



**REPORTE DE  
SOSTENIBILIDAD**

**2017  
-  
2018**





# 2017-2018

**CAF** atiende a los sectores público y privado, suministrando productos y servicios múltiples a una amplia cartera de clientes constituida por los Estados accionistas, empresas privadas e instituciones financieras. En sus políticas de gestión integra las variables sociales y ambientales, e incluye en todas sus operaciones criterios de ecoeficiencia y sostenibilidad. Como intermediario financiero moviliza recursos desde los mercados internacionales hacia América Latina, promoviendo inversiones y oportunidades de negocio.

---



**REPORTE DE**  
SOSTENIBILIDAD  
**2017-2018**

**CAF** BANCO DE DESARROLLO  
DE AMÉRICA LATINA

**01** ▶ Mensaje a nuestros grupos de interés

---

**Pág. 7**

**02** ▶ CAF - banco de Desarrollo de América Latina

---

**Pág. 11**

**03** ▶ Nuestra apuesta por el desarrollo sostenible

---

**Pág. 23**

**04** ▶ Eficiencia

---

**Pág. 37**



# CONTENIDO

**05** ▶ Equidad  
Pág. 83

**06** ▶ Sostenibilidad  
Pág. 155

**07** ▶ Institucionalidad  
Pág. 253

**08** ▶ Integración  
Pág. 261

**09** ▶ Gestión interna  
Pág. 273






'01

**Mensaje a nuestros  
grupos de interés**

---



Las dinámicas de la globalización, de los mercados y de los medios de producción cambian tendencias, transforman obstáculos en posibilidades y generan nuevos desafíos que exigen alternativas ajustadas a las características propias de cada región.

Para los países de América Latina y el Caribe, CAF ha considerado sus condiciones económicas, sociales y ambientales específicas, así como sus retos estructurales, para definir un marco de acción en el período 2017 – 2022 que incorpora la eficiencia y la productividad de los sectores económicos; la equidad en el acceso a bienes y servicios básicos de calidad; la sostenibilidad social, ambiental y económica de los procesos productivos; el fortalecimiento de las instituciones y de la gestión pública; y la integración pragmática de los países latinoamericanos.



Este marco de acción precisa los términos de nuestra visión integral de desarrollo. En esta nueva edición del Reporte de Sostenibilidad se presentan las actividades implementadas en cada uno de los ejes mencionados, así como los avances concretos alcanzados en el periodo 2017-2018, con énfasis en las contribuciones al cumplimiento de objetivos nacionales, regionales y globales de índole económica, social y ambiental.

Durante este período, hemos orientado nuestras actividades a partir de la identificación de las interacciones o “correas de transmisión” existentes entre aspectos económicos, sociales y políticos que apalancan el desarrollo, con el fin de potenciar el impacto y la sostenibilidad de las actividades que ejecutamos por medio de la movilización de recursos financieros para el desarrollo, así como del aprovechamiento de conocimiento útil para el fortalecimiento de capacidades en los hacedores de políticas públicas.

Igualmente, nos enfocamos en el fortalecimiento de la productividad de las economías latinoamericanas, mediante operaciones que buscan cerrar las brechas presentes en infraestructura y conectividad regional, que a la vez favorezcan el desarrollo de clústeres productivos, contribuyendo a la integración de la región con iniciativas que mejoran la calidad de vida de la población.

En sus casi 50 años de actividad, CAF ha acumulado un amplio conocimiento del potencial y las fortalezas de los países de América Latina, en un proceso de permanente transformación que sintoniza las problemáticas locales con acciones globales en función del desarrollo sostenible.

Los invito a descubrir de primera mano los esfuerzos que llevamos a cabo para el logro de nuestros objetivos, recordando que detrás de todo lo que hacemos siempre está el bienestar de nuestros pueblos.



► **Luis Carranza Ugarte**  
Presidente Ejecutivo CAF







'02

**CAF - banco de  
Desarrollo de  
América Latina**

# ¿Quiénes somos?

► GRI 102-1

CAF es un banco de desarrollo constituido en 1970, conformado por 19 países accionistas, — 17 de América Latina y el Caribe, España y Portugal— y trece bancos privados de la región.

Como institución de la banca multilateral, CAF promueve: un modelo de desarrollo sostenible y de integración regional basado en la generación de oportunidades para el crecimiento de los países latinoamericanos; y, el mejoramiento de la calidad de vida de las personas en aquellos lugares donde es necesario un desarrollo equitativo.

CAF ofrece asesoramiento y apoyo a sus países accionistas; a su vez, genera conocimiento con el fin de fortalecer las políticas públicas, mejorar la calidad y el impacto de los proyectos en la región. Para fomentar inversiones y oportunidades de negocio que impulsen la sostenibilidad de los países latinoamericanos, moviliza recursos de los mercados internacionales. Todo esto mediante la oferta de operaciones de crédito, recursos no reembolsables y apoyo en la estructuración técnica y financiera de proyectos para los sectores público y privado de América Latina.



Para más información  
sobre CAF, consulte  
nuestra página web:  
[www.caf.com/es/sobre-caf](http://www.caf.com/es/sobre-caf)



# ¿Qué hacemos?

► GRI 102-2, 102-6

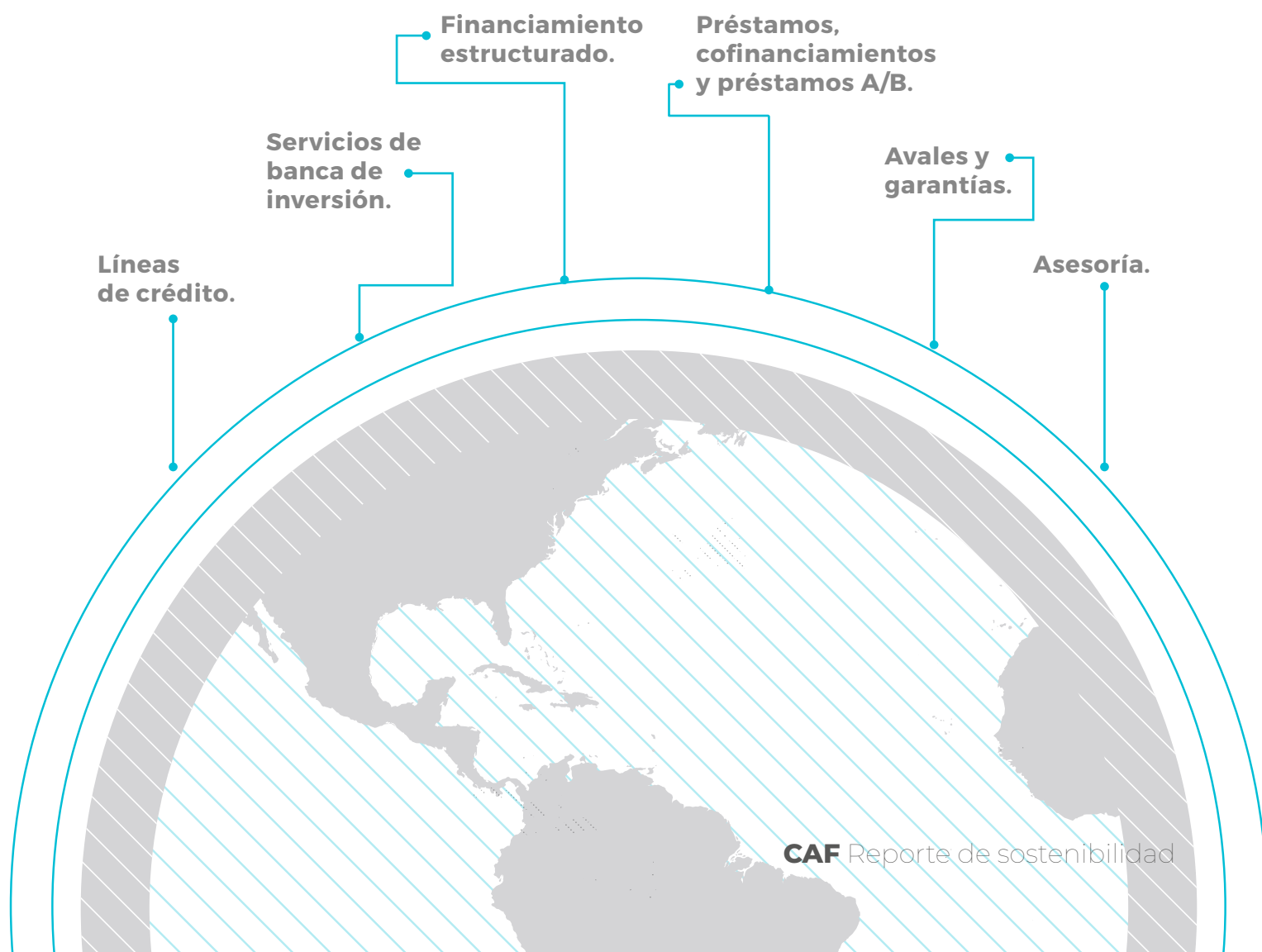
CAF cuenta con una oferta de productos y servicios a través de los cuales impulsa el desarrollo y la integración de la región:



Figura 2.1 Oferta de productos y servicios

Para más información sobre los productos y servicios de CAF:

[www.caf.com/es/sobre-caf/que-hacemos/](http://www.caf.com/es/sobre-caf/que-hacemos/)




# ¿Dónde estamos?

► GRI 102-3, 102-4

CAF hace presencia en sus 19 países accionistas, y cuenta con doce oficinas de representación en Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, España, México, Panamá, Paraguay, Perú, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela.

- Argentina
- Barbados
- Bolivia
- Brasil
- Chile
- Colombia
- Costa Rica
- Ecuador
- España
- Jamaica
- México
- Panamá
- Paraguay
- Perú
- Portugal
- República Dominicana
- Trinidad y Tobago
- Uruguay
- Venezuela





## CAF es un banco de desarrollo constituido en 1970, conformado por 19 países y 13 bancos privados de la región.

A partir del reconocimiento de las diversas características de los países donde tiene presencia, CAF desarrolla sus actividades teniendo en cuenta los diferentes escenarios y desafíos económicos, sociales, políticos y ambientales por los que atraviesan, con el propósito de transformar las adversidades en oportunidades de desarrollo, acordes con la realidad de cada país.

Figura 2.2. Países accionistas y oficinas de representación

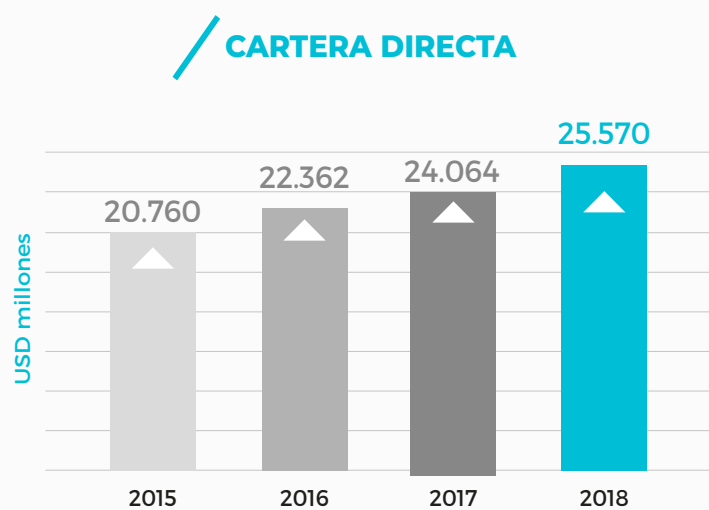
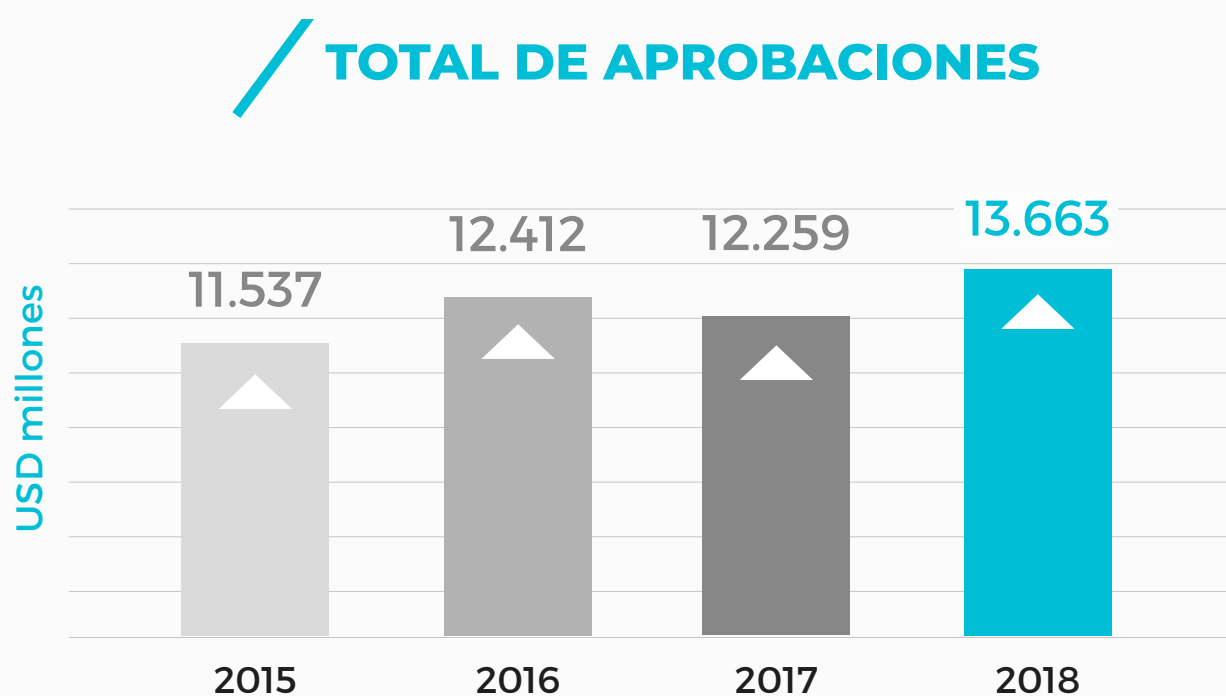
Para más información sobre la presencia institucional de CAF en el mundo:  
[www.caf.com/es/sobre-caf/donde-estamos/](http://www.caf.com/es/sobre-caf/donde-estamos/)



# Principales dimensiones

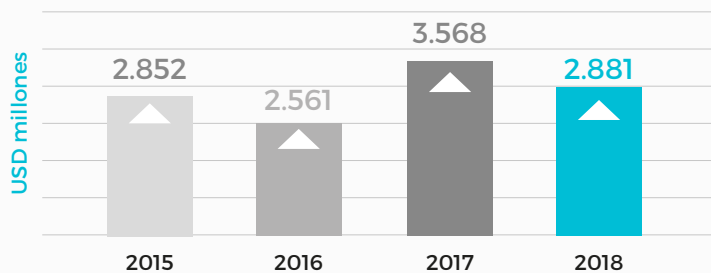
▶ GRI 102-7

Figura 2.3. Indicadores operativos

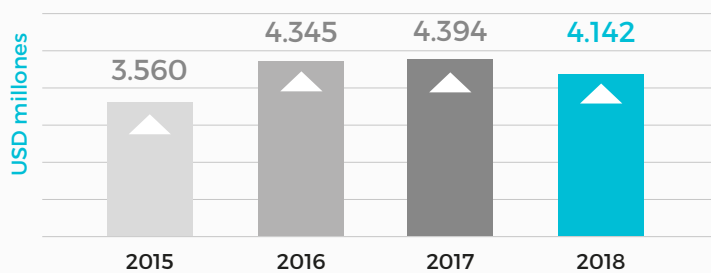




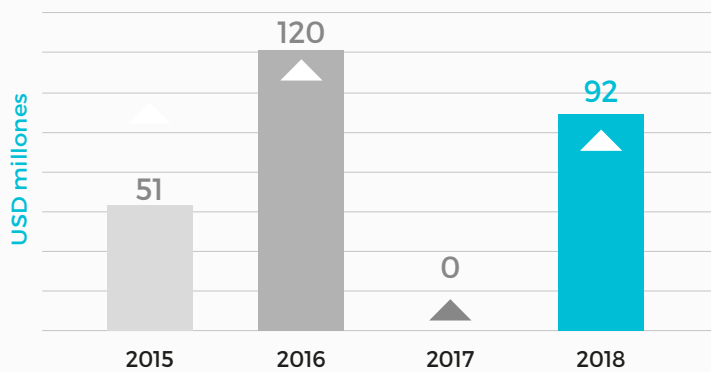
## APROBACIONES VERDES



## APROBACIONES DE MEDIANO Y LARGO PLAZO



## APROBACIONES CATALÍTICAS



# Aprobaciones por país

## Argentina

2017: USD 996 millones ▶ 8,1 %

2018: USD 1.626 millones ▶ 11,9 %

## Brasil

2017: USD 1.253 millones ▶ 10,2 %

2018: USD 1.476 millones ▶ 10,8 %

## Ecuador

2017: USD 755 millones ▶ 6,2 %

2018: USD 754 millones ▶ 5,5 %

## Panamá

2017: USD 650 millones ▶ 5,3 %

2018: USD 694 millones ▶ 5,1 %

## Trinidad y Tobago

2017: -

2018: USD 300 millones ▶ 2,2 %

## Venezuela

2017:  
USD 501 millones ▶ 4,1 %

2018:  
USD 600 millones ▶ 4,4 %

## Perú

2017:  
USD 2.306 millones ▶ 18,8 %

2018:  
USD 2.551 millones ▶ 18,7 %

## Bolivia

2017:  
**USD 489 millones** ▶ **4 %**  
 2018:  
**USD 532 millones** ▶ **3,9 %**

## Colombia

2017:  
**USD 1.791 millones** ▶ **14,6 %**  
 2018:  
**USD 1.544 millones** ▶ **11,3 %**

## México

2017: **USD 1.007 millones** ▶ **8,2 %**  
 2018: **USD 656 millones** ▶ **4,8 %**

## Paraguay

2017: **USD 497 millones** ▶ **4,1 %**  
 2018: **USD 476 millones** ▶ **3,5 %**

## República Dominicana

2017: **USD 20 millones** ▶ **0,2 %**  
 2018: **USD 135 millones** ▶ **1 %**

## Uruguay

2017: **USD 661 millones** ▶ **5,4 %**  
 2018: **USD 890 millones** ▶ **6,5 %**

## Otros países

2017: **USD 1.334 millones** ▶ **10,9 %**  
 2018: **USD 1.429 millones** ▶ **10,5 %**

# Aprobaciones por sector económico



## Banca comercial

2017: USD 4.848 millones  
→ 39,5 %  
2018: USD 6.036 millones  
→ 44,2 %



## Energía

2017: USD 374 millones →  
3,1 %  
2018: USD 500 millones →  
3,7 %



## Educación

2017: --  
2018: USD 152 millones  
→ 1,1 %



## Estabilidad macro y reformas

2017: USD 2.420 millones  
→ 19,7 %  
2018: USD 3.410 millones  
→ 25 %



## Agua

2017: USD 1.240 millones  
→ 10,1 %  
2018: USD 1.125 millones  
→ 8,2 %

Del total de la cartera, en 2017 el 18,9 % (USD 4.542 millones) y en 2018 el 15,9 % (USD 4.065 millones) corresponden a **proyectos de integración regional**.

Tabla 2.1. Distribución de cartera, 2017-2018

	2017	
REGIÓN	CARTERA	%
Región Norte	USD 14.174 millones	58,9%
Región Sur	USD 9.618 millones	40%
Operaciones multinacionales	USD 272 millones	1,1%
<b>TOTAL</b>	<b>USD 24.064 millones</b>	





## Banca de desarrollo

2017: USD 1.287 millones → 10,5 %  
2018: USD 778 millones → 5,7 %



## Servicios sociales y salud

2017: USD 224 millones  
→ 1,8 %  
2018: USD 266 millones  
→ 1,9 %



## Productivo

2017: USD 76 millones →  
0,6 %  
2018: USD 25 millones →  
0,2 %



## Transporte

2017: USD 1.527 millones  
→ 12,5 %  
2018: USD 1.207 millones  
→ 8,8 %



## Telecomunicaciones

2017: USD 175 millones  
→ 1,4 %  
2018: USD 143 millones  
→ 1 %



## Otros

2017: USD 88 millones  
→ 0,7 %  
2018: USD 23 millones  
→ 0,2 %

## 2018

### CARTERA

%

USD 15.438  
millones

60,4%

USD 9.771  
millones

38,2%

USD 361  
millones

1,4%

**USD 25.570 millones**



Para más información sobre la gestión operativa de CAF, consulte los informes anuales:  
[scioteca.caf.com/handle/123456789/2](https://scioteca.caf.com/handle/123456789/2)







'03

**Nuestra apuesta  
por el desarrollo  
sostenible**

---

Las acciones de CAF se enmarcan en su Agenda para el Desarrollo Sostenible, la cual está orientada al mejoramiento de la eficiencia, la equidad, la sostenibilidad, la institucionalidad y la integración de los países latinoamericanos.

## Agenda Integral para el Desarrollo Sostenible

La Agenda Integral de Desarrollo Sostenible es el marco de referencia que utiliza CAF para apoyar los países socios en el logro de sus objetivos de desarrollo, enfocando las actividades en torno a los retos estructurales que enfrenta América Latina en el presente y el futuro próximo.

La ejecución de esta agenda ha sido posible en razón a la capacidad de impacto de la Institución, a su especialización histórica en el desarrollo de infraestructura, a su relacionamiento con el sector financiero como palanca multiplicadora para el desarrollo, a su capacidad de convocatoria, a su rol integracionista pragmático, a su capacidad de innovación en productos y servicios, a su conocimiento profundo de la región y a su estrecha relación con los países socios y formuladores de política económica.







En el marco de la planeación estratégica de la Institución, durante el periodo reportado se reformuló la visión integral del desarrollo impulsada por CAF con el fin de asumir nuevos conceptos y desafíos del desarrollo sostenible basados en:

- ▶ La interacción entre las dimensiones económica, social y política en el proceso de desarrollo.
- ▶ El rol de CAF frente a la magnitud y la sostenibilidad de los impactos al desarrollo de la región que se generan con sus actividades.
- ▶ El impulso a la productividad de las economías latinoamericanas.
- ▶ La implementación de iniciativas pragmáticas de integración regional.

De esta manera, la Agenda Integral para el Desarrollo Sostenible de CAF para el periodo 2017-2018 buscó materializar impactos significativos en función de los siguientes ámbitos y objetivos estratégicos.

## / Eficiencia

- ▶ **Impulsar la eficiencia** de la infraestructura regional y de sus procesos logísticos.
- ▶ **Fomentar la eficiencia** del capital energético de América Latina.
- ▶ **Mejorar la productividad** de los sectores económicos de la región.

## / Equidad

- ▶ **Asegurar la equidad** en el acceso a bienes y servicios de calidad.
- ▶ Ofrecer oportunidades equitativas para el progreso de las mujeres y la reducción de brechas entre los géneros.
- ▶ **Apalancar el mejoramiento** de la calidad de vida de poblaciones vulnerables de los países latinoamericanos.

## / Sostenibilidad

- ▶ **Promover economías bajas** en emisiones y resilientes a los efectos del cambio climático.
- ▶ **Propiciar la demanda** de productos y servicios basados en la conservación del capital natural y en el uso sostenible de los recursos.
- ▶ **Mobilizar los recursos financieros** necesarios para el desarrollo de las operaciones de la institución.

## / Institucionalidad

- ▶ **Fortalecer la eficiencia** de la gestión pública de los países latinoamericanos.
- ▶ **Modernizar el Estado** y promover la transparencia y la rendición de cuentas.
- ▶ **Construir gobiernos más ágiles**, abiertos e innovadores promoviendo la innovación digital y la inteligencia de datos.

## / Integración

- ▶ **Apalancar el fortalecimiento** de ámbitos de integración regional relacionados con la infraestructura, la institucionalidad y el sector privado de los países latinoamericanos.





Estos cinco ámbitos de impacto se desarrollan mediante agendas específicas que buscan una transformación de la región. El presente Reporte de sostenibilidad lleva el orden en el que fueron enunciados, con el detalle de las acciones específicas de cada agenda a lo largo del mismo.

