacionales.
- Ejecución de planes de capacitación y talleres internos para el fortalecimiento de la cultura corporativa de riesgos

Sistema de Gestión de Continuidad del Negocio (SGCN)

Nuestro SGCN permite minimizar los riesgos de interrupción de los procesos críticos del negocio; así como, garantizar la continuidad de las actividades ante incidentes que puedan paralizar las operaciones.

Por sexto año consecutivo llevamos a cabo, satisfactoriamente, la auditoría de recertificación del SGCN en la norma ISO 22301², demostrando nuestro cumplimiento de la norma internacional aun en escenarios de indisponibilidad generados por la pandemia.

Actividades del sgcn	2020	2021
Auditorías realizadas	2	1
Riesgos de interrupción gestionados	22	24
Incidentes de interrupción materializados	1	1
Funcionarios que hacen parte del SGCN	150	150
Funcionarios formados en el SGCN	144	159
Nuevos funcionarios formados en el SGCN	50	72

² ISO 22301 - Seguridad de la sociedad dentro de los sistemas de gestión de la continuidad del negocio. Auditoría realizada por el British Standards Institution (BSI).

La pandemia COVID-19 afectó cuatro de los cinco recursos habilitadores del SGCN por lo que el Comité de Coordinación Gerencial (CCG) decidió implementar la estrategia del trabajo remoto para toda la organización en el marco de la cual se ejecutaron diversas acciones, compartimos algunas de estas:

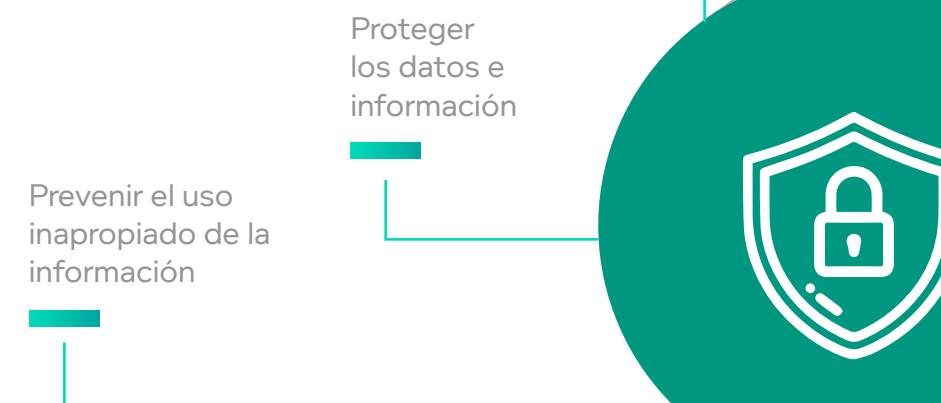
- Aumento de licencias de la plataforma usada para conexión remota. Asignamos tarjetas de coordenadas para todos los funcionarios.
- Activación de plataformas colaborativas (OneDrive y Microsoft Teams).
- Aceleración del proyecto de migración del centro de datos principal de Miami a Panamá,

aumentando la capacidad en la plataforma tecnológica, para garantizar el trabajo remoto del 100% de los funcionarios.

- Actualización de planes, estrategias de recuperación y lineamientos de gestión de crisis como resultado de las oportunidades de mejora detectadas durante la operación en pandemia.
- Reforzamiento del programa de capacitación en continuidad de negocio. De este se desprende el curso interactivo de continuidad de negocio diseñado en la plataforma UVCAF, el cual se lanzará en el año 2022.

Seguridad de la información

En CAF hemos definido mecanismos de control para garantizar la seguridad de los datos de nuestros trabajadores, dependientes, clientes, contrapartes y cualquier persona natural o jurídica con la que mantengamos algún tipo de relación dentro de las actividades de recolección, procesamiento y almacenamiento de los datos de forma estructurada (bases de datos relacionales) y/o no estructurada, con el fin de:



En el marco del programa de seguridad de la información llevamos a cabo las siguientes actividades:

- Análisis y desarrollo del diseño de roles y perfiles para los diferentes componentes que conforman nuestra plataforma tecnológica.
- Revisión de las medidas de protección de información en nuestros activos de información críticos y sensibles.
- Conferencias de ciberseguridad en teletrabajo y riesgos de TI realizadas como parte del programa de concienciación abordando los siguientes temas:
 - Cómo reconocer un ataque de phishing.
 - Uso seguro de dispositivos y conexiones para la protección de la información en los dispositivos personales y corporativos.
 - Protección de datos personales conforme a la normativa interna.
 - Consejos para mitigar los riesgos de seguridad de la información durante el teletrabajo y para la gestión segura de la información corporativa en el entorno de teletrabajo.
 - COVID-19: acciones para mitigar riesgos de seguridad de información, principales amenazas y ataques relacionados con la pandemia y medidas de protección.

Durante el periodo 2021, no recibimos ninguna queja o reclamo por parte de terceros ni de órganos reguladores, relacionada con la fuga o pérdida de datos.

Prevención y detección del lavado de activos y financiamiento del terrorismo (PDLAFT)

Nuestro Sistema de Prevención y Detección de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo (SPDLAFT) ha sido construido en adhesión a estándares internacionales y está compuesto por los siguientes elementos:

- | | | |
|---|---|--|
| 01 Compromiso de la alta dirección | 02 Establecimiento del marco normativo | 03 Cultura y capacitación |
| 04 Investigación y análisis de datos | 05 Monitoreo, testeo y mejora continua | 06 Sistemas tecnológicos y herramientas de riesgo |

Nuestras acciones de gestión y mitigación de riesgos están centradas en:



Actividades realizadas en materia de PDLAFT durante el año 2021:

	2020		2021	
	Total	Porcentaje	Total	Porcentaje
Análisis de operaciones	109	23%	96	21%
Atención de requerimientos de contrapartes	95	20%	88	19%
Asesoría en debida diligencia de clientes	86	18%	83	18%
Asesoría en proceso de crédito	68	14%	40	9%
Gestión de requerimientos internos	36	8%	84	18%
Asesoría en captación de recursos	34	7%	32	7%
Aplicación de debida diligencia mejorada	33	7%	34	7%
Otras actividades	9	2%	5	1%

La mejora continua del SPDLAFT es fundamental; por ello, durante el 2021, actualizamos el manual de gestión de riesgos de lavado de activos y financiamiento del terrorismo, así como sus formularios asociados, e impartimos 35 talleres sobre la nueva normativa. Así mismo, publicamos el nuevo espacio de comunicación interna.

Descripción	2020	2021
Actividades realizadas en materia de PDLAFT	470	462
Funcionarios participantes en actividades de capacitación en materia de PDLAFT	732	745

Auditoría general

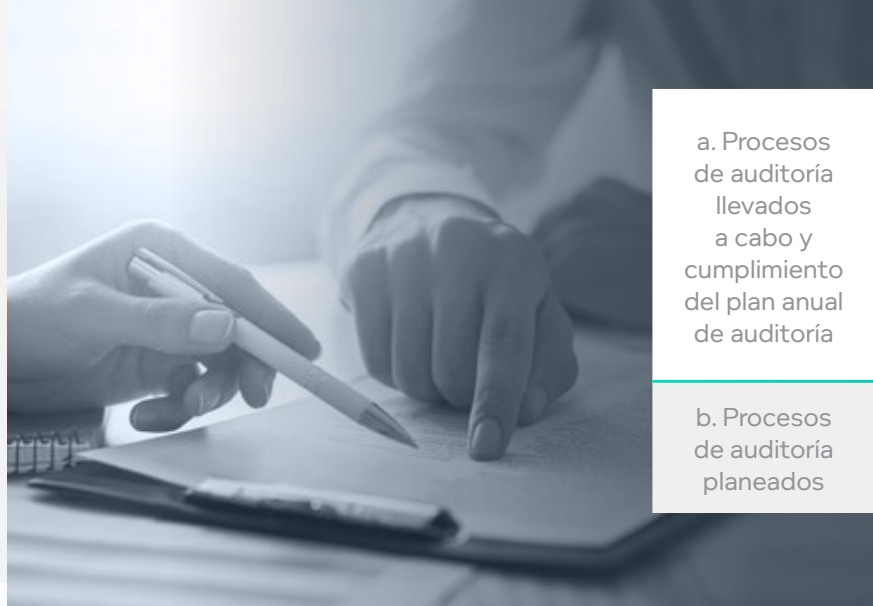
Nuestros procesos de auditoría general permiten verificar el cumplimiento de las normas aplicables para el desarrollo de las actividades de CAF y, a la vez, evaluar la eficacia, eficiencia y economía de los procesos para asegurar su alineación con nuestros objetivos estratégicos.

Para asegurar el logro de los objetivos planteados, se establece una línea de comunicación entre el Presidente Ejecutivo, el Comité de Auditoría y el Auditor General; este último encargado de:

- a) Definir y orientar la ejecución del Plan Anual de Auditoría de acuerdo con los resultados de los mecanismos de evaluación de riesgos.
- b) Monitorear y hacer seguimiento a los planes de acción.
- c) Asesorar a las áreas sobre los mecanismos de control y riesgo.

Logros de la gestión 2021

- **Mejoras en el proceso de planificación de auditorías:** para alinear desde el plan de auditoría, el mapa de riesgos y el mapa de procesos hasta la cadena de valor de la CAF.
- **Sistematización de las actividades de diseño y ejecución de pruebas de auditoría:** para profundizar en los aspectos de mayor riesgo de los procesos medulares de la organización y diseñar pruebas más eficientes a través de muestreo estadístico.
- **Estandarización del diseño de programas de auditoría:** para reducir los tiempos de ejecución de las tareas rutinarias del equipo auditor y permitir, así, la atención de seis (6) revisiones adicionales solicitadas por la alta gerencia.



Descripción	2019	2020	2021
a. Procesos de auditoría llevados a cabo y cumplimiento del plan anual de auditoría	19	26	24
b. Procesos de auditoría planeados	17	18	17
Cumplimiento del plan anual de auditoría	112%	144%	135%

Talento CAF

Nuestros trabajadores son la clave para el logro de una gestión exitosa y sostenible. Por este motivo, apostamos por su desarrollo al facilitarles capacitaciones y evaluaciones para su mejora continua y brindándoles un clima laboral donde prima la diversidad, la equidad e inclusión.

Distribución de plantilla

GRI 102-8

Cerramos el año 2021 con una plantilla laboral de 815 trabajadores, donde el 97% estuvo conformado por nuestros colaboradores directos y el 3% por personal externo.

Trabajadores por contrato y por género

La participación de mujeres en la plantilla laboral fue del **47%**.

2020 2021

	2020		2021	
Trabajadores directos con contrato a término indefinido	399	332	422	352
Trabajadores directos con contrato a plazo fijo	10	7	5	13
Trabajadores externos con contrato a término indefinido y plazo fijo	7	16	8	15
Total	416	355	435	380
%	54%	46%	53%	47%

Distribución por región y tipo de contrato

Del total de la nómina de nuestros trabajadores, el 36,4% estuvo concentrado en la Sede. El resto de la plantilla estuvo distribuida entre las distintas oficinas que conforman las regiones Norte y Sur.

	2020		2021	
	Indefinido	Fijo	Indefinido	Fijo
Sede	301	8	282	6
Norte	264	3	307	5
Sur	166	6	185	7
Total	731	17	774	18
%	98%	2%	98%	2%

Distribución por género y tipo de contrato

El 98% de los trabajadores directos cuentan con contratos a término indefinido, mientras que los trabajadores externos trabajan bajo la modalidad de plazo fijo. Es importante mencionar que no contamos con trabajadores que realicen labores de media jornada.

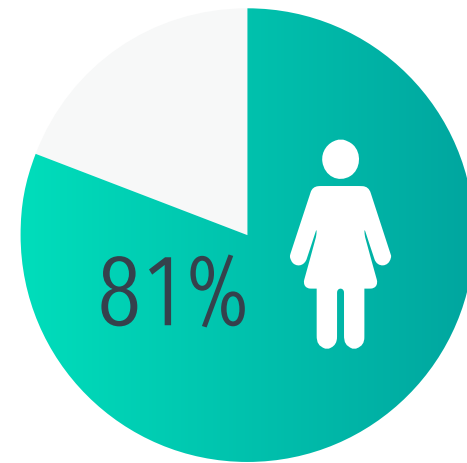
2020 2021

	2020		2021	
Jornada completa	416	358	427	365

Distribución por categoría laboral, género y rango de edad

GRI 405-1

En cuanto a género, las mujeres ocupan el 81% de los cargos profesionales. Por el lado del rango de edad, el mayor porcentaje de los trabajadores tienen entre 30 y 50 años.



Directivos

Entre 18 y 30 años	0	0
Entre 30 y 50 años	21	3
Más de 50 años	24	17

Profesionales

Entre 18 y 30 años	22	41
Entre 30 y 50 años	260	203
Más de 50 años	64	54

Administrativos

Entre 18 y 30 años	0	7
Entre 30 y 50 años	14	24
Más de 50 años	22	16

Total

Entre 18 y 30 años	22	48
Entre 30 y 50 años	295	230
Más de 50 años	110	87

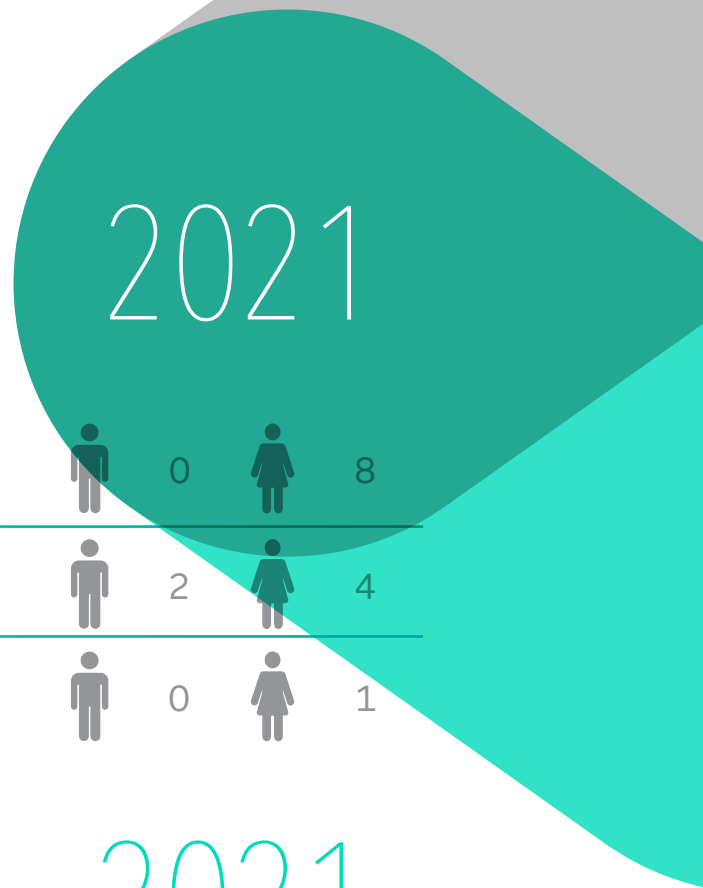
Nuevas contrataciones

GRI 401-1

A continuación, se detallan el número total y la tasa de nuevas contrataciones de trabajadores durante el 2021, por grupo de edad, sexo y región.

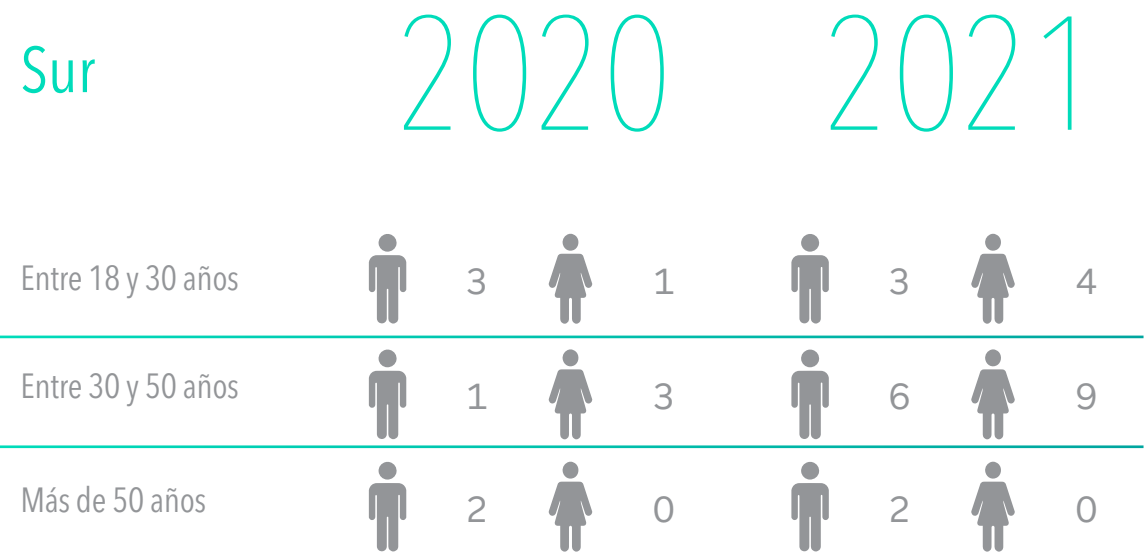
Sede Venezuela 2020

Entre 18 y 30 años	1	3	0	8
Entre 30 y 50 años	3	0	2	4
Más de 50 años	1	0	0	1



Norte 2020 2021

Entre 18 y 30 años	0	2	4	5
Entre 30 y 50 años	9	4	21	14
Más de 50 años	2	1	6	1



Nuevas contrataciones

	2020	2021
--	------	------

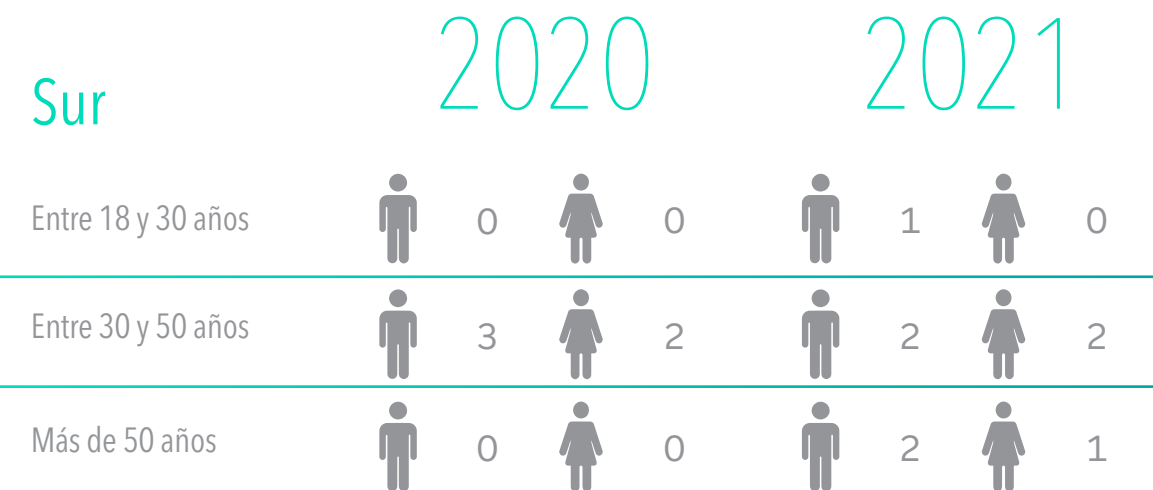
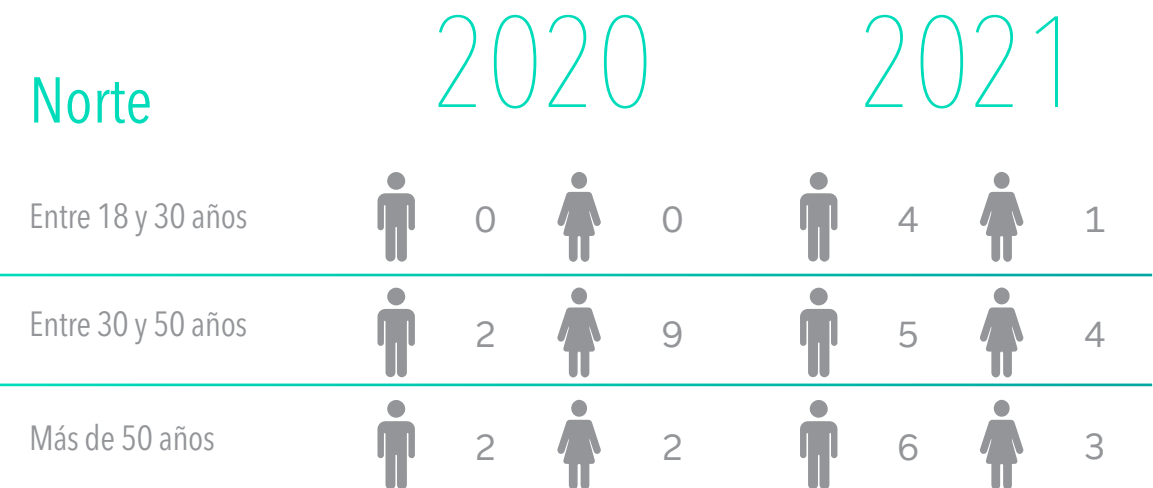
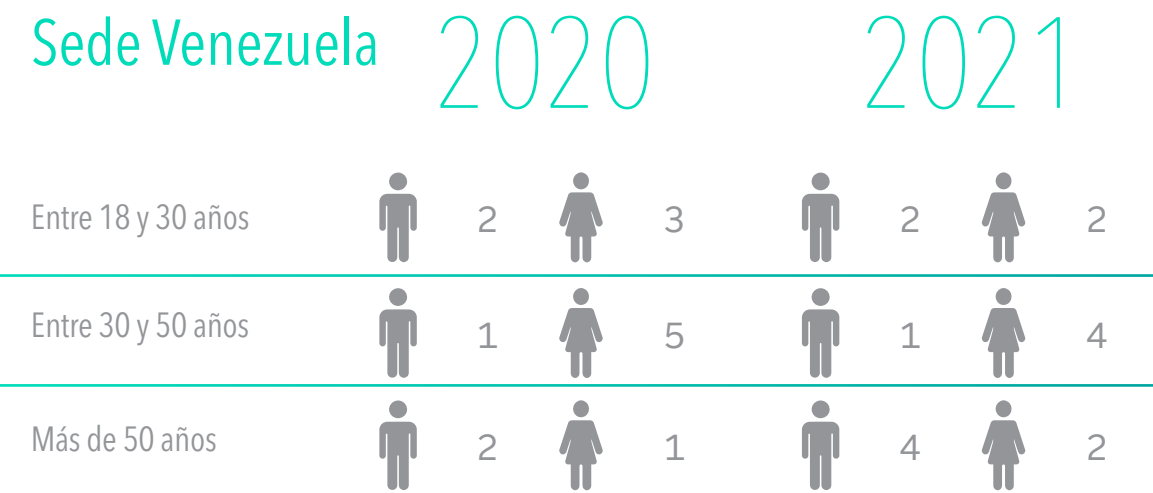
Número de nuevas contrataciones	36	90
---------------------------------	----	----

Tasa de nuevas contrataciones	0,40%	1%
-------------------------------	-------	----

Rotación

GRI 401-1

Al igual que el año anterior, y a pesar del difícil contexto económico tras el impacto de la pandemia de COVID-19, mantuvimos las condiciones laborales para nuestros trabajadores. Nuestra tasa general de rotación fue de 8,9%.



Rotación De personal

	Total de retiros	Tasa de retiros
2019	46	9,4%
2020	34	4,7%
2021	46	8,9%

Remuneración y bienestar de los trabajadores

GRI 202-1, 401-2, 405-2

Contamos con una política salarial que nos permite mantener un nivel competitivo en el mercado laboral en cuanto a las escalas salariales. Nuestros sueldos están por encima del salario mínimo establecido en cada uno de los países donde operamos.

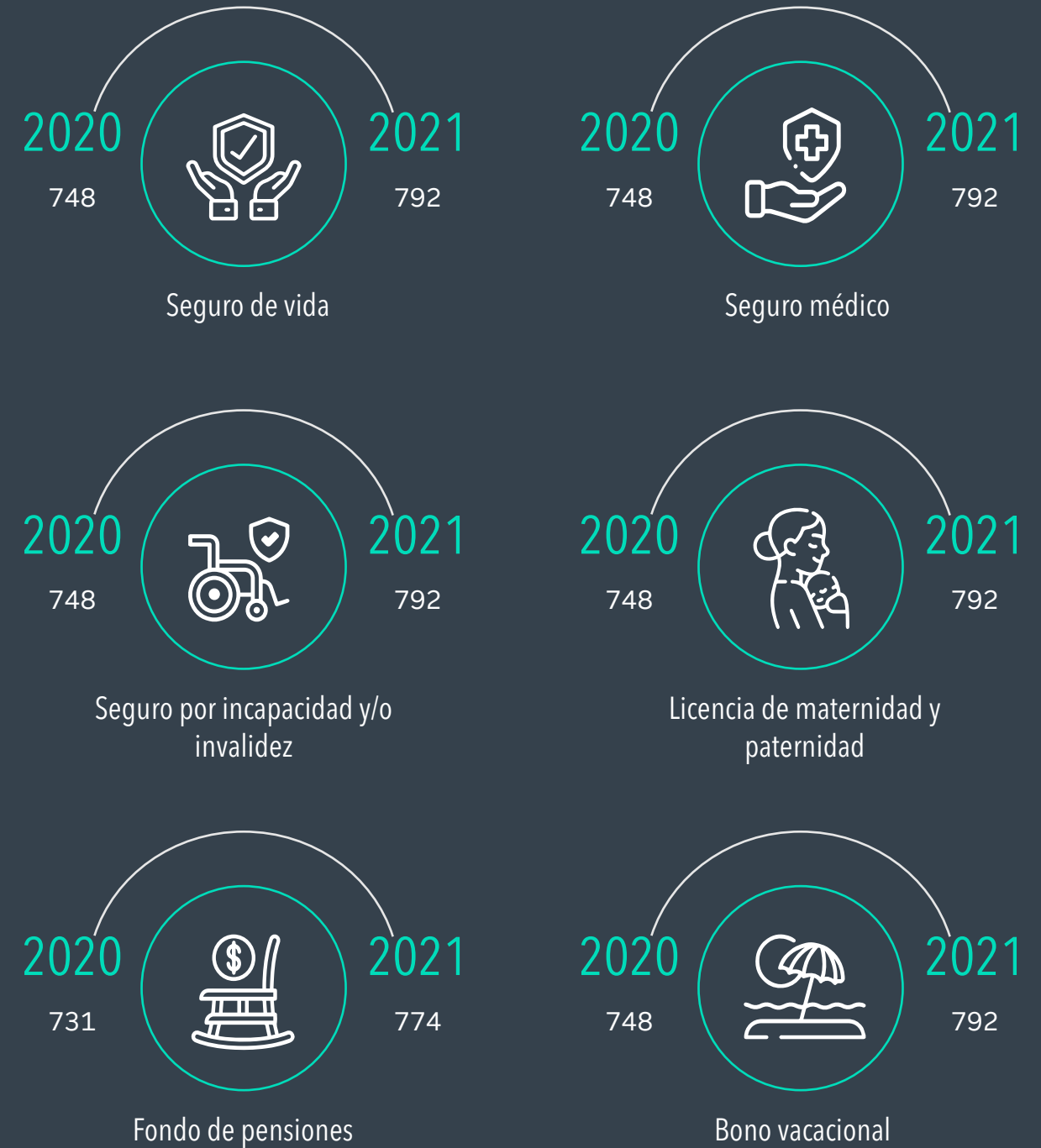
Es importante mencionar que, en coherencia con nuestro compromiso de dar un trato igualitario, no existen diferencias salariales por género ni hay diferencias significativas entre el salario base y la remuneración total en las diferentes categorías laborales de nuestra Institución.