# Participación de los grupos de interés

► GRI 102-40, 102-42, 102-43, 102-44

Las acciones de la institución tienen implicaciones para la sociedad de América Latina y el Caribe. Por lo anterior, y con el fin de crear una comunicación efectiva que permita aumentar las posibilidades de alcanzar los objetivos estratégicos de CAF, desde la Dirección de Secretaría y Relaciones Externas se canaliza el relacionamiento con los países e instituciones accionistas, así como con aquellas organizaciones que aportan recursos financieros, humanos o técnicos. Entre estos canales se encuentran:

Tabla 3.1. Canales de comunicación con grupos de interés

Grupo de interés
Accionistas
Aliados estratégicos (mecanismos multilaterales, banca comercial, academia, ONG)
Funcionarios
Proveedores
Clientes
Sociedad



Canales de comunicación	Frecuencia
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reuniones de la Asamblea de Accionistas.</li> </ul>	Anual.
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reunión del Directorio.</li> </ul>	Trienal.
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reunión del Comité de Auditoría.</li> </ul>	Bianual.
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reunión del Comité de Seguimiento al Proyecto de Transformación Digital.</li> </ul>	Anual.
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Observador permanente en Naciones Unidas, Organización de Estados Americanos (OEA), Conferencia Iberoamericana, Cumbre CELAC-UE y Mecanismo CELAC-China.</li> </ul>	Anual, bianual o trienal, según aplique.
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Participación en reuniones del Banco Mundial, FMI, BID, Banco Asiático de Desarrollo y Banco de Desarrollo del Caribe.</li> </ul>	Anual.
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Participación en foros de coordinación en el Club de Bancos (IDFC), en la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE), y la Federación Latinoamericana de Bancos (FELABAN).</li> </ul>	Según aplique.
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Redes académicas de CAF, junto con programas de trabajo para la realización de eventos y estudios con sus principales aliados académicos.</li> </ul>	Según aplique.
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Relaciones de cooperación con fundaciones, centros de pensamiento y otras asociaciones sin fines de lucro, a través de acuerdos marco de colaboración, foros de debate público, programas conjuntos de trabajo.</li> </ul>	Según aplique.
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Correos electrónicos</li> <li>- Tudei (intranet)</li> <li>- Estrategias de comunicación interna por proyectos</li> <li>- Comité de Administración de Capital Human (formalizado en 2018)</li> <li>- Estructuras internas para valoración de cargos, promociones y evaluación de desempeño</li> </ul>	Permanente y/o cuando se requiera.
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Solicitudes de ofertas.</li> <li>- Solicitudes de información (SDI), concursos privados (SDP).</li> <li>- Concursos públicos. Para la ejecución de procesos de selección se hace uso de correos, páginas especializadas y motores de búsqueda.</li> </ul>	La frecuencia de estos canales depende de los requerimientos de las unidades solicitantes, la disponibilidad y la ejecución presupuestarias.
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Página web de CAF.</li> <li>- Otros medios digitales (redes sociales).</li> <li>- Medios de comunicación. Correos electrónicos.</li> <li>- Foros. Congresos.</li> </ul>	Permanente y/o cuando se requiera.
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Página web de CAF y otros medios digitales (redes sociales).</li> <li>- Boletines electrónicos dirigidos a bases de datos segmentadas.</li> <li>- Información publicada en medios de comunicación.</li> </ul>	Permanente y/o cuando se requiera

# Alianzas para el desarrollo sostenible

► GRI 102-12, 102-13

Dado el compromiso de mejorar la calidad de vida de las personas mediante oportunidades que impulsen el desarrollo de América Latina, CAF ha establecido alianzas institucionales que permiten movilizar recursos y conocimiento para la región:

## Alianzas institucionales de CAF

► Club de Instituciones Financieras del Desarrollo

► Organización de las Naciones Unidas

► Fondo para el Medio Ambiente Mundial - Global Environment Facility (GEF)

► Organización de Estados Americanos

► ILAS (Institute of Latin American Studies)

► Fondo Verde para el Clima - Green Climate Fund (GCF)

► London School of Economics

► Brookings Institutions

► Fondo de Adaptación al Cambio Climático - Adaptation Fund (FA)

► Alianza estratégica CAF - KFW

► World Economic Forum

► The Smithsonian Institution

Americas Society/ Council  
of the Americas

Diálogo  
Interamericano

University of  
Oxford

Sciences Po

Federación  
Latinoamericana de  
Bancos (FELABAN)

Institute of  
International Finance  
(IIF)

Asociación Latinoamericana  
de Instituciones Financieras  
para el Desarrollo (ALIDE)

Canning House -  
Hispanic and Luso  
Brazilian Council

Centro de Estudios  
Migratorios  
Latinoamericanos  
(CEMLA)

Organización para la  
Cooperación y el Desarrollo  
Económicos (OCDE)

Real Instituto  
Elcano

Fundación  
Euroamérica

Association of Certified  
Anti-Money Laundering  
Specialists (ACAMS)

Fundación  
Iberoamericana  
Empresarial (FIE)

Casa de  
América

Instituto  
de Empresa

Fundación  
Carolina

# Materialidad

▶ GRI 102-46, 102-47

Para la definición de los contenidos del presente reporte se llevó a cabo un proceso de actualización del ejercicio de materialidad, en el que se consideraron las dinámicas actuales de globalización, de mercado y de producción. Esto con el fin de identificar las tendencias, oportunidades y desafíos que el contexto de la región le exige a la organización en función del cumplimiento de su misión y del desarrollo de su Agenda de Desarrollo Sostenible.

Para la identificación de los temas a incluir en el proceso de materialidad se analizaron insumos de fuentes internas y externas, los cuales ofrecen una visión general sobre las cuestiones principales que hacen parte de la estrategia de CAF, de su contexto de sostenibilidad y de las expectativas de sus diferentes grupos de interés durante los años reportados:

- ▶ Ejercicio de materialidad llevado a cabo para el Reporte de sostenibilidad, 2015-2016.
- ▶ Temas y acciones estratégicas incluidas en el documento Programas de actividades y presupuesto (PAP) de 2017 y 2018.
- ▶ Temas materiales incluidos por organizaciones de la banca multilateral y del sector financiero en sus reportes de sostenibilidad (benchmark sectorial).
- ▶ Agendas de Desarrollo Sostenible promovidas en los periodos 2017 y 2018.
- ▶ Ámbitos de impacto al desarrollo sostenible definidos por la institución.
- ▶ Visión estratégica de CAF, 2017-2022.
- ▶ Estrategia y modelo para el reporte de sostenibilidad.

Como resultado de este análisis se decidió orientar la materialidad hacia los ámbitos de impacto al desarrollo sostenible definidos por la institución en su orientación estratégica para el periodo 2017-2022, a saber: **eficiencia, equidad, sostenibilidad, institucionalidad e integración**. Los temas materiales se plantean como aquellos que tienen mayor incidencia en el cumplimiento de los objetivos planteados en cada uno de estos ámbitos de impacto. De esta manera, en la revisión se puntualizaron ocho temas materiales con sus respectivos contenidos:





Temas materiales	Contenidos
<b>Infraestructura</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Infraestructura de transporte, logística y comunicaciones.</li> <li>- Infraestructura vial.</li> <li>- Transporte urbano y movilidad.</li> <li>- Puertos y aeropuertos.</li> <li>- Comunicaciones y TIC.</li> <li>- Infraestructura digital.</li> <li>- Corredores logísticos digitalizados.</li> </ul>
<b>Energía y eficiencia energética</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Infraestructura energética.</li> <li>- Energía renovable y limpia.</li> <li>- Eficiencia energética.</li> </ul>
<b>Mejoramiento de la productividad</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sectores financieros y productivos.</li> <li>- Sector agroindustrial.</li> <li>- Innovación tecnológica patentable.</li> </ul>
<b>Sostenibilidad ambiental y de cambio climático</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conservación y uso sostenible del capital natural.</li> <li>- Mitigación y adaptación al cambio climático.</li> <li>- Movilización de recursos para operaciones verdes.</li> <li>- Desarrollo de capacidades en entidades financieras para su gestión ambiental y social, y para la gestión del riesgo climático.</li> <li>- Sistema interno de gestión ambiental.</li> </ul>
<b>Equidad y desarrollo social</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestión integrada del agua.</li> <li>- Salud.</li> <li>- Educación de calidad.</li> <li>- Desarrollo urbano integral.</li> <li>- Inclusión y equidad de género.</li> <li>- Innovación social.</li> </ul>
<b>Desarrollo institucional</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejoramiento de la gestión pública.</li> <li>- Mejoramiento de las capacidades institucionales.</li> <li>- Aportes a políticas públicas.</li> <li>- Mejoramiento de la planificación pública.</li> <li>- Transparencia y gobierno digitales.</li> </ul>
<b>Integración regional</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Integración económica y productiva.</li> <li>- Integración energética.</li> <li>- Integración social y ambiental.</li> <li>- Integración institucional y cooperación transfronteriza.</li> </ul>
<b>Sostenibilidad económica y financiera</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Captación y administración de recursos financieros.</li> <li>- Cofinanciamiento.</li> <li>- Cooperación para el desarrollo.</li> <li>- Administración de recursos de terceros.</li> </ul>

Tabla 3.2. Temas materiales y sus contenidos

Para la priorización de estos temas se desarrolló una encuesta que fue compartida con las vicepresidencias de CAF. Se solicitó que evaluaran la relevancia o prioridad de cada uno de los temas señalados frente al cumplimiento de la misión de CAF, su visión estratégica y su Agenda de Desarrollo Sostenible.

Como resultado se obtuvo la siguiente matriz, en la que se ubican los ocho temas identificados y su prioridad estratégica para la Agenda de Desarrollo Sostenible impulsada por la institución:

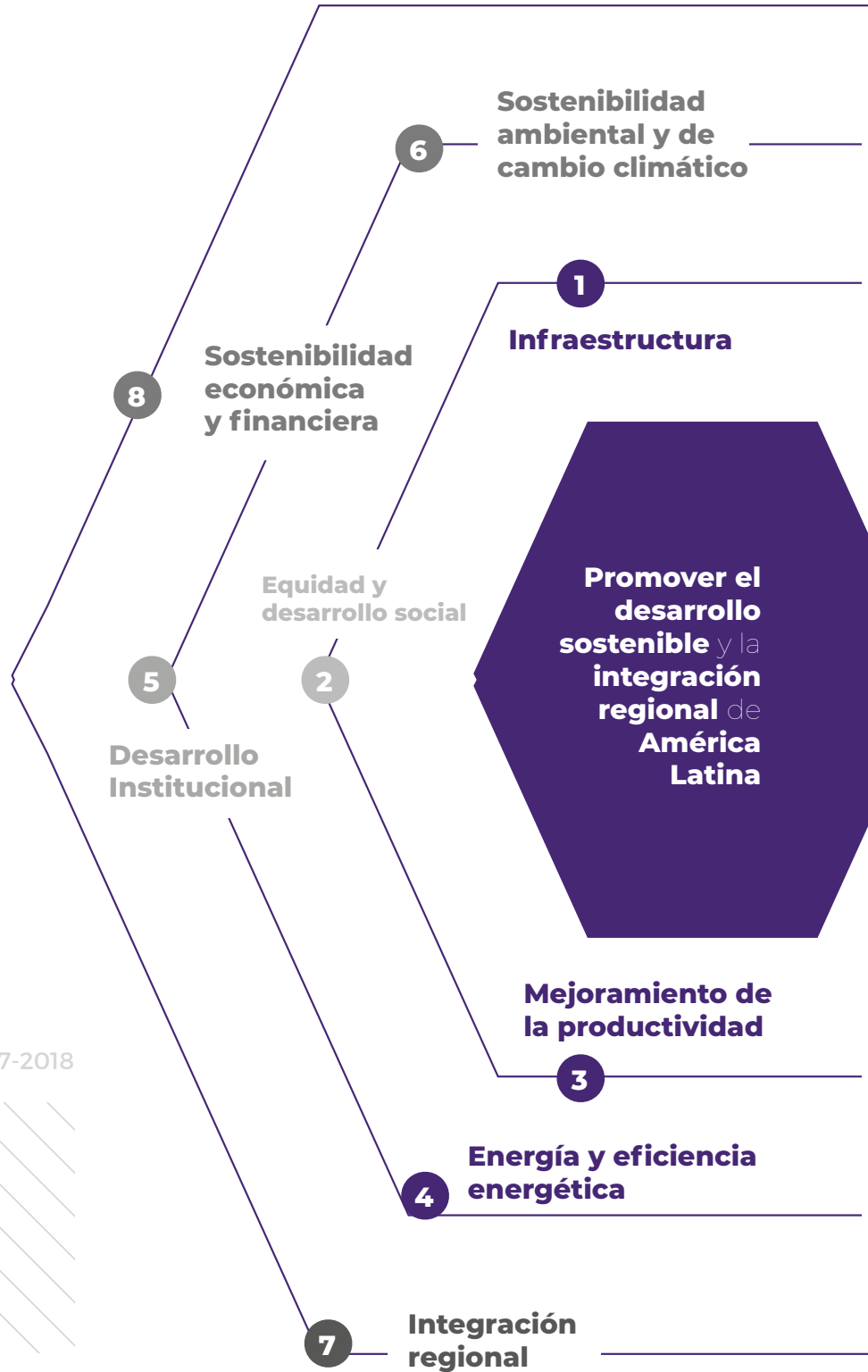


Figura 3.1. Matriz de materialidad, 2017-2018

El Reporte de sostenibilidad da cuenta del avance en la gestión y en el desempeño de CAF frente a cada uno de los temas materiales que ha identificado y priorizado en relación con su estrategia de sostenibilidad, por lo cual se desarrollan los contenidos en función de los ámbitos estratégicos y los temas materiales incluidos en cada uno de ellos.

- **Eficiencia**
- **Equidad**
- **Institucionalidad**
- **Sostenibilidad**
- **Integración**











04

**Eficiencia**



# Infraestructura

► Tema material

La Agenda Integral para el Desarrollo Sostenible es el instrumento que orienta a CAF hacia el cumplimiento de su misión. También es el marco de referencia que guía el diseño y la implementación de todas las acciones que se llevan a cabo en los países miembros, en función del desarrollo sostenible y la integración regional.

El diseño de esta agenda tiene como objetivo alcanzar un crecimiento sostenido de calidad a través de la gestión de seis ejes: estabilidad macroeconómica, transformación productiva, eficiencia microeconómica, equilibrio ambiental, equidad e inclusión social y fortalecimiento institucional.

Para alcanzar la transformación productiva y la eficiencia microeconómica, CAF ha dado prioridad a su acción en las áreas de infraestructura de transporte, logística y tecnologías de la información, dado el impacto positivo que tienen las inversiones en estos sectores sobre el bienestar de los países de la región.

## Marco estratégico

En línea con su estrategia corporativa, la acción de CAF en materia de infraestructura busca contribuir al desarrollo sostenible y a la integración regional mediante el logro de los siguientes objetivos:



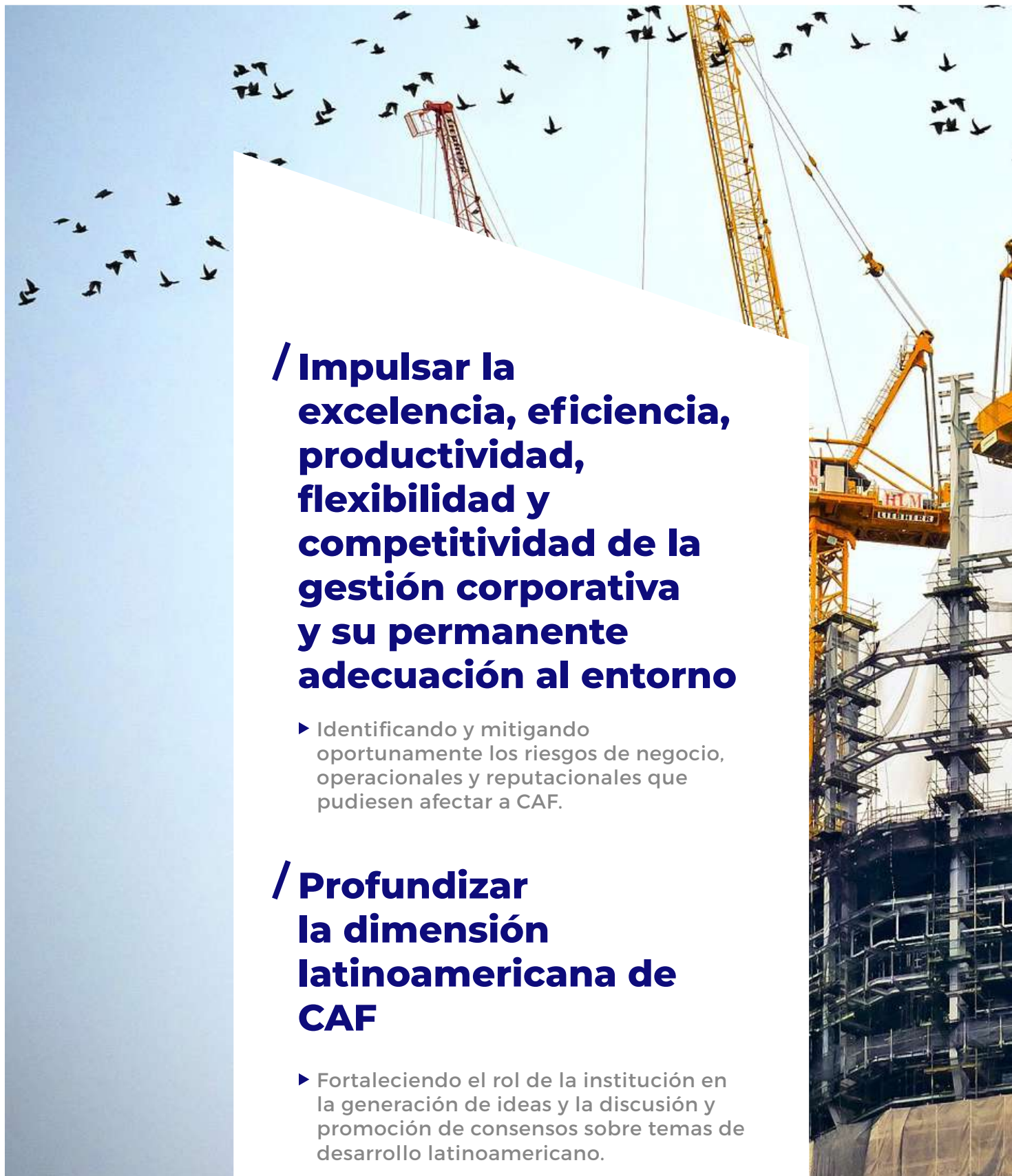
## **/ Facilitar la transformación y diversificación productiva de la región**

- ▶ A través del desarrollo de infraestructura económica, especialmente de transporte y tecnologías de la información, con propuestas de alta calidad técnica para el financiamiento de proyectos de demostrable impacto social, efectividad, eficiencia y sostenibilidad.

## **/ Apoyar la integración de los países de la región y su inserción en los mercados globales**

- ▶ A través del apoyo a iniciativas de integración física y los procesos logísticos asociados.





## **/ Impulsar la excelencia, eficiencia, productividad, flexibilidad y competitividad de la gestión corporativa y su permanente adecuación al entorno**

- ▶ Identificando y mitigando oportunamente los riesgos de negocio, operacionales y reputacionales que pudiesen afectar a CAF.

## **/ Profundizar la dimensión latinoamericana de CAF**

- ▶ Fortaleciendo el rol de la institución en la generación de ideas y la discusión y promoción de consensos sobre temas de desarrollo latinoamericano.





## **/ Fortalecer el rol catalítico de CAF**

- ▶ Atrayendo y movilizando recursos extraregionales para el financiamiento de inversiones.

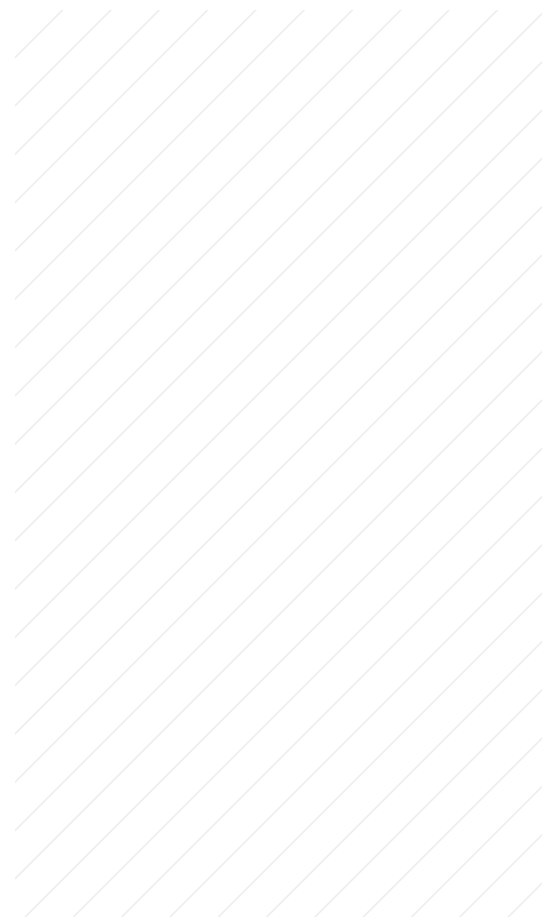
## **/ Promover el intercambio de conocimiento y experiencia en los países miembros**

- ▶ Incluyendo asociaciones con otras instituciones multilaterales.

Estos objetivos se alinean con la agenda internacional para promover el transporte sostenible y el desarrollo urbano, con base en las acciones globales para la sostenibilidad impulsadas por iniciativas como RIO +20, los **Objetivos de Desarrollo Sostenible**, el **Acuerdo de París**, **COP21**, la **Nueva Agenda Urbana**, **Hábitat III**, entre otras.

Adicionalmente, CAF es parte activa de la comunidad global del transporte sostenible y bajo en carbono a través de su participación en:

- ▶ La iniciativa de **Transporte Sostenible y Seguridad Vial de los Bancos Multilaterales de Desarrollo**.
- ▶ La **Fundación de Transporte Sostenible de Bajo Carbono (SLoCaT)**.
- ▶ La iniciativa **Transformative Urban Mobility Initiative (TUMI)**, promovida por el **Ministerio Federal de Cooperación y Desarrollo Económico de Alemania**.



## Proyectos de infraestructura

---

Entre 2017 y 2018 la agenda de infraestructura de CAF continuó orientándose hacia la articulación y conexión física y económica de la región, por medio del financiamiento de proyectos importantes para apalancar el cumplimiento de los objetivos de desarrollo de los países, así como hacia el impulso de estudios que aportan al conocimiento sectorial y herramientas necesarias para plantear nuevos y mejores escenarios de desarrollo.

## Operaciones de financiamiento

### Financiamiento de proyectos de alto impacto económico y social que:

Reduce la brecha de infraestructura existente en la región.

Mejora la provisión de infraestructura por medio de:

Mejoran la prestación de los servicios asociados al uso de infraestructura para potencializar sus impactos sociales y económicos

- Mejoras en las condiciones físicas actuales y calidad de servicio.
- Ampliaciones de su capacidad para atender la demanda de la población y del aparato productivo.
- Construcción de nuevas instalaciones para promover y potencializar el desarrollo (ej. en zonas apartadas e incommunicadas).
- Actividades que garantizan su mantenimiento para preservar las inversiones.

**En 2017 y 2018 CAF aprobó un total de 33 operaciones de financiamiento de proyectos de infraestructura en 9 países de la región, cuyo monto agregado asciende a USD 2.438,7 millones.**



## **Fomento del rol catalítico en la región**

Se dio continuidad a los fondos para el financiamiento de infraestructura en Colombia y Uruguay, en los que CAF participa a través de CAF Asset Manager, y a partir de los cuales se brindan diferentes opciones de inversión de largo plazo para inversionistas institucionales con poca experiencia en la evaluación de proyectos.

Además, se aprobó el VEFIB, aporte en fondo para inversiones en infraestructura en Brasil.

## **Intervenciones urbanas integrales**

Durante los últimos años Brasil, Ecuador y Colombia se han posicionado con operaciones urbanas de acción integral y multisectorial en los municipios, mejorando la calidad de vida de muchos habitantes, especialmente en las zonas más marginadas de las ciudades de intervención

**Entre los proyectos desarrollados bajo esta modalidad se destacan:**

- Sistema Integrado de Movilidad de Contagem.
- Programa de Integración, Desarrollo Urbano, Social y Ambiental del Municipio de Camacari.
- Programa Niteroi Sostenible.
- Programa de Recalificación Urbanística de Salvador, Brasil.
- Programa Aldeia da Praia. Fortaleza Ciudad con Futuro.
- Estructuración del programa de transporte sostenible en las ciudades colombianas: Valledupar, Montería, Pereira y Pasto.
- Sistema de Transporte Masivo Metro de Quito, en Ecuador.
- Programa de Obras Viales y de Transporte Urbano en Zonas Densamente Pobladas de Guayaquil, en Ecuador.







## Intervenciones en logística

El desarrollo de la movilidad de cargas y pasajeros (logística), reconocido como uno de los aspectos que impacta directamente la competitividad de los países y la región, se ha visto impulsado por medio de operaciones tales como:

- Ferrocarril Belgrano Sur Fase II en Argentina, cuyo objetivo es mejorar la movilidad y conectividad de los servicios de transporte de la Región Metropolitana de Buenos Aires (RMBA) hacia el área central de la ciudad.
- Financiamiento no soberano para realizar estudios de preinversión de aeropuertos del Perú.

## Transporte

Se desarrollaron proyectos emblemáticos de integración y conectividad regional, tales como:

- Las carreteras el Sena-Peña Amarilla-el Chorro o Santa Cruz-Las Cruces-Buena Vista en Bolivia impulsarán la conectividad y la competitividad nacional, favorecerán corredores de integración del país con Brasil y Perú, y facilitarán el tráfico pesado entre las regiones este y sur de Bolivia con los mercados del occidente del país, a través del mejoramiento de las condiciones de la infraestructura vial. Ambas hacen parte de la red vial fundamental boliviana, de la cual CAF ya ha financiado más de 5.800 km.
- En Paraguay, el proyecto de Habilitación y Mantenimiento de la Ruta Nacional n.º 9 y Accesos, que busca mejorar la productividad y competitividad del sector agropecuario y la integración económica y social del país, en particular la región del Chaco.
- En Ecuador se aprobó el Programa de Mantenimiento y Conservación Vial por Resultados, cuyo objetivo es preservar el patrimonio vial existente para asegurar que el tránsito de los usuarios de los corredores intervenidos sea continuo, cómodo y seguro.



## Gestión de proyectos

Además de las operaciones aprobadas durante 2017 y 2018, la gestión de la VIN incluye el acompañamiento de las operaciones aprobadas y en desembolso de años previos, a través de la cual se apoya a los organismos ejecutores/clientes, en la ejecución de los proyectos identificando puntos críticos y realizando recomendaciones para su solución.

Durante el periodo de reporte se dio seguimiento y acompañamiento a 55 operaciones, con una cartera total de 148 operaciones.

## Asistencia técnica y difusión del conocimiento

### Asistencia técnica

- ▶ **Asistencia técnica para apoyar los proyectos financiados** en sus diferentes etapas.
- ▶ **Apoyo técnico especializado** a través de las Oficinas País, para la definición de las estrategias, acciones específicas de temas de impacto para los países y cooperaciones técnicas.

### Difusión del conocimiento

- ▶ **Generación de conocimiento** a través de la investigación, el análisis, la elaboración de diagnósticos y los estudios para comprender mejor las necesidades de infraestructura en la región, identificar brechas y definir retos.
- ▶ **Participación activa en redes de conocimiento** y grupos de interés para construir alianzas estratégicas que complementen la acción de CAF.

**Frente a esta línea de acción se destacan los siguientes avances durante 2017 y 2018, con recursos aprobados que ascendieron a los USD 4,57 millones:**

- Difusión del estudio elaborado para la identificación de inversiones prioritarias al 2040 en los sectores portuario y aeroportuario, tendientes a mejorar las actividades y servicios logísticos.
- Implementación del Programa para la Creación de la Red Latinoamericana y Caribeña de Puertos Digitales y Colaborativos, que busca fomentar las mejores prácticas en administración colaborativa y digital de las cadenas logísticas portuarias.
- Desarrollo de una estrategia en Logística Urbana Sostenible y Segura que permitirá a CAF tomar un rol de liderazgo regional en materia de logística y distribución urbana de mercancías.
- Seguimiento al Observatorio de Desarrollo Integral TIC para el análisis del grado de desarrollo del sector en los países accionistas de CAF y la identificación de necesidades futuras de inversión que impulsen la integración y la competitividad internacional de América Latina.
- Análisis de los elementos (redes regionales, regulación, contratos en línea, impuestos, seguridad, protección de datos, piratería, geolocalización, interoperabilidad) y las barreras que se deben tener en cuenta a la luz de la realidad de América Latina y del Caribe, para transitar hacia la configuración de un único mercado digital (Digital Single Market -DSM), siguiendo la experiencia europea.
- Actualización de la normativa andina en materia de interconexión y de protección al usuario para contribuir al fortalecimiento de esta región en el área de telecomunicaciones.
- Impulso del Programa Regional para el Desarrollo de las Hidrovías Sudamericanas por medio del cual se busca fomentar el mejoramiento operativo de la navegabilidad, los puertos, la logística y la conectividad.
- Creación de una red de expertos, en el marco de la Red Latinoamericana de Infraestructura Ciudades y Riesgos, GeoPOLIS, fase III, disponibles para generar conocimiento y asesorar a los gobiernos sobre los efectos adversos de los sismos y del cambio climático, que contribuyan en el diseño y la construcción de infraestructura y ciudades más resilientes y en la incorporación de la gestión de riesgos de desastres, en los procesos de planificación de la infraestructura.

- Actualización del Geoportal de GEOSUR con motivo del 10.º aniversario del programa GEOSUR. Se incluyeron nuevos componentes digitales en la sección de aplicaciones, tales como visualizadores temáticos que muestran de forma pública y gratuita mapas digitales integrados regionales, entre los que se encuentra el Mapa Digital Integrado Andino del Norte (MIAN), el Mapa Integrado de América Central (MIAC), y el Mapa Integrado del Sur (MIAS). Estos avances se lograron en conjunto con los institutos geográficos nacionales de los países de la región y la asesoría técnica que se les ha brindado a través del Centro Nacional de Información Geográfica de España, con el apoyo de CAF.

- Desarrollo del Perfil Latinoamericano de Metadatos versión dos (LAMPv2), contribuyendo a facilitar y homologar los metadatos geográficos y de servicios en la región con el apoyo del Instituto Panamericano de Geografía e Historia (IPGH).

- Publicación del documento seriado Ideal 2017, Infraestructura en el Desarrollo Integral de América Latina, la cual busca generar y difundir conocimiento sobre infraestructura en la región para la toma de decisiones y la construcción de políticas.

- Desarrollo del programa iCity-South, en asociación con el Instituto de Investigación del Transporte de la Universidad de Toronto (UTTRI), con el fin de impulsar la generación y difusión de conocimiento aplicado a la movili-

dad urbana sostenible en la región para la toma de decisiones. Con el programa se logró: 1) desarrollar en Montevideo una metodología de recolección de datos con herramientas innovadoras; 2) formular un programa de planificación y modelización de transporte de largo plazo, basado en la recolección de datos de movilidad urbana estable y permanente.

- Programa de Seguridad Vial, apoyando la transferencia de buenas prácticas entre países de la región, y entre estos y terceros países, con énfasis en materializar programas y proyectos que reduzcan la siniestralidad vial y sus consecuencias.

- Ejecución de fondos de terceros en transporte urbano y seguridad vial que le permiten a CAF acompañar la generación de nuevos proyectos y apoyar la cartera existente.

- Promoción del intercambio de experiencias en eventos como:

- Taller anual del Observatorio de Movilidad Urbana (OMU).

- International Transport Forum (ITF) (Leipzig, Alemania).

- 4.º Congreso Latinoamericano de Telecomunicaciones (CLT).

- Salón Internacional de la Logística (SIL) (Barcelona, España).

- Talleres de Hidrovías.

- Capacitación en Auditorías de Seguridad Vial.



## Evaluación y monitoreo de las operaciones

---

El seguimiento de la ejecución de los proyectos y programas se realiza en coordinación con las Oficinas País, sustentado principalmente en el cumplimiento de condiciones técnicas, ambientales, sociales, etc., contenidas en los contratos de préstamo como mitigantes a los riesgos identificados en la etapa de evaluación, visitas de seguimiento y reuniones con las contrapartes.

Como herramienta para el esquema de seguimiento, anualmente se diligencia el Sistema de Calificación de Operaciones (CALIOPE), en el cual se evalúa la evolución de los principales aspectos críticos en la ejecución de los proyectos o programas. El resultado es un input de la revisión de la cartera y proporciona información para retroalimentar la gestión interna en pro de lograr los objetivos planteados.

Al finalizar la ejecución de una operación, internamente se elabora el informe de cierre, donde se sintetizan los resultados y las principales lecciones aprendidas como retroalimentación a los equipos. En el caso de las asistencias técnicas y las actividades relacionadas con la difusión del conocimiento, igualmente se gestionan informes de cierre donde se sintetizan los principales resultados obtenidos.

Algunos ejemplos de apoyo al seguimiento de operaciones llevados a cabo durante 2017 y 2018 son:

## Argentina



Se desarrolló el **Programa Integral de Transporte** con componentes de política sectorial a nivel nacional, incluyendo el uso compartido de vehículos y la formulación de planes de seguridad vial para motociclistas, en las ciudades de Buenos Aires, Corrientes y Resistencia.

## Bolivia



Con recursos de la Facilidad Global de Seguridad Vial, se desarrolló el **Programa Amplio en Seguridad Vial** a nivel nacional y en las ciudades de Tarija, Santa Cruz, La Paz y El Alto.

Igualmente, se realizó el estudio para la selección modal del transporte masivo de Santa Cruz, el Plan de Negocio del Bus de Tránsito Rápido (BRT) para Cochabamba, y un análisis para el Sistema Integrado de Transporte Público de Tarija.

## Brasil



Se desarrollaron los **Planes de Movilidad** para las ciudades de Niteroi, Caxias do Sul y Teresina.

## Panamá



Se desarrolló el **Plan Integral de Movilidad Urbana Sostenible** para la ciudad de David, y se llevaron a cabo los estudios de factibilidad del sistema de transporte para el centro de la Ciudad de Panamá y de la 2.<sup>a</sup> línea del metro.

## Ecuador



Se formuló el **Plan Integral de Movilidad Urbana Sostenible de Loja** y los estudios de integración urbana del tranvía de Cuenca.

## México



Se realizó el **Estudio de Estrategias de Gestión de Demanda y Género** para la Movilidad Sostenible.

## Colombia



Se apoyó con asistencia técnica la operación del **Sistema de Transporte Público (STP) de la ciudad de Montería**.

Igualmente, se apoyó la estructuración de equipamientos zonales de transporte del sistema Transmilenio y de negocios inmobiliarios alrededor de la primera línea del Metro de Bogotá.

Además, con recursos del Fondo Verde del Clima se financia la estructuración del proyecto Transportes Sostenibles para Ciudades Intermedias.

## Perú



Se formuló el **Plan Integral de Movilidad Urbana Sostenible** de Piura y se está trabajando en formular el corredor de Buses de Tránsito Rápido (BRT) en Trujillo.

## Uruguay



Se desarrolló el **OMU para la Intendencia de Montevideo** y se otorgó asistencia técnica para la sustitución de flota de transporte por tecnologías más sostenibles.

## Venezuela



Se está desarrollando el **Plan de Movilidad del Área Metropolitana** de Caracas y la reorganización de la redoma de Petare.

## Adicionalmente:

- En Ecuador y Brasil se llevaron a cabo entrenamientos específicos sobre seguridad vial y auditorías viales.

- Se está dando apoyo a países como Ecuador, Panamá, Paraguay, República Dominicana y Uruguay en la definición de cooperaciones técnicas para la capacitación y el fortalecimiento institucional, incluyendo el desarrollo de su marco normativo en materia de alianzas público-privadas.

- Se realizaron talleres con los gobiernos provinciales de Ecuador y Argentina para fortalecer sus capacidades en materia de alianzas público-privadas.

- Se elaboró la “Guía de APP para gobiernos subnacionales y municipales” y se lanzó el primer curso en línea de CAF “Introducción a la Gestión de Contratos APP”.

- Se continuó con el Programa de Capacitación en Ecosistema Digital CE-Digital, desarrollado por CAF, eLAC y GSMA y la Escuela de Verano IBEI-CEPAL-CAF, sobre desarrollo e innovación en América Latina.





# Energía y eficiencia energética

► Tema material

La transformación, el transporte y la distribución de energía son esenciales para la vida humana y el desarrollo de las sociedades. El crecimiento económico y el progreso de los países son impulsados en gran medida por la disponibilidad de energía en el momento, la cantidad y la calidad apropiada.

El acceso a fuentes de energía confiables y seguras impacta directamente en la calidad de vida de las personas en tanto que facilita las dinámicas sociales cotidianas, como la alimentación, la refrigeración y el transporte urbano, entre otros, a la vez que permite contar con servicios constantes de distribución de agua, provisión de salud y educación de calidad, constituyéndose así en uno de los elementos determinantes de la transformación productiva y la eficiencia de los países.

En la actualidad, el sector de energía pasa por un cambio de paradigma motivado, entre otras cosas, por la incorporación de nuevas tecnologías en la generación y almacenaje de energía, y el avance de las capacidades computacionales que permite el manejo de gran cantidad de información de manera simultánea. Esto ha motivado que se pase de una industria con grandes jugadores en la generación y demás procesos de la cadena de

valor de la energía, a una dinámica de mercado con múltiples jugadores de diferentes tamaños que interactúan simultáneamente en el desarrollo de estas actividades.

Este cambio supone importantes retos para las redes existentes y los marcos regulatorios. Además, va acompañado de la necesidad de mantener e incrementar la incorporación de tecnologías que contribuyan a la reducción de las emisiones de gases efecto invernadero, que promuevan el uso de fuentes renovables para la generación de energía y que optimicen la eficiencia energética de los países y las industrias.

Frente a este panorama, se evidencia un incremento importante en el ritmo de las inversiones del sector destinadas a mejorar la robustez de las redes existentes, así como en la incorporación de activos capaces de adecuarse a las nuevas exigencias ya descritas.

## Marco estratégico

CAF reconoce que la inversión en infraestructura energética es fundamental para el desarrollo de la región y ha unido esfuerzos en la materia con el compromiso permanente de impulsar el desarrollo de sistemas energéticos sostenibles en América Latina y el Caribe.

Para ello, la Vicepresidencia de Infraestructura (VIN), a través de la Dirección de Energía, se encarga de establecer los lineamientos que orientan la actuación de CAF en la materia, así como de ejecutar las acciones definidas en la agenda energética de la Institución en línea con el cumplimiento de los siguientes objetivos:

Fortalecer la **seguridad energética** y propiciar matrices diversificadas y limpias



Promover redes de **transmisión y distribución adecuadas** así como medidas que fomenten la **eficiencia energética de los países.**



Apoyar proyectos de integración regional energética: región con excedentes energéticos.

Participar en el **ciclo de proyectos energéticos**: preinversión, inversión, supervisión y fortalecimiento de la O&M, regulación.

Apoyar la **participación pública** necesaria y desarrollar mecanismos que incentiven la **participación privada**.

Durante el año 2017 se aprobaron operaciones enmarcadas en el cumplimiento de la Agenda Energética de CAF que ascendieron a los USD 474 millones, correspondientes al 3,8 % del total de aprobaciones durante este año. Así mismo, en 2018 se aprobaron operaciones para este fin por valor de USD 500 millones, 5 % de las aprobaciones totales del año.

## Infraestructura energética

CAF apoya la **expansión de la cobertura y la mejora de la calidad de los servicios eléctricos de América Latina** a través del financiamiento de proyectos de infraestructura energética. Así mismo, favorece el desarrollo de políticas públicas y estrategias de negocios destinadas a ampliar las redes y a reducir las ineficiencias de los servicios energéticos en los países de la región.

En el marco de este compromiso, durante 2017 y 2018 se llevaron a cabo las siguientes acciones:

### Argentina

Entre 2017 y 2018 se aprobaron un total de USD 210 millones, en cuatro proyectos, tres de riesgo no soberano y uno de riesgo soberano:

- ▶ YPF S.A: financiamiento parcial del plan de inversiones en midstream de gas de la Compañía.
- ▶ Genneia Vientos del Sur S.A.: Parques eólicos Villaloga y Chubut Norte, con capacidad de 81 MW.
- ▶ Provincia de Buenos Aires; Fieldfare Argentina, S.R.L.: Planta solar Cafayate, con capacidad de 81,25 MW.

### Chile

En el año 2017 se aprobó un préstamo estructurado no soberano por USD 79 millones, destinado a la empresa Atacama Solar S.A. para el desarrollo del Proyecto Solar en la región de Atacama, con capacidad de 144 MW.

### Ecuador

En 2017 se aprobó un préstamo sectorial de enfoque amplio en electricidad III por USD 150 millones, por medio del cual se busca apoyar las inversiones públicas que está llevando a cabo La República de Ecuador, en el marco de su Estrategia Nacional de Cambio de la Matriz Energética, que contempla obras en el sector eléctrico (generación, transmisión y distribución) y que tiene entre sus objetivos la disminución de las importaciones de derivados del petróleo y la sustitución de subsidios.



## Perú

Entre 2017 y 2018 se aprobó a Perú un total de USD 290 millones, en préstamos de riesgo no soberanos, destinados a:

- ▶ Petroperú S.A.: línea de crédito para financiar importaciones de crudo y seguridad energética.
- ▶ Refinería La Pampilla: línea de crédito para financiar compras de crudo y préstamo para financiar parcialmente la instalación de una Monoboya en el puerto de Ventanilla, con el fin de mejorar la disponibilidad de la carga y descarga de crudo en la zona, fortaleciendo la seguridad energética del país.
- ▶ Sociedades GR Taruca y GR Paino de Grenergy Renovables: financiamiento parcial de los proyectos eólicos Duna y Huambos, con capacidad de 36,75 MW.

## Paraguay

En 2018 se hizo la aprobación de un préstamo por USD 170 millones a la Administración Nacional de Electricidad (ANDE), el cual consiste en un Programa de Fortalecimiento de Transmisión del Sistema Interconectado Nacional y Distribución Eléctrica Rural, con el objetivo de fortalecer las redes de distribución y transmisión en el país.

## República Dominicana

En 2018 se aprobó un préstamo por USD 75 millones a la Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE), para el desarrollo de un Programa de Rehabilitación de las Redes de Distribución Eléctrica y Reducción de Pérdidas, con el objetivo de fortalecer y mejorar la calidad del servicio eléctrico en 10 circuitos del país.

## Integración y eficiencia energética

CAF promueve la cooperación en materia energética en los países de América Latina, mediante la financiación de proyectos de integración energética y la formación de redes regionales que sirven para generar conocimiento, intercambiar experiencias y coordinar una política energética regional que procure el equilibrio en la relación entre instituciones y empresas públicas y privadas.

En el transcurso del año 2017 y 2018, a través del Programa Regional de Eficiencia Energética, se llevaron a cabo estudios de prefactibilidad y factibilidad en Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela, con el objetivo de identificar oportunidades de mejora en cada mercado.

## Energía renovable y limpia

CAF impulsa el desarrollo de matrices energéticas limpias en América Latina, a través del financiamiento de programas, estudios y proyectos relacionados con energías renovables y eficiencia energética en la región.

Durante el periodo reportado se llevaron a cabo diversos programas en la materia con el objetivo de potenciar la generación mediante fuentes renovables, a través del desarrollo de proyectos en los países miembros de CAF. Entre dichos programas destacan:

- Programa de Potencial Hidroenergético en Bolivia, el cual realizó una recopilación y valoración de la información existente determinando el potencial técnico aprovechable del país. Se identificaron cien proyectos de generación hidráulica, de los cuales se escogieron diez proyectos mayores de 100 MW y se realizaron sus respectivas fichas técnicas.



Además, se realizaron tres estudios de prefactibilidad para evaluar la viabilidad de los proyectos de climatización con agua de mar (SWAC, Sea Water Air Conditioning y/o District Cooling a través de sistemas híbridos) en lugares identificados y priorizados para Colombia (Santa Marta y Cartagena), Panamá (Colón y Puerto Armuelles), y República Dominicana (Punta Cana).

**- Programa Regional de Enfriamiento Urbano, en el cual se realizaron dos estudios regionales:**

- Estudio de prefactibilidad para sistemas de aire acondicionado con agua de mar en el Caribe, para localidades en Jamaica y República Dominicana.
- Estudios de prefactibilidad para localidades en Colombia, Panamá y República Dominicana.

Así mismo, se desarrollaron estudios de factibilidad comercial del programa en la localidad de Puerto Plata (República Dominicana) y Medellín (Colombia), este último en el marco de la implementación de un distrito de enfriamiento urbano en torno al proyecto de renovación urbana “Medellín Innovation” de la autoridad municipal.

**- Proyecto de Hidroeléctricas e Integración Electro-Energética entre Bolivia y Brasil, el cual consiste en la realización de los estudios de inventario hidroeléctrico binacional en parte de la cuenca del río Madera y afluentes principales ubicados en Brasil y Bolivia.**

## Evaluación

Para evaluar el desempeño en energía frente a los objetivos trazados en la Agenda Energética de CAF, se llevan a cabo verificaciones y auditorías programadas, además de análisis sectoriales y evaluaciones comparativas de los distintos mercados que se atienden, así como estudios independientes que permiten conocer las potencialidades y limitaciones que existen para la implementación de determinadas tecnologías en los países.

Así mismo, como práctica regular, las direcciones de negocio mantienen contacto permanente con los clientes lo cual permite, entre otras cosas, tener retroalimentación constante sobre el desempeño de las actividades realizadas, e identificar oportunidades para mejorar el desarrollo estratégico de la Agenda Energética de cara a las necesidades e intereses particulares de los países miembros de CAF.



## Mejoramiento de la productividad

► Tema material

Por medio del desarrollo de su estrategia de transformación productiva, CAF impulsa el desarrollo empresarial, la innovación y la competitividad, a través de programas especializados y la generación de conocimiento que facilita la movilización de recursos internacionales hacia los países y las localidades de la región, así como el fortalecimiento de los encadenamientos productivos y la réplica de experiencias exitosas.



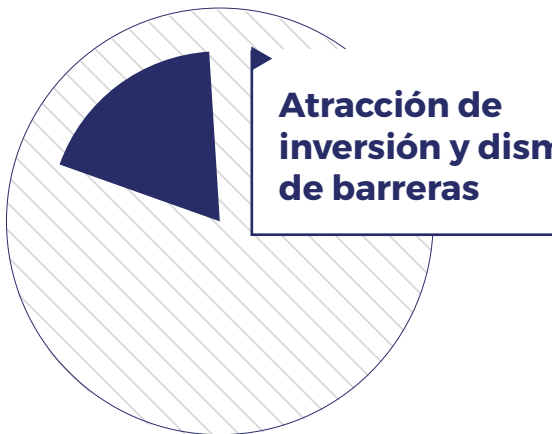


Hasta 2018 CAF llevó a cabo la estrategia de Transformación Productiva en los países latinoamericanos, orientada al aumento de la productividad de los sectores, con el propósito de impulsar economías con valor agregado integradas en las cadenas globales de producción y mercado, y que a la vez generaran mayor empleo de calidad para toda la población.

Con el objetivo de eliminar las barreras que dificultan el crecimiento de América Latina, se dio marcha a la

promoción de emprendimientos y al fortalecimiento del sector productivo, con énfasis en la adaptación e incorporación de innovaciones existentes, así como al fomento de nuevas innovaciones en sectores que se puedan integrar a las cadenas globales de producción.

Las acciones de CAF en este sentido se orientaron en tres direcciones complementarias.



Generación de estudios sectoriales.

Articulación de actores públicos y privados para aumentar la eficiencia del sector.



Desarrollo de mecanismos que faciliten la coordinación de empresas para:

- Mejorar la productividad de las pymes.
- Desarrollar ventajas competitivas.
- Compartir mejores prácticas que cierren brechas intrasectoriales de productividad.



Asignación de recursos y asesoría de CAF para asegurar que firmas de alto potencial logren dar un salto en productividad.



Conforme a estos lineamientos, la Vicepresidencia de Sectores Productivo y Financiero (VSPF) – actualmente Vicepresidencia de Sector Privado – desarrolló iniciativas en las siguientes líneas de acción:



**Desarrollo  
financiero**

**Desarrollo  
productivo**

**Gobierno  
Corporativo**

**Innovación  
empresarial y  
tecnológica**



## Desarrollo financiero


CAF impulsa el desarrollo de iniciativas públicas y privadas que facilitan la regulación, el diseño, la implementación y la evaluación de políticas e instrumentos de inclusión y desarrollo financiero en los países de la región, especialmente frente a la demanda y la oferta de servicios, infraestructura y redes del sistema financiero.

Esta estrategia entiende el desarrollo financiero desde dos perspectivas: en términos de acceso, como la ampliación del alcance de productos del sector financiero a personas, familias y empresas; y, en términos de volumen, como la colocación de recursos del sistema financiero formal en la economía de los países latinoamericanos.

En este sentido, las acciones de la institución para promover el desarrollo financiero durante 2017 y 2018 se enfocaron en:

- Promover el acceso a mecanismos de financiamiento para las pymes, las microempresas y los emprendedores con potencial, y mantener su rol contra-cíclico gestionando su cartera con instituciones financieras.
- Mejorar el ecosistema de financiamiento y generar recursos de financiación para las pymes, con el fin de:
  - superar las barreras regulatorias, legales y de información;
  - generar y/o fortalecer capacidades de las instituciones financieras;
  - capacitar directa o indirectamente a pymes para acceder a financiamiento; y, financiar directa o indirectamente a las pymes.





Para el cumplimiento de estos objetivos, se definieron acciones puntuales frente a dos grupos de países con brechas de desarrollo financiero y diferentes niveles de riesgo:

## Clúster 1

Bolivia  
Ecuador  
Paraguay  
República Dominicana  
Costa Rica

## Acciones centradas en:

Mejorar el ecosistema para el financiamiento.  
Dirigir líneas con bancos comerciales hacia las pymes.  
Brindar asesoría técnica.

## Clúster 2

Brasil  
México  
Colombia  
Uruguay  
Panamá  
Trinidad y Tobago

## Acciones centradas en:

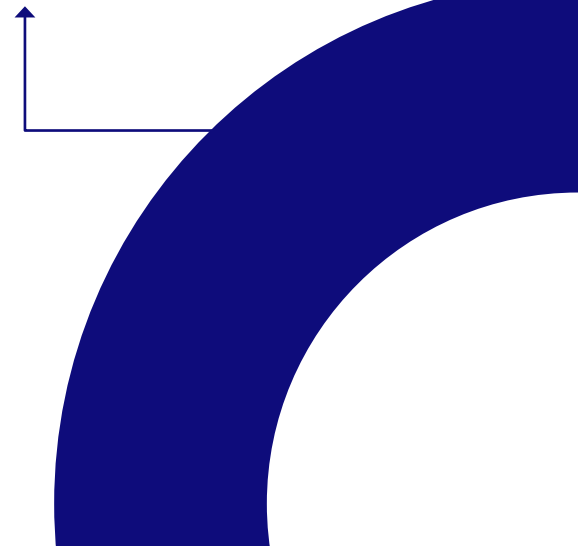
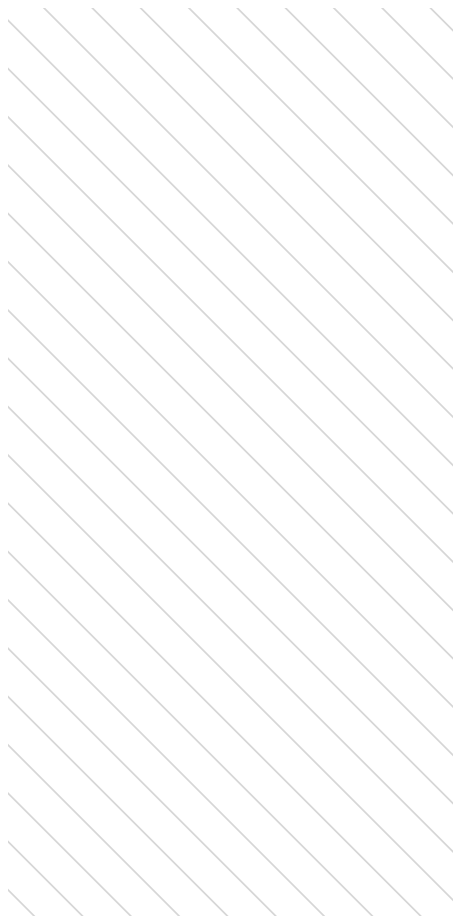
Dirección de líneas y asesoría hacia pymes con bancos de nicho (instituciones microfinancieras) o de desarrollo y ONG.  
Generación de mayores recursos de financiamiento.