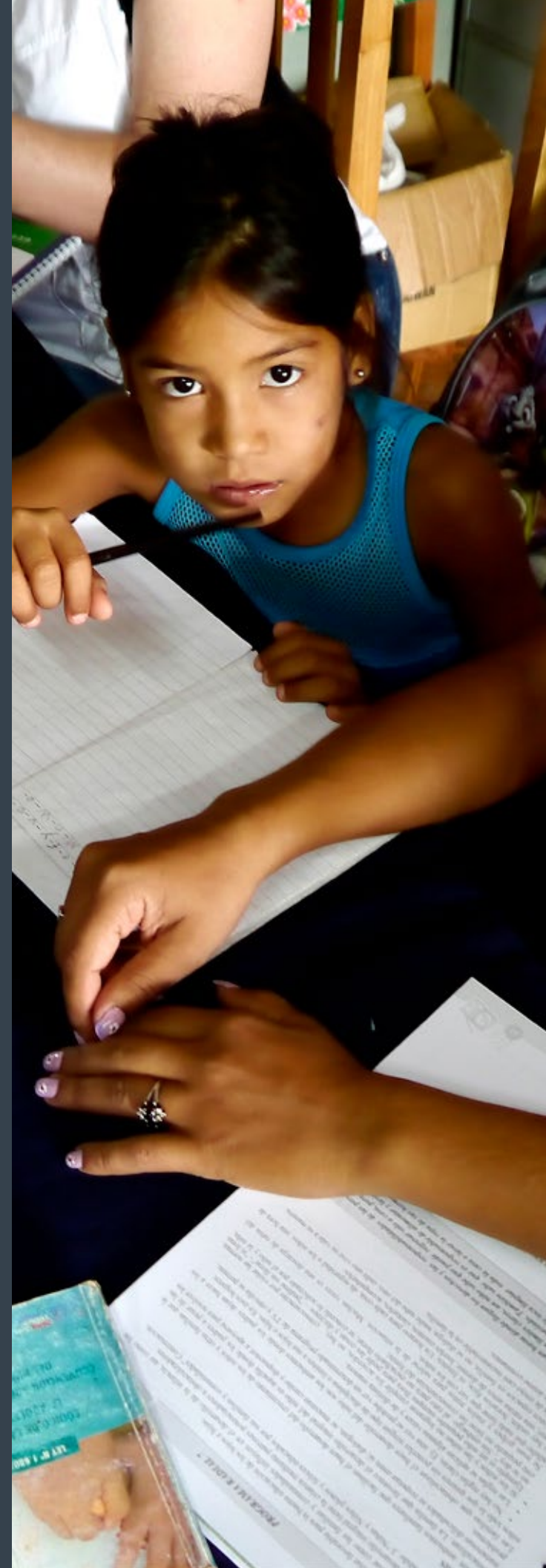
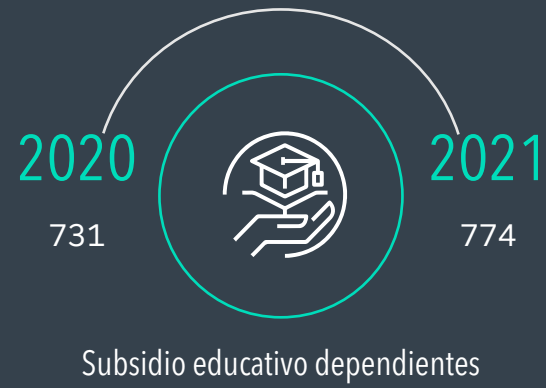
2020

2021

Categoría laboral	Relación del salario base entre hombres y mujeres	Relación de la remuneración entre hombres y mujeres	Relación del salario base entre hombres y mujeres	Relación de la remuneración entre hombres y mujeres
Altos directivos	0,0%	0,0%	0,2%	0,2%
Directivos			0,0%	0,0%
Profesionales Senior	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Profesionales intermedios	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Profesionales	0,0%	0,0%	0,1%	0,1%
Administrativos	0,4%	0,4%	0,4%	0,4%

En el siguiente cuadro detallamos la cantidad de trabajadores que gozan de los diferentes beneficios que ofrecemos:





Fondo de pensiones*

Está compuesto por dos aportes, uno realizado por cada funcionario correspondiente al 7% de su sueldo básico mensual y otro aporte asumido por CAF.

Su finalidad es otorgar el beneficio de una pensión a los trabajadores cuando se jubilen y/o en casos de invalidez o incapacidad permanente.



Bono vacacional

Se otorga una bonificación equivalente a quince (15) días de sueldo el primer año de servicio, más un (1) día por cada año de servicio a partir del segundo año.



Asignación familiar*

Los trabajadores tienen derecho a una asignación anual por cada dependiente reconocido por CAF.



Subsidio educativo*

Los trabajadores tienen derecho a recibir un subsidio educativo que contribuya a cubrir las obligaciones financieras por concepto de educación de sus hijos dependientes.



Prestaciones de antigüedad

Equivalencia a cinco días de remuneración por cada mes de trabajo. Adicionalmente, después del primer año de servicio, CAF paga al empleado dos días de salario por cada año trabajado, hasta alcanzar 30 días adicionales de remuneración.

*Beneficio aplica para el personal contratado a tiempo indeterminado

Formación y desempeño

GRI 404-1

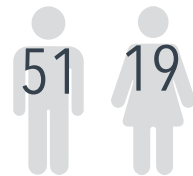
Logramos ofrecer un total de 36.569 horas de formación mediante diversos programas.

2019 2020 2021

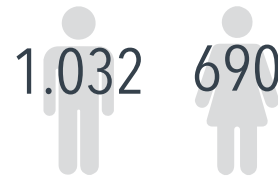
Trabajadores formados	759	763	814
Horas de formación	23.329	39.748	36.569
Promedio de horas de formación por trabajadores	31	52,1	46,2

Directivos

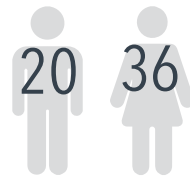
Trabajadores formados



Horas de formación

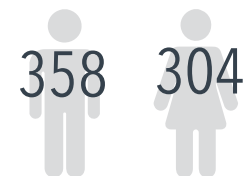


Promedio de horas de formación por trabajadores

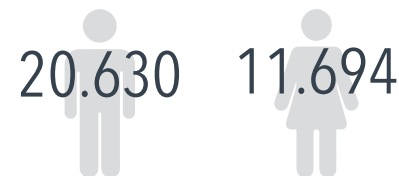


Profesionales

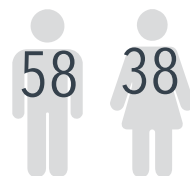
Trabajadores formados



Horas de formación

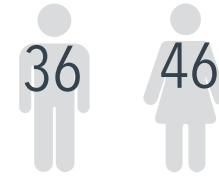


Promedio de horas de formación por trabajadores



Administrativos

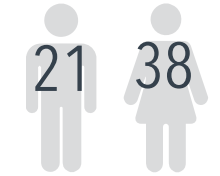
Trabajadores formados



Horas de formación



Promedio de horas de formación por trabajadores



Evaluación de desempeño

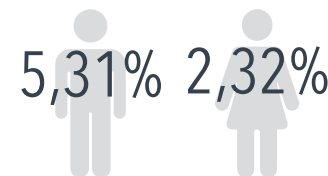
GRI 404-3

Nuestras prácticas incluyen la ejecución de evaluaciones de desempeño una vez al año, con una fase de seguimiento durante el período. Durante el año 2021, 734 trabajadores fueron elegibles para el proceso de evaluación de desempeño. El criterio para participar del proceso es que deben contar con al menos seis meses en la organización durante el año objeto de evaluación.

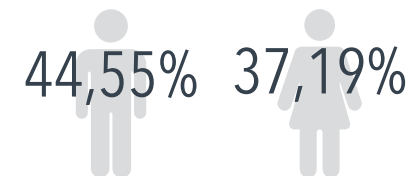


Categoría laboral

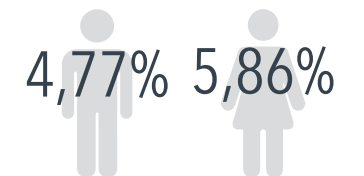
Directores



Profesionales



Administrativos



Abastecimiento responsable y sostenible

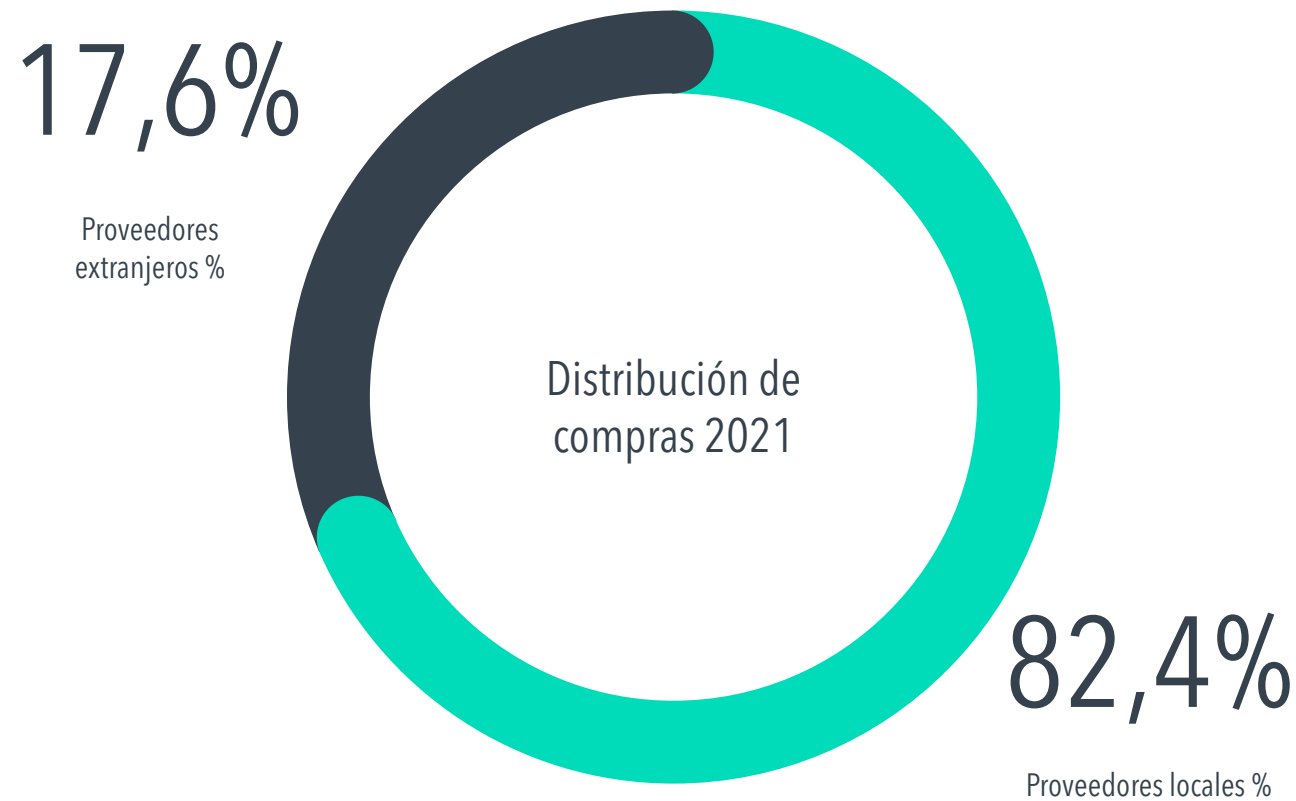
GRI 102-9

Nos preocupamos por garantizar transparencia e imparcialidad en el desarrollo de nuestros procesos administrativos al aplicar una debida diligencia ajustada a la normativa interna en los procesos de registros de proveedores, adquisición de bienes e insumos y contratación de servicios.

Proveedores locales

GRI 204-1

El monto asociado a contrataciones y bienes en el año 2021 fue de **USD 56,26 millones**, de los cuales el 82,4% corresponde a proveedores locales³ y el 17,6% restante a proveedores extranjeros.



³ **Proveedores locales:** aquellos que tienen su constitución física en los países donde CAF mantiene oficinas de representación.

2019 2020 2021

Proveedores de bienes con los que se tiene relación comercial	262	239	155
Porcentaje de proveedores de bienes locales	83%	84%	79%
Monto total de bienes contratados	USD 12,03 MM	USD 8,49 MM	USD 6,93 MM
Proveedores de servicios y consultorías con los que se tiene relación comercial	725	698	665
Porcentaje de proveedores de servicios y consultorías locales	80%	81%	83%
Monto total de servicios y consultorías contratadas	USD 61,67 MM	USD 41,47 MM	USD 49,33 MM

Respecto al año 2020, las adjudicaciones a proveedores ubicados en nuestros países miembros mantienen la tendencia, fortaleciendo así nuestro compromiso al apoyo institucional de las economías de la región.

Es importante destacar que, pese a la afectación económica y logística mundial, logramos mantener las operaciones de procura.





Satisfacción de proveedores

En enero del año 2022 ejecutamos la encuesta de satisfacción a nuestros proveedores respecto a la calidad de servicio correspondiente al año 2021, para la cual enviamos 794 invitaciones (83 invitaciones devueltas) y obtuvimos 170 respuestas (23,9% de participación).

El resultado global de la encuesta arrojó un grado de satisfacción de proveedores del 98,8%, manteniéndose similar al registrado en el año 2020.

Recibimos 136 comentarios de los cuales:

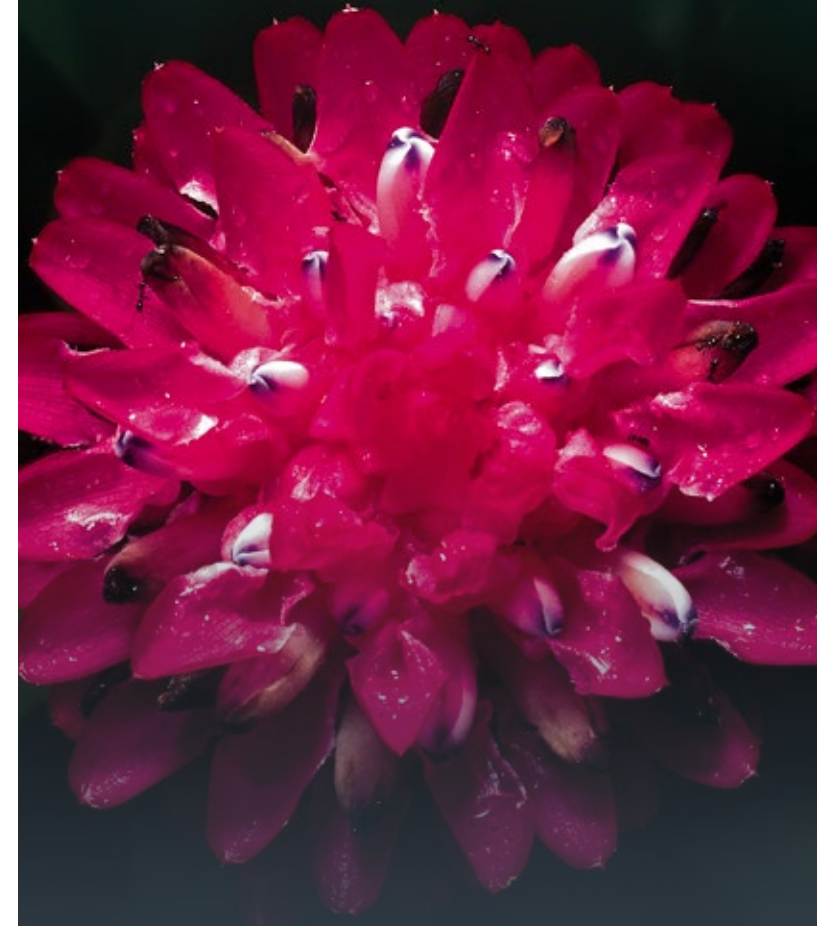
- En 88% se referían a experiencias satisfactorias del relacionamiento con CAF, destacando la responsabilidad de nuestros funcionarios, el cumplimiento de los acuerdos contractuales y el pago oportuno de los compromisos.
- 7% estaban asociados a insatisfacción, principalmente por demoras en respuestas y complejidad en algunos procesos.

Más allá de las salvaguardas ambientales

GRI 102-29, 102-30

Para nosotros es vital conocer los potenciales riesgos e impactos ambientales, sociales y climáticos de los proyectos que financiamos. Por ello, desde las primeras etapas, realizamos un proceso de debida diligencia ambiental y social que nos permite establecer un plan de acción. Este plan, por un lado, considera una serie de medidas orientadas a prevenir, mitigar y/o compensar los riesgos e impactos ambientales y sociales generados por la operación, tomando en consideración las orientaciones establecidas en las Salvaguardas Ambientales y Sociales de CAF. Por otro lado, busca promover y potenciar las oportunidades de cobeneficios ambientales y sociales.

En 2021, realizamos 1.126 actividades de evaluación y seguimiento social y ambiental a las operaciones de crédito en sus diferentes etapas.



Requerimientos específicos 2021

Acciones de seguimiento ambiental y social en el año	1126
Evaluaciones preliminares	43
Debidas diligencias	54
Criterios técnicos	856
Misiones de seguimiento	102
Reportes de Riesgo Ambiental y Social de Cartera Soberana	71

Mantuvimos las estrategias implementadas en el año 2020, como las firmas electrónicas de los documentos contractuales, las cuales permitieron garantizar el servicio en cumplimiento de la normativa vigente. Esta situación permitió afianzar las relaciones comerciales con nuestros proveedores estratégicos al generar confianza en las negociaciones en tiempos de incertidumbre, así como al garantizar el servicio y abastecimiento de productos.

Gestión ambiental interna

Nuestra gestión ambiental interna se articula a través del Sistema Institucional de Gestión Ambiental (SIGA) desarrollado bajo la ISO 14.001.

Gestión de la huella de carbono

GRI 305-1, 305-2, 305-3

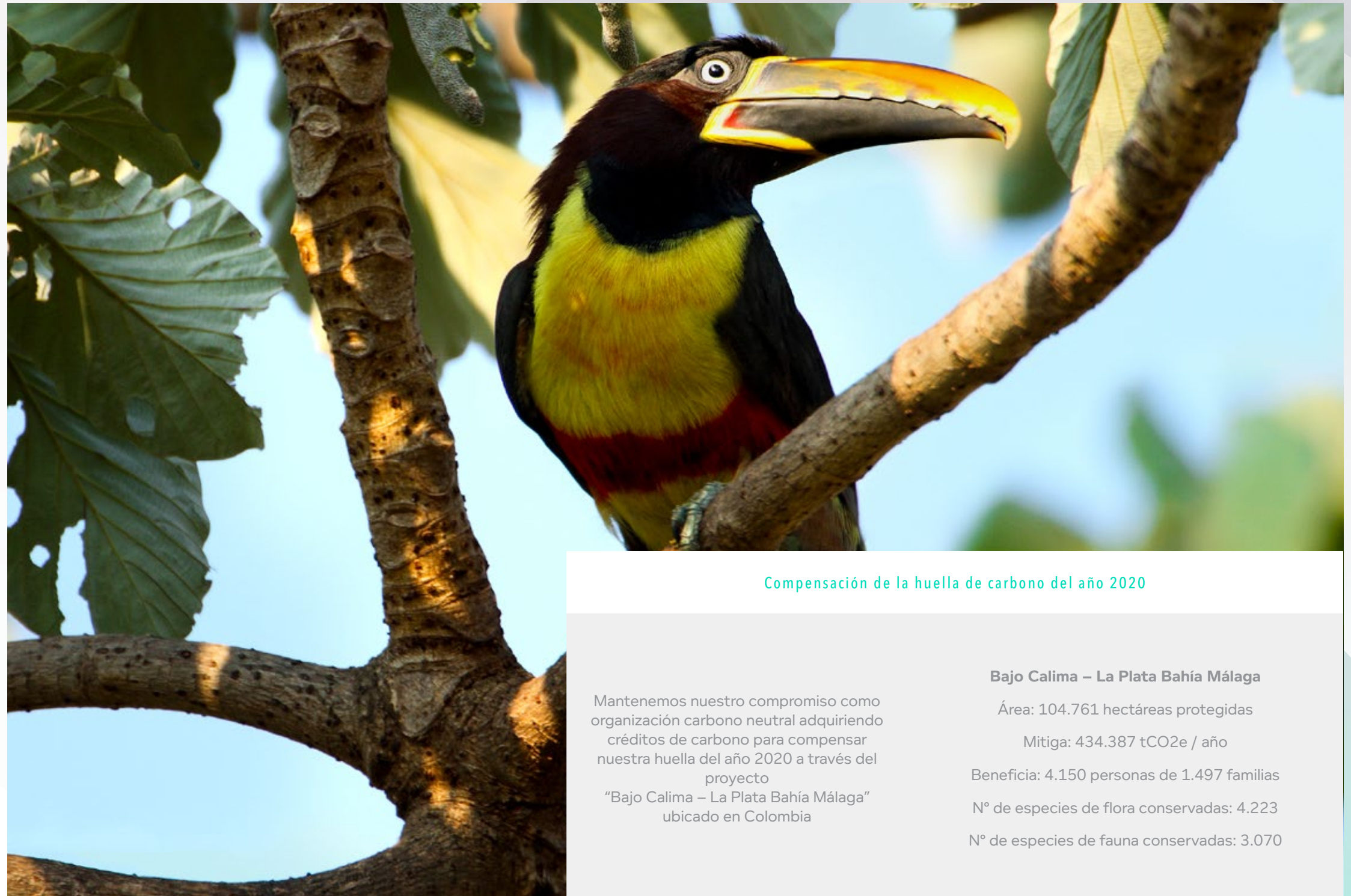
Nos preocupamos por minimizar nuestro impacto ambiental, realizando la medición y monitoreo de nuestras emisiones directas e indirectas de gases de efecto invernadero (GEI), bajo las normas y protocolos internacionales de referencia como: ISO 14064-1:2018, GHG Protocolo y la norma INTE B5: 2016. Las emisiones de GEI del año 2021 alcanzaron 3.588,2 ton CO₂e⁴:

Alcance 1: 56,2 ton CO₂e

Alcance 2: 1.136 ton CO₂e

Alcance 3: 2.396 ton CO₂e

⁴ El cálculo incluye: CO₂, CH₄ y N₂O



Compensación de la huella de carbono del año 2020

Mantenemos nuestro compromiso como organización carbono neutral adquiriendo créditos de carbono para compensar nuestra huella del año 2020 a través del proyecto
 “Bajo Calima – La Plata Bahía Málaga”
 ubicado en Colombia

Bajo Calima – La Plata Bahía Málaga

Área: 104.761 hectáreas protegidas

Mitiga: 434.387 tCO₂e / año

Beneficia: 4.150 personas de 1.497 familias

Nº de especies de flora conservadas: 4.223

Nº de especies de fauna conservadas: 3.070

Iniciativas de sensibilización

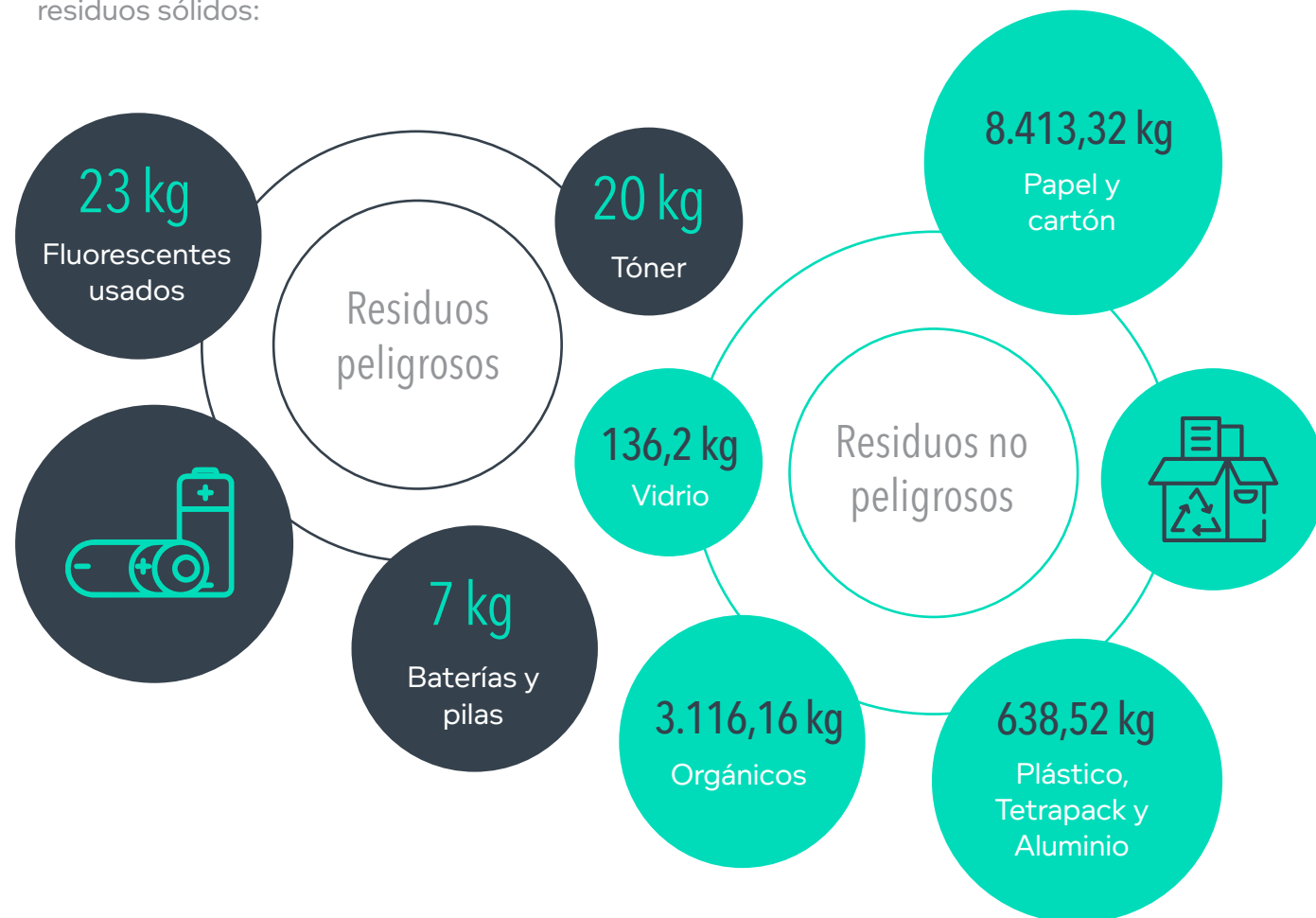
Tomamos la dinámica del trabajo remoto como una oportunidad para promover la gestión de residuos sólidos desde los hogares de nuestros funcionarios a través de la **“Campaña +Reciclaje +Ambiente”**, con la participación de 8 oficinas país logramos gestionar adecuadamente 2,6 toneladas de residuos sólidos.