## Programa de acceso a servicios financieros

Con este programa se busca apoyar el diseño e implementación de estrategias nacionales de inclusión y educación financiera, con el fin de que la población de los países de la región tenga las capacidades necesarias (conocimientos, habilidades, actitudes y comportamientos) para tomar decisiones financieras con un impacto positivo sobre su bienestar.

Esta gestión se lleva a cabo a través de operaciones de conocimiento aplicado y asistencia técnica que respaldan operaciones de negocios y otras intervenciones del sector productivo y financiero de CAF. Las acciones son ejecutadas con recursos de cooperación técnica no reembolsable y orientadas al cumplimiento de los siguientes objetivos:

- Promover el desarrollo de la política pública de inclusión y educación económica y financiera, considerando los diferentes grupos poblacionales, etarios y vulnerables.



# Proyectos destacados, 2017-2018

- Apoyar el fortalecimiento de los esquemas y procesos de defensa del consumidor financiero, en particular los procesos deficientes al interior del sistema financiero y en los entes de control.

- Promover programas de educación financiera para mipymes, así como su correspondiente evaluación.

► Elaboración de encuestas de capacidades financieras e informes de análisis de resultados en Paraguay y Argentina.

► Fortalecimiento a instituciones públicas en la elaboración de planes estratégicos de los bancos de desarrollo, políticas de inclusión y educación financiera, en especial en Colombia.

► Asesorías a diversas instituciones públicas y privadas en temas de reglamentación de leyes, regulación del mercado de valores, inclusión financiera de pymes, evaluaciones de impacto de programas y políticas ejecutadas, en Uruguay, Paraguay, Colombia, entre otros.

► Elaboración de diversos estudios sobre inclusión financiera y género, determinantes del bienestar financiero en América Latina, factores de éxito y restricciones de la banca digital en América Latina, entre otros.

► Programa de alfabetización financiera para productores del campo.

► Auspicio de eventos para intercambio de conocimientos en las áreas de Fintechs, mercado de capitales, economía y banca, fondos de garantías, entre otros

# Resultados de impacto



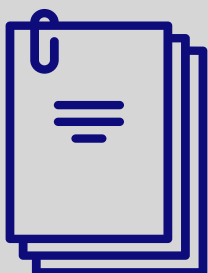
## Incorporación de familias y/o empresas al sector financiero

- **55 talleres** de alfabetización financiera.
- **1.784 productores** agropecuarios capacitados.
- **122 productores** bancarizados.
- **3 documentos** sobre la financiación de pymes a través del mercado de valores o el acceso y la inclusión de pymes al sector financiero.



## Generación e intercambio de conocimiento

- **6 eventos** auspiciados en diferentes países de la región en temáticas relativas al desarrollo financiero.
- **1.000 participantes** aproximadamente en todos los eventos y foros realizados.



## Fortalecimiento de la política pública y regulación. Superación de barreras regulatorias legales

- **10 estudios** en diversas áreas que contribuyen al desarrollo de políticas públicas y la generación de conocimiento para el desarrollo y la inclusión financiera.
- **2 documentos** dirigidos a docentes para incorporar temas de educación financiera en las aulas.
- **2 estudios** de capacidades financieras para 2 países de la región: Argentina y Paraguay.



## Generación y fortalecimiento de instituciones financieras, banca de desarrollo y/o seguros

- **7 documentos** para la banca sobre inclusión financiera, comportamientos de la población frente a los temas de ahorro, utilización de seguros
- **2 evaluaciones** de programas de inclusión financiera y desarrollo de capacidades financieras en la población.
- **8 consultorías** en temas diversos de fortalecimiento a la banca de desarrollo y a sus estrategias de acción.
- **4 talleres** de intercambio de conocimiento entre bancos de desarrollo de diferentes países.



## Volumen

En cuanto a las acciones para incrementar el volumen de las colocaciones en el sector financiero de los países, se alcanzaron los siguientes logros:

- ▶ Se trabajó con once instituciones microfinancieras de la región.
- ▶ 29.950 microempresarios apoyados.
- ▶ 17 instituciones financieras respaldando a pymes.
- ▶ 29.950 pymes asistidas.
- ▶ 6 instituciones impulsando a 5.210 productores agrícolas.



## Desarrollo productivo

CAF ofrece un portafolio de productos financieros y no financieros a los países miembros en torno a sus estrategias a corto, mediano y largo plazo de diversificación productiva y acceso a financiamiento, con énfasis en el sector de agronegocios y en proyectos que incorporan la eficiencia energética y los negocios verdes.



## Agronegocios

En esta línea de acción, CAF financia intervenciones orientadas a: resolver fallas que afectan la eficiencia y la competitividad de las cadenas de agronegocios; promover redes con empresas, autoridades y centros de investigación aplicada que impulsen el desarrollo del entorno de agronegocios en la región; y, a generar conocimiento sobre mejores prácticas en toda la cadena productiva de agronegocios.

Esto en tanto que el sector agropecuario en América Latina es el que presenta mayores brechas de productividad en la región, con barreras significativas para su crecimiento relacionadas con la alta fragmentación de los productores, la falta de acceso a financiamiento, el bajo desarrollo de la infraestructura física, el bajo nivel de tecnificación e innovación, así como las barreras de entrada al comercio exterior y al mercado internacional.

Para hacer frente a estas barreras, la estrategia de agronegocios de CAF abarca intervenciones a lo largo de la cadena de valor, desde proveedores de insumos hasta procesadores y

comercializadores, inicialmente en cuatro países con brechas de productividad y que reúnen las condiciones para ser intervenidos:

- **Brasil y Perú, con intervenciones en firma y banca sectorial especializada.**
- **Paraguay y Colombia, con intervenciones en habilitadores, industria y ambiente.**

Entre los logros más relevantes alcanzados en 2018 se encuentra el convenio gestionado y firmado con el Fondo de Prosperidad Británico en Colombia, a través del cual CAF recibirá recursos de Cooperación Técnica por £7,2 millones para ejecutar tres proyectos:

- **Fortalecimiento de las Comisiones Regionales de Competitividad.**
- **Gobierno corporativo de la Agencia Nacional de Infraestructura.**
- **Seguro agropecuario.**

Por otra parte, en el marco del Plan Maestro del Agro de la Región Occidental de Panamá aprobado en 2016 como una operación soberana en Agronegocios por USD 27 millones, se desarrolló un proyecto en la misma región para el fortalecimiento institucional de las Cámaras de Comercio de Panamá y Chiriquí.

## Encadenamientos productivos

Desde esta línea de acción se busca promover el desarrollo de las cadenas de valor mediante intervenciones financieras y de fortalecimiento de capacidades productivas, e impulsar la consolidación de marcos regulatorios para que las cadenas se puedan expandir a actividades de mayor valor agregado y productividad.

Esto con el objetivo de fortalecer la articulación de las cadenas de valor y facilitar la interacción entre los actores que las conforman, desde productores hasta enlaces comerciales, para favorecer el acceso a diversos mercados y la sostenibilidad de los negocios.



## Iniciativas destacadas 2017-2018 ▶

### Bolivia

- Desarrollo de encadenamientos empresariales rurales
  - Impulsar el desarrollo de empresas de propiedad comunitaria, vinculadas a empresas grandes y encargadas de transformar materia prima, con el fin de crear oportunidades innovadoras para el desarrollo de encadenamientos empresariales urbanos y mejorar la productividad de pequeños productores de materia prima con asistencia técnica directa y acceso a financiamiento.



## Colombia

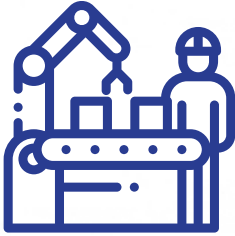
- Se avanzó en la implementación del Proyecto para el Fortalecimiento de las Comisiones Regionales de Competitividad con la Alta Consejería Presidencial para la Competitividad y el Sector Privado, y Confecámaras.

## Ecuador

- Se realizó el proyecto de fortalecimiento de las cadenas de valor metalmecánicas y de alimentos, las cuales figuran dentro de la priorización realizada por la Vicepresidencia de la República de este país.



# Resultados de impacto



## Encadenamientos productivos y competitividad

- **2 empresas** agroindustriales y **12 asociaciones** productivas fortalecidas.
- **3 encadenamientos** productivos fortalecidos con programas de formación y nuevos productos.
- **2 clústeres** productivos en alimentación y metalmecánica.
- **1 clúster** de alimentación establecido y en funcionamiento.



## Desarrollo de nuevos productos de mayor valor agregado

- **Un programa** para el desarrollo de nuevos productos con mayor valor agregado derivados del procesamiento de palma.

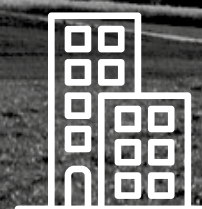


## Fortalecimiento de política pública y regulatoria



- **6 documentos** con aportes a la política pública del país para la promoción de productividad, la competitividad y la transformación productiva.
- **14 documentos** de apoyo a la toma de decisiones en política pública para la competitividad.

## Fortalecimiento institucional y de capacidades



- **40 extensionistas** capacitados en temas de seguimiento tecnológico pertenecientes a 40 pymes.
- **50 empresas** capacitadas en procesos de calidad.
- **5 eventos empresariales** como ruedas de negocios, intercambios con bancos e intercambios temáticos.
- **Un documento** de sistematización de casos exitosos y replicables.
- **568 participantes** en eventos de definición de agendas o conocimiento para la transformación productiva.
- **110 proyectos** formulados y definidos para apoyar a la competitividad regional.
- **4.000 emprendedores** capacitados en gerencia de pymes.
- **63 modelos de negocios** desarrollados.



# Gobierno Corporativo

Con el programa de Gobierno Corporativo, CAF busca promover y difundir la aplicación de buenas prácticas de gobernanza en instituciones del sector público y privado, trabajando de manera conjunta con reguladores, bolsas de valores, institutos de gobierno corporativo, instituciones financieras de desarrollo y otras organizaciones activas en la región.

Con la ejecución de este programa, realizado con recursos de asistencia técnica no reembolsable, CAF adquiere el compromiso de implementar de manera paulatina herramientas de diagnóstico sobre gobierno corporativo en empresas públicas y privadas, clientes o potenciales clientes de CAF, de acuerdo con lo establecido en el Acuerdo Marco de Gobierno Corporativo para el Desarrollo para Instituciones Financieras de Desarrollo.

## Objetivos

- Generación de conocimiento: profundizar el trabajo que se viene realizando con las empresas de propiedad estatal.
- Promoción y difusión: difundir la actualización de los Lineamientos CAF de Gobierno Corporativo, así como las experiencias y metodologías desarrolladas, mediante la realización de seminarios y talleres a nivel país.



- Mejora del gobierno corporativo del sector financiero: acompañar a reguladores del sistema financiero a fin de fortalecer el marco legal en temas relacionados, así como trabajar en intervenciones puntuales con instituciones microfinancieras.

- Servicios no financieros a unidades de negocio: llevar a cabo evaluaciones personalizadas de gobierno corporativo en clientes puntuales de CAF, así como ampliar la capacidad para analizar este aspecto en las empresas clientes de CAF a través de un cuestionario de evaluación.

- Alianzas: impulsar mejoras del gobierno corporativo y gestión en empresas de propiedad estatal en alianza con otras organizaciones regionales.

## Hechos destacados 2017-2018

Las acciones realizadas han generado mayor conciencia al interior de la institución sobre la importancia de evaluar el estado del gobierno corporativo en los clientes, lo cual permite generar valor agregado a los productos de CAF y disminuir el riesgo derivado de este aspecto en las operaciones. Así mismo, el trabajo con los aliados estratégicos externos ha fortalecido la percepción de la importancia del tema en las empresas y mercados de capitales de los países miembros. Se destacan los siguientes hechos:

- Participación en la V Reunión Anual de Gobierno Corporativo para Empresas de Propiedad del Estado (EPE) en alianza con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), en Bogotá, de la cual CAF es impulsor desde su inicio y que constituye una plataforma que permite el intercambio de experiencias por parte de los responsables en la dirección y/o la propiedad de las EPE, como espacio para fortalecer la difusión y aplicación de prácticas de gobierno corporativo.

- Se llevaron a cabo dos talleres con la Corporación Financiera de Desarrollo de Perú (COFIDE) y la Nacional Financiera de México (NAFIN) para sus funcionarios de negocio.

- Se publicó el documento de estudio “Efectividad y estructura de los directorios de las empresas de propiedad estatal (EPE) en América Latina” dentro de la serie Políticas Públicas y Transformación Productiva (n.º 26).

- En alianza con Fundes Internacional se culminó el Programa de Implementación de Buenas Prácticas de Gobierno Corporativo para medianas empresas en Bolivia, Perú, Panamá y México.

- Se llevó a cabo el encuentro del Acuerdo Marco de Gobierno Corporativo para el Desarrollo, iniciativa que promueve la aplicación de prácticas de gobierno corporativo de lado de los clientes de bancos de desarrollo multilaterales, bilaterales y nacionales.

- Se participó en el seminario anual de secretarios corporativos de ASCLA, en el que CAF presentó los resultados preliminares del “Estudio perfil del secretario corporativo en América Latina”.



# Resultados de impacto

## ► Generación de conocimiento y difusión de buenas prácticas

- Un estudio sobre el perfil de secretarios en América Latina.

- 2 encuentros con participación de CAF como ponente.

## ► Diagnósticos

- 11 clientes de CAF con documento diagnóstico sobre su gobierno corporativo.

- Un estudio de gobierno corporativo para entidad pública.

## ► Evaluación de instituciones y empresas

- 69 empresas atendidas para la implementación de mejoras de su gobierno corporativo.

- 13 documentos de recomendaciones para el funcionamiento de instituciones de competitividad.



# Innovación empresarial y tecnológica

Con su programa de apoyo a la innovación empresarial y tecnológica, CAF busca fortalecer las capacidades de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) de empresas de proyección latinoamericana y de centros sectoriales de investigación, con el fin de impulsar la productividad y la competitividad en las regiones y contribuir en su transformación productiva.

Para ello, CAF desarrolla una estrategia orientada a fortalecer la articulación de la academia, el sector privado y el Estado alrededor de una agenda común en innovación, a la par que al posicionamiento de la Institución como un ente que promueve la innovación empresarial en la región.

Durante 2017 y 2018 se desarrollaron acciones para el fortalecimiento de la gestión de la innovación en empresas pequeñas y medianas, a través de talleres de inmersión total, de los cuales surgieron posteriormente unidades

internas de gestión de la innovación en las empresas participantes.

En cuanto al desarrollo tecnológico, CAF ha buscado impulsar los esfuerzos regionales de innovación hacia la consolidación de patentes tecnológicas que permitan incrementar las exportaciones de alta tecnología provenientes de países latinoamericanos y elevar la productividad de las economías regionales. De este modo, las acciones implementadas durante 2017 y 2018 buscaron el cumplimiento de los siguientes objetivos:



- Aumentar el volumen de solicitudes de patentes vía internacional, principalmente a través del Tratado de Cooperación en Materia de Patentes (PCT), la Oficina de Patentes de Europa (EPO) y la Oficina de Patentes y Marcas de los Estados Unidos (USPTO).

- Incrementar la calidad de las solicitudes de patentes entregadas a agentes de patentes.

- Apoyar a las instituciones nacionales y regionales a conceptualizar planes estratégicos de desarrollo tecnológico patentable mediante las siguientes acciones:

- Identificación de instituciones cuyo interés sea fortalecer la consecución de patentes internacionales.

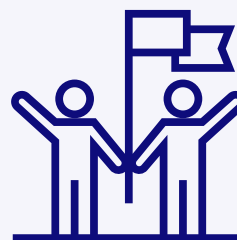
- Elaboración conjunta de convenios de asistencia técnica para las instituciones en temas de innovación tecnológica patentable.

- Cofinanciamiento de estudios estratégicos en la región sobre desarrollo tecnológico.

- Realización de talleres regionales de capacitación sobre patentes internacionales y eventos de innovación tecnológica.

En efecto, con el programa “Iniciativa Regional de Patentes Tecnológicas para el Desarrollo”, CAF se propone fortalecer la innovación tecnológica en las instituciones de la región, en alianza con universidades públicas y privadas, entidades gubernamentales de los países miembros, en especial los ministerios de Ciencia y Tecnología, direcciones de Registro de la Propiedad Intelectual y empresas privadas.

## Resultados de impacto



### ► Fortalecimiento de capacidades empresariales

- 6 talleres de inmersión total en innovación en seis 6 países diferentes.

- 120 empresas capacitadas en Gestión de la Innovación Productiva.

- 360 personas participantes como gestores de innovación.



► Fortalecimiento de capacidades regionales

- 22 talleres de capacitación en desarrollo de patentes según el método CAF.

- 1 MOOC sobre el método CAF en patentes.

- 937 personas capacitadas.

- 124 solicitudes registradas en la Dirección General del Registro de la Propiedad Industrial.

- 125 solicitudes de patentes registradas (PCT).



► Levantamiento de fondos para patentes

- 3 alianzas con centros de formación regionales para el desarrollo y acompañamiento de programas de patentes.



► Fortalecimiento de política pública y regulatoria

- Un documento de apoyo a la ley de ciencia, tecnología e innovación en Paraguay.

- Un estudio de levantamiento de caso sobre el Moldeo de "Scoring de Ruta N".





'05

**Equidad**



# Equidad y desarrollo sostenible

► Tema material

CAF asume una postura de compromiso con sus países accionistas para apoyarlos con soluciones financieras y técnicas para el desarrollo sostenible de la región, en un marco de respeto a los equilibrios ambientales y que propicie la equidad y la inclusión social.

Mediante la ejecución de su agenda regional de desarrollo sostenible, CAF promueve la equidad, la sostenibilidad y la calidad de vida de la población latinoamericana, especialmente de los sectores más vulnerables; a la vez, favorece el crecimiento de la región con bajo impacto en emisiones, resiliente al cambio climático y que preserve la biodiversidad. Esto mediante el financiamiento y la gestión de iniciativas que faciliten el acceso a servicios sociales básicos: agua y saneamiento, educación, atención a la primera infancia y desarrollo urbano, de acuerdo con los desafíos que tienen los países frente a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Para el cumplimiento de estos objetivos, la Vicepresidencia de Desarrollo Sostenible (VDS) se encarga de:

Gestionar **operaciones de crédito** que financien proyectos enmarcados en las tareas estratégicas asignadas.

Administrar **cooperaciones técnicas no reembolsables** que complementen y/o aporten a la ejecución de las operaciones de crédito.

Desarrollar actividades de **gestión del conocimiento** para promover el diálogo sectorial en los países, la asistencia técnica y el intercambio de ideas e iniciativas en la región



De este modo, durante 2017 y 2018 la VDS gestionó aprobaciones de recursos para el desarrollo de sus actividades como se presenta a continuación:

## Operaciones de crédito

USD  
**864**  
millones  
2017

USD  
**1.068**  
millones  
2018

## Cooperación técnica

USD  
**3,37**  
millones  
2017

USD  
**4,94**  
millones  
2018

## Marco estratégico de actuación



Las operaciones de crédito y de cooperación técnica que se impulsan responden a un proceso de levantamiento de necesidades conjunto con los países. En el marco de las actividades de diálogo sectorial que se realizan, así como en el desarrollo de actividades de conocimiento, eventos, talleres y reuniones, se van identificando necesidades para diseñar proyectos que se financian con fondos de crédito o fondos no reembolsables, dependiendo de su naturaleza y alcance.

Las acciones establecidas en cada uno de estos ejes obedecen a un plan estratégico de la VDS, de cada una de las direcciones que la conforman y de cada sector específico: agua, desarrollo urbano, educación, atención a la primera infancia con énfasis en la nutrición. Estas acciones se desarrollan en función de la estrategia de cada sector y país con efectos a mediano y largo plazo, la prioridad se establece de acuerdo a su vinculación con los objetivos estratégicos y de negocio de la VDS, y según la relación que guarden con las distintas estrategias sectoriales y necesidades (o prioridades) de los países, para lo cual CAF se mantiene en diálogo permanente con los actores gubernamentales involucrados.



## Seguridad hídrica

Promover el acceso seguro al agua potable y el saneamiento de las poblaciones y contribuir al desarrollo productivo de los países mediante el uso eficiente del agua, así como a la reducción de la contaminación hídrica, la preservación de los ecosistemas y la protección contra los desastres relacionados con la escasez o el exceso de agua.

Hechos destacados, 2017-2018

## ▶ **16 Operaciones de crédito aprobadas**

USD 1.228 millones

## ▶ **12 Cooperaciones técnicas aprobada**

USD 1.935.180

- Operaciones de mejora del servicio en Rio do Grande do Sul y Araguaína en Brasil, así como la continuación del nuevo acueducto de río Colorado-Bahía Blanca en Argentina y un nuevo acueducto para Buenaventura en Colombia.

- Mejora en el tratamiento de las aguas residuales en Panamá, en los distritos de Arraiján y La Chorrera. Se aprobaron los proyectos de plantas de tratamiento de aguas residuales de Guancarcucho, en Cuenca, Ecuador, así como la planta de Tacachira en El Alto-La Paz, Bolivia.

- Con recursos de cooperación técnica se concluyeron seis estudios de caso de financiamiento y gobernanza de plantas de tratamiento de aguas residuales, cuatro estudios de casos de proyectos multipropósito, así como el estudio del impacto económico de la falta de agua y saneamiento en cuatro países seleccionados. También se avanza en el estudio de modelos de agregación, incentivos a la regulación y modelos inclusivos para zonas periurbanas.

### Iniciativa

**Programa de Mejora y Rehabilitación de los Sistemas de Agua Potable y Saneamiento de Uruguay. Fase 2.**

**Programa de Saneamiento Ambiental para el Desarrollo Comunitario, PROMADEC IV, tramo 1, Ecuador.**

**Programa de Saneamiento Integrado de Araguaína, Brasil.**

**Programa de Desarrollo Socioambiental de Sobral, PRODESOL, Brasil.**



Descripción	Impacto	Monto aprobado	Duración
<b>2017</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejorar la calidad de vida de la población del Uruguay, mediante la expansión y el perfeccionamiento sostenible de la cobertura, calidad, eficiencia y confiabilidad de los servicios de agua potable y saneamiento.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 600.000 beneficiarios de servicios de agua potable.</li> <li>- 450.000 beneficiarios de servicios de saneamiento.</li> </ul>	<b>USD 30 millones</b>	4 años
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejorar la calidad de vida de la población más vulnerable y reducir la pobreza y la inequidad, a través de proyectos de servicios básicos de agua, saneamiento, drenaje urbano y gestión integral de residuos sólidos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 250.000 beneficiarios.</li> </ul>	<b>USD 50 millones</b>	5 años
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Contribuir a la mejora de la infraestructura urbana, el control de las inundaciones y la preservación de los manantiales y las zonas verdes, así como a la creación de áreas de ocio, incrementando la calidad de vida de la población.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Infraestructura de drenaje en 3 cuencas de la ciudad, beneficiando a 170.000 personas aproximadamente.</li> </ul>	<b>USD 55 millones</b>	4 años
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aumentar la cobertura y calidad de los servicios básicos de agua y saneamiento a partir de acciones dirigidas a ampliar la infraestructura de agua potable y alcantarillado, mejorar la gestión de los residuos sólidos y recalificar las condiciones urbanas y ambientales del municipio.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 150.000 personas beneficiadas.</li> </ul>	<b>USD 50 millones</b>	5 años

Tabla 5.1. Operaciones de crédito aprobadas, seguridad hídrica

- CAF lideró el tema de finanzas del agua en el 8.º Foro Mundial del Agua, también organizó seminarios en la Semana Mundial del Agua de Estocolmo y realizó, como es acostumbrado de manera anual, los Diálogos del Agua en España, espacio de discusión temática que reúne a expertos del sector de ambas regiones.

- CAF fue reelecta en la Junta de Gobernadores del Consejo Mundial del Agua por el periodo 2019-2021 con el mayor número de votos. Estos espacios también posibilitaron la suscripción de un Memorando de Entendimiento con Bolivia, España y CAF, así como uno similar con Argentina en materia de seguridad de presas.

## Iniciativa

**Programa de Gestión de Aguas Residuales de los Distritos de Arraiján y La Chorrera, Panamá.**

**Proyecto Majes-Siguas II. Fase 3, Perú.**

**Programa más Inversión para el Riego II, Bolivia.**

**Proyecto de Rehabilitación de Infraestructura en Barbados.**

Descripción	Impacto	Monto aprobado	Duración
<b>2017</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Proyecto 1.</b> Diseño y construcción de redes de alcantarillado, colectoras, PTAR y conexiones domiciliarias e intradomiciliarias en los corregimientos de Burunga y Arraiján Cabecera.</li> <li>- <b>Proyecto 2.</b> Diseño y construcción de redes de alcantarillado sanitario, colectoras y subcolectoras en los distritos de Arraiján y La Chorrera; PTAR de Caimito y fortalecimiento institucional.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 276.000 personas beneficiadas.</li> </ul>	<b>USD 125 millones</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Proyecto 1</b> 4 años</li> <li><b>Proyecto 2</b> 5 años</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construcción de obras hidráulicas que permitirán la implementación de sistemas de riego tecnificado para producción de exportación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Población beneficiada:</b> 300.000 personas.</li> <li>- <b>Superficie irrigada:</b> 38.500 Hha (nuevas) 10.000 ha (mejoradas).</li> </ul>	<b>USD 98 millones</b>	3 años
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa nacional que apoya a la gestión del riego con enfoque de cuenca y género, fortaleciendo capacidades, promoviendo el uso y aprovechamiento eficiente del agua para el desarrollo económico y socioambiental del área rural de Bolivia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Incrementar la superficie agrícola bajo riego tecnificado en 10.000 ha.</li> <li>- Fortalecer las capacidades de 12.000 familias para la gestión de sistemas de riego tecnificado.</li> </ul>	<b>USD 70 millones</b>	5 años
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rehabilitación y optimización de la infraestructura existente, reducción y control del agua no contabilizada y fortalecimiento de la Autoridad de Agua de Barbados (BWA).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>82.000</b> habitantes beneficiados.</li> </ul>	<b>USD 10 millones</b>	4 años



**Iniciativa**

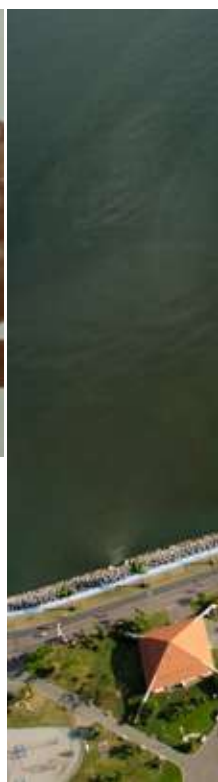
**Proyecto  
Implementación  
del Plan de Manejo  
Integral de la Cuenca  
del Río Luján, etapa II,  
Argentina.**

**Proyecto Construcción  
Acueducto Río Colorado,  
Bahía Blanca, etapa II,  
Argentina.**





Descripción	Impacto	Monto aprobado	Duración
<b>2017</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementación del Plan Maestro del Río Luján en dos etapas. Contempla medidas estructurales (obras de conducción y de retención) y no estructurales (ordenamiento territorial y fortalecimiento institucional del Comité de Cuenca del Río Luján).</li> </ul>		<b>USD 120 millones</b>	4 años
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ejecución parcial del nuevo sistema de abastecimiento de agua potable de la región comprendida por la ciudad de Bahía Blanca y sus localidades aledañas de la provincia de Buenos Aires.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>225.000 beneficiarios.</b></li> </ul>	<b>USD 130 millones</b>	4 años



Total 2017

**USD 738 millones**



Iniciativa	Descripción	Impacto
<b>2018</b>		
<p><b>Programa Más Inversión para el Agua, MIAGUA V, Bolivia.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa de ámbito nacional para financiar inversiones en los 339 municipios del país. Apoyará proyectos de baja complejidad en agua potable y saneamiento, acompañándolos con supervisión para favorecer la sostenibilidad e impacto de las inversiones.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Instalación de 30.000 nuevas conexiones de agua potable.</li> <li>- Rehabilitación de 4.780 conexiones de agua potable.</li> <li>- 10.000 nuevas conexiones de saneamiento.</li> </ul>
<p><b>Proyecto PTAR Tacachira, Bolivia.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construcción de una planta de tratamiento de aguas residuales (PTAR). Fases I y II y un emisario en la localidad de Tacachira, Distrito 11.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>18.000</b> conexiones entre mejoradas y nuevas.</li> <li>- <b>12 % de reducción</b> de enfermedades de origen hídrico en los distritos 7 y 14.</li> </ul>
<p><b>Programa de Saneamiento Ambiental para el Desarrollo Comunitario, PROMADEC IV, tramo 2, Ecuador.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Proyectos de servicios básicos de agua, saneamiento, drenaje urbano y gestión integral de residuos sólidos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>125.000</b> beneficiarios.</li> </ul>
<p><b>Programa de Agua y Saneamiento en Panamá.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejorar las condiciones de vida de la población ubicada en el Área Metropolitana de Panamá y las provincias de Colón, Chiriquí y Bocas del Toro, mediante el perfeccionamiento y la expansión de la cobertura, la calidad, eficiencia y confiabilidad de los servicios de agua potable y saneamiento.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Un millón de personas beneficiadas en el Área Metropolitana de Panamá y en la provincia de Colón</li> <li>- Cerca de 40.000 personas de las provincias de Bocas del Toro y Chiriquí beneficiadas, mediante la expansión y optimización de los sistemas de alcantarillado y tratamiento de aguas residuales.</li> </ul>

Monto aprobado	Duración
<b>USD 77 millones</b>	5 años
<b>USD 11,5 millones</b>	5 años
<b>USD 50 millones</b>	5 años
<b>USD 200 millones</b>	5 años



Iniciativa	Descripción	Impacto
<b>2018</b>		
<p><b>Proyecto AGRO+</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Incremento de la superficie agrícola bajo riego, mejora de la eficiencia en el uso y distribución del agua, incorporación de riego tecnificado y uso de buenas prácticas agrícolas y fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones familiares agrícolas para la adecuada comercialización de sus productos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 4.950 familias 8.775 habitantes</li> </ul>
<p><b>Programa de Agua Potable y Saneamiento para las Zonas Urbana y Rural del Distrito de Buenaventura, fase I, Colombia</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construcción y puesta en funcionamiento de inversiones en acueducto y alcantarillado; y fortalecimiento social e institucional para mejorar las condiciones de prestación de los servicios.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 400.000 habitantes</li> </ul>



Total 2018

**USD 490 millones**





Monto aprobado

Duración

**USD 75**  
millones

4  
años

**USD 76**  
millones

5  
años



Iniciativa	Descripción	Monto aprobado	Duración
2017			
<b>Perú: Asesoría especializada en métodos constructivos de túneles, presas y obras hidráulicas.</b>	- Asesoría técnica y evaluación independiente de la ejecución de los proyectos "Chavimochic, 3.a etapa" y "Majes Siguan, 2.a etapa".	<b>USD 75.000</b>	18 meses
<b>Estudio para determinar el impacto económico de la falta e inadecuada calidad del agua potable y del saneamiento.</b>	- Determinar el impacto económico por la inadecuada calidad del agua para consumo humano y la falta de saneamiento en países seleccionados de la región, que movilice políticas públicas para el control de la contaminación en las cuencas y el desarrollo de infraestructura para agua segura y saneamiento.	<b>USD 50.000</b>	9 meses
<b>Fase 1 de Conferencia Latinoamericana de Saneamiento.</b>	- Apoyar la participación de países accionistas de CAF en la 5.a Conferencia Latinoamericana de Saneamiento mediante asistencia técnica y apoyar los esfuerzos para el diseño de políticas públicas en materia de priorización de inversiones y sostenibilidad de los servicios.	<b>USD 75.000</b>	18 meses
<b>Estrategias de financiamiento y modelos de gobernanza en plantas de tratamiento de aguas residuales y de proyectos multipropósito de agua.</b>	- Contar con un marco de referencia regional que incida en las políticas públicas de los países en los que CAF colabora, mediante el conocimiento de estrategias de financiamiento, especialmente innovadoras, así como los requisitos normativos, institucionales y de gobernanza corporativa en plantas de tratamiento de aguas residuales y proyectos multipropósito de agua, para su escalamiento y financiamiento.	<b>USD 220.000</b>	18 meses

Tabla 5.2. Cooperaciones técnicas aprobadas, seguridad hídrica

Iniciativa	Descripción	Monto aprobado	Duración
<b>2017</b>			
<b>Reforzamiento de capacidades del sector del agua en América Latina.</b>	- Favorecer el intercambio de experiencias hacia y desde la región, con el fin de apoyar a los países en la búsqueda y selección de mejores prácticas a nivel internacional que puedan ser trasladadas al contexto de los países de América Latina.	<b>USD 340.000</b>	20 meses
<b>Programa de mejora de la gestión de los servicios de agua potable y saneamiento en ciudades.</b>	- Apoyar a los países clientes de CAF a mejorar la gestión de sus servicios de agua potable y saneamiento, mediante estudios para informar el diseño, planificación e implementación de servicios inclusivos, accesibles y sostenibles para toda la población.	<b>USD 282.000</b>	18 meses
<b>Taller Regional de Análisis e Identificación de Alternativas de Asociaciones Público-Privadas para el Sector Agua.</b>	- Identificar las mejores prácticas para mejorar la gestión de la provisión de los servicios de agua potable, saneamiento e irrigación en la región.	<b>USD 80.000</b>	12 meses

Total 2017  
**USD  
1.122.000**

Iniciativa	Descripción	Monto aprobado	Duración
<b>2018</b>			
<b>Proyecto Vindobona "Intercepción y tratamiento de aguas residuales de Quito y Parroquias anexas".</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fase 1: Acompañamiento en la revisión de los productos que se generen en el marco de la consultoría de preparación del proceso de transacción del proyecto como asociación público-privada, contratada por EPMAPS.</li> <li>- Fase 2: Desarrollo del proceso de licitación del proyecto, partiendo de la revisión de los documentos precontractuales para lograr la negociación y firma del contrato de delegación al sector privado.</li> </ul>	<b>USD 300.000</b>	12 meses
<b>Apoyo al proyecto Reforma Sectorial del Perú en los Servicios de Agua en Zonas Rurales.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Apoyo en el diagnóstico y formulación de un modelo de gestión asociativo para mejorar la sostenibilidad de los servicios de agua y saneamiento del área rural, para su posterior réplica a nacional.</li> </ul>	<b>USD 200.000</b>	20 meses
<b>Plan Nacional de Tratamiento de Aguas Residuales, Argentina.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Apoyo a la Elaboración del Plan Nacional de Tratamiento de Aguas Residuales.</li> </ul>	<b>USD 198.500</b>	18 meses
<b>Modelo de gestión de residuos sólidos en la ciudad de Sobral, vinculado a la operación PRODESOL, Brasil.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Creación de un nuevo sistema de gestión de residuos sólidos.</li> </ul>	<b>USD 100.000</b>	12 meses
<b>Seminario Gobernanza para la Gestión Participativa de Cuencas y la Gestión del Riesgo de Inundación en el Marco del Financiamiento CAF al Plan de Manejo Integral de la Cuenca del río Luján (marzo, 2019).</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Seminario sobre gobernanza para la gestión participativa de cuencas y la gestión del riesgo de inundación (a efectuarse en marzo 2019), como espacio para realizar el componente de apoyo institucional "Fortalecimiento del Comité de Cuenca del río Luján" en el marco del crédito "Implementación del Plan de Manejo Integral de la Cuenca del Río Luján".</li> </ul>	<b>USD 14.680</b>	6 meses

Total 2018  
**USD 813.180**



## Educación de calidad

Promover iniciativas que incrementen el acceso a la educación, mejoren la calidad en todos los niveles y fortalezcan la pertinencia de las ofertas educativas con relación a las demandas del mercado laboral.

### Hechos destacados, 2017-2018

Adicional a las operaciones de crédito y cooperaciones técnicas aprobadas, CAF contribuyó al posicionamiento de la educación en la agenda pública de la región por medio de la generación y difusión de conocimiento a través de talleres, seminarios y publicaciones:

▶ **3 Operaciones de crédito aprobadas**

USD 202 millones

▶ **7 Operaciones de crédito aprobadas**

USD 618.267





- ▶ En la ciudad de Montevideo, Uruguay, se realizó el seminario taller “Jóvenes Bachilleres: Retos y Oportunidades para Garantizar el Derecho a la Educación Media”, en el que se difundió la investigación realizada con el apoyo de R4D sobre estudios de caso para reducir el abandono escolar.
- ▶ Se apoyó y participó en los talleres organizados por la Mesa Técnica sobre Desarrollo de Competencias Transversales y Socioemocionales en Bogotá, Buenos Aires, Quito, Asunción y Montevideo, en los que se analizaron diversas temáticas relacionadas con el desarrollo de habilidades socioemocionales en los estudiantes.
- ▶ Se brindó apoyo a la Agenda Interamericana de Educación impulsada por la OEA y se publicó la Guía interamericana de estrategias de reducción de desigualdad educativa.
- ▶ En materia de desarrollo profesional docente se realizó la primera convocatoria del Programa Regional para el Desarrollo de la Profesión Docente, en asocio con el Banco Mundial, OEI y OEA, y un taller de Reconocimiento a las Experiencias Seleccionadas. Así mismo, se culminó el informe realizado con el apoyo de FLACSO para sistematizar experiencias exitosas en la región, y se realizaron talleres de difusión de resultados e intercambio de experiencias en Panamá, Paraguay, Perú y Argentina.

## Iniciativa

### **Programa Panamá Bilingüe.**

### **Apoyo al Plan de Renovación del Instituto Nacional de Formación INADEH en Panamá.**

### **Programa de Renovación de la Facultad de Ciencias Naturales, Exactas y Tecnología de la Universidad de Panamá.**

Descripción	Impacto	Monto aprobado	Duración
<b>2018</b>			
- Promover el aprendizaje del idioma inglés como segunda lengua en docentes y alumnos.	- Este proyecto formará a 5.600 docentes, 12.125 estudiantes de secundaria y 158.000 niños y niñas de kínder y primaria.	<b>USD 125 millones</b>	5 años
- Apoyo a la mejora de la infraestructura, capacitación docente.	- Se espera beneficiar a 31.000 jóvenes que podrán acceder a una mejor formación en instalaciones renovadas.	<b>USD 50 millones</b>	5 años
- Rehabilitación parcial de infraestructura y renovación del equipamiento tecnológico.	- Anualmente se beneficiarán 5.000 estudiantes que egresan de esta facultad.	<b>USD 27 millones</b>	4 años

Tabla 5.3. Operaciones de crédito aprobadas, educación de calidad

Total 2018  
**USD 202 millones**

Iniciativa	Descripción	Monto aprobado	Duración
<b>Políticas exitosas de desarrollo profesional docente.</b>	- Identificación de casos de éxito en la región en formación profesional docente.	<b>USD 96.000</b>	18 meses
<b>Establecimiento del Marco Nacional de Cualificaciones de Panamá.</b>	- Apoyo al Ministerio del Trabajo y Desarrollo Laboral en la definición de un marco nacional de cualificaciones.	<b>USD 70.000</b>	18 meses
<b>Fortalecimiento del vínculo entre la educación y el empleo a través de la educación técnico-profesional en Paraguay.</b>	- Cooperación otorgada al Ministerio de Hacienda de Paraguay.	<b>USD 100.000</b>	24 meses
<b>Eficiencia y calidad del gasto en la primera infancia en Uruguay.</b>	- Proyecto a favor del Instituto del Niño y Adolescente de Uruguay.	<b>USD 31.000</b>	18 meses

Total 2017  
**USD 297.000**



Iniciativa	Descripción	Monto aprobado	Duración
<b>2018</b>			
<b>Estudios para la creación de la Universidad de Santo Domingo de los Tsáchilas en Ecuador.</b>	- Realizar los estudios de factibilidad para la implementación de una universidad pública que responda a las necesidades de formación de Santo Domingo de los Tsáchilas, en el marco del fortalecimiento del sistema de educación superior ecuatoriano.	<b>USD 97.000</b>	18 meses
<b>Estudios para el fortalecimiento de los institutos técnicos y tecnológicos públicos en Ecuador.</b>	- Apoyar el desarrollo de un marco conceptual y operativo para la mejora de calidad de la oferta técnica y tecnológica en los Institutos Superiores Técnicos y Tecnológicos del Ecuador.	<b>USD 80.000</b>	12 meses
<b>Fortalecimiento del sistema de protección de trayectorias en la educación media, Uruguay.</b>	- Apoyo a la Administración Nacional de Educación Pública en la reducción del abandono escolar.	<b>USD 144.267</b>	18 meses

Tabla 5.4. Cooperaciones técnicas aprobadas, educación de calidad

Total 2018  
**USD  
321.267**



## Desarrollo urbano integral

Contribuir al desarrollo de las ciudades promoviendo e implementando mejoras en las condiciones de hábitat a través de asesoría técnica y el financiamiento de proyectos, con el objeto de impulsar una mayor inclusión social y productividad urbanas.

### Hechos destacados, 2017-2018

Se aprobó el Programa de Integración Socio-Urbana: Villa 20, Villa Rodrigo Bueno y Villa Fraga en la Ciudad de Buenos Aires, donde se desarrollará e implementará un conjunto de acciones y proyectos de urbanización para contribuir a mejorar la integración social, económica y física de las villas con la ciudad.

Se evaluaron y aprobaron operaciones integrales en las

### ► 9 Operaciones de crédito aprobadas

USD 667,5 millones

### ► 4 Operaciones de crédito aprobadas

USD 706.939

ciudades de Teresina, Palmas, Salvador de Bahía, Caucaia, Sobral y Fortaleza en Brasil, que contribuyen a mejorar la calidad de vida de la población a través de intervenciones que buscan incrementar la cobertura y calidad de servicios básicos, mejorar la conectividad y revalorizar las condiciones urbanas y ambientales.

Se organizó el 5.º Concurso Internacional de Desarrollo Urbano e Inclusión Social, iniciativa que recibió 238 proyectos provenientes



de catorce países de la región y en la que fueron premiadas propuestas de Perú, Ecuador y Venezuela. Se eligió la propuesta ganadora del Concurso Internacional de Diseño Urbano para el Bañado Norte, certamen auspiciado por CAF y cuyo objetivo en la segunda etapa de ejecución es apoyar a la Secretaría Nacional de la Vivienda y el Hábitat de Paraguay en el proceso de formulación de una política de intervención para la Ribera Norte del Río Paraguay.

En materia de cooperación técnica se cerró la primera fase del Programa de Modernización del Sistema Nacional de Catastro en Paraguay, proyecto multipropósito que apunta a mejorar la gestión y planificación urbana de 254 municipios del país, y se registraron avances sustanciales en la ejecución del Programa de Fortalecimiento Municipal de la Provincia de Chiriquí, iniciativa apoyada por CAF en el marco del proceso de descentralización nacional que se adelanta en Panamá.

En el marco de la estrategia de gestión de riesgos locales y con el propósito de promover ciudades más resilientes en América Latina, CAF participó en el evento anual del Programa 100 Ciudades Resilientes impulsado por la Fundación Rockefeller (2017) y firmó un Memorándum de Entendimiento con dicha organización con el objetivo de profundizar el intercambio de conocimiento y las metodologías diseñadas para aumentar la resiliencia urbana, así como el fortalecimiento de capacidades técnicas para ejecutarlas en la región.

Para fortalecer el posicionamiento de CAF en materia de desarrollo urbano, en 2017 se realizó la Conferencia CAF bajo el lema “Ciudades con Futuro” en la que participaron más de 150 autoridades entre

ministros, alcaldes, expertos, académicos y medios de comunicación provenientes de distintos países de América Latina. Se trató de la primera edición de la Conferencia CAF en América Latina que permitió fortalecer el papel de la Institución como referente para abordar los desafíos planteados por la creciente urbanización de la región. Adicionalmente, la participación en la Cumbre Hemisférica de Alcaldes realizada en Pachuca, México, permitió difundir las propuestas de CAF para las ciudades ante alrededor de 800 alcaldes.

En 2018 la organización participó en el IX Foro Urbano Mundial desarrollado en Kuala Lumpur, Malasia, para analizar los avances en la implementación de la Nueva Agenda Urbana (NAU) e intercambiar perspectivas sobre los principales retos que enfrentan las ciudades a nivel mundial.

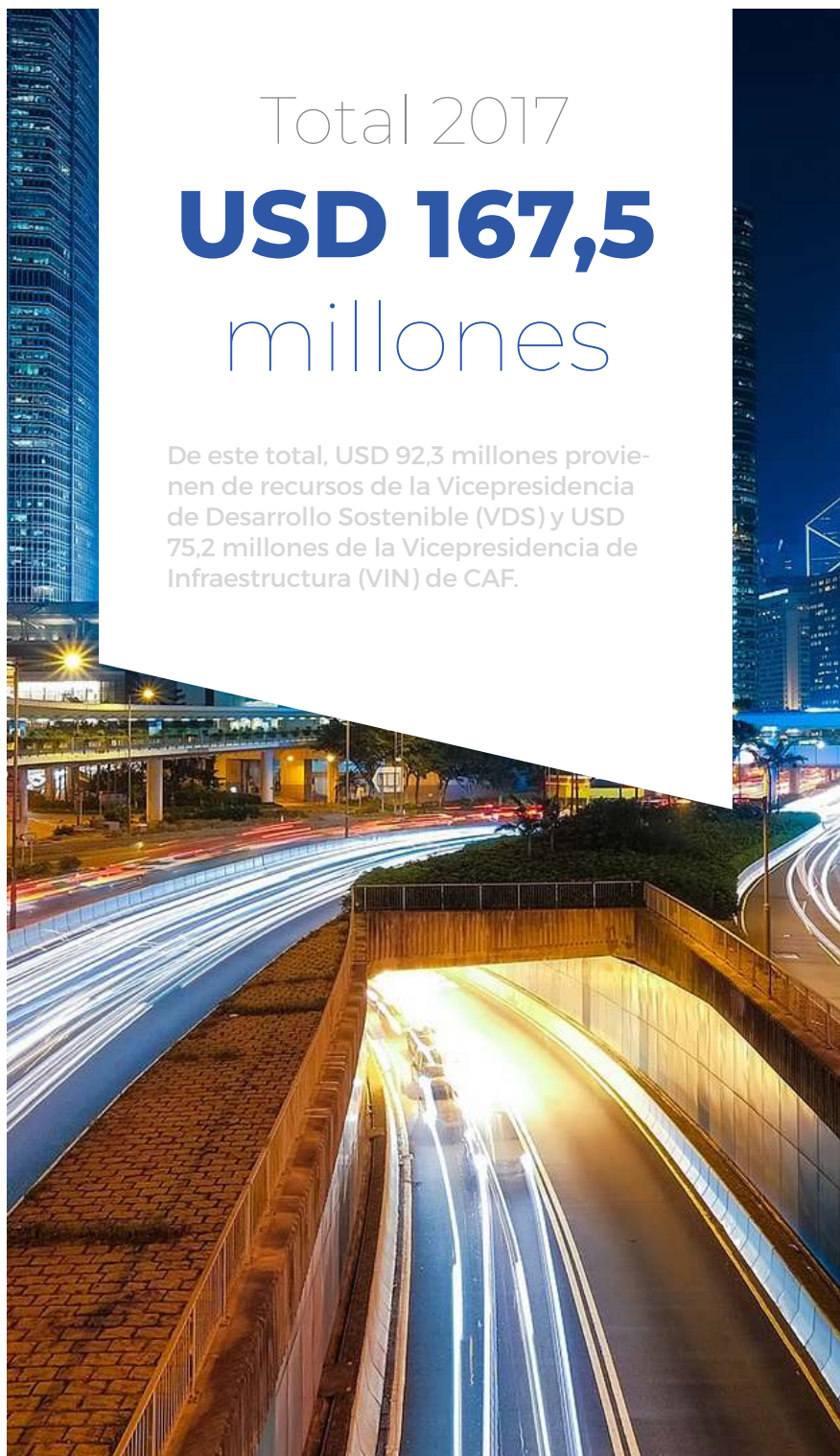
CAF también apoyó el desarrollo de la Conferencia Internacional “Territorios Sostenibles”, allí se trataron temas para la administración de territorios y la gestión urbana, que tuvo lugar en Quito, Ecuador, y a la cual asistieron más de 400 autoridades y funcionarios técnicos locales. También resalta el apoyo al gobierno de la Ciudad de Buenos Aires en la I Cumbre de Alcaldes del Urban 20, que se enfocó en revisar la agenda de desafíos globales desde una perspectiva eminentemente urbana, como parte de los eventos previos a las reuniones del G-20.

Por último, la participación en la XXIII Cumbre de Mercociudades, que se llevó a cabo en la ciudad de La Paz, Bolivia. Esta red incluye a 341 ciudades de diez países del continente y fue un espacio donde se debatió sobre temas culturales y asuntos relacionados a políticas públicas municipales que abordan la innovación y la gobernabilidad, con énfasis en la participación ciudadana y la construcción de sociedades resilientes.

Iniciativa	Descripción	Impacto
<b>2017</b>		
<p><b>Programa de Desarrollo Urbano Sostenible, Teresina, Brasil.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Contribuir al desarrollo económico, social y ambiental, mediante la realización de intervenciones en movilidad urbana, asentamientos precarios, mejora urbano-ambiental y en la gestión municipal y tributaria del municipio.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- El programa es de ámbito municipal, beneficiando a toda la población de la ciudad (844.000 habitantes) y su área metropolitana (1,2 millones de habitantes).</li> </ul>
<p><b>Proyecto de Desarrollo Municipal de Palmas, Brasil.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejorar las condiciones de movilidad de la población y el acceso a servicios públicos esenciales mediante un conjunto de acciones integradas de pavimentación asfáltica, drenaje urbano, iluminación, salud, educación y vivienda.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Más de 100.000 personas beneficiadas en forma directa con alguna acción del programa.</li> </ul>
<p><b>Programa de Recalificación Urbanística de Salvador de Bahía, Brasil.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Apoyar el desarrollo del sector turismo a partir de la mejora urbana de áreas estratégicas, la mejora de la gestión de los servicios de saneamiento y de la conectividad informática en la ciudad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La ciudad se verá beneficiada por los ingresos adicionales que generen los 8,5 millones de turistas que recibe anualmente Salvador y que se espera permanezcan un día más como consecuencia de las nuevas atracciones turísticas de la ciudad.</li> </ul>

Tabla 5.5. Operaciones de crédito aprobadas, desarrollo urbano integral

Monto aprobado	Duración
<b>USD 45,8 millones</b>	4 años
<b>USD 61 millones</b>	4 años
<b>USD 60,7 millones</b>	4 años



Total 2017  
**USD 167,5 millones**

De este total, USD 92,3 millones provienen de recursos de la Vicepresidencia de Desarrollo Sostenible (VDS) y USD 75,2 millones de la Vicepresidencia de Infraestructura (VIN) de CAF.