Proporcionamos espacios de sensibilización a nuestros funcionarios y sus familiares a través de actividades virtuales, así como también apoyamos a dos organizaciones no gubernamentales, **A Todo Pulmón Respira** del Paraguay y **Fundación Scout** del Ecuador en actividades de preservación de ecosistemas.

Gestión de residuos

GRI 306-2

En el año 2021 reciclamos 12.3 toneladas de residuos sólidos:



Generación y gestión del conocimiento

A nivel externo

Buscamos generar, administrar y difundir conocimiento en temas de análisis macroeconómico, desarrollo socio-económico e institucional, y políticas públicas que sean de interés y utilidad para nuestros países accionistas; y que a la vez pueda potenciar nuestro impacto a través de los objetivos estratégicos de CAF, aportando valor agregado a los servicios financieros que brindamos.

Nuestros productos, dirigidos a distintas audiencias, permiten:

- **Agregar valor** a los proyectos y operaciones financiadas, con estrategias fundamentadas en **diagnósticos estructurados** de los factores que limitan el desarrollo de los países.
- **Acumular y capitalizar experiencia** para la resolución de problemas del desarrollo de la región, la cual se comparte con público general, gobiernos e instituciones académicas para **soportar la toma de decisiones y contribuir al debate sobre políticas públicas**.

A nivel interno

- Facilitar el **aprendizaje institucional** para mejorar nuestros procesos internos y ofrecer un mejor servicio a clientes y usuarios.
- **Mayor eficiencia** en la estructuración de las operaciones y **mejor relacionamiento** con actores institucionales y gobiernos.



Gestión de conocimiento a nivel externo

Contempla el debate, diseño y evaluación de políticas públicas dirigido al público general; entre los que se encuentran evaluaciones de impacto, trabajo de campo, publicaciones y plataformas de datos.

Evaluaciones de impacto en políticas públicas

DEIAP-1, DEIAP-2

Miden de manera cuantitativa y cualitativa los efectos que tiene la implementación de una política o programa público sobre sus beneficiarios finales; brindando información útil para incidir en la toma de decisiones públicas y en el mejoramiento de las políticas.

Las evaluaciones que iniciamos durante la gestión 2021 fueron seleccionadas en función del potencial de generación de aprendizajes institucionales y de nuestros intereses estratégicos.



	2020	2021
Solicitudes de evaluaciones de impacto	18	64
Solicitudes internas	18	5
Solicitudes externas	0	59
Evaluaciones de impacto iniciadas en el año	10	12
Evaluaciones de impacto que siguen activas	32	25
Evaluaciones de impacto finalizadas	21	4

Destacamos la **IV Convocatoria Internacional CAF de Evaluaciones de Impacto** para una #MejorGestión: de 103 instituciones postulantes, 59 avanzaron en el proceso y 36 resultaron seleccionadas para recibir apoyo. Resaltan 6 seleccionadas para impulsar evaluaciones de impacto y 8 para recibir nuestro apoyo en el diagnóstico de las capacidades de aprendizaje de la institución.

Trabajo de campo

DIS

Generamos conocimiento a través de la recolección de información sólida, confiable y actualizada que empodere a la ciudadanía y a los gobiernos para tomar decisiones adaptadas a los principales desafíos que enfrenta la región.

- En el marco del programa **Observatorio de Movilidad Urbana**, se destaca la recolección de más de 20 mil encuestas de percepción del transporte público a través de una alianza con la aplicación Moovit en **12 ciudades de América Latina** con la publicación de 4 blogs para su difusión, el desarrollo de los indicadores de acceso a oportunidades en salud, educación y a actividades en distintos modos para 27 ciudades en la región; y mediante un trabajo conjunto con las entidades públicas, se recolectaron indicadores sobre asequibilidad, seguridad vial y personal en el transporte público y sobre regulaciones, estándares y metas ambientales del sector de movilidad urbana en 5 ciudades.

- Completamos el trabajo de campo de la Encuesta CAF 2021 – **Movilidad intergeneracional en la educación, el mercado laboral y la salud**, cuya edición incluyó la entrevista a más de 11.000 habitantes de 11 ciudades de la región. Esta base de datos se suma a las bases de las **11 ediciones previas que se encuentran públicamente disponibles** para investigadores, estados y público general.

Investigaciones académicas

DIS, DEM

Para alcanzar los objetivos de nuestras cuatro líneas de acción - inclusión social, productividad, capacidades del estado y economía del cambio climático - desarrollamos una serie de publicaciones, entre las que destacan:



- Investigaciones académicas sobre la **recuperación postpandemia**, que incluyó 17 artículos publicados en la **serie especial de documentos de políticas para la recuperación en la postpandemia**. Los resultados de estas investigaciones se difundieron a través de 5 seminarios online con la participación de los autores de las publicaciones.



- Finalizamos la producción y lanzamos el **Reporte de Economía y Desarrollo (RED) 2021 - Caminos para la integración: facilitación del comercio, infraestructura y cadenas globales de valor**.



- Avanzamos en la agenda de difusión del **Reporte de Economía y Desarrollo (RED) 2020 - Los sistemas de pensiones y salud en América Latina: los desafíos del envejecimiento, el cambio tecnológico y la informalidad**.



- Contribuimos al reporte **"Perspectivas Económicas de América Latina 2021: Avanzando juntos hacia una mejor recuperación"**, con el Centro de Desarrollo de la OCDE, CEPAL y la Comisión Europea.



- Lanzamos el **Reporte de Infraestructura y Desarrollo en América Latina 2021 - El impacto de la digitalización para reducir brechas y mejorar los servicios de infraestructura**.

Contempla un análisis de brecha de servicios en los sectores de energía eléctrica y transporte urbano de pasajeros, en las dimensiones de acceso, costo-asequibilidad y calidad. El cual fue difundido mediante 4 publicaciones en blogs.

Plataformas de datos

DIS

Contribuimos con herramientas que posibilitan a los usuarios contar con información a través de bases de datos que permiten realizar comparaciones gráficas entre países.

- Desarrollamos la última actualización de la plataforma de visualización de la información de inversión pública en infraestructura económica en América Latina infralatam.info.
- Continuamos contribuyendo a la elaboración y publicación del [Monitor COVID](#), disponible al público a través de nuestra página web.

Capacitaciones



Nuestro programa de capacitación se concentró en varias vías de transmisión de conocimientos aplicados, considerando temáticas y agentes de cambio, en 3 áreas de acción:

01 Formación de funcionarios públicos que laboran en los diferentes niveles de gobierno (nacional o subnacional), dedicados al diseño, planificación, programación, gestión, ejecución y evaluación de políticas y programas públicos, con el fin de promover la eficiencia y la mejora en la prestación de servicios públicos.

02 Formación de jóvenes y personas vinculadas con pymes dirigidas a la transformación digital e innovación, elementos clave para la reactivación inclusiva, impulso a la productividad, ampliación de cadenas de valor, mejoras en la eficiencia y competitividad y, por lo tanto, lograr un crecimiento sostenible en la región.

03 Fortalecimiento de la formación universitaria de la carrera de economía como mecanismo para incrementar el capital humano y, por ende, la productividad en la vida profesional de los estudiantes y del mercado laboral en la región.



105

cursos



34.912

inscritos



50%

funcionarios
públicos

Nuestra oferta de capacitación consistió principalmente en:

	MOOCs	42 cursos	20.710 inscritos
	Itinerario	2 cursos	542 inscritos
	Curso cerrado	4 cursos	309 inscritos
	Diplomado	5 cursos	1.243 inscritos
	Carrera de economía	52 cursos	12.108 inscritos

Ámbitos estratégicos:

- Transformación digital
- PYME
- Innovación
- Patentes
- Cadenas productivas
- Carreteras e infraestructura vial
- Seguridad de presas y embalses
- Agua potable y saneamiento rural
- Inclusión financiera
- Desnutrición crónica infantil
- Gestión de proyectos
- Evaluación de impacto en la gestión pública
- Asociación Público-Privada (APP)
- Eficiencia energética
- Género



Gestión de
conocimiento

Gestión de conocimiento a nivel interno

Buscamos incorporar conocimiento a los productos y prácticas internas de la organización, e interpretar el contexto macroeconómico en las que se llevan nuestras operaciones, además de realizar insumos para el ciclo estratégico en los países, así como asesorías técnicas asociadas a las operaciones de crédito.

Inteligencia macroeconómica

DEM

A través de los productos de Inteligencia Macroeconómica damos seguimiento cercano a la evolución de los principales indicadores económicos y del mercado laboral para estudiar el avance de la recuperación de la región.

Destacamos la presentación del Panorama Fiscal en América Latina, donde analizamos la dinámica fiscal y la sostenibilidad de la deuda para los países de la región.

	Medios de difusión	2020	2021
Destacados del mes			
Ediciones	TUDEI / Intranet	11	11
Informes		154	154
Informe de perspectivas			
Ediciones	TUDEI / Intranet	3	4
Informes		45	60
Notas de investigación	TUDEI / Intranet	4	1
Flashes económicos*	Correo corporativo / Intranet	282	203
Ediciones de proyecciones macroeconómicas*	Intranet	18	12
Reporte financiero	Correo corporativo / Intranet	213	233
Documentos "Retos y oportunidades para el desarrollo" (ROAD)	Intranet	1	2
Podcast	TUDEI / Intranet	38	72

*La variación negativa en el caso de las Proyecciones Macroeconómicas y el número de Flash Económicos se explica por la alta demanda de información sobre la evolución de la crisis durante el 2020.

Apoyo al ciclo estratégico y a las operaciones de crédito

DEM



Contribuimos con el diseño de las estrategias país, identificando las principales restricciones al desarrollo para mejorar la priorización de las líneas de acción y facilitar el diálogo de políticas públicas con las autoridades.

- Elaboramos los documentos de **Retos y Oportunidades al Desarrollo (RoAD)** para Ecuador y Perú.
- Realizamos los documentos previstos de **Análisis Económico y Regulatorio Sectorial (ARES)** para Ecuador y Perú, generando análisis transversales para los sectores de la infraestructura económica y social estratégicos para nuestra organización y para los países, con énfasis en el impacto sobre dimensiones relevantes de la economía:

crecimiento económico, productividad, desarrollo, inserción internacional; y en los marcos regulatorios e institucionales, cuyo contenido sirva como insumo para la elaboración de la Estrategia de País.

- Colaboramos en la preparación de los **Documentos de Estrategia País** de Bolivia, Ecuador, Perú y Trinidad & Tobago, y el Documento de "Lineamientos Estratégicos de CAF" en República Dominicana.

Brindamos apoyo interno a través de diagnósticos oportunos de la situación macroeconómica para identificar oportunidades y riesgos de las operaciones a lo largo del ciclo de crédito.



- Brindamos apoyo a nuestras áreas de negocio en la originación, evaluación y administración de 27 operaciones de crédito en Argentina, Barbados, Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú, Trinidad & Tobago y Uruguay; y a nuestras oficinas de representación en la originación y administración de 11 cooperaciones técnicas en Brasil, Colombia, Ecuador, Paraguay y Uruguay.

Captura de los aprendizajes para instaurar una cultura de calidad en el mejoramiento de procesos, servicios y proyectos



Generamos iniciativas para compartir conocimiento interno orientados a mejorar la calidad de los procesos y proyectos de CAF

- Realizamos el **Concurso de Lecciones Aprendidas, concurso "LEAP"**, con la intención de promover una cultura de aprendizaje identificando hallazgos valiosos que pueden ser compartidos para mejorar el desempeño de los funcionarios de la organización. Hasta el momento, con cuatro ediciones (2018 - 2021), han participado un total de 125 funcionarios, de 13 países miembros, quienes postularon 103 lecciones aprendidas. Estas lecciones se encuentran resguardadas en el Blog LEAP, clasificadas por temas, las cuales pueden ser consultadas por cualquiera de nuestros funcionarios. Aún quedan grandes retos por cumplir, por ejemplo, crear mayores incentivos para que más funcionarios aporten sus aprendizajes y contribuyan a una mejor toma de decisiones en el quehacer diario de CAF.

- Avanzamos en el diseño de un instrumento de **Reporte de Inteligencia de Negocios**, cuyo objetivo es abordar la "calidad" de los proyectos financiados por CAF, utilizando información generada en el ciclo de crédito de las operaciones. Se recolecta y analiza la información, con el propósito de identificar oportunidades de mejora (e.g. minimizar tiempos y retrabajo en las operaciones) y para soportar la toma de decisiones a lo largo de la vida de los proyectos.

Nuestros aportes en materia de gestión de conocimiento



Desarrollo de infraestructura



- 6 publicaciones
- 6 capacitaciones
- 10 MOOCs

Desarrollo humano y social



- 27 publicaciones
- 7 entradas en blog
- 21 eventos
- 15 capacitaciones
- 6 MOOCs

Transformación digital e innovación pública



- 16 publicaciones
- 39 entradas en blog
- 105 eventos
- 2 capacitaciones
- 12 MOOCs

Transición a una economía verde y resiliente al cambio climático



- 1 publicación
- 4 entradas en blog
- 34 eventos
- 9 capacitaciones
- 5 MOOCs

Sostenibilidad económica y financiera



- 7 eventos

Crecimiento de la productividad y competitividad

- 9 publicaciones
- 12 entradas en blog
- 62 eventos
- 26 capacitaciones
- 3 MOOCs

Integración regional



- 1 evento
- 5 capacitaciones



Conoce los aportes de CAF en materia de gestión de conocimiento consultando este documento



EL BANCO DE LA
REACTIVACIÓN
ECONÓMICA VERDE
Y JUSTA DE AMÉRICA
LATINA Y EL CARIBE

El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

Brindando asesoramiento y apoyo financiero

- Cartera consolidada
- Cooperación para el desarrollo

Contribuyendo al crecimiento de la productividad y competitividad

Mejorando la calidad de vida

- Desarrollo humano y social
 - Acceso a educación de calidad
 - Salud y nutrición
- Acceso seguro al agua
- Género e inclusión
- Innovación social
- Desarrollo urbano

Acompañando el desarrollo de infraestructura

Impulsando la institucionalidad y digitalización de la gestión pública

Promoviendo una economía verde y resiliente al cambio climático

- Promoción de una agenda de resiliencia climática y biodiversidad positiva
- En acción por la biodiversidad positiva, el capital natural y el cambio climático
- Financiamiento y movilización de recursos de terceros en ambiente y cambio climático

Brindando asesoramiento y apoyo financiero

Cartera consolidada

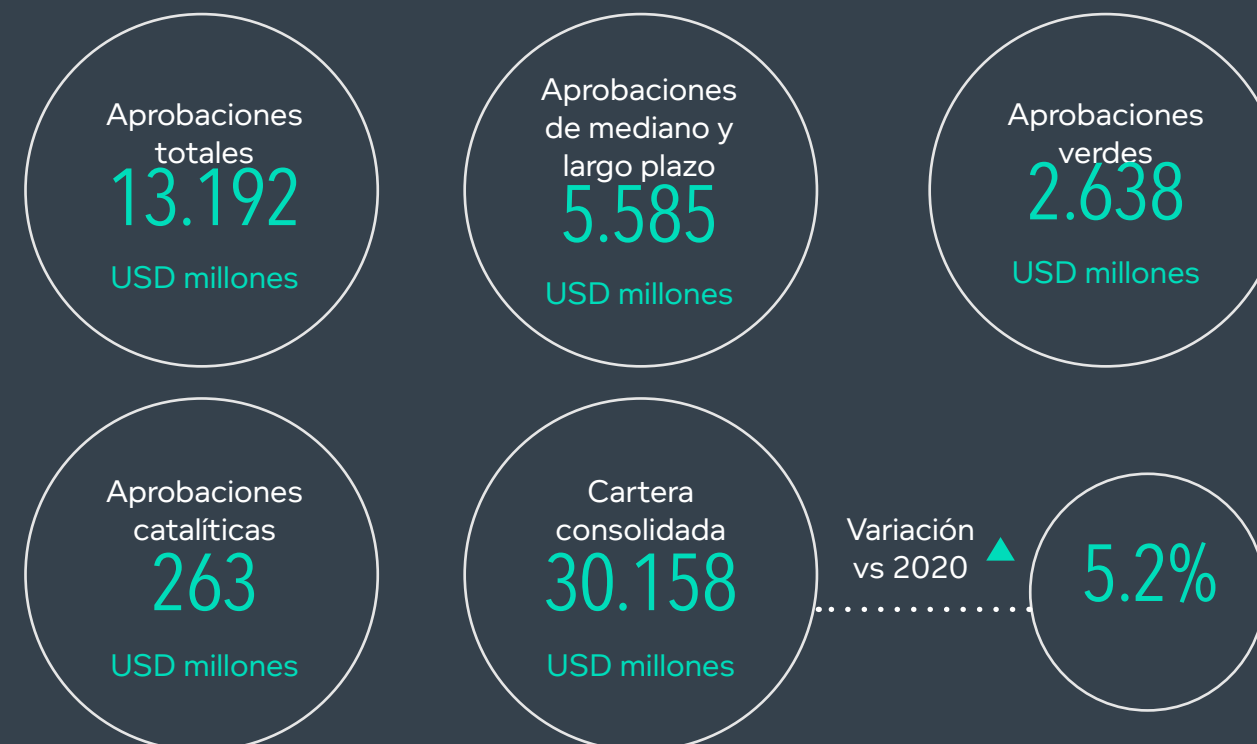
Trabajamos para apoyar una reactivación económica verde y justa en la región, dando respuesta de manera ágil y oportuna a los desafíos de nuestros países socios, a sus necesidades específicas de financiamiento y de asesoramiento técnico, promoviendo el desarrollo sostenible y mejorando el bienestar social.

Mantenemos una adecuada distribución geográfica y sectorial de nuestra cartera consolidada (constituida por la suma de la cartera de préstamos, inversiones patrimoniales, avales y garantías), que para el año 2021 cerró con un crecimiento del 5,2% respecto al año 2020.

Nuestros resultados en materia de apoyo financiero

Total de Aprobaciones

DPO-1



El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

Aprobaciones por país

DPO-2	Montos aprobados	Variación Vs. 2020
Argentina	1.378 USD millones	43.0%
Barbados	25 USD millones	-75.0%
Bolivia	398 USD millones	-28.2%
Brasil	1.493 USD millones	-10.9%
Chile	580 USD millones	1.8%
Colombia	1.712 USD millones	1.2%
Costa Rica	115 USD millones	-79.6%
Ecuador	1.159 USD millones	16.9%
México	1.101 USD millones	118.7%
Panamá	511 USD millones	-8.8%
Paraguay	881 USD millones	-7.0%
Perú	2.062 USD millones	-21.2%
Republica Dominicana	21 USD millones	93.1%
Trinidad & Tobago	231 USD millones	-34.2%
Uruguay	1.101 USD millones	-18.6%
Venezuela	1 USD millones	3.8%
Otros países	423 USD millones	62.0%

Cartera consolidada por región

DPO-4

Región norte

(Barbados, Colombia, Costa Rica, Ecuador, España, Jamaica, México, Panamá, Portugal, Perú, República Dominicana, Trinidad & Tobago y Venezuela)

17.778
USD millones

▲ 4.6%
Variación vs. 2020

Región sur

(Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay)

12.056
USD millones

▲ 5.1%
Variación vs. 2020

Operaciones Multinacionales

315
USD millones

▲ 51.2%
Variación vs. 2020

Aprobaciones por sector económico

DPO-3

	Montos aprobados	Variación vs. 2020	
Administración pública	2.750 USD millones	-51.8%	
Agua, saneamiento, preservación de recursos hídricos y gestión de residuos	433 USD millones	128.5%	
Educación, cultura y deporte	170 USD millones	54.5%	
Energía e industrias extractivas	975 USD millones	350.8%	
Protección y servicios sociales	48 USD millones	-90.2%	
Salud	872 USD millones	77.9%	
Sector financiero	5.889 USD millones	13.0%	
TIC	890 USD millones	99.0%	
Transporte	1.023 USD millones	-7.8%	
Otros	143 USD millones	230.3%	

El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

Cooperación para el desarrollo

Nuestra importante acción financiera está complementada por diversos mecanismos y fuentes de recursos de cooperación para el desarrollo – de naturaleza reembolsable, no reembolsable y contingente – bajo una modalidad operativa destinada a financiar operaciones de asistencia técnica con el fin de facilitar la transferencia de conocimiento y tecnología, promocionar actividades respaldadas por la Institución y complementar la capacidad técnica existente en los países miembros.

Nuestros fondos de cooperación

DFCD-1

Durante el año 2021, aprobamos un total de 130 operaciones de cooperaciones técnicas por un total de USD 28,1 millones.

Fondo	2020	2021
Fondo de Cooperación Técnica - FCT	33,7 USD millones	26,3 USD millones
Fondo de Desarrollo Humano - FONDESHU	2,9 USD millones	1,8 USD millones

⁵ Nota: para el presente Reporte, las cifras de aprobaciones financiadas con el FCT muestran un cambio metodológico referido a las operaciones financiadas con los Programas de Pre-Inversión en Infraestructura (en sus versiones I, II y III) y con los Programas de Pre-Inversión en el Sector Agua (en sus versiones I, II, III y IV). Hasta el reporte del año pasado, informábamos la totalidad del monto aprobado por cada programa en el año de su aprobación y no los proyectos individuales financiados posteriormente con los mismos.

En el presente, hemos optado por mostrar los montos de proyectos individuales en su año de aprobación y ya no por cada programa. Este cambio metodológico permite aprovechar más la información detallada sobre los países beneficiados y los ODS de cada operación financiada. La adopción de esta nueva metodología afecta las aprobaciones desde el 2017 en adelante, año del primer programa del PPI aprobado.



Aprobaciones con cargo al Fondo de Cooperación Técnica (FCT) por país

DFCD-5

Durante el año 2021, aprobamos 121 operaciones por USD 26,3 millones financiadas con recursos del Fondo de Cooperación Técnica; de éstas, 99 operaciones beneficiaron directamente a 17 países por un total de USD 21,2 millones y 22 operaciones tuvieron un alcance multinacional por un total USD 5,1 millones¹.

País	Número de cooperaciones técnicas aprobadas		Monto (USD)	
	2020	2021	2020	2021
Argentina	4	10	4.800.000	2.137.956
Bolivia	5	2	1.388.300	1.189.654
Brasil	9	15	4.609.600	2.444.900
Chile	1	2	80.000	176.918
Colombia	9	10	969.776	2.122.610
Costa Rica	1	2	147.700	275.000
Ecuador	10	16	1.827.400	4.962.505
España	1	1	4.000.000	100.000
México	5	3	1.225.100	322.000
Multinacional	27	22	8.255.806	5.088.700
Panamá	12	9	1.495.195	2.452.000
Paraguay	6	7	3.590.000	1.598.085
Perú	5	3	2.112.790	168.316
Portugal	0	1	0	150.000
Republica Dominicana	1	2	400.000	600.000
Trinidad & Tobago	3	4	542.000	730.040
Uruguay	5	6	1.308.750	700.643
Venezuela	3	6	540.000	1.034.546
Total	107	121	33.692.417	26.253.873

El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

Aprobaciones con cargo al Fondo de Desarrollo Humano (FONDESHU) por país

DFCD-4

Durante el año 2021, aprobamos nueve operaciones por USD 1,89 millones con recursos del FONDESHU en favor de nueve países de la región.



Dentro de estas, destacamos seis operaciones de Ayudas Humanitarias de Emergencias por un monto de USD 1,45 millones. Estas operaciones buscan apoyar los planes de recuperación de regiones focalizadas en seis países afectados por desastres naturales, sismos e inundaciones (Haití, Bolivia, Brasil, Argentina, Paraguay, Perú).

País	Número de cooperaciones técnicas aprobadas		Monto (USD)	
	2020	2021	2020	2021
Argentina	-	1	-	250.000
Bolivia	1	1	100.000	250.000
Brasil	3	1	249.900	250.000
Colombia	2	-	250.000	-
Costa Rica	-	1	-	200.000
Ecuador	1	-	244.407	-
España	1	-	250.000	-
Haití	-	1	-	275.000
México	1	-	400.000	-
Multinacional	1	-	25.000	-
Panamá	1	-	250.000	-
Paraguay	-	1	-	200.000
Perú	-	1	-	250.000
Portugal	1	-	200.000	-
Trinidad & Tobago	1	1	250.000	99.960
Uruguay	1	-	158.000	-
Venezuela	2	1	500.000	45.000
Total	16	9	2.877.307	1.819.960

DISTRIBUCIÓN POR ODS (2021)





Contribuyendo al crecimiento de la productividad y competitividad

Nos enfocamos en apoyar el proceso de reactivación empresarial, especialmente en la integración productiva de las mipymes, la innovación de las cadenas de valor, el desarrollo de proyectos de infraestructura privada y el fortalecimiento del sector financiero para facilitar que personas y empresas puedan acceder a más y mejores recursos.



Realizando acciones orientadas a apoyar al sistema financiero mediante líneas de crédito, garantías, inversiones y con productos y servicios no financieros.

Apoyando con recursos financieros y no financieros la creación de una oferta de servicios de conocimiento e innovación hacia las mipymes por parte de universidades, centros de investigación y otras entidades.

Impulsando un mayor y mejor acceso al crédito y otras intervenciones con alto potencial de impacto.

Potenciando la participación y contribución del sector privado en el desarrollo de proyectos de infraestructura y apoyo a los gobiernos en la estructuración de los mismos.

Apoyando a gobiernos y entidades financieras, tanto en diseño como en implementación de instrumentos novedosos que favorezcan el acceso, uso y calidad de los productos financieros para personas y empresas.

Incluye el Programa Estratégico de Inclusión Financiera.

Innovación empresarial

Productividad de las mipymes

Infraestructura y sector privado

Desarrollo financiero

Agenda de Productividad y Competitividad

Inclusión financiera

Inclusión Financiera

Objetivo

Promover la inclusión financiera en la región, en términos de **acceso, uso y calidad de los productos financieros**, a través del diseño, promoción y aplicación de estrategias e instrumentos que integren la **colocación de recursos financieros** con el **fortalecimiento de capacidades** en personas, empresas, intermediarios e instituciones.

Por medio de...

- **Portafolio de productos financieros** que integren la colocación de recursos con el fortalecimiento de capacidades.
- Apoyo al **fortalecimiento de los sistemas financieros** de los países de la región, para que soporten la inclusión financiera.
- Refuerzo de los **esquemas de gobierno corporativo** de instituciones microfinancieras.
- Apoyo en la formulación de **estrategias de educación financiera**.
- Apoyo en la **investigación y desarrollo de técnicas económicas y financieras** para impulsar las microfinanzas.

Ejes de acción

- Microfinanzas
- Estrategias nacionales de inclusión financiera
- Tecnologías para la expansión de la inclusión financiera

El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

Nuestros resultados en materia de crecimiento de la productividad y competitividad



Desembolsamos más de USD 4.100 millones que beneficiaron a más de 16.000 pymes, 409 empresas y 130.108 microempresarios de la región, a través de facilidades otorgadas a bancos de desarrollo nacionales y subnacionales, bancos comerciales e instituciones microfinancieras.

Operaciones de crédito

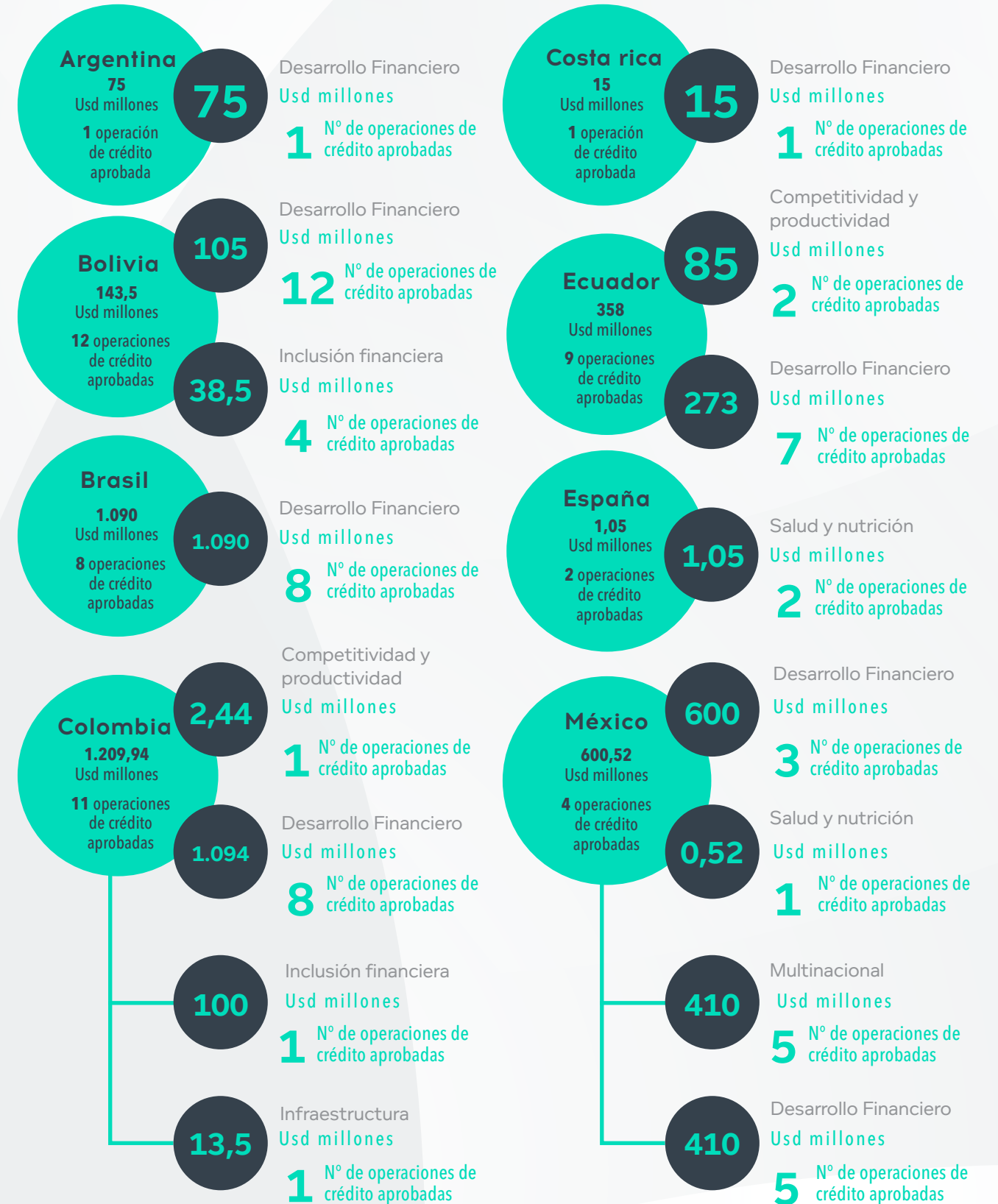
VSP-1

El 62% de las operaciones de crédito no soberano apoyaron el desarrollo y la inclusión financiera de los países.

Sector	Nro. de operaciones de crédito aprobadas	Recursos CAF (USD millones)
Competitividad y productividad	3	87,44
Desarrollo Financiero	69	5.700,00
Inclusión financiera	6	153,50
Infraestructura	1	13,50
Salud y nutrición (Programa FIDE)	3	1,58
Total	82	5.956,02

Operaciones aprobadas por país

El 57% de los recursos están distribuidos en 29 operaciones de crédito que benefician a Brasil, Colombia y Perú.



El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe



Cooperaciones técnicas

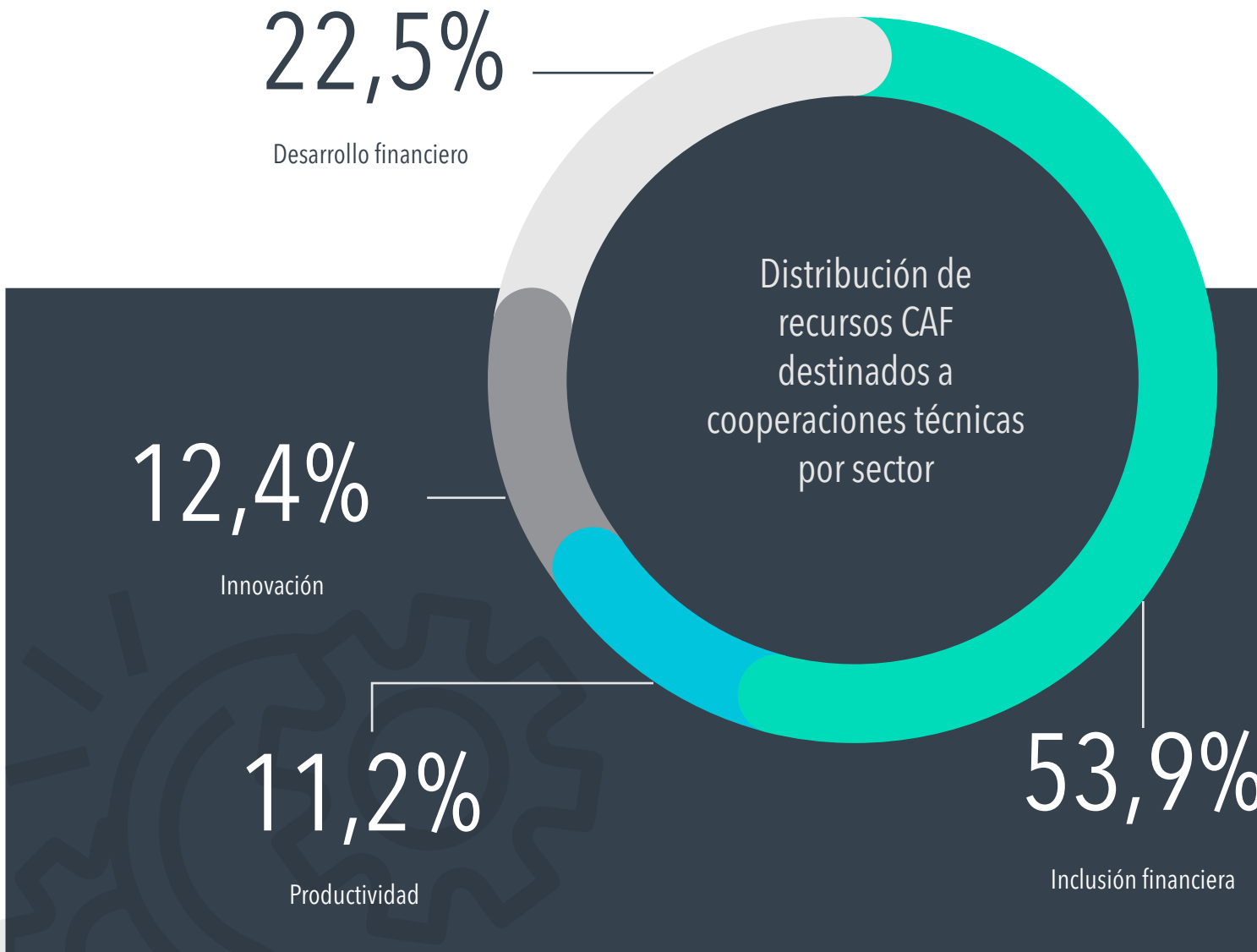
VSP-2

Destacamos las cooperaciones técnicas relacionadas con el desarrollo e inclusión financiera, que suman 5 del total de 8 cooperaciones aprobadas en el año 2021.



Cooperaciones técnicas aprobadas por país

País	Nro de cooperaciones técnicas aprobadas	Recursos CAF (USD)	Sectores
Colombia	2	314.610,00	Inclusión Financiera Productividad y competitividad
Ecuador	1	60.000,00	Productividad y competitividad
Perú	1	83.316,00	Productividad y competitividad
Multinacional	4	435.000,00	Desarrollo Financiero Inclusión Financiera Productividad y competitividad (2 CT)



Otros resultados destacados

Implementación de la facilidad regional de apoyo a bancos de desarrollo locales

Permitió alcanzar una cartera de más de USD 1.300 millones (desembolsos realizados durante el 2021), destinadas a financiar las mipymes

Programa regional para instituciones financieras locales (ifl)

Con participación CAF de USD 50,2 millones y un monto catalítico del GCF de USD 100 millones, se aprobó el programa que permitirá fomentar un sector financiero comprometido con la transformación productiva sostenible en la región y promover la reducción de gases efecto invernadero

Asesoramiento financiero

Compañía Verdú SA, para la adjudicación de la concesión vial tipo APP Chongón-Santa Elena en Ecuador y la estructuración del financiamiento

Consortio de Gransolar/Total Eren/Tesla que tendrá a cargo la red de energía renovable para las islas de Santa Cruz y Bartra (Galápagos – Ecuador)

Infraestructura y sector privado

Destaca la ejecución de la operación de la Línea 6 del metro de São Paulo otorgándole una garantía parcial de crédito por hasta USD 150 millones a un plazo de 6.5 años

Tercera edición del laboratorio de inclusión financiera

Se enfocó en Argentina, Chile, Paraguay y Uruguay. Fueron seleccionados 8 ganadores entre 79 postulantes, que están contribuyendo con soluciones tecnológicas para reducir brechas de inclusión financiera en poblaciones vulnerables y mipymes.

Mejorando la calidad de vida



Desarrollo humano y social



GRI 203-1

Desde CAF buscamos promover iniciativas que incrementen el acceso a la educación, que mejoren la calidad educativa en todos los niveles y que fortalezcan la pertinencia de las ofertas educativas con relación a las demandas del mercado laboral.

Nuestros proyectos de inversión incorporan criterios de ecoeficiencia y equidad de género para contribuir a la mejora y ampliación del acceso a infraestructura educativa de calidad, así como, fortalecen los sistemas

de información para favorecer a una mejor gestión y planificación de proyectos de infraestructura educativa.

Nuestros resultados en materia de educación:

Durante el año 2021, enfatizamos en proyectos y actividades relacionadas con la incorporación de la tecnología en los sistemas educativos.

País	Nro. de operaciones de crédito	Recursos CAF (USD millones)	Recursos contrapartes (usd millones)
Argentina	2	150	75
Ecuador	1	50	0
Total	3	200	75

El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

Acompañamos a nuestros países accionistas a través de asistencia técnica con énfasis en atender los retos impuestos por la pandemia COVID-19, especialmente aquellos relacionados con infraestructura, tecnología y calidad de los aprendizajes, con una mirada muy atenta en la primera infancia.

País	Nro. de cooperaciones técnicas	Recursos CAF (USD)
Argentina	3	303.000
Colombia	1	120.000
Costa Rica	1	200.000
Ecuador	1	45.000
Haití	1	275.000
Panamá	3	390.000
Trinidad & Tobago	1	250.000
Uruguay	1	120.000
Total	12	1.703.000

Incrementamos en un 55% los recursos aprobados en cooperaciones técnicas, en comparación del año 2020, alcanzando un total de 12 cooperaciones aprobadas por USD 1,7 millones; apoyando a nuestros clientes en diversos sectores como en la estructuración de proyectos, apoyo técnico y ayuda humanitaria.



También generamos conocimiento abordando aspectos como la seguridad escolar en proyectos de infraestructura educativa, la formulación de políticas públicas que faciliten la incorporación de la tecnología en los sistemas educativos, entre otros.



Otros resultados destacados:

Los proyectos de inversión aprobados en el año 2021 contribuirán con la mejora y ampliación del acceso a infraestructura educativa de calidad.



Programa de Ampliación y Mejora de la Infraestructura Escolar en la Provincia de Buenos Aires

Contempla la construcción de 21 obras nuevas y 50 intervenciones de ampliación o refacción de escuelas. Beneficiará a 31.300 estudiantes de los niveles primario, secundario y educación especial.



Préstamo Sectorial de Enfoque Amplio de apoyo a la implementación del Plan Nacional de Desarrollo en el sector de Educación 2021 - 2025, Ecuador

Busca impulsar el logro de las metas sectoriales fijadas por el Gobierno del Ecuador para garantizar el acceso a una educación de calidad, inclusiva, oportuna y libre de violencia.



Programa Infraestructura Universitaria Fase IV, Argentina

Beneficiará a 123.000 alumnos del sistema universitario estatal y a 10.250 docentes, investigadores y personal no docente de las instituciones intervenidas.

El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

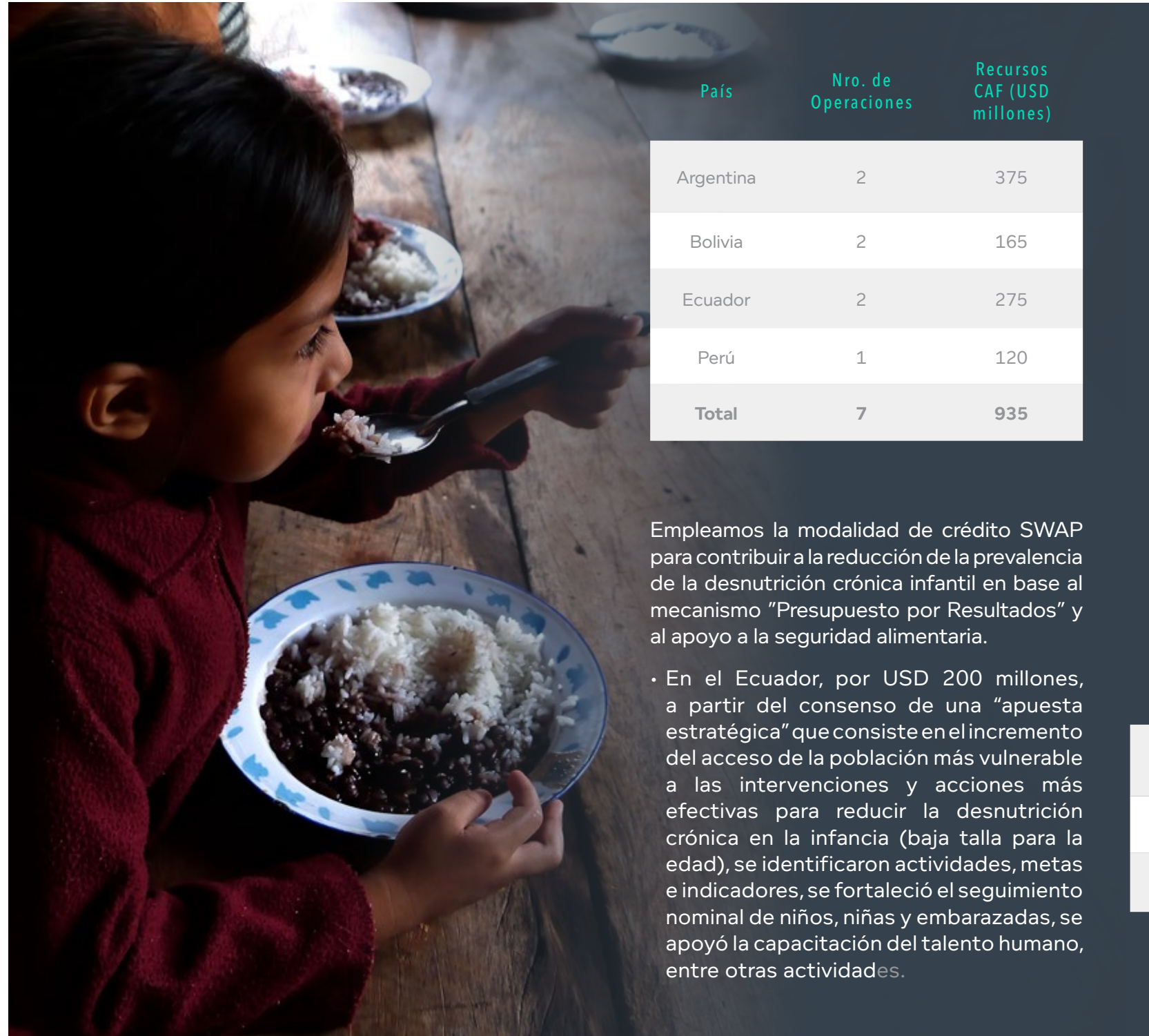


VDS-5

Buscamos mejorar las condiciones de salud y nutrición en América Latina, con énfasis en las poblaciones vulnerables y en la niñez temprana; con un enfoque integral que abarca el tema nutricional y el apoyo a los sistemas de salud de manera amplia y estratégica, sobre todo en sus capacidades de resiliencia y de enfrentar crisis sanitarias de gran magnitud.

Nuestros resultados en materia de salud y nutrición

En la temática de fortalecimiento a los sistemas de salud, las operaciones de crédito aprobadas durante el año 2021 estuvieron enmarcadas en la Línea de Crédito Contingente (LCC) de USD 1.000 millones, que tiene un enfoque amplio de fortalecimiento a los sistemas de salud de los países. En este sentido, durante el año 2021, los países priorizaron la adquisición de vacunas anti COVID-19 aprobadas por las entidades regulatorias correspondientes.



País	Nro. de Operaciones	Recursos CAF (USD millones)
Argentina	2	375
Bolivia	2	165
Ecuador	2	275
Perú	1	120
Total	7	935

Empleamos la modalidad de crédito SWAP para contribuir a la reducción de la prevalencia de la desnutrición crónica infantil en base al mecanismo "Presupuesto por Resultados" y al apoyo a la seguridad alimentaria.

• En el Ecuador, por USD 200 millones, a partir del consenso de una "apuesta estratégica" que consiste en el incremento del acceso de la población más vulnerable a las intervenciones y acciones más efectivas para reducir la desnutrición crónica en la infancia (baja talla para la edad), se identificaron actividades, metas e indicadores, se fortaleció el seguimiento nominal de niños, niñas y embarazadas, se apoyó la capacitación del talento humano, entre otras actividades.

• En Argentina, por USD 300 millones, el crédito para el apoyo directo para la Tarjeta AlimentAr, que fortalece el enfoque de protección social del gobierno nacional y busca mejorar la seguridad alimentaria de los estratos sociales más vulnerables. Incorpora un componente de evaluación, que nos brindará información estratégica para mejorar futuros créditos en esta problemática.

Nuestras cooperaciones técnicas responden a las necesidades de los países atendiendo los temas de salud y nutrición, promoviendo la priorización a nivel nacional.

País	Nro. de cooperaciones técnicas	Recursos CAF
Multinacional	1	200.000
Venezuela	2	434.546
Total	3	634.546

El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

A través de la cooperación técnica multinacional con la Organización Panamericana de la Salud (OPS) buscamos fortalecer la resiliencia y las capacidades de los sistemas de salud para enfrentar eventos sanitarios de magnitud en los países andinos.

Por su parte, las cooperaciones técnicas en Venezuela son de carácter intersectorial y responden a necesidades urgentes reconocidas por el gobierno nacional en las temáticas de agua, saneamiento, higiene y nutrición de la niñez, orientadas a población vulnerable. La alianza con UNICEF asegura la ejecución de los recursos y la calidad y eficacia de las intervenciones.

Otros resultados a destacar en materia de salud y nutrición

- Se reanudó la cooperación técnica Creciendo con Agua Segura, en Bolivia, la cual promueve prácticas de uso de agua segura, saneamiento, higiene, salud y nutrición mediante fortalecimiento de las capacidades locales en 3 municipios de Bolivia beneficiarias de proyectos MiAgua.
- Se promovieron alianzas estratégicas con aliados clave, como son OPS/OMS, Programa Mundial de Alimentos (PMA), UNICEF y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), para la mejora de la nutrición, seguridad alimentaria, sistemas y programas esenciales de salud en la región.



Gestión de conocimiento

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO

Acceso seguro al agua

IS-C

El agua es un elemento central del desarrollo sostenible, por ello en CAF la seguridad hídrica es un pilar dentro de nuestra estrategia, que busca:

- 01** Garantizar a la población el acceso al agua en condiciones adecuadas de cantidad y calidad.
- 02** Contar con la disponibilidad física para asegurar un desarrollo productivo y sostenible.
- 03** Conservar y proteger los cuerpos de agua de la contaminación.
- 04** Reducir los riesgos asociados con la falta o exceso de agua.

De igual manera, contribuimos a la calidad de los proyectos, brindando recursos no reembolsables, a través del Programa de Preinversión para el Sector Agua (CAF-PPSA) donde hemos asignado USD 5 millones en cada fase, para financiar estudios y actividades de preinversión que posibiliten, una vez concluidos, dar curso a la implementación de proyectos. De esta manera aseguramos que éstos cuenten con buenas soluciones para las necesidades identificadas, altos estándares técnicos y mayor facilidad de financiamiento.

El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe



Uso de recursos en el Programa de Preinversión para el Sector Agua

Fase I

USD 4,98 millones para 8 estudios en Bolivia, Brasil, Ecuador, Panamá, Paraguay y Trinidad & Tobago

Fase II

USD 4,9 millones para 8 estudios en Ecuador, Brasil, Argentina, Paraguay y República Dominicana

Fase III

USD 4,5 millones para 6 estudios en Paraguay, Ecuador, Argentina, Brasil y Bolivia

Fase IV

Se aprobó un primer estudio por USD 0,8 millones para Colombia; en proceso otro para Ecuador

Nuestros resultados en materia de seguridad hídrica

8 operaciones crediticias apalancadas con el CAF-PPSA, por un monto de USD 358 millones, beneficiando a cuatro países de la región.

Aprobada la Fase 4 del Programa CAF-PPSA por USD 5 millones, para financiar entre 6 y 8 estudios de diseño definitivo.

Iniciamos la implementación de la cooperación técnica "Brechas y Cartera de Inversiones en Agua y en Resiliencia Climática en la Región de ALC hacia el 2040", que busca incrementar el conocimiento de las brechas de inversión en el sector agua y clima en la región, y formular una Cartera Prioritaria de Proyectos de Agua y de Proyectos de Resiliencia Climática en el agro y en zonas costeras para 13 países.

País	Ámbito	Nro. de operaciones de crédito	Recursos CAF (USD millones)	Recursos contrapartes (USD millones)
Argentina ⁵	Agua Potable	1	160	52
Bolivia	Riego	1	35	2,2
Brasil	Agua Potable y Saneamiento	1	60	15
Ecuador ⁶	Agua Potable	3	73,3	23,5
Perú	Agua Potable	1	51,5	265,3
Trinidad & Tobago	Drenaje	2	55	10
Total		9	435	368

⁶ El monto total de la operación aprobada para Argentina es de USD 245 millones, de los cuales sólo USD 160 millones son asignados a 2021 (quedan USD 85 millones para el año 2022). De igual manera, el monto total de los recursos de contraparte es de USD 80 millones, asignándose para el año 2021 USD 52 millones por paripassu.

⁷ Las 3 operaciones de Ecuador fueron aprobadas en el año 2021, sin embargo, se asignan al cupo del año 2022.