Total 2018  
**USD 500**  
 millones

De este total, USD 368,1 millones provienen de recursos de la Vicepresidencia de Desarrollo Sostenible (VDS) y USD 131,9 millones de la Vicepresidencia de Infraestructura (VIN) de CAF.

## Iniciativa

**Programa de Integración Socio-Urbana: Villa 20, Villa Rodrigo Bueno y Villa Fraga de la Ciudad de Buenos Aires, Argentina.**

**Programa Municipios Sostenibles del Estado de Pará, Brasil.**

**Programa de infraestructura integrada de Caucaia, Brasil.**

**Programa de Desarrollo Socioambiental de Sobral, Brasil.**

**Programa de Infraestructura en Educación y Saneamiento. Municipio de Fortaleza, Brasil.**

**Línea de cofinanciamiento para proyectos de infraestructura en Uruguay.**

Descripción	Impacto	Monto aprobado	Duración
<b>2018</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promover la integración socio-urbana de las villas Rodrigo Bueno, Villa 20 y Fraga.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 50.000 personas beneficiadas por 4.000 nuevas conexiones a red de agua potable, 7.000 nuevas conexiones a red de alcantarillado, 10.000 habitantes que dejan de vivir hacinados.</li> </ul>	<p><b>USD 100 millones</b></p>	<p>4 años</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Contribuir a mejorar la infraestructura de movilidad urbana, de telecomunicaciones y de recolección, tratamiento y disposición final de residuos sólidos, así como apoyarlos en la elaboración de los instrumentos de gestión de los servicios implantados.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 516.000 personas beneficiadas por 3 rellenos sanitarios de 400 toneladas por día, 186 km de drenaje pluvial.</li> </ul>	<p><b>USD 50 millones</b></p>	<p>4 años</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Contribuir con la mejora en la movilidad urbana y accesibilidad, en la calidad socioambiental, la recalificación de espacios colectivos y la generación de empleo y renta para el desarrollo económico, social y ambiental.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 294.000 habitantes beneficiados por desarrollo y recuperación de 6 espacios públicos.</li> </ul>	<p><b>USD 80 millones</b></p>	<p>5 años</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aumentar la cobertura y la calidad de servicios básicos de agua y saneamiento, mejorar el manejo de los residuos sólidos, y revalorizar las condiciones urbanas y ambientales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 205.000 personas beneficiadas.</li> </ul>	<p><b>USD 50 millones</b></p>	<p>5 años</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejorar las condiciones de vida de la población, por medio de la oferta de servicios públicos con inversiones en infraestructura de saneamiento básico, drenaje y educación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 28.000 personas beneficiadas por 29 nuevas escuelas, 88 centros de educación infantil, 29 núcleos de formación deportiva.</li> </ul>	<p><b>USD 150 millones</b></p>	<p>4 años</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Apoyar el desarrollo de las participaciones público-privadas en Uruguay.</li> </ul>		<p><b>USD 70 millones</b></p>	



Tabla 5.6. Cooperaciones técnicas aprobadas, desarrollo urbano integral

Iniciativa	Descripción	Monto aprobado	Duración
<b>2017</b>			
<b>Propuesta de Regeneración Urbana Bañado Norte, Asunción</b>	- Definición de una propuesta de intervención urbana sobre el Bañado Norte en la zona ribereña del río Paraguay y elaboración del perfil del proyecto para realizar la solicitud de financiamiento internacional.	<b>USD 140.000</b>	18 meses
<b>Mejora de Asentamientos Precarios en América Latina</b>	- Contribución a la generación de conocimiento en materia de asentamientos precarios, espacio público y gestión de riesgo a nivel urbano.	<b>USD 230.000</b>	24 meses
<b>Conferencia "Ciudades con Futuro"</b>	- Organización de la Conferencia CAF "Ciudades con Futuro" que tuvo lugar en Lima, Perú, los días 2 y 3 de noviembre de 2017.	<b>USD 326.939</b>	6 meses
<b>2018</b>			
<b>Auspicio para la Conferencia Internacional "Territorios Sostenibles"</b>	- Apoyo a la organización y difusión de la Conferencia Internacional "Territorios Sostenibles" que tuvo lugar en Quito, Ecuador, los días 27 y 28 de septiembre de 2018.	<b>USD 10.000</b>	3 meses

Total 2017  
**USD  
696.939**

Total 2018  
**USD  
10.000**



## Atención a la primera infancia

Contribuir con el desarrollo de la primera infancia a partir de la reducción de la prevalencia de desnutrición crónica y deficiencias de micronutrientes en la infancia temprana en los países de la región.

## Hechos destacados, 2017-2018

Se avanzó en la elaboración de la Agenda de Nutrición, documento que define las líneas de acción que se abordarán desde la Institución para apoyar a los países priorizados en su objetivo de reducción de la desnutrición crónica infantil.

Así mismo, se generaron tres notas sectoriales para Bolivia, Colombia y Ecuador, en las cuales se realiza un diagnóstico de la situación nutricional de niños y niñas menores de cinco años, y se identificaron áreas de oportunidad de actuación para CAF.

Finalmente, se brindaron apoyos puntuales a Venezuela y Ecuador en temas relacionados con iniciativas para reducir la desnutrición infantil.





## Otros aportes a la equidad y al desarrollo sostenible

Para contribuir con el cumplimiento de sus objetivos estratégicos y ofrecer un mayor acceso a servicios sociales de calidad que reduzcan la inequidad en América Latina, CAF promueve el desarrollo y la implementación de programas para la mitigación de riesgos sociales en zonas de influencia de los proyectos que financia, con el propósito de mejorar las condiciones económicas y sociales de poblaciones vulnerables en la región.

Esto lo hace mediante intervenciones orientadas a generar capacidades para la ciudadanía y la productividad, utilizando metodologías de nivelación de ingresos y de formación integral complementaria.

## PASOS para la inclusión

A través del programa PASOS se identificaron oportunidades para generar beneficios a la población mediante la participación directa de las comunidades como agentes de cambio de su propio desarrollo.

En materia de nivelación de ingresos, desde la VDS se impulsan intervenciones en el marco del programa “PASOS para la Inclusión”, el cual busca generar capacidades sociales y productivas en comunidades vulnerables en el ámbito geográfico de las operaciones de crédito y en línea con las estrategias país.

Para garantizar el cumplimiento de este propósito se contempla

el trabajo de nivelación de competencias sociales y el desarrollo de capacidades productivas de las comunidades, sectores, poblaciones o grupos que se encuentran en niveles altos de exclusión y pobreza, tanto en el ámbito rural como urbano, a través de metodologías que promueven la formación para el trabajo, el turismo rural comunitario y el desarrollo de negocios inclusivos.

## Resultados 2017-2018

**2 países** atendidos  
(Argentina y Perú)

**500 personas**  
beneficiadas

**550.000 beneficiarios**  
acumulados

Proyectos aprobados	
Proyecto	Descripción
<b>Nutricontugas</b>	- Busca fortalecer las capacidades productivas y asociativas de 200 mujeres del departamento de ICA (Chincha, Pisco, Nasca, y Marcona) en Perú, a partir de la instalación de 12 comedores populares, con el fin de mejorar su desempeño en emprendimiento, organización y liderazgo, higiene y manejo de alimentos, seguridad, medio ambiente, calidad de vida, manejo de residuos y reciclaje.
<b>Empoderamiento socio-productivo de mujeres campesinas altoandinas en comunidades vinculadas a Majes Siguas</b>	- Busca empoderar socio-productivamente a 150 mujeres de las comunidades de Caylloma, Sibayo, Callalli, Tisco y Tarucamarca, cercanas a la presa de Angostura en la región de Arequipa, Perú, a través del desarrollo de negocios inclusivos en materia de turismo rural comunitario y producción textil artesanal.
<b>Empoderamiento socio-productivo de comunidades vulnerables de la provincia de Jujuy</b>	- Busca mejorar las capacidades socio-productivas, y promover la conexión al mercado de 150 personas pertenecientes a trece comunidades del departamento de Humahuaca y tres comunidades del departamento Valle Grande en la Provincia de Jujuy, Argentina.

## Formación integral complementaria

En lo relacionado con la formación integral complementaria, CAF impulsó por más de quince años dos programas que aportaban al desarrollo de niños y jóvenes a través de la música y el deporte.



## SOMOS. Red del deporte para el desarrollo de América Latina



fue una iniciativa que promovió el fútbol como herramienta de desarrollo de habilidades socio-emocionales y de inclusión social de niños, niñas y jóvenes de comunidades vulnerables de la región, la cual alcanzó durante su vigencia (2004-2017) los siguientes resultados:

**10**  
países atendidos.

**80.276**

niños, niñas y adolescentes beneficiados.

**2.347**

entrenadores formados.

## Música para crecer

Por su parte, el programa **Música para Crecer** fue una iniciativa que utilizó la formación musical como herramienta de desarrollo y transformación social, contribuyendo con la formación integral de niños, niñas y jóvenes en situación de riesgo en América Latina. Este programa durante su duración (2000-2017) obtuvo los siguientes resultados:



**10**  
países atendidos.

---

**67.800**

niños, niñas y adolescentes  
beneficiados.

---

**2.750**

entrenadores formados.

En función de estos resultados, y con el firme propósito potencializar el impacto alcanzado a partir de estas intervenciones, en el año 2018 se tomó la decisión corporativa de incorporar ambas metodologías como herramientas de la Agenda Educativa CAF en lo relativo a la formación de habilidades socio-emocionales, tan relevantes en la formación integral de los individuos y en su capacidad de insertarse eficientemente en el mercado laboral.

Tomando como base la experiencia exitosa registrada en ambos programas se realizará una sistematización de estas metodologías para que formen parte de las herramientas que se ofrecerán a nuestros países miembros como opciones de formación integral de niños, niñas y jóvenes desde el ámbito educativo formal para reforzar el aprendizaje socioemocional.

## Retos

- Aumentar el impacto de las operaciones de crédito para contribuir con mayor eficiencia a reducir las principales brechas sociales que afectan la calidad de vida de los latinoamericanos, en especial los más vulnerables.

- Apoyar los esfuerzos de los países latinoamericanos en la adopción del enfoque de seguridad hídrica, así como en la consecución del Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 6, relativo al agua, que tiene además incidencia para el logro de los demás ODS.

- Continuar el apoyo a los países para que la educación sea efectivamente una herramienta de desarrollo a través de la ampliación del acceso, así como la mejora de la calidad y pertinencia educativa.

-Incrementar los esfuerzos en fomentar un enfoque de gestión urbana integral en las ciudades latinoamericanas.

-Contribuir con la implementación de una agenda de atención a la infancia temprana iniciando por intervenciones que reduzcan la desnutrición infantil crónica en aquellos países que aún presentan esta problemática.



## Inclusión y equidad de género

CAF acompaña a los países latinoamericanos en la generación de condiciones que permitan ampliar las oportunidades de las mujeres, aumentar su autonomía económica y reducir las brechas existentes entre mujeres y hombres en las distintas esferas de la vida.

Esta gestión se fundamenta en los compromisos que han asumido los países de la región para promover el progreso de las mujeres y la igualdad de los géneros, condensados en instrumentos regionales e internacionales, tales como:

- Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), específicamente el objetivo 5: “Lograr la igualdad entre los géneros y el empoderamiento de las mujeres y las niñas”.

- La Convención Sobre la Eliminación de Todas las Formas de Discriminación Contra la Mujer de la ONU.

- La Plataforma de Acción de la Cuarta Conferencia Mundial sobre la Mujer, Plataforma de Acción de Beijing.

- La Convención Interamericana para prevenir, sancionar y erradicar la violencia contra la mujer, Convención de Belém do Pará.

- Las declaraciones de la Conferencia Regional sobre la Mujer de América Latina y el Caribe.

Estos compromisos plantean importantes retos para los países latinoamericanos con el fin de asegurar que todas las personas, en especial las mujeres, puedan participar en los diferentes ámbitos de la vida en igualdad de condiciones y oportunidades, y en el ejercicio pleno de sus derechos.

Para asumir estos retos, CAF avanza en la incorporación de la perspectiva de género en sus operaciones y dentro de las líneas de financiamiento que otorga, considerando la salvaguarda de género; por otra parte, contribuye a la igualdad de género por medio de la puesta en marcha de iniciativas orientadas al empoderamiento de las mujeres y el fortalecimiento de sus capacidades productivas y empresariales, así como de la promoción e implementación de iniciativas de alcance regional que contribuyen a generar una sociedad libre de violencia contra las mujeres.

---

## **Lineamientos Institucionales de Equidad de Género (LIEG)**

---

Los Lineamientos Institucionales de Equidad de Género (LIEG) son el marco de referencia que ha definido CAF para abordar el enfoque de género de manera integral, y adelantar acciones tendentes a reducir las brechas existentes entre mujeres y hombres frente al acceso a oportunidades de desarrollo en los países de América Latina. En estos se establecen las tres directrices de actuación mediante las cuales CAF busca dar una respuesta integral a las desigualdades de género en la región, a saber:





▶ **Acción directa**

Operaciones de crédito, cooperación técnica o de gestión del conocimiento que promueven la igualdad de género, los derechos y el empoderamiento de las mujeres como una prioridad para el desarrollo.

▶ **Transversalización de la igualdad de género**

Inserción transversal y sistemática de los LIEG en todas las áreas de intervención de CAF y en su funcionamiento.

▶ **Acción preventiva**

Aplicación de la Salvaguarda de Género en todas las operaciones de CAF, tomando en consideración las barreras que el proyecto logra reducir o superar, los efectos que tendrá sobre las relaciones de género y los riesgos de no incluir la perspectiva de género en su desarrollo.



Con la implementación de estos lineamientos y directrices de actuación, la gestión de CAF se ha orientado al logro de los siguientes objetivos:

- Incorporar la perspectiva de género en todos los ámbitos de la institución.
- Sensibilizar a todos los participantes de la cadena de valor generada por CAF a nivel regional, sobre la importancia y el valor agregado de la promoción de la equidad de género y ampliar el acceso a las oportunidades de desarrollo.
- Orientar la planificación y programación de actividades de captación de fondos, catalización de recursos y prestación de servicios, y la gestión del conocimiento para que atiendan tanto las acciones proactivas y preventivas como de salvaguarda.
- Orientar la gestión del talento humano, centrándolo en el desarrollo de capacidades para implementar la promoción de la equidad de género y generar el cambio hacia la integración del enfoque de género en el quehacer de CAF.



## **Plan Estratégico de Equidad de Género (PEEG)**

---

CAF ha definido el Plan Estratégico de Equidad de Género por medio del cual se sintetiza su actuación en torno a tres líneas de trabajo:



## / Cultura organizacional

- ▶ Capacitación del personal de CAF en perspectiva de género.
- ▶ Actividades de sensibilización de colaboradores internos y externos.

## / Financiamiento

- ▶ Implementación de la Salvaguarda de Género en todas las operaciones de crédito de CAF.
- ▶ Generación de proyectos pro-género. Asistencia técnica en la estructuración de operaciones financiadas por fondos verdes, en cuanto al cumplimiento de requerimientos en materia de género.

## / Conocimiento

- ▶ Ejecución de productos de conocimiento (estudios e informes).
- ▶ Participación en foros y espacios de diálogo a nivel nacional e internacional.
- ▶ Establecimiento de alianzas estratégicas para el cumplimiento de objetivos.

## ► Cultura organizacional

Promover una política corporativa con perspectiva al tema de género, a través de la implementación de jornadas de capacitación especializadas según las necesidades de cada área de CAF, así como de otras actividades de sensibilización.

Resultados:

**Jornadas de sensibilización en materia de género**

**12**

2017

**Funcionarios capacitados** (incluyendo oficinas de representación)

**285**

**7**

2018

**311**

## ► Financiamiento

Asegurar que mujeres y hombres se beneficien por igual de los proyectos y programas financiados por CAF, con acciones transversales en proyectos y programas de CAF relacionados con el género, en el marco de las salvaguardas ambientales y sociales, las asesorías y cooperaciones técnicas.

Resultados:

En términos de contribución al desarrollo sostenible, la aplicación de la salvaguarda de género tiene como finalidad aumentar la competitividad de los países en este campo, disminuir o evitar los rezagos sociales en el tema de género, frenar el deterioro ambiental, apoyar el crecimiento económico y mejorar las condiciones de vida de los habitantes de América Latina.

## Operaciones en las que se aplica el ejercicio piloto de la salvaguarda de género

3

2017

&gt;

5

2018

2017	2018
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mi Riego II, Bolivia.</li> <li>- Proyecto Implementación del Plan de Manejo Integral de la Cuenca del Río Luján, etapa II, Argentina.</li> <li>- Programa de mejora y rehabilitación de los sistemas de agua potable y saneamiento, parte II, Uruguay.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa Mi Agua V, Bolivia.</li> <li>- Programa Municipios Sostenibles del Estado de Pará, Brasil.</li> <li>- Proyecto de renovación del Ramal M, tramo Tapiales-Marinos del cruceo General Belgrano-Belgrano Sur, fase II, Argentina.</li> <li>- Línea de Crédito, Banco Santander, Brasil.</li> <li>- Proyectos del Fondo de Prosperidad Británico, Colombia.</li> </ul>

A partir de 2019 se espera aplicar la salvaguarda de género a toda la cartera de CAF y así continuar elevando los estándares de desempeño en la materia.

## Cooperaciones técnicas aprobadas

2

2017

&gt;

2

2018

2017	2018
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollo de capacidades estatales para prevenir y responder a la violencia contra las mujeres y las niñas.</li> <li>- Por el juego y por tus derechos: Una transformación cultural a través del fútbol, Uruguay.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Campaña de INMUJERES en Uruguay: "Noviazgos Libres de Violencia. 50 días para la reflexión" (auspicio).</li> <li>- Brecha de género en el mercado crediticio. Evidencia experimental para Chile (coordinada por las VSP).</li> </ul>

Adicionalmente, en 2017 y 2018 la UIEG participó en ocho asistencias técnicas vinculadas al Fondo de Adaptación de las Naciones Unidas, el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF) y el Fondo Verde del Clima (GCF).

**2017**

**3 asistencias técnicas**



2 para el Fondo de Adaptación de las Naciones Unidas.

Una para el Fondo Verde del Clima (GCF).

**2018**

**5 asistencias técnicas**



2 para el Fondo para el Medioambiente Mundial (GEF).

3 para el Fondo Verde del Clima (GCF).



## ► Conocimiento

Mejorar las políticas públicas en los países de la región en materia de igualdad de género.

# 2017



### / 4 Productos de conocimiento

Inclusión financiera de las mujeres en América Latina.

Agua y género.

Introducción a la perspectiva de género. Manual de capacitación.

The distortionary effect of size and factor dependent policies: The role of factor substitutability in measuring the impact of a child-care subsidy policy in Chile.



### / 2 Participaciones

en foros y espacios de diálogo

Reunión de la Mesa Directiva de la Conferencia Regional sobre la Mujer en América Latina y el Caribe

4th PIAAC International Conference.

Alianza estratégica con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

# 2018



## / 4 Publicaciones y colaboraciones

Paper “Gender Inequalities in Cities”, preparado entre CAF, ONU Hábitat, BID y el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires.

La violencia de género en América Latina: Diagnóstico, determinantes y opciones de política.

Motherhood and the missing women in the labor market.

The Impact of a Permanent Income Shock on the Situation of Women in the Household.

4 publicaciones en el blog institucional y otros medios.



## / 3 Participaciones en foros y espacios de diálogo

Urban 20 Mayors Summit, panel “Making gender equality happen: How cities can lead by example”.

Reunión de la Mesa Directiva de la Conferencia Regional sobre la Mujer.

Brechas de Género: El panorama regional, 53.º Reunión Anual de la Asociación Argentina de Economía Política.



## Innovación social

Por medio de su estrategia de Innovación Social, CAF implementa modelos novedosos que aportan a la solución de desafíos relacionados con el desarrollo humano y que mejoran las condiciones de vida de colectivos vulnerables, especialmente en la generación de oportunidades de inclusión social, a través del fortalecimiento de sus capacidades básicas para contribuir con la generación de ingresos, el acceso y la calidad de servicios esenciales y el mejoramiento de su bienestar.

La Dirección de Innovación Social (DIS) es un espacio experimental que financia dinámicas innovadoras de desarrollo humano de acuerdo a lo estipulado en el Reglamento del Fondo de Desarrollo Humano (FONDESHU), representativas de una adicionalidad financiera a la misión y operaciones de la Institución.

Los objetivos que orientan esta gestión son:

- Promover la innovación social como herramienta para construir soluciones útiles y sostenibles a problemas sociales que aquejan la región.
- Implementar el mandato político expresado en el Reglamento del Fondo para el Desarrollo Humano (FONDESHU), mediante iniciativas que promuevan oportunidades de inclusión en grupos vulnerables.
- Contribuir con la construcción de ecosistemas de innovación social en la región, a través de alianzas estratégicas, globales, regionales y locales con actores provenientes de distintos sectores y disciplinas que puedan sumar al impacto colectivo.
- Impulsar nuevas formas de hacer las cosas, particularmente en la comunidad y la sociedad civil, como agentes de cambio y protagonistas de su propio desarrollo.
- Aportar adicionalidad no financiera a la misión de la Institución y a sus operaciones, en busca de posibles soluciones a problemáticas de desarrollo humano de poblaciones marginadas como adicional.
- Capturar y difundir conocimiento nuevo y práctico con el fin de que otros actores repliquen los aprendizajes de innovación social, y en lo posible, complementen políticas públicas en las áreas correspondientes.


## Ámbitos de acción

---

Para dar cumplimiento a estos objetivos, el trabajo de la DIS se centra en dos ámbitos de acción que se encuentran en sinergia permanente:

### Ámbito macro

### Ámbito micro

- 
- 
- ▶ Construcción de alianzas estratégicas para impulsar ecosistemas de innovación social, nuevos paradigmas de desarrollo y tendencias de cambio en la región.
  - ▶ Promoción y ensayo de formas novedosas y alternativas de medición del impacto de las acciones de desarrollo.
  - ▶ Captura y difusión de conocimiento nuevo y práctico que sirva para que otros actores de desarrollo repliquen y escalen aprendizajes de innovación social.
- 
- ▶ Fortalecimiento de capacidades individuales y colectivas de grupos vulnerables y de organizaciones de la sociedad civil, desde una perspectiva de derechos y de género, con el fin de generar oportunidades de inclusión.
  - ▶ Enfoque territorial y desde la demanda social en intervenciones que implican una actuación de carácter multidimensional (elementos económicos, políticos, sociales y ambientales, entre otros), consonantes con la complejidad de la realidad social.
  - ▶ Promoción de procesos virtuosos de co-creación y cooperación local desde la demanda social, redefiniendo los problemas sociales y trayendo soluciones no convencionales y eficientes a problemas complejos de difícil solución.



## Resultados, 2017-2018

- Aprobaciones
- Alianzas

**12**  
operaciones de  
innovación social  
aprobadas, para:



**110**

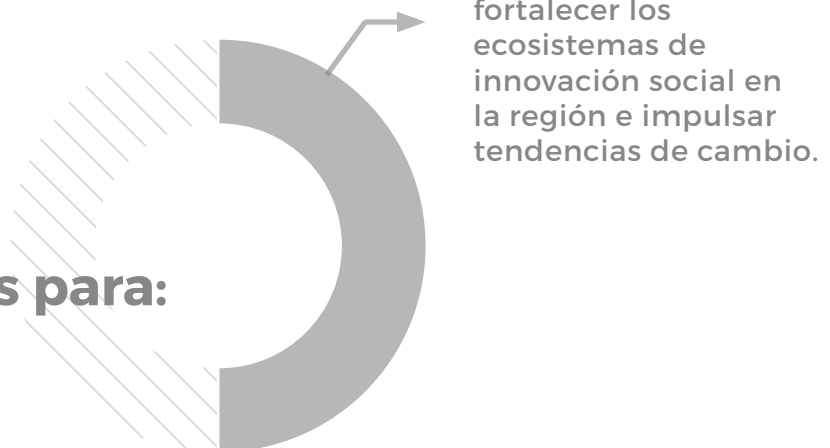
actores/socios involucrados.

**41.854**

personas que mejoraron sus condiciones de vida aprox.

**8**

alianzas  
estacionadas para:



## Multiplicador de inversión CAF

Se apalancaron **2,14 USD** por cada dólar invertido **2017**

Se apalancaron **1,69 USD** por cada dólar invertido **2018**

- Se elaboraron fichas de los proyectos apoyados por el área con el fin de recoger información sobre avances, resultados, conocimiento práctico y aprendizajes capturados en el proceso de intervención.

- Se exploraron sinergias con grupos originadores y evaluadores de operaciones de préstamo de diferentes vicepresidencias de la Institución, en particular en Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, México y Paraguay, para la estructuración de varias operaciones de innovación social como adicionalidad financiera a dichos créditos.

- Se difundió conocimiento nuevo y práctico, resultado de intervenciones de innovación social y de las tendencias que se impulsan con la red de aliados de la DIS, a través de más de cuarenta eventos – entre intercambios de experiencias, lanzamientos de proyectos, presentaciones institucionales y otros – y la elaboración de casos estudio que documentan la experiencia en el territorio de la Dirección.

## ► **Ámbito macro**

En promedio, cada operación cuenta con más de diez socios estratégicos relevantes a la problemática social, incluidos hacedores de política pública en lo local y/o nacional.