El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

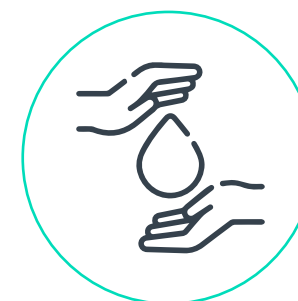
País	Ámbito	Nro. de cooperaciones técnicas	Recursos CAF (USD millones)
Argentina	Agua Potable y Saneamiento	1	0,80
Brasil	Agua Potable, Saneamiento y Drenaje	5	1,35
Bolivia	Agua Potable y Riego	1	0,99
Colombia	Agua Potable	1	0,80
Ecuador	Agua Potable y Saneamiento	2	0,83
México	Gestión Integral de Residuos Sólidos	1	0,20
Paraguay	Saneamiento	1	1,00
República Dominicana	Agua Potable	1	0,5
Venezuela	Gestión Integral de Recursos Hídricos	1	0,08
Multinacional	Agua Potable	3	0,49
Total		17	7,04

Los países de Argentina, Brasil, Bolivia, Colombia, Ecuador, Paraguay y República Dominicana fueron beneficiados con cooperaciones técnicas del CAF PPSA.

Las cooperaciones multinacionales además de incluir recursos del CAF-PPSA también contaron con USD 0,55 millones aportados por contrapartes.



Otros resultados del año 2021 a destacar



Hemos fortalecido nuestro posicionamiento internacional en el sector a través de la organización de eventos, entre los cuales destacan los “Diálogos del Agua” llevado a cabo en su séptima edición y "Gobernanza y Finanzas del agua, hacia Dakar 2022", con intervención de más de 10 ministros de estado, presidentes de entidades reguladoras y de empresas operadoras, así como de instituciones de representación regional en gestión del agua.

Hemos realizado las primeras implementaciones, a nivel de piloto, de las herramientas: “Guía de Evaluación Institucional para entidades ejecutoras y empresas de agua y saneamiento” y “Autodiagnóstico del estado y desarrollo de transformación digital de las empresas de agua”



Gestión de conocimiento



Género e inclusión

UIEG-1

Reconocemos que la mejora en las condiciones de vida de las poblaciones urbanas y rurales está directamente relacionada con la igualdad de género, apoyando el cumplimiento de los objetivos y compromisos de nuestros países miembros en materia de igualdad de oportunidades y empoderamiento de mujeres y niñas en sus territorios.

Lo hacemos promoviendo la incorporación de la inclusión social y la perspectiva de género en nuestros programas y proyectos.



Nuestros resultados en materia de género e inclusión

9 operaciones que integran consideraciones de género e inclusión social

- Ecuador: SWAP Nutrición Fase II, Programa de microfinanciamientos a través de Cooperativas de Ahorro y Crédito.
- Argentina: Línea de Crédito Regional para Sistemas Sanitarios
 - Programa de Educación de la Provincia de Buenos Aires,
 - Programa de Obras Básicas de Agua Potable (AySA) Fase IV,
 - SWAP Alimentar - Fase II, Programa para Recuperación y Desarrollo de Complejos Agroexportadores.
- Brasil: Programa de saneamiento de localidades costeras de Ceará.
- México: Programa de Inclusión Financiera e Innovación Digital del Gobierno con Enfoque de Género.

USD 56 millones para el financiamiento de operaciones de microcrédito con enfoque de género en Ecuador

USD 425.000 aprobados en cooperaciones técnicas para promover la igualdad de género

- Caracterización con perspectiva de género e interseccional de los patrones de movilidad en Bogotá (USD 100.000).
- Fortaleciendo la resiliencia de las comunidades a través de prevención de la violencia de género y la capacitación en microemprendimiento de mujeres sobrevivientes o en situación de riesgo (USD 250.000).
- Apoyo al Instituto Nacional de las Mujeres (INAMU) en la implementación de los Lineamientos para el cierre de la brecha financiera entre mujeres y hombres en Costa Rica (USD 75.000).

5 talleres de educación financiera con enfoque en la economía del comportamiento y con perspectiva de género a instituciones del sector financiero

Asumimos el compromiso de ser un instrumento regional a través del cual se pueden canalizar soluciones financieras y de conocimiento orientadas a promover la igualdad de género en los países de América Latina y el Caribe

3 asistencias técnicas especializadas a clientes y/o unidades ejecutoras de proyectos o programas sobre género en infraestructura, formación docente y seguridad ciudadana

- Fortalecimiento del organismo ejecutor en temas de género y sostenibilidad aplicados a la edificación, Ministerio de Educación, Argentina.
- Seguridad Ciudadana con perspectiva de género: herramientas tecnológicas y de relevamiento de datos, Córdoba, Argentina.
- Desarrollo de curso de formación de docentes sobre género y diversidad para la Universidad de Panamá.

Reconocimiento de las acciones de género de Política Nacional de Inclusión Financiera de México a través del **Programa de Inclusión Financiera e Innovación Digital del Gobierno con Enfoque de Género**



Gestión de conocimiento

El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

Innovación Social

GRI 103-1



Contribuimos al desarrollo sostenible en la región implementando iniciativas útiles a la solución de problemáticas relacionadas con el desarrollo humano, especialmente en colectivos vulnerables, a través de la generación de capacidades y oportunidades de inclusión social, al tiempo de construir alianzas estratégicas que contribuyan al impacto colectivo de nuestra actuación.

Nuestra agenda incorpora tres ámbitos de acción en sinergia permanente:

GruposocialONCEeILUNIONestructurando la réplica del “Taller Regional de Movilidad Inclusiva: Innovación Social, Transporte y Discapacidad”.

Fundación HAZ desarrollando el concurso anual de “las diez iniciativas más innovadoras de Iberoamérica”.

TERRITORIOS



Fortalecer capacidades individuales y colectivas, desde una perspectiva de derechos y de género, para generar oportunidades de inclusión social.



Intervenciones con enfoque territorial que abordan, mediante acciones piloto, problemas sociales de colectivos vulnerables.



Procesos flexibles de cooperación local, así como dinámicas de experimentación, investigación-acción y de aprendizaje permanente.

En Territorio

Innovación social con centros barriales, abordando población en extrema pobreza, orientado a crear una estructura de sistematización, transferencia de conocimiento para abordar integralmente situaciones de exclusión.

Entornos Creativos (EC): arte y educación en jóvenes de alto riesgo con la implementación del modelo educativo lúdico-pedagógico en escuelas públicas, formando a multiplicadores

Trabajo productivo y bienestar de poblaciones vulnerables

8 iniciativas

17.000 beneficiarios

Servicios esenciales para la mayoría

7 iniciativas en curso

14.000 beneficiarios

de metodología y llegando a más de 6.000 beneficiarios.

Proyecto Utopía de educación profesional con enfoque de empresa e intercambio de experiencias formativas con estudiantes y docentes de varios países latinoamericanos.

Plataforma de emprendimiento con enfoque en discapacidad, desarrollando un market place digital, para la oferta y demanda de

ECOSISTEMAS



Alianzas estratégicas para impulsar nuevos paradigmas de desarrollo y tendencias de cambio en la región.



Promoción y ensayo de **formas diferentes de hacer las cosas**, incluidas metodologías complementarias de medición de la pobreza.



12 operaciones aprobadas



1,6 USD apalancados por cada USD invertido



13.000 beneficiarios

Fortaleciendo nuestras alianzas

Sistema B avanzando en legislación favorable a Empresas B en ocho países de la región y en evaluación de desempeño social y ambiental.

Fundación Enlace Hispano Americano de Salud (EHAS) fortaleciendo capacidades, en médicos y enfermeros, en el diagnóstico de infecciones respiratorias agudas, incluido el diagnóstico de neumonías asociadas al COVID-19.

Fundación Paraguaya, replicando la herramienta del Semáforo de eliminación de pobreza en varios países accionistas de CAF.

Unión de Responsabilidad Social Universitaria URSULA, desarrollando los foros de investigación y Responsabilidad Social Universitaria, cursos de ética y responsabilidad social universitaria y el Sexto foro anual URSULA.

Sistemas alimentarios sostenibles, participando en la Plataforma de Sistemas Alimentarios Sostenibles (SAS), para transformar las múltiples causas de la malnutrición en Argentina.

El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

emprendimientos creados por población con discapacidad visual, logrando su inclusión ocupacional.

Proyecto “Conectividad y Salud” avances para la réplica del modelo de la Red Napo en la cuenca del Río Santiago, incluidos servicios de telemedicina, tele-educación y gobernanza.

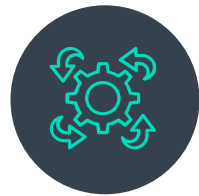
Modelo de innovación social - producción agrícola, con potencial de réplica en comunidades en la zona de influencia de la ruta Transchaco.

Implementación del modelo de innovación social de Alimercambio, un intercambio de residuos por alimentos en territorios de la Guajira Colombiana.

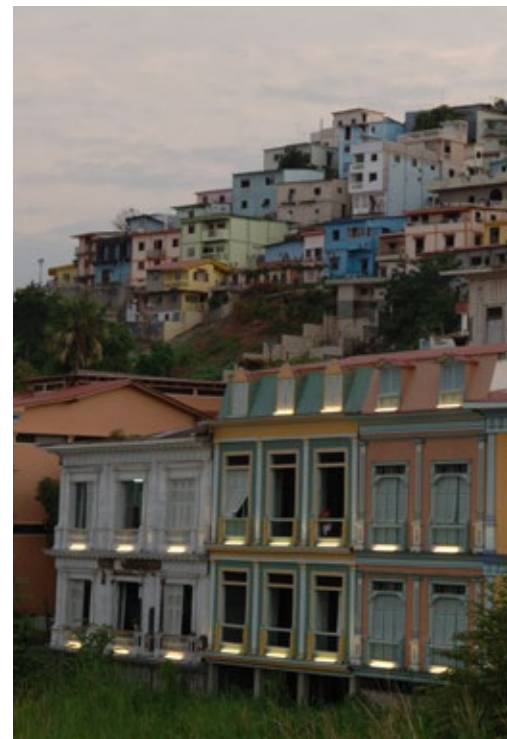
Implementación piloto del modelo de Embarazo Saludable, capacitando a médicos en el uso de kits orientados a aliviar la mortalidad materna y neo-natal en poblaciones aisladas de la ruralidad boliviana.

Consolidación del modelo Bankomunal en territorios del Caribe colombiano.

CONOCIMIENTO



Gestión de conocimiento que contribuye a generar contenidos de innovación social y sirve para que otros **actores de desarrollo y/o de negocio, repliquen y/o escalen los aprendizajes obtenidos.**



Gestión de conocimiento



PROGRAMA ESTRATÉGICO TRANSVERSAL

Desarrollo urbano

IS-C

Ciudades con futuro



Objetivo

Promover un **modelo de gestión urbana** eficiente para mejorar el acceso a servicios de calidad, la productividad, inclusión social y resiliencia de las ciudades de América Latina y el Caribe.



Por medio de...

- **Financiamiento** de proyectos urbanos multisectoriales
- **Intervenciones urbanas** que priorizan la atención de poblaciones vulnerables
- Apoyo al **fortalecimiento de la gestión urbana**



Ejes de acción

- Apoyo a la estructuración y financiación de proyectos de desarrollo urbano
- Desarrollo de actividades para identificar proyectos, políticas y medidas que mejoren el acceso a oportunidades
- Eficiencia de la gestión pública de los gobiernos locales



Apoyo en el flujo de operaciones de crédito

- Promoción de 19 potenciales nuevas operaciones
- Participación en la evaluación técnica de 3 operaciones
- Administración de 17 operaciones

Fortalecimiento de relaciones con clientes

- Ejecución de 7 eventos con clientes existentes o potenciales clientes de CAF

Gestión de conocimiento

- Elaboración de 3 publicaciones y 5 documentos de trabajo en diferentes temáticas urbanas
- Generación de 14 documentos (guías, manuales) para el fortalecimiento de capacidades/procesos internos



Gestión de conocimiento

Acompañando el desarrollo de infraestructura

Realizamos intervenciones que promueven la funcionalidad, la digitalización, e integración de infraestructura estratégica sostenible y resiliente con el objetivo de promover economías y sociedades más productivas, conectadas, competitivas y con acceso a mejores servicios públicos. Asimismo, acompañamos la reactivación económica mediante préstamos asociados a proyectos de rápida ejecución buscando generar un impacto notable en empleo de calidad; así como facilidades de crédito para acompañar la superación de déficits estructurales.



Rol catalítico

Despliegue de infraestructura de calidad

Visión a largo plazo



Contribuir

- a la conectividad física y digital de la región
- al desarrollo de infraestructura productiva y de transporte
- a la formulación de soluciones para la integración física y funcional
- al aumento de cobertura energética de los países



Promover

- la seguridad energética y la eficiente prestación del servicio público de energía
- la eficiente prestación de los servicios de transporte público masivo sostenible



Garantizar

- la sostenibilidad socio ambiental, propiciando el desarrollo de proyectos verdes

Para consolidar la universalización de acceso a internet, la transformación e inclusión digital y la digitalización de infraestructura de transporte, desarrollamos el siguiente programa estratégico:

Agenda Digital

Objetivo

Expandir el ecosistema digital en América Latina mediante infraestructuras de comunicaciones de banda ancha que soporten la **extensión de servicios basados en internet para hogares, gobiernos y empresas.**

Por medio de...

- **Observatorio e Índice CAF del Ecosistema Digital**
- **Portafolio de estrategias y proyectos** a nivel regional y por país
- **Alianzas regionales** con organizaciones públicas y privadas del sector TIC
- **Fortalecimiento de capacidades** para autoridades y reguladores

Ejes de acción

Digitalización de hogares, producción, Estado y servicios públicos mediante:

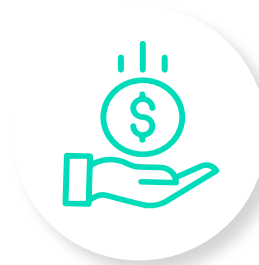
- Despliegue de **infraestructuras digitales para el cierre de la brecha y la transformación digital de América Latina.**
- Modernización institucional para la **economía digital.**
- Desarrollo de **industrias digitales.**
- **Transformación digital** de los sectores productivos.
- Digitalización de infraestructuras tradicionales (energía, transporte, agua, entre otras) como factor de eficiencia, sostenibilidad y contribución a las metas de reducción de emisiones GEI al 2030.
- Fortalecimiento del capital humano para el **desarrollo de la economía digital.**

El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

Resultados destacados de la gestión



Aprobamos operaciones para el financiamiento de **19 programas y proyectos**, con una amplia segmentación sectorial, por un monto de USD 3.022 millones, superando los niveles previos a la pandemia.



Los desembolsos alcanzan un total de USD 2.038 millones, siendo Uruguay y Colombia los principales destinatarios de estos fondos.

Proyectos emblemáticos que destacan por sus resultados significativos en términos de impacto:

- Segundo financiamiento para el metro de San Pablo (Brasil) por USD 550 millones, con el que se espera beneficiar directamente a más de 360.000 personas.
- Quinta fase para la ejecución del programa integral de obras viales y agua potable en zonas densamente pobladas de Guayaquil por USD 49 millones, que refuerza la estrategia exitosa de seguir apoyando a nuestros clientes en proyectos de gran impacto para el desarrollo local.
- Segundo financiamiento a la municipalidad de Cuenca por USD 48 millones, en Ecuador, para apoyar el programa Cuenca Unida, el cual busca fortalecer el sistema logístico urbano del cantón a través de mejoras de accesibilidad y conectividad vial en la cadena de suministros y de la implementación de un Centro Logístico de Transferencia (CLT), entre otras actividades.
- Destinamos USD 1.525 millones hacia sectores de carácter estratégico, mediante préstamos sectoriales con énfasis en temas

de transformación digital y en sistemas nacionales de transporte y energía:

- Apoyo a las estrategias de transformación digital en Panamá (USD 350 millones) y Colombia (USD 500 millones).
- Modernización de la infraestructura de transporte en Trinidad & Tobago (USD 175 millones), y programas viales en Barbados (USD 25 millones) y Argentina (USD 100 millones).
- Fortalecimiento del sector eléctrico en Uruguay (USD 300 millones).
- Programa sectorial de enfoque amplio en vialidad, agua de riego y drenaje provincial en Ecuador (USD 75 millones).
- Dos utilidades en Costa Rica y México a ICE y CFE, respectivamente, por un valor total de USD 300 millones con cargo a la línea de crédito a empresas públicas aprobada en 2020 por hasta USD 1.200 millones.
- Préstamo A/B por hasta USD 300 millones a favor de YPF, movilizando recursos de terceros por valor de USD 263 millones correspondientes al tramo B.

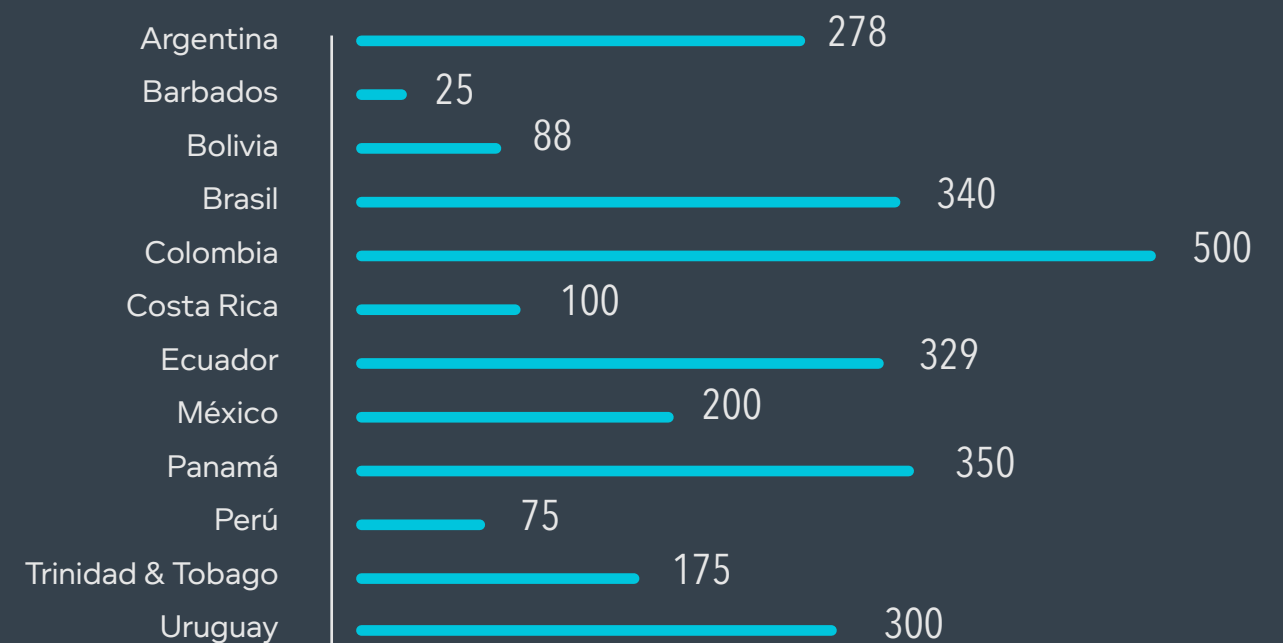
Nuestras operaciones de crédito

VIN-1

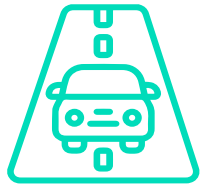
Durante el año hubo un incremento del apoyo otorgado a nuestros países con un monto total aprobado que superó en 58% al año 2020.



Distribución por país de los recursos aprobados en la gestión 2021 (USD millones)



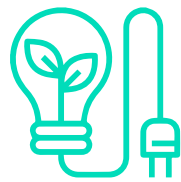
El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe



Transporte

9 Operaciones de crédito aprobadas

USD 947 millones



Energía

5 Operaciones de crédito aprobadas

USD 975 millones

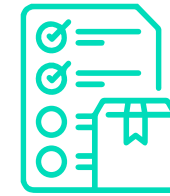
USD 713 millones recursos CAF y USD 263 millones recursos de contrapartes

Algunas operaciones destacadas:

- Argentina, USD 200 millones en el programa de apoyo al sistema vial y el programa de corredores logísticos de integración.
- Barbados, USD 25 millones mediante el programa sectorial de enfoque amplio de apoyo al transporte terrestre.
- Bolivia, USD 88 millones mediante el proyecto de construcción de la carretera Doble Vía Caracollo-Colomi.
- Brasil, USD 340 millones para el proyecto Estado de Sao Paulo-Expansión de la línea 2 Verde y adquisición de material rodante.
- Ecuador, USD 119,3 millones en los financiamientos del programa de obras viales y agua potable de Guayaquil, programa sectorial de enfoque amplio en vialidad, agua de riego y drenaje provincial y el programa integral de vialidad, movilidad, agua potable y alcantarillado en las zonas populares del sector urbano de Guayaquil.
- Trinidad & Tobago, USD 175 millones en el programa de apoyo al sector transporte.

Entre las operaciones destacan:

- Dos líneas de crédito a empresas eléctricas, CFE en México, por USD 200 millones, e ICE en Costa Rica, por USD 100 millones.
- Financiamiento a YPF en Argentina por USD 300 millones.
- Crédito soberano a Uruguay para el programa de fortalecimiento del sector energético por USD 300 millones.
- Renovación de la línea de crédito con PETROPERÚ S.A. por USD 75 millones.



Logística

2 Operaciones de crédito aprobadas

USD 210 millones



Agenda digital

3 Operaciones de crédito aprobadas

USD 890 millones

En apoyo para superar los retos derivados de la pandemia, se logró la aprobación de dos proyectos de infraestructura logística en Ecuador.

Enfocadas en el financiamiento al despliegue de conectividad de banda ancha, así como la transformación digital de cadenas de valor en la región.

- Argentina, USD 40,4 millones para el programa de mejoramiento a la infraestructura digital aeroportuaria con el proyecto de modernización del sistema de vigilancia del tránsito aéreo.
- Colombia, USD 500 millones para el programa de transformación digital.
- Panamá, USD 350 millones para el programa de apoyo a la estrategia de transformación e inclusión digital.



El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

Nuestras cooperaciones técnicas

VIN-2

El apoyo a los países a través de recursos para asistencia técnica se incrementó en un 22% respecto al monto aprobado en el año 2020, con la aprobación de 22 cooperaciones técnicas, por un monto total de USD 13,38 millones.



Vialidad

2 Cooperaciones técnicas

USD 141,5
mil

- Estrategia para el desarrollo de la metodología Building Information Modeling (BIM) en América Latina.
- Soluciones e innovaciones tecnológicas de mejoramiento de vías de bajo tránsito en América Latina.



Movilidad urbana

4 Cooperaciones técnicas

USD 911,3
mil

Entre las cooperaciones técnicas del sector de movilidad urbana destacan:

- Proyecto Tumi data – datos para una movilidad sostenible, la cual tiene un alcance multinacional para los países de América Latina y el Caribe.
- Desarrollo urbano orientado al transporte para la sostenibilidad de las ciudades en la República Argentina.
- Caracterización con perspectiva de género e interseccional de los patrones de movilidad en Bogotá, Colombia.
- Preparación de los pliegos para la licitación de diseño y construcción de la línea 2A del metro de Panamá.



Logística

5 Cooperaciones técnicas

USD 10,41
millones

- Programa de preinversión para la infraestructura regional – Fase III.
- Apoyo a la implementación del plan nacional agrologístico de Colombia a través del proyecto tipo de Infraestructura Logística Agrícola (ILA).
- Motores de desarrollo del sur-sureste para cerrar la brecha con otras regiones de México.
- Fortalecimiento de las capacidades institucionales de la autoridad nacional de aduanas para la implementación del marco aduanero del Comercio Electrónico Transfronterizo (CET) en Panamá a través del desarrollo de una hoja de ruta.
- Evaluación de la operabilidad física y viabilidad financiera del dique seco de Chaguaramas en Trinidad & Tobago.

El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe



Energía

4 Cooperaciones técnicas

USD 615,5
mil

- Análisis para obtener un panorama energético de América Latina: el reto de la transición energética.
- Análisis de la factibilidad para la inclusión de sistemas de generación renovable dispersos en las zonas rurales de la provincia del Chaco en Argentina.
- Estudio para la implementación de un sistema inteligente en la gestión de la medición de energía eléctrica en el Paraguay.
- Redimensionamiento del proyecto de rehabilitación de la central hidroeléctrica Simón Bolívar – Guri en Venezuela.



Agenda digital

4 Cooperaciones técnicas

USD 588
mil

- Laboratorio de transformación digital, la cual en su concepción es de carácter multinacional (países de América Latina y el Caribe).
- Estudio del desarrollo tecnológico y jurídico en los escenarios nacionales e internacionales para identificar y proponer el mecanismo óptimo para explotar el recurso natural escaso Recurso Órbita-Espectro (ROE) en Colombia.
- Plataforma virtual de aprendizaje para estudiantes y docentes de Costa Rica.
- Metodología de asignación de espectro en la banda AWS (1700-2100 MHz) para uso de los servicios móviles celulares en Panamá.



Otras cooperaciones técnicas

3 Cooperaciones técnicas

USD 712
mil

- Apoyo a la estructuración de proyectos de infraestructura que contribuyan al crecimiento económico y la igualdad en Colombia.
- Fortalecimiento de las capacidades institucionales de la Secretaría Nacional de Asociaciones Público-Privadas de Panamá.
- Fortalecimiento institucional a la Dirección General de Alianzas Público-Privadas de la República Dominicana.



Gestión de conocimiento

Construyendo la integración regional

IS-B



Concebimos el desarrollo regional fronterizo como un catalizador en la dinámica comercial y un dinamizador para la participación y colaboración entre los Gobiernos Nacionales y el sector privado.

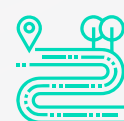
Programa de Gestión Integral de Fronteras - PROGIF



Contribuir a ampliar el acceso a mercados globales a través de la integración regional

Fomentar mejores flujos intrarregionales que fomenten encadenamientos productivos y desarrollo local

Componentes



Infraestructura

- Corredores logísticos
- Tecnologías de Información y Comunicación (TICs)
- Centros integrados de frontera



Operatividad

- Aduanas
- Sanidad
- Digitalización de trámites como Ventanilla Única y Operadores Económicos Autorizados



Normativas

- Planes Nacionales de Fronteras
- Zonas Económicas Especiales



Desarrollo territorial y productivo

- Ordenamiento territorial
- Servicios básicos (educación, salud, agua y saneamiento)
- Cadenas productivas binacionales
- Cultura

Nuestros resultados en materia del PROGRIF

Programa de Desarrollo Integral de Tabasco - México

- Culminamos la primera fase de implementación del programa.
- Realizamos estudios y talleres para:
 - Estructuración de una hoja de ruta logística
 - Desarrollar un rastro TIF (Tipo de Inspección Federal)
 - Transferir conocimiento técnico para analizar la potencialidad de un distrito de riego
 - Potenciar el desarrollo productivo con inclusión social de tres ciudades

Intervenciones en zonas fronterizas

- Avanzamos en una cooperación técnica para estimular el comercio binacional, con énfasis en la cadena del maíz, entre las fronteras de Venezuela y Colombia (Táchira – Norte de Santander).
- Patrocinamos en Cobija (Bolivia), un taller de fortalecimiento de capacidades empresariales para mujeres de la zona amazónica fronteriza de Bolivia-Perú.

Interoperabilidad Comunitaria Andina-INTERCOM

- Brindamos nuestro apoyo a la Comunidad Andina de Naciones (CAN) para la implementación del proyecto de Interoperabilidad Comunitaria Andina-INTERCOM, que impulsa el comercio intracomunitario a través de infraestructura digital estandarizada y unificada para el intercambio de información de comercio exterior entre las aduanas de los países, facilitando los trámites y reduciendo los costos de transacción.

Estrategia de Modernización de Aduanas

- Concretamos la adjudicación de los estudios para apoyar a la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM) para fortalecer el comercio entre México y sus socios comerciales, en especial los países del triángulo norte de Centroamérica.



Programa de Pre-inversión para Infraestructura Regional (PPI)

Corredores Logísticos de Integración-CLI

Objetivo

Apoyar a través de la sistematización de información de los CLI para generar hojas de ruta y priorizar intervenciones de alto impacto mediante programas y **proyectos de desarrollo de infraestructura de transporte, telecomunicaciones, energía, logística, desarrollo territorial y socioambiental**

Por medio de...

- Estructuración de corredores y lineamientos de intervención en Ámbitos de Desarrollo Integral (ADI).
- Implantación en ADI y estructuración de proyectos priorizados.
- Promoción de inversiones y alternativas de financiamiento para la ejecución de los proyectos.

Ejes de acción

- Análisis de CLI según criterios de agilidad, concreción, impacto y sostenibilidad.
- Conocimiento estructurado para orientar la toma de decisiones frente a proyectos de infraestructura de integración.
- **Programa de Pre-inversión para Infraestructura Regional (PPI)**, facilidad que brinda recursos no reembolsables para financiar estudios de preinversión cuyos productos resultan en proyectos licitables.

Etapa I

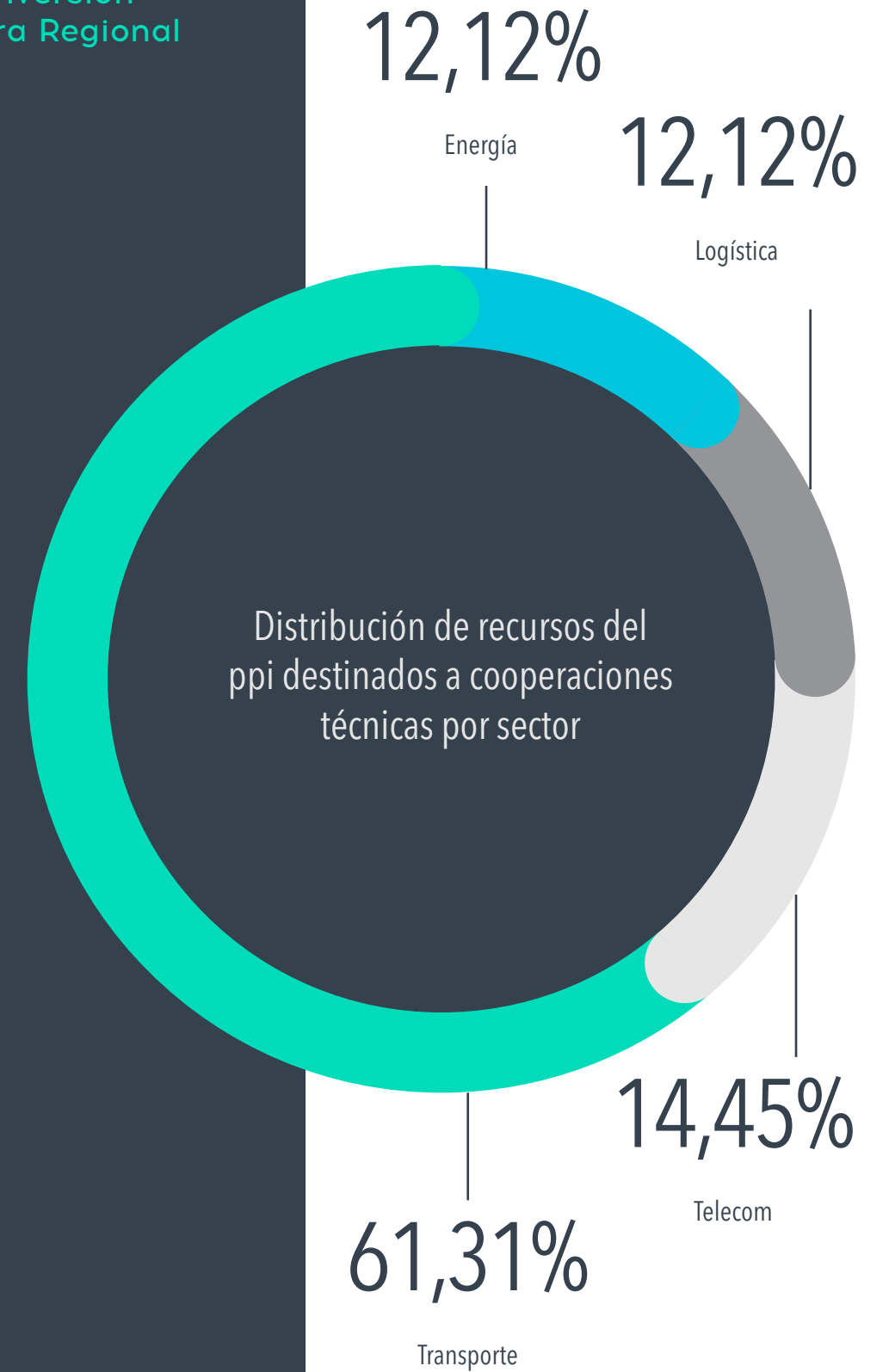
USD 10 millones, asignados a 5 proyectos – 3 del sector transporte y 2 del sector Telecom- en Bolivia, Chile, Paraguay y Panamá.

Etapa II

USD 10 millones, asignados a 4 proyectos – 2 del sector transporte, 1 logística y 1 energía- en Argentina, Brasil, Colombia-Panamá (binacional), y Paraguay

Etapa III

USD 10 millones, asignados a 3 proyectos del transporte en Brasil, Ecuador y Panamá.



El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

Nuestros resultados en materia de corredores logísticos de integración

Aprobamos una operación de crédito en Bolivia para la construcción de la Doble Vía Caracollo – Colomi, por USD 88 millones, que favorece las condiciones de integración.

Aprobamos una operación en Argentina para la ampliación de dos tramos ubicados en las vías RN 5 y RN3, buscando reducir el tiempo de viaje y mejorar la seguridad vial.

Iniciamos los Programas Prioritarios de Desarrollo (PPD) de los corredores Logísticos de Integración del norte de Argentina, mediante la implementación de Infraestructura Logística e Industrial (Tucumán y Salta), y la estructuración del programa en las provincias del noreste argentino y de la Conexión Minera con Chile.

Asignamos USD 3 millones para una cooperación técnica en Ecuador: proyecto “Mejora Integral de la funcionalidad y habilitación de la gestión digital en el desarrollo del Corredor Logístico de Integración Quito - Guayaquil y extensiones”.

Asignamos USD 1,6 millones para una cooperación técnica en Panamá: proyecto de las variantes Penonomé y Santiago en la carretera Panamericana, buscando generar una nueva alternativa vial más corta, que brinde mayor seguridad y que favorezca a la población de aproximadamente 190.000 personas.

Impulsando la institucionalidad y digitalización de la gestión pública



Fortalecemos e introducimos temas de innovación pública a través de la transformación digital, lo cual impacta la calidad y la eficiencia de los servicios prestados por los gobiernos, a la vez que supone la modernización del Estado y el fortalecimiento institucional con soporte en las nuevas tecnologías y la inteligencia de datos.

Nuestros ejes de trabajo y acciones más destacadas:

Transformación digital e innovación pública

Acciones destacadas por eje estratégico



Gobierno digital e innovación pública

- Organizamos Experiencia, un evento híbrido internacional en colaboración con Telefónica, Microsoft y el C4IR.CO. Publicamos un reporte regional sobre el **uso de Inteligencia Artificial en el sector público.**

- Brindamos **asesoría técnica a los gobiernos** de Chile, Colombia y Perú para el desarrollo de sus **estrategias de Inteligencia Artificial.** Además, a Trinidad & Tobago se le está prestando **asistencia para la digitalización del pago** de impuestos y aranceles.



Mejora regulatoria y simplificación administrativa

- Aprobamos dos cooperaciones técnicas en el marco de la **iniciativa regional de innovación digital en regulación**, con reguladores económicos en Uruguay y São Paulo.

- Organizamos el **Primer Concurso de Mejores Prácticas Regulatorias**, con el gobierno de Colombia.



Transparencia gubernamental e integridad pública

- Apoyamos a gobiernos subnacionales (Bogotá y Jalisco) en la **implementación de datos abiertos en el sector infraestructura**, bajo el estándar CoST (Construction Sector Transparency Initiative).

- Lanzamos el **portal de información abierta de contratación pública** de Ecuador.

El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe



Govtech y apalancamiento de datos

- Ejecutamos las **primeras inversiones directas en tres startups govtech**: OS City (Argentina), Citibeats (España) y Cívica Digital (México).
- Diseñamos e implementamos **políticas e iniciativas govtech** con gobiernos nacionales y locales en Argentina, Colombia y México.
- Lanzamos el **Observatorio Govtech**, plataforma colaborativa para identificar y analizar startups govtech de alto valor.
- Establecimos la **Alianza Global de Líderes Govtech** presidida por Colombia, para favorecer el intercambio entre aceleradoras de gobiernos.

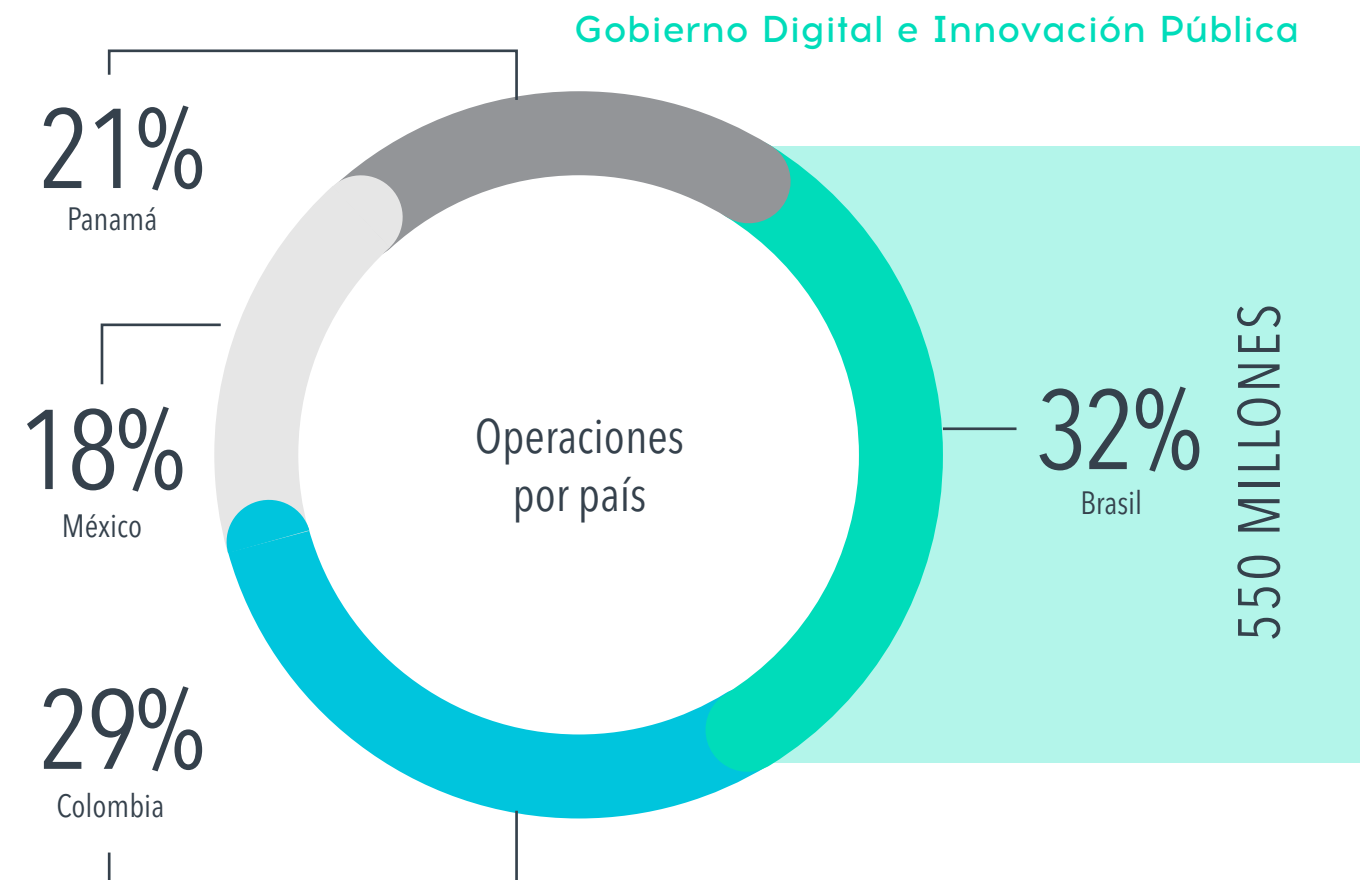
Ciudades inteligentes y municipios digitales

- Aprobamos una **cooperación técnica** sobre derechos digitales en Iberoamérica destinada a internacionalizar la experiencia de España.
- Consolidamos la **línea de trabajo** con los principales centros de innovación digital, entre las que destacan Bogotá, Buenos Aires, Ciudad de México, Córdoba, Recife y São Paulo.
- Impulsamos el diálogo con instancias nacionales responsables por la diseminación de iniciativas de gobierno digital e innovación pública a nivel subnacional en Brasil, a través actividades orientadas a desarrollar una estrategia de engagement con municipios en el ámbito de la *rede.gov.br* y Colombia, a través el desarrollo de un modelo de co-financiación de ciudades inteligentes.
- Contribuimos al desarrollo del **Plan Director de Tecnología y Ciudad Inteligente de Salvador** (Brasil).

Nuestros resultados en materia de transformación digital del Estado e innovación pública

DIDE-1 DIDE-2

Hemos priorizado la modernización digital de los Estados como un factor clave para la recuperación económica.



El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

Algunas de nuestras cooperaciones técnicas estuvieron dirigidas a la atención de la crisis sanitaria por la pandemia COVID-19.



► USD 1.442.480
Recursos CAF

► USD 82.500
Recursos contrapartes

2021

	País	Cooperaciones aprobadas	Recursos CAF (USD)	Recursos contrapartes (USD)
Transparencia gubernamental e integridad pública	Ecuador	2	178.480	0
Gobierno digital e innovación pública	Brasil, Colombia y Trinidad & Tobago	4	477.000	82.500
Ciudades inteligentes y municipios digitales	Argentina, Brasil, España y Uruguay	5	507.000	0
Mejora regulatoria y simplificación administrativa	Brasil y Uruguay	2	280.00	0

Promoviendo una economía verde y resiliente al cambio climático



Promoción de una agenda de resiliencia climática y biodiversidad positiva

Hemos trazado como meta al 2026, incrementar al 40% el financiamiento verde sobre las aprobaciones, alineando nuestras operaciones con los objetivos del Acuerdo de París. Bajo este enfoque, estamos incorporando estrategias concertadas de sostenibilidad ambiental, inclusión social y resiliencia climática en todos los sectores de la economía de la región, mediante una oferta financiera y de apoyo técnico.

El planeta en su conjunto se halla bajo una amenaza sin precedentes debido al cambio climático, la transformación y explotación de los ecosistemas terrestres y marinos, impulsados principalmente por actividades humanas.

América Latina y el Caribe (ALC) juega un papel preponderante a nivel global en las acciones necesarias para abordar de forma conjunta el cambio climático y la acelerada pérdida de biodiversidad, y que además son esenciales para que la recuperación económica de la región sea verde, inclusiva y resiliente. En esencia, en ALC enfrentar los desafíos del cambio climático y de deterioro de la naturaleza, es un asunto sinérgico, y de causas comunes.

El reto que hemos asumido es encontrar alternativas para la transición de los sectores económicos para lograr un balance positivo con la naturaleza, que permita revertir la acelerada pérdida de biodiversidad; enfrentar la brecha de financiamiento climático y en biodiversidad; y aportar en el diseño e implementación de políticas públicas efectivas en estos aspectos. Así como también, promover la relevancia de los servicios ecosistémicos y del nexo del capital natural con los sectores económicos; y revertir el perjuicio que atender a la biodiversidad y los servicios ecosistémicos, representa un gasto corriente y no una inversión estratégica.

El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

En materia de acción climática, la región tiene grandes oportunidades para lograr el alineamiento de sus acciones nacionales con los compromisos globales del Acuerdo de París, lo que implicará aumentar la ambición en la materia y orientar los esfuerzos hacia la carbono neutralidad y resiliencia climática. En este contexto, es fundamental propiciar una ruta de descarbonización de la recuperación y el crecimiento económico, con énfasis en los sectores de transporte y energía, mejores prácticas en la agricultura y ganadería, fortalecimiento estructural y regulatorio de los sistemas de agua y saneamiento y la promoción de las Soluciones Basadas en la Naturaleza (SBN).

Por ello durante más de una década y con mayor énfasis en los años venideros, avanzamos en una mejor planeación y materialización de una visión conjunta (con los países de la región) sobre el desarrollo sostenible, que sea consistente con la atención a los desafíos estructurales de promover a una mayor inclusión social, robustecer la resiliencia climática y atender oportunamente la agenda de conservación y manejo sustentable de la exuberante biodiversidad de la región.

Desarrollamos un trabajo sinérgico bajo un enfoque transversal de la vinculación entre biodiversidad y clima, y una concepción territorial en favor del desarrollo de nuestras agendas temáticas y sectoriales, para así lograr alcanzar la meta propuesta en financiamiento climático y de biodiversidad, la movilización de fondos de terceros, llevar a niveles de excelencia la gestión de riesgos climáticos y ambientales, manteniendo la cercanía y agilidad con nuestros accionistas y liderando un diálogo constructivo y asertivo en la región.



El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

La agenda de Banco Verde que nos planteamos para el próximo quinquenio, está alineada con el propósito de aportar a los compromisos de nuestros accionistas en el marco de la Agenda 2030, el Acuerdo de París y el Marco Mundial de la Biodiversidad Post-2020.

Con la implementación del Banco Verde, esperamos promover una cartera creciente de operaciones verdes en las distintas áreas de negocio, **que contemplen intervenciones de puesta en valor del capital natural, la conservación y uso sostenible de la biodiversidad, así como de medidas y acciones concretas de mitigación y adaptación climática.**

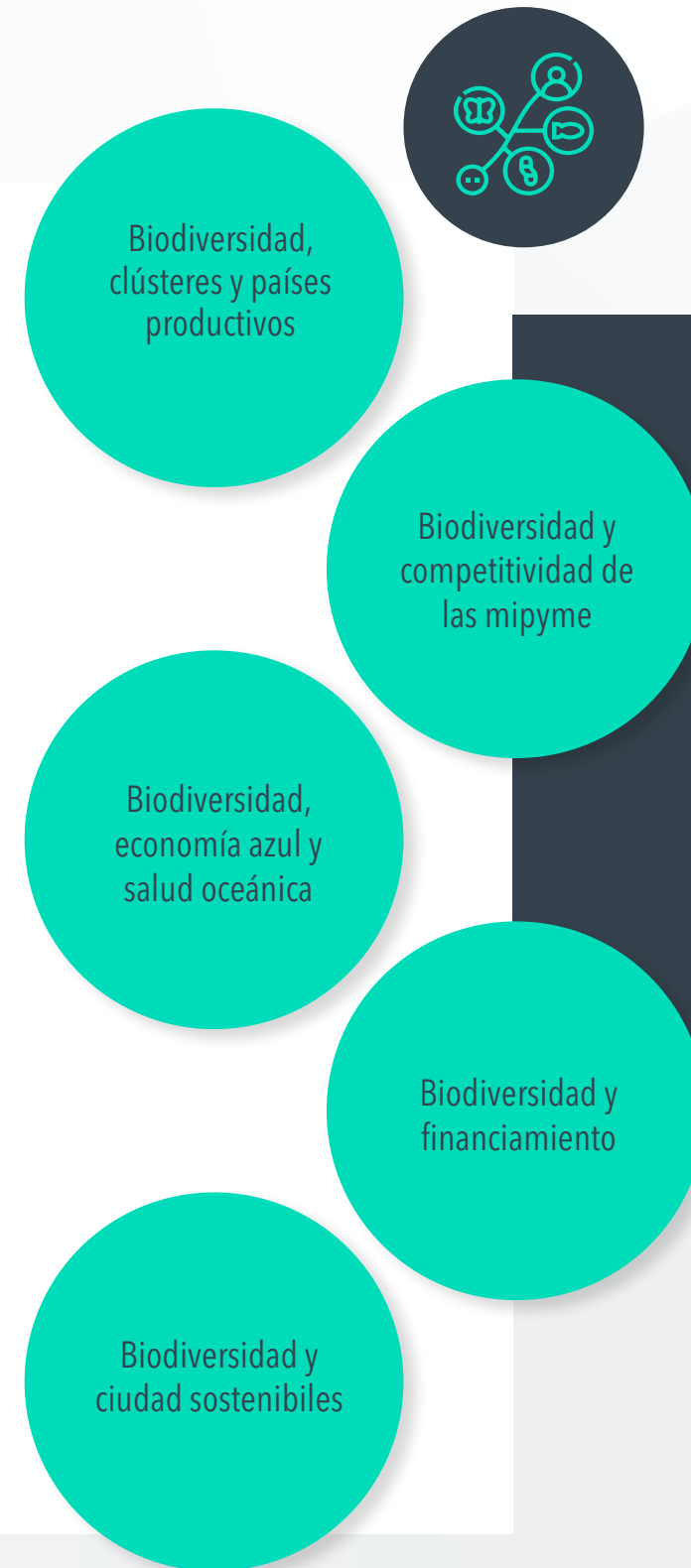
En acción por la biodiversidad positiva, el capital natural y el cambio climático

A través de nuestros programas buscamos la complementariedad de medidas efectivas de adaptación al cambio climático y conservación de la biodiversidad (soluciones basadas en la naturaleza), así como medidas de mitigación de cambio climático y buenas prácticas para el uso de suelos, calidad del aire y del agua.

Iniciativa estratégica de biodiversidad - BIOCAF

Hemos definido la estrategia BIOCAF para brindar alternativas a los países para la oportuna gestión de proyectos e iniciativas, evitando la pérdida de biodiversidad confrontando sus causas subyacentes y abordando los problemas de biodiversidad y cambio climático de manera conjunta y sinérgica.

BioCAF apoya la Agenda Verde y combina el enfoque transversal de ecosistemas estratégicos con cinco componentes diseñados para facilitar la priorización de acciones y acelerar la transición hacia una biodiversidad positiva en Latinoamérica y el Caribe



Resultados destacados en el marco de la estrategia BIOCAF:

Movilizamos recursos GEF con la aprobación de 2 proyectos por un monto total USD 2,5 millones, en Costa Rica y Ecuador para la Conservación de Áreas Marinas Protegidas, que son zonas núcleo del Corredor Marino Pacífico Este Tropical (CMAR)

- Aprobamos dos operaciones de cooperación técnica, con recursos CAF, por un monto total de USD 185.000 orientada a diseño de estrategias para la reducción de la pesca ilegal, en Ecuador y fortalecimiento de la cadena de valor del cacao a través de un sistema digital de trazabilidad y transparencia con la tecnología blockchain en Perú.

El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

- Desarrollamos herramientas tecnológicas y de gestión compartida para incorporar de manera temprana las variables ambientales y de cambio climático en nuestras operaciones de crédito; lo que conduce a la incorporación de criterios de capital natural en el financiamiento de iniciativas orientadas a temas de capital natural transversales al negocio.
- Desarrollamos estudios para prevenir daños al patrimonio natural costero en el estado de Ceará, Brasil, por un monto de USD 1.390.000 que beneficiarán aproximadamente 59.723 habitantes. Se invertirán USD 13.200.000 parte serán inversiones en temas de adaptación en infraestructura verde para protección costera aplicando soluciones basadas en la naturaleza en Programa Protección Costera Tobago.

Iniciativa Bosques CAF

Buscamos fortalecer el desarrollo del sector forestal y la conservación de los bosques a través de la implementación de la economía verde de forma que permita migrar a los países miembros a economías bajas en carbono y resilientes al cambio climático con inclusión social.



Resultados destacados en el marco de la estrategia Bosques CAF:

Movilizamos recursos GEF con la aprobación de 3 proyectos por un monto total **USD 12,3 millones**, en Ecuador y Perú, de **soluciones basadas en la naturaleza en paisajes productivos sostenibles terrestres** enfocados en áreas protegidas y bosque seco ecuatorial tumbesino, y en Colombia con un componente de reforestación

- Aprobamos dos operaciones de cooperación técnica, con recursos CAF, por un monto total de USD 150.000 orientada a la preparación de planes de arborización, recuperación de nacientes y de educación ambiental y comunicaciones en al menos 4 municipios vulnerables al clima en áreas semiáridas de Brasil.

- Movilizamos recursos del Ministerio de Economía y Finanzas del gobierno de Corea y el Korea Eximbank, en el marco del Knowledge Sharing Program, con aprobación de la cooperación técnica "Transferencia de conocimiento coreano para el fortalecimiento de la gestión pública del sector productivo forestal paraguayo" (destinada al Instituto Forestal Nacional) por un monto de USD 250.000. Su objetivo es la transferencia de conocimiento y experiencia desarrollada e implementada por el Servicio Forestal de Corea durante los últimos 47 años en el manejo de bosques públicos, para promover desde el gobierno un sector forestal rentable y productivo.