A continuación, una descripción de los resultados alcanzados en la implementación de las iniciativas movilizadas desde el ámbito macro:

Tabla 5.7. **Ámbito macro: Resultados alcanzados en la implementación de iniciativas**

Iniciativa	Resultados
<p><b>Empresas B: Argentina, Brasil, Colombia, Chile, México, Paraguay, Perú, Uruguay</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Publicación CAF y Sistema B “Sistema B y las Empresas B en América Latina”.</li> <li>- 424 empresas certificadas en la región.</li> <li>- Colaboración con seis proyectos de ley para favorecer a las empresas de triple impacto. En Colombia ya es ley aprobada.</li> <li>- Crecimiento de red académica: 1.340 participantes y convocatorias avanzadas para alinear la evaluación B a los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030.</li> <li>- Establecimiento y consolidación de comunidad B en diez países de la región.</li> <li>- Impulso y capacitación en herramienta de evaluación y gestión de desempeño socio-ambiental.</li> <li>- Creación de consejos empresariales en seis países.</li> </ul>
<p><b>Plataforma Innovación con Sentido. Fundación Avina. Regional</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 5.000 mipymes, cooperativas y empresas grandes, rurales y urbanas, se gestionan de manera más sostenible.</li> <li>- 19 centros de economía remota en comunidades indígenas y campesinas benefician a 35.000 personas con acceso a internet, servicios públicos, capacitación y oportunidades comerciales.</li> <li>- Mejoramiento de la viabilidad económica y ambiental de más de 4.600 pequeños productores, emprendedores y artesanas del Gran Chaco.</li> <li>- Implementación de tres tecnologías para el cambio social en cuatro países, para facilitar canales de comunicación entre ciudadanía y gobiernos locales.</li> </ul>

Iniciativa	Resultados
<p><b>Unión de Responsabilidad Social Universitaria (ÚRSULA) Regional</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ÚRSULA funcionando como plataforma regional institucionalizada de trabajo en responsabilidad social universitaria.</li> <li>- 160 universidades de diez países se han adherido a ÚRSULA con 215 representantes.</li> </ul>
<p><b>Semáforo de Eliminación de Pobreza de la Fundación Paraguaya. Regional</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>En Paraguay:</b></li> <li>- 80 empresas y 19.000 empleados aplican el Semáforo de Eliminación de Pobreza.</li> <li>- Diez entidades públicas aplican el Semáforo con sus trabajadores y programas de gobierno.</li> <li>- El Semáforo es declarado de interés nacional por el Ministerio de Trabajo.</li> <li>- <b>Con entidades microfinancieras:</b></li> <li>- Avanza transferencia del Semáforo a entidades microfinancieras de la región: Bancamía (Colombia) y Diaconía (Bolivia).</li> </ul>
<p><b>Dimensiones faltantes en la medición de la pobreza. Regional</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Difusión exitosa del estudio “Las dimensiones faltantes en la medición de la pobreza” en foros nacionales y regionales.</li> <li>- Se generó evidencia mediante la medición de estas dimensiones en intervenciones concretas.</li> </ul>
<p><b>Ashoka: Red de emprendedores sociales</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificación de innovadores y captura de conocimiento de iniciativas de gran valor.</li> <li>- Participación, mentoría estratégica e interacción con el ecosistema de innovación social regional y global.</li> <li>- Impulso del programa Globalizer en sus distintas versiones.</li> </ul>
<p><b>Innovación Social desde el sector público. ELIS</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Creación de Red Latinoamericana de Innovación Social desde el Sector Público (ELIS).</li> <li>- Lanzamiento del Observatorio Latinoamericano de Innovación Social para gestionar conocimiento producido en ELIS.</li> <li>- Lanzamiento de publicación digital sobre casos de éxito de innovación social desde el sector público.</li> </ul>
<p><b>Alianza CAF, ONCE y Fundación ONCE</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Generación de oportunidades de inclusión socioeconómica vía modelos y soluciones innovadoras para personas con discapacidad.</li> <li>- Desarrollo de herramientas, tecnologías y conocimiento en materia de integración laboral.</li> <li>- Inicio de proyecto de accesibilidad para personas con discapacidad en el nuevo sistema de transporte por cable aéreo TransMiCable de Bogotá, Colombia.</li> </ul>

► **Ámbito  
micro**



**Numero de  
proyectos en  
el país**

Figura 5.1. Dirección de Innovación Social: Operaciones distribuidas por países



A diciembre de 2018, la DIS tenía una cartera de treinta operaciones distribuidas en Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Chile, Costa Rica, Ecuador, México, Perú, Paraguay, Uruguay, República Dominicana, Haití y Venezuela, además de las operaciones regionales.

### Iniciativas de generación de ingresos, trabajo productivo y bienestar para poblaciones vulnerables



## Población en situación de discapacidad



2 iniciativas

- Manos que Salvan Vidas: Transformando una discapacidad en capacidad, Colombia, México.

- Infraestructura de transporte urbano con equidad para personas con discapacidad, Colombia.

## Jóvenes en alto riesgo



5 iniciativas

- Entornos Creativos: Arte y aprendizaje para la transformación, Argentina.  
 - Escuela de Formación de Centros Barriales, Argentina.  
 - Queremos Graduarnos, Venezuela.

- Liderazgo Juvenil en Movimiento, Colombia.  
 - El Arte de Transformar Realidades con Adolescentes en Situación de Riesgo, Perú.



## Población indígena y comunidades rurales

4 iniciativas

- Desarrollo Comunitario e Innovación Social en Pueblos Indígenas de la Guajira Binacional. Colombia, Venezuela.
- Iniciativa Trinacional en el Pilcomayo, Gran Chaco:

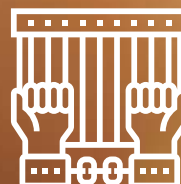


- Conservación y Desarrollo, Argentina, Paraguay, Bolivia.
- Competencias “Sentí que se puede”, Paraguay.
- Más Valor y Más Sabor con las Rutas del Cacao en Ecuador.

## Población privada de la libertad

1 iniciativa

Programas de cárceles en Paraguay, Perú y Bolivia.



## ► Población en situación de discapacidad

Adaptación, por fuera de Europa y en español, del modelo alemán Discovering Hands, mediante el cual se aprovechan las capacidades sensoriales de mujeres invidentes en la detección temprana del cáncer de seno.

**Manos que  
Salvan Vidas:  
Transformando  
una  
discapacidad  
en capacidad,  
Colombia,  
México**

## ▶ Colombia

- Cinco mujeres capacitadas como formadoras de auxiliares examinadoras táctiles (AET) y una capacitada como formadora de formadoras.
- Cinco mujeres con discapacidad visual formadas como AET.
- Hospitales públicos de Cali incorporan AET en sus nóminas.
- Estudio clínico con 300 pacientes: AET identifican alteraciones del tejido con tasa de acierto superior a los médicos (84 % vs. 47 %).
- En desarrollo el diseño de malla curricular para formar AET por parte del SENA.

## ▶ Inicio de réplica del programa en Xalapa, México

- Construcción de ecosistema de alianzas con actores de distintos sectores y disciplinas, incluidos autoridades de salud del Estado de Veracruz, Fundación Once para América Latina (FOAL), Promotora Social México, Asociación Mexicana de Atención a Personas con Discapacidad Visual (AMADIVI).
- Capacitación de dos formadoras mexicanas como formadoras de auxiliares examinadoras táctiles (AET).
- Formación y graduación, después de nueve meses de capacitación teórica y práctica, de siete mujeres con discapacidad visual como AET.
- Realización de prácticas en hospitales públicos locales durante tres meses.
- Más de 1.000 pacientes examinadas por las AET durante sus prácticas. Tres casos de detección de cáncer de mama confirmados.
- Estudios clínicos (muestra de 1.000 pacientes), cualitativo y de costo-eficiencia diseñados, y a ejecutarse en los próximos meses.
- Interés de réplica del modelo por parte del Gobierno del Estado de Jalisco.
- La Universidad Veracruzana expresa interés de contratar exámenes para sus 5.000 empleadas.
- Dos alcaldías del Estado de Veracruz solicitan jornadas de detección.



## ► Población en situación de discapacidad

Colaboración público-privada entre CAF, ONCE y TRANSMILENIO S.A. que permita dar un salto cualitativo en la accesibilidad para personas con discapacidad del nuevo sistema de transporte por cable aéreo de Bogotá, TransMiCable, Colombia.

**Infraestructura de transporte urbano con equidad para personas con discapacidad, Colombia**

## ► Jóvenes en alto riesgo

Promoción de la inclusión socio-económica de adolescentes y jóvenes en situación de vulnerabilidad por medio del fortalecimiento de sus habilidades socio-emocionales para mejorar su motivación, convivencia, resultados escolares y futura empleabilidad, haciendo uso del arte comunitario como herramienta de transformación social.

**Entornos Creativos: Arte y aprendizaje para la transformación, Argentina**

## ► Avances

- Se dio inicio al diagnóstico de accesibilidad de la señalización de las estaciones de TransMiCable y plan de mejoras, así como al diagnóstico en la gestión de los flujos de pasajeros.
- Se planea realizar la construcción (o adecuación) de los protocolos de atención y asistencia, así como capacitar a trabajadores de TransMiCable en atención y apoyo a personas con discapacidad.
- Se solicita replicar en el cercano futuro en metros de Quito y Sao Paulo.

## ► Avances

- Programa seleccionado como iniciativa novedosa y con alto potencial de réplica durante la 1.ª convocatoria de experiencias innovadoras sobre formación docente en América Latina.
- Alcance esperado de 2.750 alumnos y 4.000 jóvenes de las comunidades.
- Se crearon y formalizaron consorcios público-privados con participación de los ministerios de Educación, Cultura y Desarrollo Social de la Nación, Municipalidad de San Isidro, Ministerio de Educación e Instituto de Cultura de la Provincia de Corrientes, Fundación Banco Nación, Fundación Crear Vale la Pena y CAF.
- Se implementa en tres escuelas y cuatro barrios de San Isidro, Gran Buenos Aires; y en cuatro escuelas y barrios de la ciudad de Corrientes en el norte de Argentina. Además, continúa su curso en Azul, Jujuy y El Pilar.

## ► Jóvenes en alto riesgo

Desarrollo de una estructura dinámica de sistematización, investigación y transmisión de la metodología, principios, criterios y estrategia de los Centros Barriales (CB), organizaciones comunitarias que atienden y apoyan situaciones complejas de exclusión social y económica con un abordaje humano integral.

Fortalecer procesos educativos y habilidades de jóvenes en situación de vulnerabilidad para su desarrollo personal, familiar, social y de liderazgo. Promover la participación de los jóvenes en el planteamiento de soluciones útiles y sostenibles a problemas sociales que enfrentan por medio de la pedagogía integral del baile.

Construir una plataforma cultural de carácter preventivo que fortalezca, a través del arte, las habilidades de vida, de desarrollo personal, familiar y comunitario de jóvenes en situación de vulnerabilidad.

**Escuela de Formación de Centros Barriales (CB), Argentina**

**Liderazgo juvenil en movimiento, Colombia**

**El arte de transformar realidades con adolescentes en situación de riesgo, Perú**

## ► Avances

- Diseño de contenidos para el desarrollo de programas de formación sistematizados sobre la metodología, principios, contexto y abordaje del CB, implementados mediante cursos virtuales, actividades de asistencia técnica y extensión.
- 150 líderes comunitarios formados en metodología de los CB.
- Inicio de proyecto de investigación para realizar un diagnóstico de necesidades, oportunidades y perspectivas de los CB.
- Realización de dos encuentros nacionales de CB con 2.000 participantes de los 100 CB a nivel nacional.

## ► Avances

- 300 jóvenes de Soacha y 150 de Mosquera participaron del programa, con formación en módulos de desarrollo personal, principios y valores a través del arte.
- Implementación de atención psicológica a los jóvenes como parte integral del programa.
- Se realizaron talleres y encuentros con padres de familia y la comunidad en temas como vínculos afectivos, comunicación asertiva, expresión verbal y no verbal.
- La Alcaldía de Soacha incluyó la iniciativa en su Plan de Desarrollo Local, 2018.

## ► Avances

- ¡ Cincuenta jóvenes fortalecieron sus capacidades de crecimiento, resiliencia y liderazgo mediante la metodología de acompañamiento comunitario y artes expresivas.
- Tres jóvenes seleccionados para acceder a una beca del Diplomado de Desarrollo de Habilidades de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas.
- Se realizaron encuentros y talleres a la familia y el vecindario como parte del proceso de crecimiento y mejora de habilidades.
- Desarrollo de investigación que permitió abordar la sobreexposición de los jóvenes a riesgos como violencia, adicciones, embarazo juvenil, entre otros.
- El Ministerio de Educación de Perú pide la incorporación de la metodología en 15 escuelas de Lima.

## ► Población indígena y comunidades rurales

Contribuir al crecimiento inclusivo de la economía y a la seguridad alimentaria de comunidades rurales en Ecuador, a través de la integración de los sectores productivo y turístico en el marco de la cadena de valor del cacao. Lo anterior, para generar empleo para mujeres y jóvenes en área rural, aliviar la migración del campo a la ciudad y generar producción amigable con el medio ambiente.

**Más Valor y  
Más Sabor  
con las Rutas  
del Cacao  
en Ecuador,  
Ecuador**





## ► Avances

- Dotación de equipamiento y capacidades de gestión para el funcionamiento de la planta de semielaborados de cacao en Guayaquil.
- 336 productores de la Amazonía capacitados en buen manejo de cultivos de cacao y asociados.
- Se estableció un sistema de trazabilidad en centros de acopio condición para certificación de cacao orgánico para garantizar el correcto manejo poscosecha.
- 335 jóvenes capacitados en inspección y control interno de cacao.
- Integración de actividad productiva del cacao con turismo, en concordancia con el Plan Nacional del Buen Vivir.
- Dos escuelas de turismo comunitario en funcionamiento.
- Contribución a la normativa de la Chakra como política pública que contribuye a mantener sistemas agroforestales y a la nutrición de las comunidades de la zona.



## Iniciativas de servicios esenciales para las mayorías



### Educación e inclusión financiera

1 iniciativa

- Bankomunales: La otra microfinanza, Argentina,

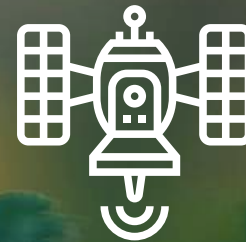
Bolivia, Colombia, Haití, República Dominicana, Perú.



### Telecomunicaciones y salud

1 iniciativa

- Telecomunicaciones y salud en el río Napo, Perú.



## Salud

1 iniciativa

- Umana: Innovación social y sistema de salud inclusivo para la base de la pirámide, Argentina.



## Agua

1 iniciativa

- Empoderamiento comunitario para acceso al agua en zonas altoandinas, Perú.



## Vivienda

3 iniciativas

- Uso de fideicomiso para desarrollar mejoras habitacionales en el Gran Buenos Aires, Argentina.

- Hogares inteligentes para la Base de la Pirámide. Sustentación en Argentina y Uruguay.

- Construcción de viviendas resilientes con ladrillos hechos de materiales reciclables, Colombia.



## ► Educación e inclusión financiera

Desarrollar un programa de educación financiera, exclusivamente con recursos propios de la comunidad, mediante la creación de grupos locales de inversión y crédito, con visión de sostenibilidad y destinado a los sectores populares.

**Bankomunales:  
La otra  
microfinanza,  
Argentina,  
Bolivia,  
Colombia,  
Haití, República  
Dominicana,  
Perú.**

Probar un modelo técnico, financiero, logístico y tecnológico que permita el mejoramiento de viviendas vulnerables a través del cierre del ciclo del plástico.

**Construcción  
de viviendas  
resilientes con  
ladrillos hechos  
de materiales  
reciclables,  
Colombia**

### ► Avances:

- Bankomunales creados en siete países de la región: Argentina, Bolivia, Colombia, Haití, República Dominicana, Perú y Paraguay.
- 601 grupos de Bankomunales.
- Más de 34.000 personas beneficiadas directamente.
- Ahorros superiores a un millón de dólares (USD 1.100.000).
- Monto de créditos: 7.932.613.
- Monto destinado a la generación de ingresos: USD 4.059.092.
- 3.168 empleos creados.
- 6.555 personas han fortalecido sus negocios.
- Más de 150 personas formadas en liderazgo, comunicación efectiva, gestión de Bankomunales, uso de TIC, computación básica, finanzas personales.
- Construcción de plataformas de desarrollo que canalizan formación educativa y técnica para el trabajo, microfranquicias, microseguros vida, hospitalización, protección funeraria , atención médica/odontológica, mejoramiento de vivienda y recreación.

### ► En centros penitenciarios:

- 3 Bankomunales creados al interior de centros penitenciarios en Perú y Paraguay.
- 180 internos vinculados a los Bankomunales.
- Ahorros por USD 32.686.
- Monto de crédito: USD 490.390.

### ► Avances:

- Se diseñó ciclo operativo para implementación del modelo de mejoramiento de viviendas.
- Se realizó la caracterización socio-económica, diagnóstico técnico/ arquitectónico de vivienda y diseño de plan de mejoramiento a 18 familias.
- 29 médicos de casa maestros de obra de la comunidad formados y certificados por el SENA en viviendas saludables, buenas prácticas constructivas y metodología de construcción con bloques plásticos.
- Se diseñó la propuesta educativa de separación consciente de residuos en la comunidad.



## ► Salud

Generar acceso a servicios de salud de calidad de forma sostenible y masiva a colectivos vulnerables de Argentina. Facilitar el desarrollo de herramientas tecnológicas que aceleren la expansión y sistematización.

**Umana:  
Innovación  
social y sistema  
de salud  
inclusivo para  
la base de  
la pirámide,  
Argentina.**



## ► Avances:

- Inicia desarrollo de plataforma de software, aplicación móvil para la creación de bases sólidas de conocimiento para la escala del modelo.
- El sistema Umana cuenta con 65.900 usuarios en Jujuy y 800 en Salta. Ofrece atención en 21 especialidades médicas con una red de 85 profesionales.
- Se desarrolló documento de sistematización del modelo Umana.
- La Universidad de Harvard reconoce a Umana como uno de los sistemas de salud más inclusivos del mundo.





A photograph of a person in a swimming pool, partially obscured by a large teal overlay. The person is in the foreground, and the background shows the water and some foliage. The teal overlay is a large, semi-transparent rectangle that covers the right side and top of the image.

06

**Sostenibilidad**

# Sostenibilidad ambiental y de cambio climático

► Tema material



## Agenda de cambio climático

El cambio climático es uno de los mayores desafíos que enfrenta la humanidad en la actualidad. En los últimos años sus efectos se han incrementado considerablemente, convirtiendo a América Latina y del Caribe (ALC) en una de las regiones más vulnerables del planeta.

Conscientes de la gravedad de esta situación, en el plano internacional se han alcanzado importantes avances para afrontar el problema e impulsar un desarrollo sostenible, bajo en emisiones y resiliente al clima. Prueba de ello son los dos acuerdos globales que se promulgaron en 2015, la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y el Acuerdo de París, con los que la comunidad internacional adopta compromisos puntuales para enfrentar el cambio climático y sus consecuencias.

En este escenario, CAF reafirma su compromiso institucional de promover el desarrollo sostenible en todas sus intervenciones, pilar de acción desde su creación, y con ello facilitar una transición ordenada, eficiente y equitativa en beneficio de la población. En este sentido, CAF se ha propuesto como meta aumentar las aprobaciones anuales que tengan un componente verde en América Latina y el Caribe para el 2020.

La Agenda de Cambio Climático es el instrumento por medio del cual la institución orienta sus acciones para apoyar a los países de la región a migrar a economías bajas en emisiones y resilientes a los efectos del cambio climático. Bajo una sola estrategia, integra



los componentes de mitigación y adaptación al cambio climático, y cuenta con un Plan de Acción con dos objetivos específicos y cinco líneas estratégicas que buscan:

► Fortalecer las capacidades institucionales y promover el desarrollo de políticas, planes y programas para enfrentar los desafíos del cambio climático; y,

► Estructurar programas y proyectos con co-beneficios climáticos y movilizar recursos internacionales dedicados al financiamiento climático.

## Plan de acción de la Agenda de Cambio Climático

1

Objetivos específicos

- Fortalecer las capacidades institucionales y promover el desarrollo de políticas, planes y programas para enfrentar los desafíos del cambio climático.

Líneas programáticas:

- Desarrollo y gestión del conocimiento para enfrentar los desafíos del cambio climático
- Fortalecimiento de capacidades institucionales ante los posibles impactos del cambio climático
- Promoción del desarrollo de políticas, estrategias y lineamientos que ayuden a los países miembros de CAF en el cumplimiento de sus compromisos internacionales.

2

Objetivos específicos

- Estructurar programas y proyectos con co-beneficios climáticos y movilizar recursos internacionales dedicados al financiamiento climático

Líneas programáticas:

- Incorporación de la variable de cambio climático en el diseño y estructuración de proyectos y programas
- Aceleración del financiamiento climático a partir de fondos verdes y líneas de crédito confesionales

A continuación, se presentan los avances en el cumplimiento de estos objetivos y líneas estratégicas durante el periodo 2017-2018.

## **Fortalecer las capacidades institucionales y promover el desarrollo de políticas, planes y programas para enfrentar los desafíos del cambio climático**

Desarrollo y gestión del conocimiento para enfrentar los desafíos del cambio climático



- ▶ Estudios especializados para identificar nuevas oportunidades de mitigación y adaptación en sectores prioritarios.
- ▶ Generación y gestión de datos y adopción de sistemas de información que faciliten la cuantificación de riesgos, vulnerabilidad y oportunidades de adaptación climática y el impulso a la transformación productiva.

## Estudios de vulnerabilidad y adaptación al cambio climático

En 2018 se publicaron los estudios de vulnerabilidad y adaptación al cambio climático llevados a cabo para las ciudades de Guayaquil (Ecuador), Arequipa Metropolitana (Perú) y Sao Paulo (Brasil), con el objetivo de analizar los impactos del cambio climático, así como de priorizar, por medio de un proceso participativo con los actores clave de las ciudades, las medidas de

adaptación necesarias para reducir la vulnerabilidad social, económica, territorial y ambiental en estas ciudades, de acuerdo con sus características específicas.

Estos estudios han constituido la línea base para el inicio de la definición de programas de resiliencia urbana en estas ciudades con oportunidades de financiamiento climático internacional:

Medidas de resiliencia urbana priorizadas	
<b>Arequipa, Perú</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Se priorizaron cuatro medidas de adaptación para la ciudad:               <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Sistemas de infraestructura e información frente a inundaciones para la ciudad de Arequipa, con un costo aproximado de USD 123,7 millones.</li> <li>▶ Recuperación del monte ribereño del río Chili en la ciudad de Arequipa, con un costo aproximado de USD 61,4 millones.</li> <li>▶ Zonas verdes extensas de utilidad decorativa y recreativa para Arequipa Metropolitana, con un costo aproximado de USD 36,8 millones.</li> <li>▶ Recuperación del ecosistema urbano de la ciudad de Arequipa, con un costo aproximado de USD 12,4 millones.</li> </ul> </li> </ul>
<b>Guayaquil, Ecuador</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Se proponen tres programas para avanzar en medidas para el refuerzo de la capacidad adaptativa de la ciudad y medidas de adaptación "verdes" basadas en los ecosistemas:               <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Programa Guayaquil Ciudad Resiliente, por un costo aproximado de USD 13,5 millones.</li> <li>▶ Programa Adaptación basada en los Ecosistemas para la Ciudad de Guayaquil, con un costo aproximado de USD 7,6 millones.</li> <li>▶ Programa de Inversión para la Resiliencia de Guayaquil, con un costo aproximado de USD 113 millones.</li> </ul> </li> </ul>

### Medidas de resiliencia urbana priorizadas

#### Sao Paulo, Brasil

- Programa de Monitoreo y Evaluación, USD 567.000.
  - ▶ Fortalecimiento de los sistemas de alerta temprana frente a riesgos climáticos existentes.
  - ▶ Banco de indicadores de monitoreo y evaluación (M&E) de la vulnerabilidad al cambio climático.
- Programa de Infraestructura Resiliente, USD 132,4 millones.
  - ▶ Reordenación urbana de barrios de favelas con criterios sustentables. Proyecto piloto.
  - ▶ Estabilización de suelos frente a inundaciones y deslizamientos. Proyecto piloto.
  - ▶ Implementación de carreteras permeables. Proyecto piloto.
- Programa Usos de Suelo y Recursos Hídricos, USD 13,8 millones.
  - ▶ Programa de control de ETV (zika, chikungunya, dengue).
  - ▶ Restauración de la cuenca del río Tietê. Proyecto piloto.
  - ▶ Ampliación de fondos de agua en río Tietê, para apoyar la restauración natural de la cuenca.
  - ▶ Programa de usos del suelo y ordenación territorial adaptada al cambio climático.
- Programa de Colaboración, USD 410.000.
  - ▶ Cooperación intermunicipal en materia de cambio climático.
  - ▶ Capacitación sectores industrial y servicios.
  - ▶ Campañas de difusión ciudadana.

### Facilidad de Inversión para América Latina (Latin American Investment Facility, LAIF)

Se implementaron recursos de la iniciativa LAIF de Ciudades y Cambio Climático para el desarrollo de estudios de diagnóstico climático y de preinversión de proyectos de resiliencia urbana con co-beneficios climáticos, por valor de € 1,2 millones. Los proyectos iniciados fueron:

- ▶ Estudio de vulnerabilidad y adaptación al cambio climático en la ciudad de Fortaleza (Brasil), el cual será completado por un estudio de prefactibilidad para la implementación de un complejo urbanístico sostenible en el barrio Jangurussu.

- ▶ Otros estudios de vulnerabilidad y adaptación al cambio climático contratados en las ciudades de Loja y Santa Cruz de Galápagos (Ecuador), La Paz y Tarija (Bolivia), Recife (Brasil), Piura y Trujillo (Perú).