- Brindamos el soporte técnico para la evaluación de la actividad de foresto industrial de la operación del sector privado "Financiamiento estructurado de la planta de celulosa en el departamento de Concepción-Paraguay", incluye el establecimiento de 114.000 ha. de Eucalyptus urograndis, Eucalyptus grandis, Eucalyptus dunnii y Eucalyptus saligna, para el autoabastecimiento de la industria con un ciclo de corta de 6 años.

- Proporcionamos orientación técnica logrando la elaboración del "Plan maestro de espacios verdes de uso público y arbolado urbano de la ciudad de Guayaquil, Ecuador", en el marco de la Iniciativa LAIF Ciudades y Cambio Climático.

El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

Iniciativa de Sostenibilidad para Instituciones Financieras

Con este programa apoyamos a los países de la región en el diseño de políticas y programas de finanzas sostenibles, así como en el fortalecimiento de capacidades para la gestión de riesgos ambientales, sociales y de gobernanza de las instituciones financieras en el marco de sus procesos de crédito y evaluación.

Aprobamos una operación de cooperación técnica, con recursos CAF, por un monto total de USD 76.000 orientada al impulso del financiamiento verde y sostenible en Ecuador.



- Fortalecer capacidades del sector financiero y entes reguladores para la gestión de riesgos ambientales, sociales y de gobernanza en el marco de sus procesos de crédito y evaluación, así como mejorar los estándares de gestión de riesgos ambientales a fin de atraer recursos de fondos verdes internacionales.
- Implementar productos financieros para financiar medidas de eficiencia energética de empresas privadas y públicas y otras entidades públicas en los países accionistas de CAF.

Resultados 2021



Programa de Cambio Climático

Tiene como objetivo promover la transición de los países accionistas hacia economías menos carbono-intensivas y resilientes a los efectos del cambio climático, incorporando los componentes de adaptación y mitigación de emisiones de gases de efecto invernadero en nuestras operaciones y movilizandolos recursos para el financiamiento climático. Trabajamos con el Fondo Verde del Clima (GCF), el Fondo de Adaptación (FA), las iniciativas LAIF-KFW "Facilidad de financiamiento climática basada en el desempeño de la Unión Europea" y LAIF-AFD "Ciudades y Cambio Climático".

El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

Financiamiento y movilización de recursos de terceros en ambiente y cambio climático

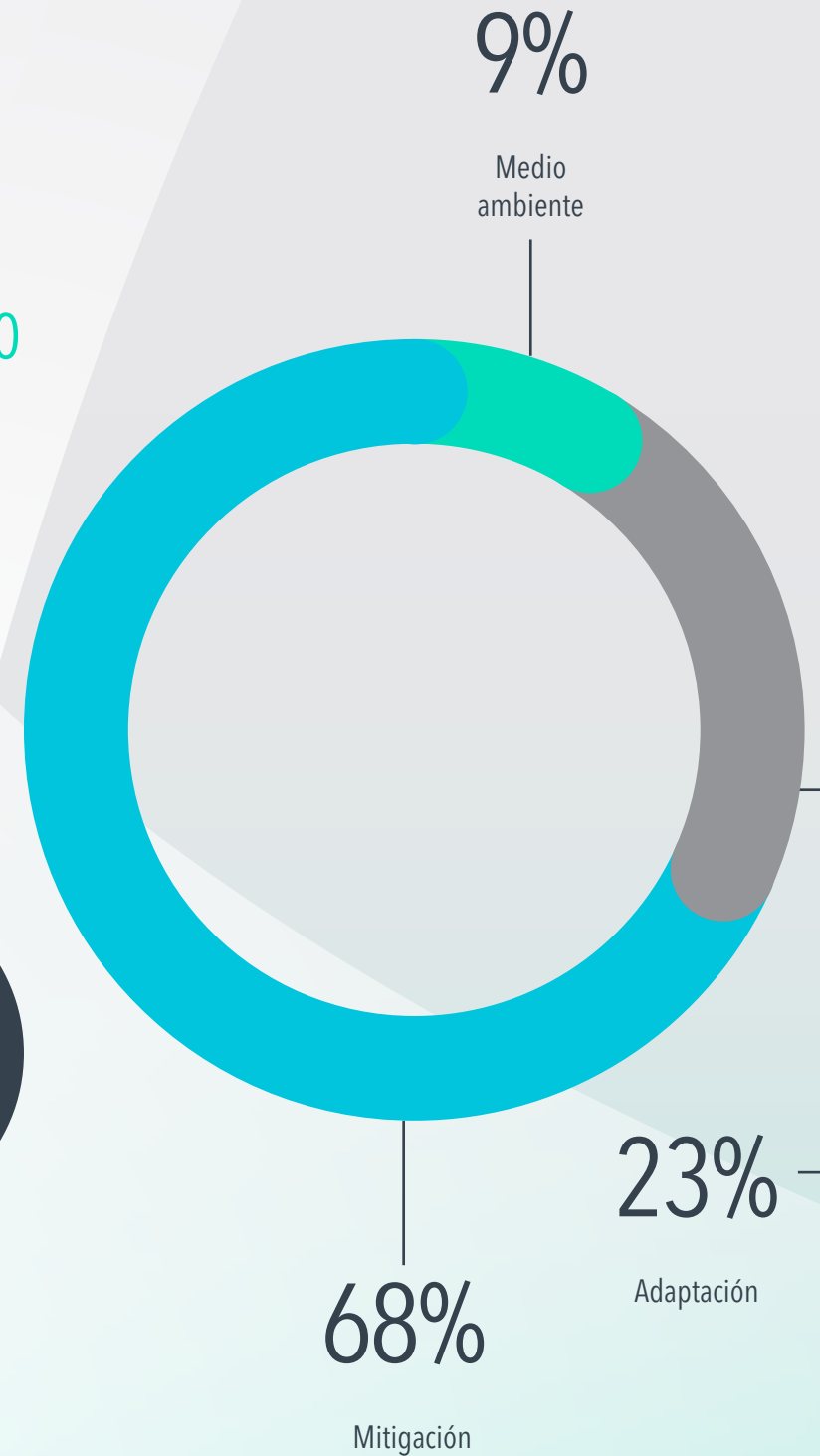
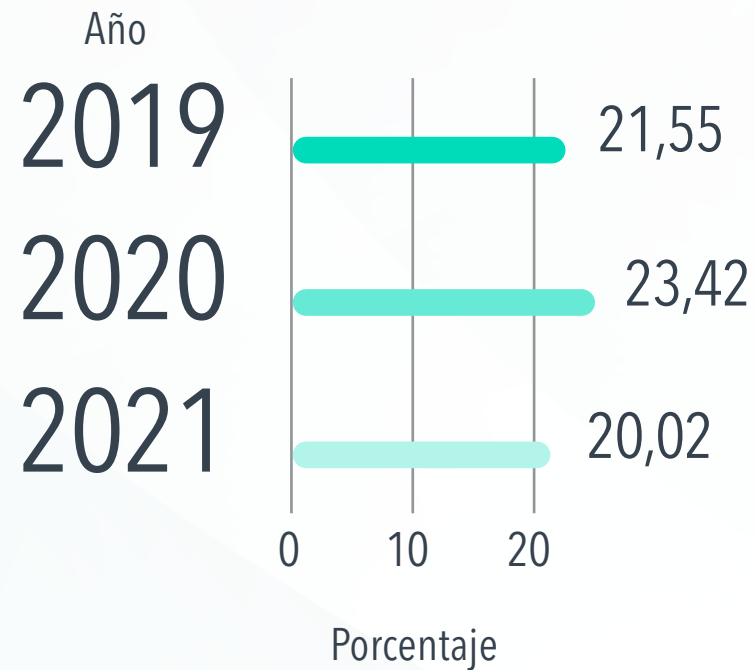
Operaciones verdes

CCOV-1, CCOV-2.

En el año 2021 el financiamiento ambiental y climático alcanzó un monto de **USD 2.639,40 millones**, equivalente al **20,02%** del total de recursos aprobados en el año.



% De operaciones verdes sobre el total de operaciones aprobadas



Movilización y administración de recursos de Fondos Verdes y Ambientales

CCOV-3, CCOV-4

Fondo Verde del Clima, Fondo de Adaptación e Iniciativas LAIF

Montos ejecutados y desembolsados durante el año 2021 de operaciones aprobadas en años anteriores:



El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

Fondo verde del clima (Green Climate Fund - GCF)

Programa de Acción Climática y Desarrollo de Energía Solar en la Región de Tarapacá en Chile



Se concluyó la construcción, operación y mantenimiento de un parque fotovoltaico de 150 MW, en el desierto de Atacama, Chile. Desembolsándose USD 4.692.763 del GCF.

Impactos esperados

- Evitar la emisión de aproximadamente 3.7 millones tCO₂e durante la vida útil del proyecto.
- Durante la operación comercial, el parque solar ha generado y entregado a la red chilena un promedio de 35.230 MWh por mes.

Programa de Financiamiento Verde para Instituciones Financieras Locales (IFL) en Chile, Ecuador Panamá y Perú



Se aprobó el programa por un total de USD 150,2 millones de los cuales el GCF financiaría USD 100 millones y CAF USD 50,2 millones. Tiene el objetivo de movilizar financiamiento climático y promover un desarrollo bajo en carbono a través de la promoción de energía renovable, eficiencia energética y uso sostenible de la tierra en pequeñas y medianas empresas en Chile, Ecuador, Panamá y Perú.

Impactos esperados

- Mitigación: 10,70 millones de tCO₂e de reducciones de emisiones de GEI durante el periodo de duración de proyectos emprendidos por las pymes de aproximadamente 20 años.
- Por lo menos 11 IFL (Instituciones Financieras Locales) serán capacitadas
- Aproximadamente 700 pymes beneficiadas por el programa.

Programa Readiness de Costa Rica CRI OO1 - Fortalecimiento de la AND y Programa País



Se concluyó con una ejecución de USD 125.706,21 en el año 2021.

Logros

- Se fortalecieron las capacidades institucionales y de coordinación de la Autoridad Nacional Designada (AND) de Costa Rica.
- Se aumentó el conocimiento en cuanto al GCF dentro de la AND y otros actores relevantes.
- Fueron identificadas barreras para la participación efectiva del sector privado en esquemas de financiamiento climático.

Programa Readiness de Paraguay PRY OO1 -Fortalecimiento de la AND y Programa País



Se concluyó con una ejecución de USD 51.333,56 en el año 2021.

Logros

- Se fortalecieron las capacidades institucionales de la AND de Paraguay para establecer un mecanismo de coordinación nacional.
- Se formuló el Programa País.
- Fueron identificadas oportunidades para aumentar la participación del sector privado en el financiamiento climático.

Programa Readiness de Panamá PAN-RS-001- Fortalecimiento de la AND y Programa País



Ejecución de USD 181.410,50 del monto aprobado.

Logros

- Se desarrolló el borrador de la Estrategia Nacional de Cambio Climático de Panamá al año 2050 y se formuló el Programa País.
- Desarrollado el procedimiento nacional para la emisión de cartas de no objeción para iniciativas nacionales y regionales.



El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

Proyectos con avance en formulación, estructuración y aprobación ante el GCF



Fondo de Adaptación de las Naciones Unidas (Adaptation Fund - AF)

Proyectos concluidos en la gestión 2021



Proyecto Ayninacuy



Se concluyó el proyecto con una ejecución de USD 599.729,68 en el año. El proyecto tiene el objetivo de reducir la vulnerabilidad ante los impactos del cambio climático de las comunidades campesinas de las provincias de Arequipa, Caylloma, Castilla, La Unión y Condesuyos en la Región de Arequipa, Perú, fortaleciendo la resiliencia de la producción de fibra de alpaca, principal medio de vida de estas comunidades.

Logros destacados

- 16.824 personas beneficiadas directamente y 63.841 beneficiadas indirectamente.
- 900 Ha. de cereales forrajeros cultivados y pastos mejorados a partir del uso de semillas resistentes al cambio climático.
- 342 cobertizos construidos o mejorados para la protección de alpacas gestantes y sus crías, cumpliendo esta meta en un 127%.
- 216 cercos de malla instalados para conservar las áreas de pastos naturales cultivados, cumpliendo esta meta en un 300%.
- 20.000 camélidos dosificados para potenciar sus condiciones sanitarias ante el frío intenso, meta cumplida en un 200%.
- 20.000 metros lineales de canales rústicos de agua mejorados, cumpliendo esta meta en un 200%. Además, 73 reservorios con sistema de riego presurizado y 360 hogares beneficiados con embalses rústicos de agua o "qochas".
- Viviendas rurales mejoradas para enfrentar las condiciones del clima: ahora cuentan con un muro Trombe para generar calor al interior, un sistema de purificación de agua, una cocina mejorada a gas para evitar el uso de leña, un sistema de energía mediante un panel fotovoltaico y la instalación de un baño con biodigestor para tratar las aguas.
- El enfoque en materia de género contribuyó con: el empoderamiento de las mujeres en los procesos de la toma de decisiones; beneficiar prioritariamente a mujeres jefas de familia; y lograr la activa participación de las mujeres en campo, durante la ejecución de los componentes del proyecto.



Proyecto Regional
Chile - Ecuador



Adaptación al
cambio climático en
ciudades costeras
y ecosistemas
vulnerables del río
Uruguay



Proyectos con desembolsos
ejecutados en la
gestión 2021

Se desembolsó un total de USD 1.312.820. Este proyecto busca reducir la vulnerabilidad a inundaciones y aluviones relacionados con el clima en Antofagasta, Taltal de Chile y Esmeraldas en Ecuador, a través de la incorporación de un enfoque de gestión de riesgos y el desarrollo de una cultura de adaptación.

Impacto esperado

- En Chile se verán beneficiadas directamente 129 mil personas e indirectamente 403.000 personas.
- En Ecuador se verán beneficiados directamente 161.500 personas e indirectamente más de 500 personas.

Se desembolsó un total de USD 1.898.922,14. El proyecto busca fomentar la resiliencia en ciudades vulnerables y ecosistemas costeros a lo largo del río Uruguay, mediante el desarrollo de instrumentos y experiencias compartidas para la planificación y gestión del cambio climático.

Iniciativa LAIF-KFW “Facilidad de financiamiento climático basado en el desempeño de la Unión Europea”

2 operaciones aprobadas en Ecuador por EUR 2.290.906,33

Proyectos aprobados en la gestión 2021

“Central de Generación Eléctrica a Biogás en Relleno Sanitario Pichacay”, proyecto desarrollado y operado por EBE CEM, en Cuenca Ecuador.



Se aprobaron EUR 1.753.388,31, para reducir la emisión de gases de efecto invernadero (GEI) producidos mediante la generación de energía eléctrica a partir del uso del biogás del relleno.

Impacto

- La central térmica de Pichacay ayuda a diversificar la oferta energética de la región, aportando cerca de 7.000 MWh anuales de electricidad renovable, que abastecería a cerca de 7.300 familias.
- Pago de incentivos por la reducción de 76.467 toneladas de CO2e hasta el 31 de diciembre de 2022

Captura activa de biogás en el relleno de Portoviejo - Ecuador



Se aprobaron EUR 537.518,02 para la instalación de una red de recolección de biogás y un quemador, para la captura y quema activa del biogás en el relleno sanitario de Portoviejo.

Impacto

- Evitar que las emisiones de metano vayan a la atmosfera y en consecuencia se reducen emisiones de GEI.
- Pago de incentivos por la reducción de 24.466 toneladas de CO2e hasta el 31 de diciembre de 2022.

El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

Proyecto aprobado en el año 2020 e iniciado en el año 2021

Sistema de Captura y Quema de Biogás en el Relleno Sanitario Las Iguanas - Guayaquil Ecuador



Busca reducir la emisión de GEI a través de una red de recolección de biogás y un quemador, para la captura y quema activa del biogás en el relleno sanitario.

Impacto

Evitar que las emisiones de metano vayan a la atmósfera y en consecuencia reducir emisiones de gases efecto invernadero.

Iniciativa LAIF-AFD "Ciudades y Cambio Climático"

5 operaciones aprobadas Argentina, Colombia, Perú y 2 regionales por un total de **EUR 965.397**

Estrategia integral de comunicación externa del LAIF de Ciudades y Cambio Climático



Se aprobaron EUR 135.177, de los cuales se desembolsaron EUR 40.553,10. El proyecto contempla la conceptualización, diseño e implementación de una estrategia integral de comunicación externa para la promoción y divulgación de las acciones desarrolladas por CAF, en materia de desarrollo urbano sostenible, bajo en carbono y resiliente al cambio climático en ALC.

Estudios de pre-inversión del proyecto de movilidad sostenible en las ciudades de Córdoba, Rosario y Santa Fe de Argentina



Se aprobaron EUR 289.845 para desarrollar los estudios de pre-inversión que sirvan como base para elaborar los diseños definitivos de los corredores integrales de movilidad sostenible en las ciudades de Córdoba, Rosario y Santa Fe en Argentina.

Alternativas, estudios y diseños preliminares para el manejo ambiental de la ronda de la Ciénaga de Mallorquín



Se aprobaron EUR 220.500 y se desembolsaron EUR 66.150 para realizar la caracterización, identificación de alternativas y diseños conceptuales de opciones de protección ambiental de la ronda de la Ciénaga de Mallorquín, de acuerdo al entorno ambiental, social y urbanístico de la zona; y diseño a nivel de pre-factibilidad de la alternativa seleccionada por la ciudad.

Diseño de la ciclovía en el Distrito de San Juan de Lurigancho, Lima



Se aprobaron EUR 249.875 y se desembolsaron EUR 49.975. para la elaboración de los estudios de pre-inversión a nivel de perfil del Proyecto de Inversión denominado "Creación de la Ciclovía en la Avenida Próceres de Independencia, en el departamento de Lima".

Apoyo a la implementación del LAIF CAF - AFD de Ciudades y Cambio Climático



Se aprobaron EUR 70.000 y se desembolsaron EUR 30.585 para apoyar a la Coordinación de Cambio Climático de nuestra institución en la implementación del LAIF.



El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

Sobre la implementación de proyectos aprobados en el año 2020, los avances durante la gestión del año 2021 son:



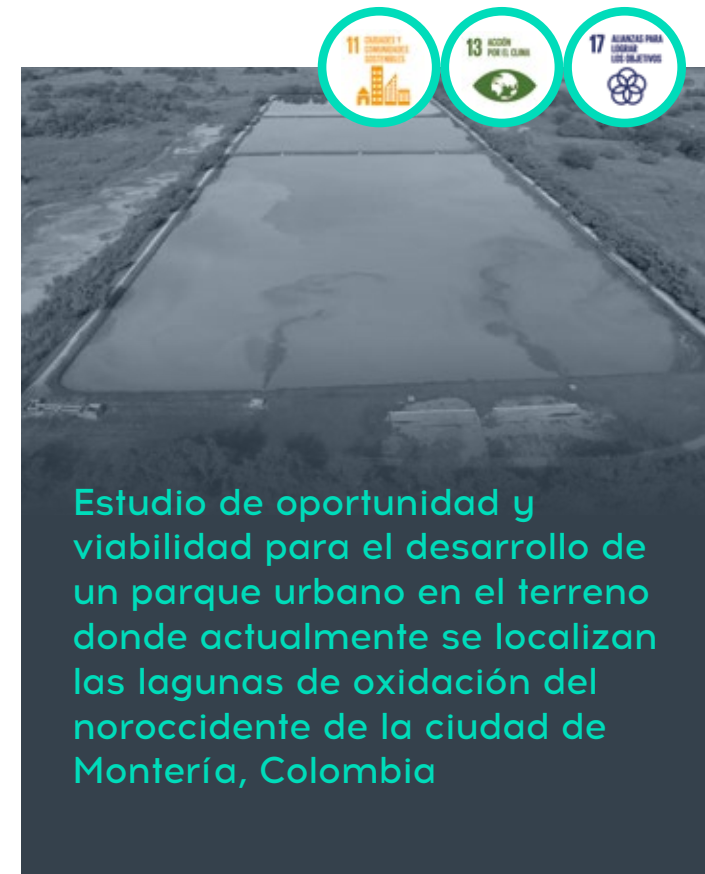
MOOC de Ciudades y Cambio Climático

Culminamos los contenidos de los 5 módulos que conforman el MOOC, el cual busca fortalecer las habilidades y conocimientos de funcionarios públicos en ciudades de América Latina y el Caribe, para el manejo de los desafíos y problemáticas urbanas desde la visión del cambio climático. Se realizó un primer desembolso por EUR 16.200.



Estructuración técnica, legal, financiera, social y ambiental para la electrificación de la flota de buses públicos de la ciudad de Buenos Aires, Argentina

Se realizaron pagos por valor de EUR 48.083,82. El objetivo del proyecto es la elaboración de una estrategia de renovación de flota de transporte público de la Ciudad de Buenos Aires y desarrollar la estructuración técnica, legal, financiera, social y ambiental para la adquisición y operación de autobuses eléctricos a batería.



Estudio de oportunidad y viabilidad para el desarrollo de un parque urbano en el terreno donde actualmente se localizan las lagunas de oxidación del noroccidente de la ciudad de Montería, Colombia

Fue concluido el estudio de prefactibilidad y diseño de un parque urbano en el terreno donde actualmente se localizan lagunas de oxidación del sector nororiental de la ciudad de Montería, Colombia. Se realizó el taller final de presentación y entrega de resultados con la participación de las autoridades locales, realizándose pagos por un valor de EUR 174.260,10.



Plan de Gestión de Espacios Verdes y Arbolado Urbano en Guayaquil, Ecuador

Concluyó la elaboración del Plan de Gestión de Espacios Verdes de Uso Público y Arbolado Urbano ubicados dentro del límite urbano de la ciudad de Guayaquil (Ecuador), como estrategia de sostenibilidad, mitigación y adaptación a la variabilidad y al cambio climático. Se realizó el taller final de presentación y entrega de resultados, con la participación de las autoridades locales, realizándose pagos por valor de EUR 96.000.

El banco de la reactivación económica verde y justa de América Latina y el Caribe

Fondo Mundial para el Medio Ambiente (Global Environmental Facility - GEF)

Recursos movilizados en el marco de la estrategia de Biodiversidad y Bosques:

5 Proyectos Aprobados
USD 14,94 millones

4 Países Beneficiados
Colombia, Costa Rica, Ecuador y Perú

290.184
Ton CO₂ reducidas

Impactos esperados
14.339.645 Ha
Área terrestre y marinas protegidas y con gestión mejoradas

65.340
Personas beneficiadas

Proyecto	Descripción
Aprobación prodoc	
	<p>Transformación del subsector de panela colombiana a través de la implementación inicial de NAMA, Colombia</p> <p>Se aprobaron USD 2,23 millones</p> <p>Impacto esperado</p> <ul style="list-style-type: none"> • 290.184 toneladas métrica CO₂ reducidas • 36.040 personas beneficiadas • 80 hectáreas bajo manejo sostenible de la tierra
	<p>Salvaguardar la biodiversidad del Parque Nacional Isla del Coco estableciendo un sistema de bioseguridad y preparando para erradicaciones de mamíferos invasores, Costa Rica</p> <p>Se aprobaron USD 624.338</p> <p>Impacto esperado</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2.330 hectáreas terrestres protegidas bajo efectividad de manejo mejorada. • 201.153 hectáreas de áreas marinas protegidas bajo una gestión mejorada efectiva
	<p>Desarrollo de un entorno propicio para empresas sostenibles basada en la biodiversidad nativa del Ecuador</p> <p>Se aprobaron USD 3,5 millones</p> <p>Impacto esperado</p> <ul style="list-style-type: none"> • 7.000 hectáreas de paisaje bajo prácticas mejoradas • 5.000 personas beneficiadas
	<p>Conservación efectiva de áreas protegidas de Galápagos, mediante el fortalecimiento del control y vigilancia de la Reserva Marina de Galápagos y la erradicación de depredadores invasores de la Isla Floreana, Ecuador</p> <p>Se aprobaron USD 1,94 millones</p> <p>Impacto esperado</p> <ul style="list-style-type: none"> • 789.088 hectáreas terrestres protegidas bajo efectividad de manejo mejorada. • 13.300.000 hectáreas de áreas marinas protegidas bajo una gestión mejorada efectiva.
Aprobación PIF	
	<p>Finanzas Verdes y Agricultura Sostenible en la Ecorregión del Bosque Seco de Ecuador y Perú</p> <p>Se aprobaron USD 6,65 millones</p> <p>Impacto esperado</p> <ul style="list-style-type: none"> • 10.000 hectáreas de área de bosque y terrenos forestales restaurados • 30.000 hectáreas de área de paisajes bajo manejo mejorado para beneficiar la biodiversidad • 24.300 personas beneficiadas

REPORTE DE SOSTENIBILIDAD 2022

05

CON ESENCIA
FINANCIERA
SOSTENIBLE

Construyendo alianzas para el desarrollo sostenible

Estableciendo mecanismos para contribuir al logro de la Agenda 2030 y el Acuerdo de París

- Catalización de recursos con agencias de desarrollo
- Movilización de recursos de terceros

Ejecutando una captación socialmente responsable

Construyendo alianzas para un desarrollo sostenible



GRI 102-12, 102-13

Propiciamos el relacionamiento institucional con los países e instituciones accionistas, así como con organizaciones que aportan recursos financieros, humanos, técnicos o de conocimiento, para crear sinergias que potencien las oportunidades de apalancar el desarrollo sostenible en la región.

Los principales organismos aliados son:



Organismos internacionales:

- Organización de las Naciones Unidas (ONU)
- Organización de los Estados Americanos (OEA)
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)
- Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA)
- Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC)



Organismos financieros y banca de desarrollo:

- KfW Development Bank
- AFD – Agence Française de Développement
- Club de Instituciones Financieras del Desarrollo (IDFC)
- Fondo de Adaptación al Cambio Climático – Adaptation Fund (FA)
- Fondo para el Medio Ambiente Mundial – Global Environment Facility (GEF)
- Fondo Verde para el Clima – Green Climate Fund (GCF)



Academia:

- Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA)
- Instituto de Empresa
- Real Instituto Elcano
- UDUAL (Unión de Universidades de ALC) – Red Académica ALC - China



ONGs:

- Association of Certified Anti-Money Laundering Specialists (ACAMS)
- Canning House – Hispanic and Luso Brazilian Council
- Casa de América
- Fundación Euroamérica
- Fundación Iberoamericana Empresarial (FIE)
- Instituto para a Promoção da América Latina e Caraíbas (IPDAL)
- Korean Council on Latin America & the Caribbean (KCLAC)
- Fundación Carolina
- Organización Internacional Italoamericana (IILA)



Think Tanks:

- Chatham House – The Royal Institute of International Affairs
- Diálogo Interamericano



Otros aliados estratégicos:

- Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE)
- Federación Latinoamericana de Bancos (FELABAN)
- Institute of International Finance (IIF)

Estableciendo mecanismos que contribuyen al logro de la agenda 2030 y el acuerdo de París



Catalización de recursos con Agencias de Desarrollo

Buscamos catalizar recursos en los términos financieros más competitivos posibles, mediante **cofinanciamiento, líneas de crédito y recursos no reembolsables de asistencia técnica**. De esta manera movilizamos recursos de otras fuentes de financiamiento hacia América Latina y El Caribe, facilitamos el acceso a recursos adicionales y brindamos oportunidades para emprender proyectos a gran escala. Asimismo, fortalecemos nuestra

capacidad financiera al proveer beneficios de alto valor agregado a los países accionistas.

Nos enfocamos en brindar apoyo en sectores como transporte, energía, cambio climático; destacando como prioridad el sector salud, con énfasis en apoyo a adquisición de vacunas, con el fin de contrarrestar los efectos causados por la pandemia del COVID-19.

Cofinanciamiento

Nuestros resultados relacionados con Agencias de Desarrollo

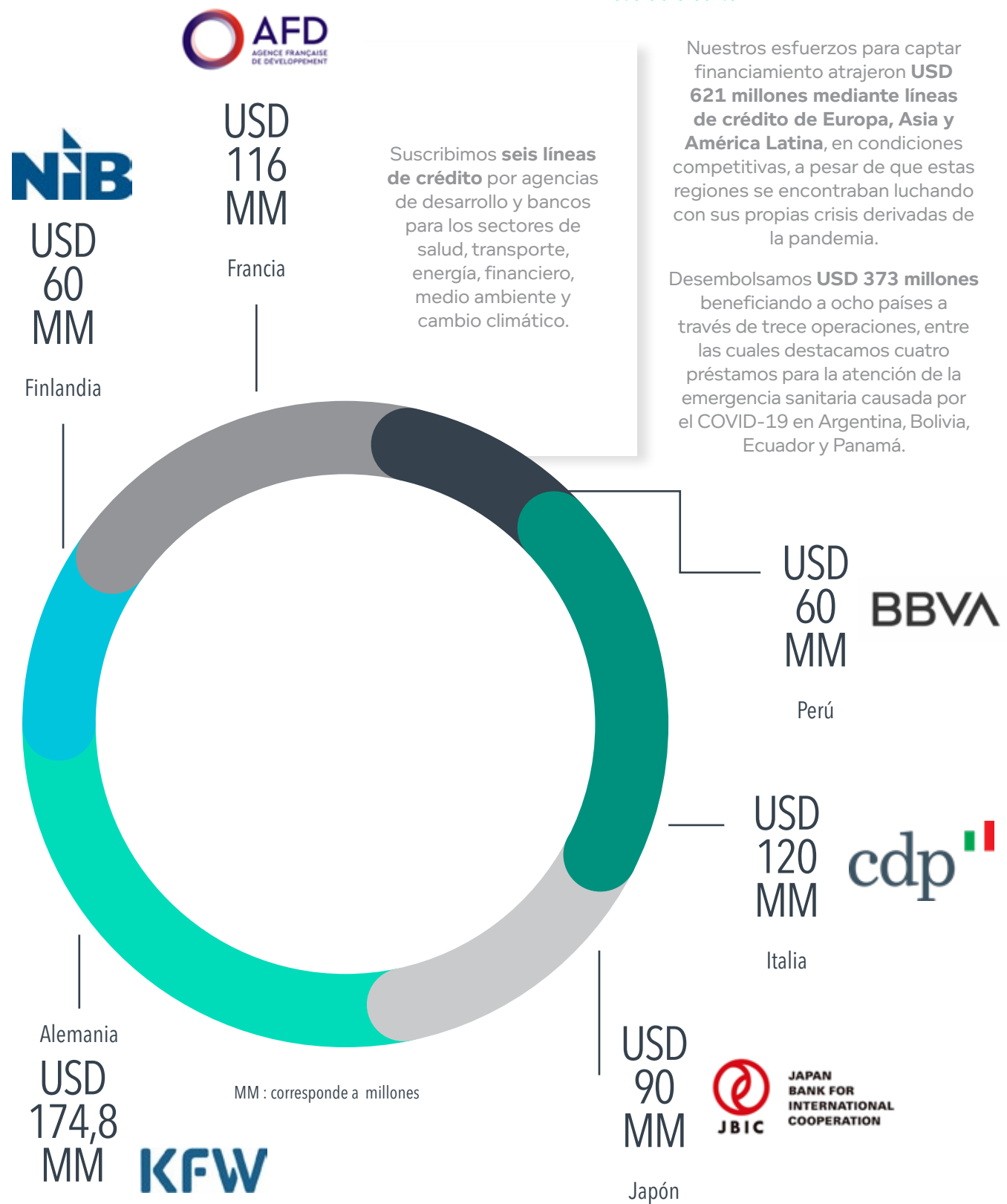
DRFI-3, DRFI-5

Nos acompañó la banca privada y organismos multilaterales como:

- Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
- Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)
- Banco Europeo de Inversiones (BEI)
- Cassa Depositi e Prestiti (CDP)
- Cooperación Alemana (GIZ)
- Fondo de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP)
- Instituto de Crédito Oficial (ICO)
- Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW)

Logramos la suscripción del **Acuerdo de Cooperación** para el cofinanciamiento entre nuestra institución y el **Fondo OPEP por un monto de USD 600 millones**, que facilitarán el financiamiento conjunto de proyectos, durante los próximos 3 años.

Enfocamos nuestros esfuerzos en evaluar operaciones con potencial de movilización de recursos financieros por USD 316 millones, en los sectores de Saneamiento, Salud y Agua.



Recursos no reembolsables



Emprendimos negociaciones con instituciones financieras aliadas, como: Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), Cooperación Alemana (GIZ), Fondo OPEP, Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW) y Banco de Exportaciones e Importaciones de Corea (Korea Exim Bank), para el beneficio de proyectos en los sectores de turismo, forestal, transporte, infraestructura y mitigación al cambio climático.

Mobilización de recursos de terceros

DFCD-3

Al cierre del año 2021, el portafolio activo de recursos de terceros alcanzó los USD 118,49 millones entre donaciones, recursos ejecutados y recursos administrados.

	Recursos ejecutados		Fondos ejecutados		Fondos implementados	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Montos aprobados (USD millones)	0,02	1,47	29,20	23,95	89,44	93,07
Montos recibidos (USD millones)	0,02	1,02	29,20	23,95	35,74	36,51
Montos ejecutados (USD millones)	0	0,07	10,12	9,25	13,79	23,35

Portafolio de fondos de terceros administrados por CAF

DFCD-3

El cuadro a continuación muestra el monto histórico de aprobaciones por cada fondo acumulado al 31 de diciembre de cada año.

Origen del recurso (Donante)	Montos aprobados (moneda de origen)		
	2019	2020	2021
Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) (EUR)	1.700.000	2.500.000	2.500.000
Fondo de Adaptación (AF) (USD)	33.441.215	33.441.215	33.441.215
Fondo de Prosperidad Británico (FPB) (GBP)	7.696.511	7.696.511	7.696.511
Fondo General de Cooperación de Italia (FGCI) (EUR)	5.000.000	5.000.000	5.000.000
French Treasury FASEP Facility (FASEP) (EUR)	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Global Environment Facility (GEF) (USD)	38.894.991	43.144.895	44.924.713
Green Climate Fund (GCF) (USD)	5.254.017	5.254.017	10.254.017
Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ-GIZ) (EUR)	187.473	736.021	1.444.321



Origen del recurso (Donante)	Montos aprobados (moneda de origen)		
	2019	2020	2021
Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ – KFW) (EUR)	977.504	1.227.504	1.227.504
OPEC Fund for International Development (OFID) (USD)	800.000	800.000	800.000
Unión Europea (LAIF-AFD-KFW) (EUR)	26.900.000	26.900.000	26.900.000
Gobierno de Panamá y Paraguay (USD)	1.100.000	1.100.000	1.100.000
Microsoft – Estrategia de Datos (USD)	0,00	15.000	15.000
Telefónica – Estrategia de Datos (USD)	0,00	0,00	57.800

Operaciones con fondos de terceros aprobadas durante el año

DFCD-3

Aprobamos siete operaciones por un monto total de USD 8,73 millones, las cuales se concentran principalmente en operaciones de alcance multinacional (74%) y tres países: Ecuador (20%), Paraguay (3%) y Colombia (3%).

Fondo	Total de operaciones	Proyectos aprobados	Montos aprobados
	2021	2021	2021
Global Environment Facility – GEF (USD)	1	Effective Conservation of Protected Areas of Galapagos, through Strengthening of Control and Surveillance of the Galapagos Marine Reserve and the Eradication of Invasive Predators from Floreana Island	1.779.817
Green Climate Fund (GCF) (USD)	1	Programa Regional para Instituciones Financieras Locales – IFLs y pymes	5.000.000
Fondo de Prosperidad Británico (USD)	1	FPB03: Capacitación para productores, extensionistas/asistentes técnicos agrícolas y actores institucionales en Gestión del Riesgo Agroclimático en sistemas agropecuarios priorizados en Colombia	215.000
Telefónica (USD)	1	Increasing adaptive capacity of local communities, ecosystems and hydroelectric systems in the Toachi-Pilaton watershed with a focus on Ecosystem and Community Based Adaptation and Integrated Adaptive Watershed Management	57.800

Fondo	Total de operaciones	Proyectos aprobados	Montos aprobados
	2021	2021	2021
Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ – KFW) (EUR)	1	Ciberseguridad en la Infraestructura Energética del Paraguay	250.000
Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ-GIZ) (EUR)	2	Incremento de la resiliencia de los servicios WASH en situación de pandemia mediante acciones específicas	527.450
		TUMI Digital Mobility Hub	708.300

Ejecutando una captación socialmente responsable



Tenemos un papel fundamental en la promoción activa del desarrollo sostenible en América Latina y El Caribe. Por este motivo, aseguramos la continuidad de las operaciones aún en situaciones de adversidad o crisis, garantizando nuestra solvencia y sostenibilidad, ofreciendo condiciones financieras competitivas a nuestros clientes y haciendo un uso eficiente del capital.

Fortalecemos la movilización de recursos, dentro de los mejores términos y condiciones

que permita el mercado, a través de nuestros aliados, para proveer financiamiento a los países de la región con especial enfoque en superar los efectos económicos generados por la pandemia del COVID-19.

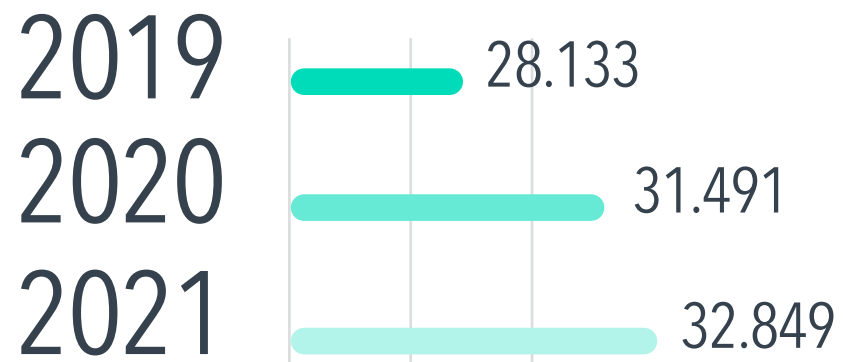
La movilización de recursos financieros también responde a la necesidad de fortalecer las fuentes de financiamiento en monedas locales, apoyando los proyectos que financiamos en la región.

Nuestros resultados en materia de captación de recursos financieros

DPFEI-1

El **73,9%** de nuestros pasivos financieros provino de emisiones de bonos y el 8,5% de emisiones de papeles comerciales, ambos provenientes de mercados internacionales de capital, junto con el 12,2% por depósitos recibidos de inversionistas institucionales y el 5,4% de préstamos a largo plazo y líneas de crédito.

Pasivos financieros (USD millones)



74%

Bonos

5%

Préstamos a largo plazo

9%

Papeles comerciales

12%

Depósitos recibidos



NUESTRAS EMISIONES DE BONOS

Emitimos 46 bonos por aproximadamente USD 4.500 millones, donde destacan dos emisiones benchmark, una en el mercado europeo por **EUR 1.250 millones** que tuvo **uno de los libros de órdenes más grandes en nuestra historia**, así como otra emisión por USD 1.000 millones, cuya demanda por parte de los inversionistas alcanzó USD 2.000 millones.



Nos convertimos en el **primer emisor de América Latina en colocar bonos en tasa SOFR** (Secured Overnight Funding Rate) por un monto total de USD 400 millones, hecho altamente importante en el proceso de transición de la tasa LIBOR.



Emitimos **6 bonos de nutrición** por un total de USD 402 millones, cuyos inversionistas fueron cuentas institucionales asiáticas con **enfoque en factores Ambientales, Sociales y de Gobierno Corporativo (ESG por sus siglas en inglés)**. Dichos fondos serán utilizados para financiar proyectos en Argentina y Ecuador.



Continuamos con la estrategia de consolidarnos como emisor frecuente en los mercados de México y Japón, por lo que se realizaron diversas emisiones públicas en pesos mexicanos y yenes japoneses a plazos entre tres y diez años.



Nuestros resultados en materia de movilización de recursos del sector privado



DPFEI-3, DPFEI-4

En cuanto a **aprobaciones asociadas a sindicaciones**, aprobamos un préstamo A/B para una empresa de capital mixto en Argentina por un total de USD 300 millones, **movilizando USD 262,5 millones** de la banca internacional y otros inversionistas privados. Al menos el 40% de estos fondos se emplearán **para financiar proyectos elegibles alineados con criterios ESG**.



Logramos **ventas de cartera** y participaciones de riesgo de sector privado por un monto de **USD 18 millones**, con el fin de optimizar el uso del capital. En total, la movilización de recursos durante 2021 se incrementó en 255% con respecto al 2020.



Nuestros resultados en materia de calificaciones de riesgo

DPFEI-2

Durante 2021, todas las agencias internacionales que nos califican afirmaron nuestras calificaciones de riesgo, mientras que **Standard & Poor's (S&P) y Fitch Ratings mejoraron la perspectiva de nuestras calificaciones**, evidenciando nuestra fortaleza financiera, así como la resiliencia de nuestro perfil crediticio ante el impacto económico derivado de la pandemia:

- S&P mejoró la perspectiva de la calificación de CAF a positiva, resaltando el fortalecimiento de la posición de capital de

la institución, así como la importancia de CAF en la región.

- Fitch mejoró la perspectiva de la calificación a estable, destacando su expectativa de que la capitalización seguirá en niveles excelentes. En enero de 2022, Fitch mejoró nuevamente la perspectiva de la calificación de CAF a positiva.
- Las agencias Moody's Investors Service y Japan Credit Rating Agency (JCR) mantuvieron una perspectiva estable para las calificaciones de la institución.



⁷ En enero del año 2022, Fitch mejoró la perspectiva de la calificación de CAF a Positiva, desde Estable, afirmando la calificación en A+

TABLA DE CONTENIDOS GRI

Tabla de contenidos GRI

Estandar GRI	Contenidos	Ubicación
	Perfil de la organización	Página
	102-1 Nombre de la organización	p. 19
	102-2 Actividades, marcas, productos y servicios	p. 18, 19
	102-3 Ubicación de la casa matriz	p. 18, 19
	102-4 Ubicación de las operaciones	p. 18, 19
	102-5 Propiedad y forma jurídica	p. 22
	102-6 Mercados servicios	p. 18, 19
	102-7 Dimensiones de la organización	p. 69 - 75
	102-8 Información de empleados y otros trabajadores	p. 34 - 36
GRI 102: Indicadores generales GRI	102-9 Cadena de suministro	p. 46
	102-10 Cambios significativos de la organización y la cadena de suministros	p. 22
	102-11 Enfoque o principio de precaución	p. 49
	102-12 Iniciativas externas	p. 144 - 146
	102-13 Pertenencia a asociaciones	p. 144 - 146
	Estrategia	
	102-14 Declaración del encargado de la toma de decisiones	p. 6, 7
	Ética e integridad	
	102-16 Valores, principios, estándares y normas de comportamiento	p. 23

Estandar GRI	Contenidos	Ubicación	
	Gobierno Corporativo		
	102-18 Estructura de gobierno	p. 20, 21	
	102-19 Delegación de autoridad	p. 20, 21	
	102-29 Identificación y gestión de impactos económicos, sociales y ambientales	p. 24 - 32	
	102-30 Efectividad de los procesos de gestión del riesgo	p. 24 - 32	
	Relacionamiento con grupos de interés		
	102-40 Listado de grupos de interés	p. 10, 11	
	102-41 Acuerdos de negociación colectiva	CAF no ha desarrollado acuerdos de negociación colectiva con sus empleados.	
GRI 102: Indicadores generales GRI	102-42 Identificación y selección de grupos de interés	p. 10, 11	
	102-43 Enfoque de relacionamiento con grupos de interés	p. 10, 11	
	102-44 Temas clave y preocupaciones de los grupos de interés	p. 14, 15	
		Prácticas de reporte	
		102-45 Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	CAF - banco de desarrollo de América Latina
	102-46 Definición del contenido del reporte y el alcance de los temas	p. 12 - 15	
	102-47 Listado de temas materiales	p. 14, 15	

Tabla de contenidos GRI

Estandar GRI	Contenidos	Ubicación
GRI 102: Indicadores generales GRI	102-48 Re-expresión de información	No hubo lugar a reexpresión de información de periodos anteriores
	102-49 Cambios en el reporte	Para el presente Reporte, se mantienen los criterios metodológicos de los Estándares GRI, los cuales se han venido afinando para identificar y parametrizar indicadores que permitan evidenciar el aporte al desarrollo sostenible de CAF. Para este periodo el reporte se estructuró teniendo en cuenta los aportes a los ODS. Todos los Estándares GRI utilizados en esta publicación corresponden a la versión 2016.
	102-50 Periodo de reporte	2021
	102-51 Fecha del reporte más reciente	Publicado en 2021, para el periodo 2020
	102-52 Ciclo de reporte	Anual
	102-53 Punto de contacto para cuestiones relacionadas con el reporte	Cualquier inquietud o solicitud de información adicional puede ser comunicada a Nina Bastos, Ejecutiva Principal de la Dirección de Acción Climática y Ambiente, al correo electrónico nbastos@caf.com

Estandar GRI	Contenidos	Ubicación
GRI 102: Indicadores generales GRI	102-55 Índice de contenidos GRI	p. 158
	102-56 Verificación externa	Este informe se ha elaborado de conformidad con los Estándares GRI: Opción Esencial. El reporte no fue objeto de verificación externa. La información es asegurada a nivel interno por medio de procedimientos propios de cada área. Se aplicaron los principios de calidad del reporte
Tema material: Desarrollo de infraestructura		
GRI 103: Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material y su alcance	p. 100
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	p. 100
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 49
GRI 203: Impactos económicos indirectos	203-1 Inversiones en infraestructuras y servicios apoyados - Infraestructura	p. 102 - 109
	VIN-1 Operaciones de crédito aprobadas en infraestructura	p. 103 - 105
Indicadores propios	VIN-2 Cooperaciones técnicas aprobadas en infraestructura	p. 106 - 109
	Resultados de la Agenda Digital	p. 101

Tabla de contenidos GRI

Estandar GRI	Contenidos	Ubicación
Tema material: Integración regional		
GRI 103: Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material y su alcance	p. 110
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	p. 110, 111
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 49
Indicadores propios	CLI Corredores logísticos de integración	p. 112, 114
	PPI Programa de preinversión de infraestructura regional	p. 113
Tema material: Transformación digital e innovación pública		
GRI 103: Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material y su alcance	p. 115
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	p. 115, 116
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 49
Indicadores propios	DIDE-1 Operaciones y cooperaciones técnicas aprobadas	p. 117
	DIDE-2 Principales avances por eje de acción	p. 118
Tema material: Transición a una economía verdes y resilientes al cambio climático		
GRI 103: Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material y su alcance	p. 119
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	p. 119 - 122
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 49
Indicadores propios	UCCOV-1 Porcentaje de Operaciones Verdes	p. 128
	UCCOV-2 Distribución de Operaciones Verdes Aprobadas	p. 128

Estandar GRI	Contenidos	Ubicación
Indicadores propios	UCCOV-3 Número de proyectos en proceso de gestión ante los fondos verdes y ambientales	p. 129 - 141
	UCCOV-4 Proyectos aprobados de financiamiento verde	p. 129 - 141
	UNV-1 Principales resultados de la UNV en el marco de las operaciones de CAF	p. 122 - 126
	UNV-2 Principales resultados de la UNV en el marco del GEF	p. 140, 141
Indicadores propios	UNV-3 Principales resultados de la UNV en el marco del monitoreo y verificación de cumplimiento de criterios verdes y estudios de línea base para la estructuración de nuevas operaciones y/o proyectos	p. 122 - 126
	UNV-4 Principales resultados del programa de apoyo a las Instituciones Financieras en la aplicación de prácticas de gestión de riesgo ambiental y de cambio climático (antiguo PGASIF)	p. 126
	305-1 Emisiones directas de gases de efecto invernadero (alcance 1)	p. 50
	305-2 Emisiones indirectas de gases de efecto invernadero por consumo de energía (alcance 2)	p. 50
GRI 305: Emisiones	305-3 Otras emisiones indirectas de gases de efecto invernadero (alcance 3)	p. 50
	306-2 Residuos por tipo y método de disposición	p. 52
GRI 306: Efluentes y residuos		
GRI: SS Financiero	FS-8 Valor monetario de productos y servicios diseñados para entregar un beneficio ambiental para cada línea de negocio desglosado por propósito	p. 128

Tabla de contenidos GRI

Estandar GRI	Contenidos	Ubicación
Tema material: Desarrollo humano y social, equitativo y solidario		
GRI 103: Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material y su alcance	p. 83, 86, 89, 94, 96
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	p. 83, 86, 89, 94, 96
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 49
Indicadores propios	VDS-1 Ciudades con Futuro - Operaciones de crédito y cooperaciones técnicas aprobadas	p. 99
	VDS-2 Seguridad hídrica - Operaciones de crédito y cooperaciones técnicas aprobadas	p. 91 - 93
	VDS-3 Educación de calidad - Operaciones de crédito y cooperaciones técnicas aprobadas	p. 83 - 85
	VDS-4 Inclusión y equidad de género - Operaciones de crédito y cooperaciones técnicas aprobadas	p. 94, 95
	VDS-5 Salud y nutrición infantil - Operaciones de crédito y cooperaciones técnicas aprobadas	p. 87, 88
	PPSA - Programa de preinversión para el sector agua	p. 89, 90
	UIEG-1 Principales resultados del Plan Estratégico de Equidad de Género (PEEG)	p. 94, 95
	IS-1 Resultados de Innovación Social	p. 96 -98
Tema material: Pacto por la productividad y la competitividad		
GRI 103: Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material y su alcance	p. 76
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	p. 76
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 49

Estandar GRI	Contenidos	Ubicación
Indicadores propios	VSP-1 Operaciones de crédito aprobadas para el sector privado	p. 78 - 80
	VSP-2 Cooperaciones técnicas aprobadas para el sector privado	p. 80, 81
	VSP-3 Resultados del programa de inclusión financiera	p. 77
Tema material: Sostenibilidad económica y financiera		
GRI 103: Enfoque de gestión	103-1 Explicación del tema material y su alcance	p. 147, 149, 153
	103-2 Enfoque de gestión y sus componentes	p. 147, 149, 153
	103-3 Evaluación del enfoque de gestión	p. 49
Indicadores propios	DPFEI-1 Pasivos financieros	p. 154
	DPFEI-2 Calificaciones de crédito	p. 157
	DPFEI-3 Aprobaciones asociadas a sindicaciones	p. 156
	DPFEI-4 Venta de cartera	p. 156
	DRFI-3 Líneas de crédito con Agencias de Desarrollo	p. 148
	DRFI-4 Recursos no reembolsables con las Agencias de Desarrollo	p. 149
	DRFI-5 Cofinanciamiento con Agencias de Desarrollo	p. 147
Otros indicadores de desempeño interno		
GRI 202: Presencia en el mercado	202-1 Relación entre el salario mínimo por género y el salario mínimo local	p. 40

Tabla de contenidos GRI

Estandar GRI	Contenidos	Ubicación
GRI 202: Presencia en el mercado	202-1 Relación entre el salario mínimo por género y el salario mínimo local	p. 40
GRI 204: Prácticas de abastecimiento	204-1 Proporción del gasto sobre proveedores locales	p. 46, 47
GRI 401: Empleo	401-1 Nuevas contrataciones y retiros de empleados	p. 38 - 40
	401-2 Beneficios para empleados de tiempo completo que no son ofrecidos a empleados temporales o de medio tiempo	p. 41 - 43
GRI 404: Formación y educación	404-1 Horas de formación promedio al año por empleado	p. 44, 45
	404-3 Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones de desempeño y de desarrollo de carrera	p. 45
	405-1 Diversidad de los órganos de gobierno y los empleados	p. 36
GRI 405: Diversidad e igualdad de oportunidades	405-2 Relación entre el salario base y la remuneración de hombres y mujeres	p. 40
	GRI 418: Privacidad de clientes	418-1 Quejas sustanciales sobre violaciones de la privacidad y pérdidas de datos de los clientes
Indicadores propios	DGR-1 Acciones específicas de apoyo en la gestión de riesgos	p. 25 -28
	PDLA Acciones específicas de prevención del lavado de activos	p. 31, 32
	DEIAP-1 Proyectos de Evaluación de Impacto	p. 54, 55

Estandar GRI	Contenidos	Ubicación
Indicadores propios	DEIAP-2 Incidencia de las evaluaciones de impacto en las políticas públicas	p. 54, 55
	SGCN-1 Principales resultados del sistema de gestión de continuidad del negocio	p. 28, 29
	DIS - Investigaciones socioeconómicas	p. 56, 57
	DEM - Estudios macroeconómicos	p. 56, 57
	AI Acciones específicas de auditoría interna	p. 33
	GC Actividades de gestión del conocimiento por alcance y tema material	Anexo de Gestión del Conocimiento
	Capacitación	p. 58 - 59
	Satisfacción de proveedores	p. 48



CAF BANCO DE DESARROLLO
DE AMÉRICA LATINA