- ▶ Estudio de diagnóstico integral climático en la ciudad de Portoviejo (Ecuador), el cual incluye análisis de vulnerabilidad climática, huella de carbono y huella urbana.

Asimismo, se aprobó € 1 millón para la realización de estudios de preinversión en los proyectos BRT Santa Cruz (Bolivia), Transporte Urbano (Argentina) e Iquitos Sostenible (Perú). Finalmente, se concluyó la medición de Huellas de Ciudades en El Alto y Cochabamba (Bolivia), completando 14 ciudades en la región que han realizado este estudio.



## **Facilidad de Financiamiento Climática Basada en el Desempeño (LAIF PBC)**

Con la Facilidad de Financiamiento Climática Basada en el Desempeño se busca incentivar el diseño e implementación de proyectos piloto de mitigación de gases de efecto invernadero (GEI) en América Latina dentro de diferentes mecanismos sectoriales. La Facilidad se ejecuta en conjunto con el Banco Alemán de Desarrollo (KfW por sus siglas en alemán), con recursos de donación no reembolsable de €10 millones, provenientes de la Facilidad de Financiamiento para América Latina (LAIF, por sus siglas en inglés) de la Comisión Europea, los cuales se destinan en función de los siguientes componentes:



**Mecanismo  
de incentivos  
basados en el  
desempeño**

**Facilidad de  
asistencia  
técnica**

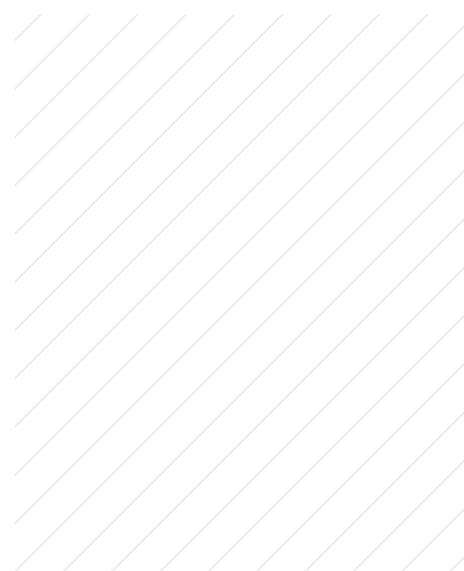
**Financiamiento  
para la  
implementación  
de proyectos  
piloto**

- Hasta € 8 millones.
- Incentivos económicos para superar y/o eliminar las barreras en la implementación de proyectos de mitigación de GEI.
- Los proyectos beneficiarios son recompensados por cada tonelada de CO<sub>2</sub>e evitada y verificada, con un monto financiero predefinido y entregado ex-post.
- Se espera destinar el incentivo a diez proyectos en dos mecanismos sectoriales de mitigación.

- Hasta € 2 millones.
- Diseñada para financiar tres conceptos de implementación para tres mecanismos sectoriales de mitigación de GEI en América Latina, de los que se seleccionarán dos para su implementación.
- También brinda soporte en el diseño e implementación de actividades de mitigación relacionadas con la creación de capacidades, la introducción de sistemas robustos de medición, reporte y verificación (MRV) y la realización de estos procesos.

- El financiamiento requerido para la implementación de los proyectos piloto de los mecanismos sectoriales de mitigación podrá realizarse a través de las instituciones promotoras de la iniciativa, es decir, CAF y/o KfW.

Con el desarrollo de esta iniciativa se pretende evitar la emisión de 1 millón de toneladas de dióxido de carbono equivalente (tCO<sub>2</sub>e) hasta el 31 de diciembre de 2021.



En el desarrollo de esta iniciativa, durante 2017 y 2018 se avanzó en los siguientes aspectos:

- ▶ Se elaboró el Concepto de Implementación para el mecanismo sectorial de mitigación en el sector industrial y energético de Colombia, el cual fue aprobado para su implementación por parte de la Comisión Europea.

- Se identificaron y evaluaron más de treinta proyectos de energía renovable para la implementación del mecanismo sectorial.
- Se socializó la iniciativa ante gremios y en múltiples eventos de carácter nacional e internacional.
- Se firmaron tres cartas de expresión de interés y las respectivas fichas de proyectos significativos para sus sectores: paneles solares para el sector comercio; cogeneración con biogás para el sector lácteos; eficiencia energética en la industria de la siderurgia.

- ▶ Se firmaron cartas de compromiso y se elaboraron cuatro estudios de factibilidad técnica y económica para la implementación de proyectos de mitigación, a través del mecanismo para el sector de residuos sólidos urbanos de Ecuador. Con estos proyectos se espera mitigar 500.000 toneladas de CO<sub>2</sub>-e durante el periodo 2020-2021.



## Fortalecimiento de las capacidades institucionales ante los posibles impactos del cambio climático

---



- ▶ Apoyar a los gobiernos nacionales y subnacionales a adquirir capacidades para evaluar el impacto y riesgos climáticos en infraestructura clave y en las comunidades vulnerables.

- ▶ Desarrollar capacidades para la mitigación y adaptación en sectores productivos prioritarios.

## / Economía circular y gestión de residuos sólidos

Se realizó una publicación digital y un webinar para divulgar las mejores prácticas y tecnologías sobre el aprovechamiento de residuos sólidos en el marco de la economía circular, para incentivar proyectos en ciudades intermedias en América Latina.

## Webinar “Análisis de vulnerabilidad y adaptación al cambio climático en ciudades de Latinoamérica”

Se llevó a cabo el webinar con el objetivo de impulsar el posicionamiento de CAF en los temas de adaptación urbana, por medio de la presentación de los resultados obtenidos en los estudios de vulnerabilidad y adaptación al cambio climático llevados a cabo en las ciudades de Arequipa (Perú), Guayaquil (Ecuador) y CIOSTE en Sao Paulo (Brasil).

De esta manera, en el webinar se dio a conocer el análisis realizado frente a la vulnerabilidad de estas ciudades, y se presentó la cartera de proyectos priorizados en función de la resiliencia urbana, con el fin de impulsar el financiamiento climático internacional. En total se contó con la participación de 350 personas y se tuvieron panelistas invitados de organizaciones que impulsan la agenda de cambio climático en la región, tales como Factor CO2, Acclimatise y Libélula.

## Talleres y eventos

2017

**VI Taller Regional de LEDS LAC en la Ciudad de México, con el tema central “Gobernanza para un desarrollo resiliente y bajo en emisiones: vinculando actores, sectores y niveles de gobierno para avanzar en la implementación de las NDC”**

- En el taller participaron más de 170 personas, entre funcionarios de gobierno, organizaciones internacionales, ONG y otros actores que trabajan en la promoción del desarrollo compatible con el clima, provenientes de 25 países de América Latina y el Caribe, y otros países del mundo.



## 2017

**XI Foro Latinoamericano y del Caribe del Carbono 2017: “Actuar para alcanzar los Acuerdos de París”**

- Evento que reunió a agentes clave de los sectores público y privado para poner en común las últimas novedades sobre mitigación del cambio climático y establecer contactos con agencias de cooperación, posibles inversionistas y proveedores de servicios. En esta edición, el foro se centró en las acciones que se deben surtir desde diferentes escenarios para alcanzar el Acuerdo de París.

**Conferencia de las Partes de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático, COP 23**

- En el escenario internacional, CAF continuó consolidando su posición y liderazgo en materia de cambio climático, teniendo una destacada participación en la COP 23, celebrada en noviembre de 2017 en Bonn, Alemania, donde organizó y participó en varios eventos, entre los que se destacan:

- ▶ **Acción climática en instituciones financieras:** integración del Acuerdo de París en el sector financiero.
- ▶ **Uniando esfuerzos ante el cambio:** Accediendo a financiamiento internacional para cumplir con las Contribuciones Nacionales Determinadas en América Latina y el Caribe, donde se trabajó con las delegaciones de nueve países de América Latina, los fondos climáticos internacionales y organizaciones no gubernamentales como CEPAL y las Naciones Unidas para buscar soluciones a los retos que presenta el acceso al financiamiento climático internacional.

## 2018

**VII Taller Regional de LEDS LAC en Santiago de Chile, con el tema central “Articulación sectorial y multinivel para fortalecer la implementación de NDC en América Latina”**

- Realizado en conjunto con el programa “Diálogo entre pares” de EUROCLIMA+, en donde ambas iniciativas sumaron esfuerzos para potenciar la implementación de los Compromisos Nacionales Determinados (NDC) del Acuerdo de París en América Latina, con énfasis especial en iniciativas de articulación sectorial y territorial.

## 2018

**Foro Latinoamericano y del Caribe del Carbono 2018: “Acción climática para el desarrollo sostenible: impulsando el cambio en América Latina y el Caribe”**

- El foro se llevó a cabo en el marco de la Semana del Clima de América Latina y el Caribe 2018 llevada a cabo en Montevideo, Uruguay, con el objetivo de impulsar la colaboración entre los gobiernos y el sector privado para revertir el cambio climático. El foro se centró en temas asociados a la infraestructura resiliente al clima, los mercados de carbono, el transporte sostenible, la producción y consumo sustentable, el financiamiento climático, las ciudades, entre otros.

**Conferencia de las Partes de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático, COP 24**

- CAF organizó y participó en varios eventos, entre los cuales se destacan: Evento paralelo de CAF “Financiamiento climático para desarrollar infraestructura sostenible en América Latina”, en donde representantes de los gobiernos de Ecuador, Argentina, Chile, Panamá y Uruguay presentaron los retos y las oportunidades que enfrentan en la implementación de infraestructura sostenible necesaria para su desarrollo se alinee a los compromisos bajo el Acuerdo de París.



## Promoción del desarrollo de políticas, estrategias y lineamientos que ayuden a los países miembros de CAF en el cumplimiento de sus compromisos

---



► Apoyar a los gobiernos en el diseño y desarrollo de políticas, estrategias, planes y programas alineados a un desarrollo sostenible, bajo en emisiones y resiliente con el clima.

► Asistir a los gobiernos en la revisión y actualización de sus Compromisos Nacionales Determinados (NDC) y en la revisión y reporte de sus metas de cumplimiento.

► Impulsar plataformas y redes de cooperación regional para la innovación y emprendimiento que atiendan las causas y efectos del cambio climático.

## Acción Nacionalmente Apropriada de Mitigación para el Subsector de la Panela <sup>3</sup>

<sup>3</sup> En otros países de la región también se conoce como: “piloncillo”, “pepa dulce”, “papelón”, “raspadura”, “atado de dulce”, “tapa de dulce”, “empanizao”, “raspadura de guarapo”, “panocha”, “chancaca”.

Se apoyó al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible del gobierno de Colombia en el diseño y estructuración de la Acción Nacionalmente Apropriada de Mitigación para el Subsector de la Panela (NAMA Panela), la cual permitirá el desarrollo de estrategias de mitigación de GEI por medio de la reconversión productiva en la siembra y el manejo de cultivos, la reconversión tecnológica de trapiches y el aprovechamiento de subproductos. Con esto se busca mejorar la competitividad del sector e incrementar los ingresos de los productores, lo que ayudará a aumentar su calidad de vida y condiciones de trabajo, así como a disminuir la deforestación de los bosques.

## Taller de Enfoques Metodológicos para el desarrollo de Estudios de Vulnerabilidad

El evento se realizó en Brasilia (Brasil) y reunió autoridades locales y representantes de instituciones que lideran los temas de ciudades resilientes y sustentables en este país. Su propósito fue fortalecer el conocimiento en temas de vulnerabilidad al cambio climático, a fin de facilitar los procesos de elaboración de políticas y proyectos de adaptación.

## Herramienta para la evaluación de Impacto de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y Metas del Acuerdo de París

Para facilitar la evaluación de la contribución de los proyectos de CAF para alcanzar los compromisos asumidos en instancias internacionales, como los acuerdos nacionalmente determinados (NDC) que se adoptaron en el Acuerdo de París y las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, se desarrolló una herramienta de evaluación de proyectos, bajo un enfoque de scorecards, en la que los diferentes proyectos pueden ser evaluados bajo una batería de indicadores relacionados con los NDC y con los ODS, de tal forma que se logre estimar el grado de contribución de dicho proyecto frente a los compromisos internacionales establecidos.

## Colaboración con Naciones Unidas a través del Centro Regional de Colaboración (RCC-Panamá UNFCCC)

En asociación con la Secretaría de la ONU para el Cambio Climático, CAF se compromete a apoyar las acciones nacionales sobre el clima a través de su Centro Regional de Colaboración en Panamá (RCC Panamá).

El RCC cataliza y apoya las acciones locales y regionales en las áreas de trabajo sustantivas de la secretaría del clima, utilizando una red de alcance global para forjar y mantener asociaciones efectivas, que aseguren que el proceso de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) se alinee con las necesidades de aquellos países comprometidos en acelerar la acción para abordar las causas y consecuencias del cambio climático.

El plan de trabajo del RCC en 2018 comprendía los siguientes objetivos:

Tabla 6.1. Objetivos y acciones del RCC en 2018

Objetivos	Desarrollo
<p><b>Implementación de la Asociación de Acción Climática Global (GCA) de Marrakech</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- RCC Panamá participó en actividades que ayudaron a impulsar la agenda de GCA en áreas transversales como diálogo de Talanoa, ciudades, movilidad limpia, salud, juventud, niños, migración, género, pueblos indígenas e iniciativas de neutralidad.</li> </ul>
<p><b>Asegurar un apoyo efectivo a las partes interesadas del Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) con un enfoque en regiones con poca representación</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- El RCC ha brindado apoyo técnico a los proyectos del MDL en relación con la implementación regulatoria y el respaldo de procesos, incluido el apoyo en el desarrollo y la renovación de líneas de base estandarizadas (SBL). Asimismo, ha promovido el MDL asegurando que el conocimiento y las lecciones aprendidas del “aprendizaje por la práctica” se compartan de la manera más amplia posible en los proyectos de mitigación del cambio climático.</li> <li>- El RCC también ha promovido planes nacionales y regionales de neutralización de carbono que permiten el uso de CDM; por ejemplo, Huella Chile y el Programa de Neutralización de Carbono de Costa Rica V2.0.</li> </ul>



Objetivos	Desarrollo
<p><b>Participar en la colaboración con los programas de la CMNUCC en actividades que apoyen directamente el proceso intergubernamental (antes de 2020 y la implementación del Acuerdo de París)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Con los nuevos desarrollos en el panorama del cambio climático, particularmente a través de contribuciones determinadas a nivel nacional (NDC) y para fortalecer estos esfuerzos en los próximos años bajo el Acuerdo de París, el RCC ha demostrado su potencial para respaldar eficazmente áreas estratégicas del trabajo de la Secretaría de la CMNUCC sobre el terreno, tales como adaptación, finanzas, desarrollo de capacidades y transferencia de tecnología, mitigación y análisis de datos.</li> <li>- Como evidencia de ello, al apoyar la iniciativa mundial de la CMNUCC “Enfoque basado en la necesidad para la financiación climática”, el RCC y la NDC-Partnership avanzaron acuerdos formales en países seleccionados de América Latina y del Caribe para introducir herramientas y una estrategia para la movilización de la financiación climática.</li> </ul>
<p><b>Apoyar los esfuerzos para ampliar sustancialmente las finanzas verdes y las inversiones para contribuir a la acción climática anterior a 2020 y al logro de los Objetivos del Acuerdo de París.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Estas actividades tenían como objetivo hacer que los flujos financieros fueran consistentes con un camino hacia las bajas emisiones de gases de efecto invernadero y el desarrollo resistente al clima, según el Acuerdo de París. El RCC participó con iniciativas de fijación de precios del carbono en República Dominicana, Panamá y Paraguay.</li> <li>- Además, el RCC se ha asociado con OLADE para ampliar el establecimiento de plataformas regionales para la financiación de proyectos de mitigación, incluido el establecimiento de comunidades de buenas prácticas, plataformas para la estructuración de proyectos de mitigación e instalaciones para la creación de capacidad y experiencia en el uso de financiamiento climático.</li> </ul>

## Estructurar programas y proyectos con co-beneficios climáticos y movilizar recursos internacionales dedicados al financiamiento climático

Incorporación de la variable de cambio climático en el diseño y estructuración de proyectos y programas



- ▶ Contribuir en el diseño y estructuración de proyectos y programas que incorporen la variable de cambio climático con el propósito de asegurar su resiliencia y sostenibilidad.
- ▶ Desarrollar indicadores y herramientas de medición de impacto y desempeño del componente climático en proyectos y programas de inversión.
- ▶ Transversalizar el cambio climático en el ciclo de negocios de CAF

## **Programa de Bonos Verdes**

En 2018 se realizó el lanzamiento del Programa de Bonos Verdes de CAF, con la coordinación de la Unidad de Negocios Verdes (UNV), bajo el liderazgo de la Dirección de Políticas Financieras y Emisiones Internacionales (DPFEI) y con un amplio apoyo técnico de la Unidad de Cambio Climático.

Esta alianza, que se prevé sea de largo plazo, conjuga la experiencia de la DPFEI en captación de recursos en el mercado de capitales y el conocimiento de la UCC en la estructuración y categorización de operaciones verdes, que sirven como activo subyacente en la emisión de estos bonos. Cabe destacar que, a lo largo del año el Programa de Bonos Verdes colocó tres emisiones por un monto total de USD 132 millones.

## **Informe anual y seguimiento periódico de Financiamiento Verde**

En coordinación con la UNV, la UCC apoya al Área de Gestión Ambiental Institucional (AGAI) en la compilación de datos y controles de calidad que permiten elaborar el informe de financiamiento verde. El Informe de Financiamiento Verde captura la proporción de aquellas aprobaciones que han sido destinadas a operaciones de sostenibilidad ambiental, mitigación de emisiones de gases de efecto invernadero y/o adaptación al cambio climático. Este ejercicio se realiza de manera anual.

## **Fortalecimiento de capacidades internas**

Se llevaron a cabo cursos internos para fortalecer las capacidades de los ejecutivos en la gestión de proyectos con componentes de cambio climático:



### Proyectos adaptados al cambio climático

Objetivo: Dirigido a los ejecutivos de negocio interesados en conocer los principales aspectos de la adaptación al cambio climático y en facilitar la incorporación de estos componentes en los proyectos de la Institución.

**103** ejecutivos culminaron el curso.



### Herramienta de cálculo de huella de carbono

Objetivo: Dirigido a los ejecutivos de negocio, en particular a quienes estructuran cooperaciones técnicas y proyectos para fondos verdes internacionales, con el fin de dar a conocer metodologías sobre el cálculo y la reducción de emisión de gases de efecto invernadero, para 28 tipos de proyectos de diferentes sectores, tales como transporte, energía, saneamiento ambiental, vías, eficiencia energética, entre otros.

Entre funcionarios inscritos, que iniciaron el curso o lo finalizaron se contabilizó un total de 89 personas.

<sup>4</sup> Cursos online disponibles en la plataforma de aprendizaje virtual de CAF: UVCAF.



### Metodología del Marco Lógico para la Gestión Basada en Resultados

Objetivo: Actualizar y fortalecer los conocimientos sobre la aplicación de la metodología del Marco Lógico para la Gestión Basada en Resultados, como marco operativo adoptado por CAF para la estructuración de cooperaciones técnicas con recursos de terceros y para los fondos internacionales de los cuales CAF es agencia implementadora.

**170** funcionarios cursaron y aprobaron el curso.

## Aceleración del financiamiento climático a partir de fondos verdes y líneas de crédito concesionales

---



- ▶ Facilitar el acceso a los gobiernos nacionales, subnacionales y al sector privado al financiamiento climático internacional y líneas de crédito concesionales verdes.

- ▶ Movilizar recursos de cooperación técnica no reembolsables para el fortalecimiento de capacidades y estructuración de estrategias y políticas, así como para la implementación de proyectos y programas.

- ▶ Generar las condiciones habilitantes para la movilización de recursos del sector privado para financiamiento climático.



## Fondo Verde del Clima (GCF, por sus siglas en inglés)

Durante el periodo reportado se firmó el “Acuerdo Marco de Donación para Apoyo Preparatorio”, condición necesaria para convertirse en socio de implementación de los recursos Readiness del Fondo Verde del Clima y entró en efectividad el “Acuerdo Marco de Acreditación”, lo que permitió apalancar las siguientes iniciativas:

## Argentina



Se obtuvo la aprobación, por parte del Fondo Verde del Clima, del proyecto del “Plan de manejo integral de la cuenca del río Luján”, el cual busca incrementar la resiliencia a los efectos del cambio climático en la Provincia de Buenos Aires, a través de la prevención de las crecidas, el manejo controlado de los caudales y la moderación del efecto de las inundaciones en la cuenca del río Luján.

**Monto aprobado: USD 58,5 millones.**

Se completó la primera solicitud de desembolsos de recursos de preparación (Readiness), destinados al fortalecimiento de capacidades institucionales en Chile, Costa Rica, Panamá y Paraguay.



**Chile** ▶

Recursos de cooperación técnica aprobados:

**USD 1 millón**

Recursos de cooperación técnica aprobados:

**USD 700.000**

**Recursos preparatorios para el fortalecimiento institucional del país:** apoyar al Gobierno de Chile en el fortalecimiento institucional para optimizar su acceso a recursos del Fondo Verde del Clima, por medio de las siguientes acciones:

- ▶ Apoyo a la estrategia nacional para la estructuración financiera de proyectos con co-beneficios climáticos.
- ▶ Elaboración de tres notas conceptuales priorizadas por el Ministerio de Hacienda: comuna energética, reúso de aguas residuales, calefacción sostenible.
- ▶ Apoyo a entidades nacionales para ser agencias acreditadas o ejecutoras del GCF.
- ▶ Establecimiento de un sistema de salvaguardas ambientales y sociales, incluyendo políticas de género, que serán utilizadas por las entidades nacionales.

**Recursos preparatorios para el fortalecimiento de los procesos de planificación público-privados:** Con el objetivo de apoyar el fortalecimiento de los procesos de gobernanza y planificación al cambio climático a nivel subnacional, a través de:

- ▶ Fortalecimiento de los procesos de gobernanza climática a nivel subnacional.
- ▶ Realización de diagnósticos climáticos subnacionales.
- ▶ Construcción de una visión de largo plazo para intervenciones climáticas territoriales a través de diálogos en las regiones.
- ▶ Identificación, priorización y diseño de acciones climáticas a nivel subnacional.
- ▶ Establecimiento de estrategias de implementación de acciones climáticas priorizadas a nivel subnacional.



Recursos de cooperación técnica aprobados:

**USD 300.000**

**Costa Rica: Hacia una financiación responsable y sostenible para la acción climática.** Recursos preparatorios para fortalecer las capacidades nacionales, finalizar los procesos de planificación nacional, establecer los marcos de trabajo y fomentar los ambientes necesarios para que el país pueda acceder efectivamente a fondos de implementación proporcionados por el GCF.

Asimismo, este apoyo busca desarrollar un programa estratégico del país que determine las prioridades de desarrollo y las oportunidades potenciales de proyectos y programas para presentar a la aprobación del GCF.



Recursos de cooperación técnica aprobados:

**USD 300.000**

**Recursos preparatorios para fortalecer los mecanismos de acceso y financiamiento para proyectos que aborden los retos del cambio climático en la República de Paraguay.**

Con el objetivo de establecer un marco para la Autoridad Nacional Designada (NDA) y fortalecer su función de coordinación y apoyo en el desarrollo y seguimiento de las propuestas que se presentarán al Fondo Verde del Clima. Además del desarrollo de un marco estratégico para la preparación de programas nacionales de acción para proyectos de mitigación y adaptación relacionados con el compromiso del Fondo con Paraguay.




# Panamá

Recursos de cooperación  
técnica aprobados:

**USD**  
**895.667,05**

**Recursos preparatorios enfocados en fortalecer las capacidades nacionales,** finalizar los procesos de planes nacionales y establecer los entornos propicios para acceder a la financiación de la implementación, específicamente a través del apoyo al diseño de estructuras financieras para proyectos priorizados. Esto por medio de las siguientes acciones:

- ▶ Desarrollo de la Estrategia Nacional de Cambio Climático de Panamá al 2050 (ENCCP 2050), por medio de un proceso participativo, inclusivo y con enfoque de género.
  - ▶ Desarrollo de un Programa de Trabajo de País para el Fondo Verde del Clima, por medio de un proceso participativo, inclusivo y con enfoque de género.
  - ▶ Desarrollo de un manual de procedimiento nacional para la emisión de cartas de no-objeción para iniciativas nacionales y regionales que buscan acceder a financiamiento climático nacional e internacional.
  - ▶ Establecimiento de una plataforma en línea para los procesos de solicitudes de cartas de no objeción para iniciativas nacionales y regionales que buscan acceder a financiamiento climático nacional e internacional.
  - ▶ Desarrollo de un estudio sobre la evaluación de barreras y oportunidades para la participación del sector privado.
- 

Por otra parte, se obtuvo la aprobación de recursos de la Facilidad de Preparación de Proyectos (PPF, por sus siglas en inglés) para la implementación del Programa de Transporte Sostenible en Ciudades Intermedias de Colombia.



## Colombia

Recursos de cooperación técnica aprobados:

**USD 1.415.750**

Monto desembolsado:

**USD 1.078.000**

**Transporte sostenible para ciudades intermedias: Pasto, Pereira, Montería, Valledupar (Programa STIC, por sus siglas en inglés):** por medio del cual se busca reducir las emisiones de GEI como resultado de la adopción de medios de transporte público y privado más eficientes y con menos emisiones de carbono en cuatro ciudades intermedias de Colombia (Pasto, Pereira, Montería, Valledupar). Esto se debe lograr con una combinación de intervenciones estratégicas que permitirán:

- ▶ Cambio modal de vehículos de baja capacidad (motocicletas y automóviles privados) a menos vehículos más grandes y mejor operados; es decir, sistemas integrados de transporte de autobuses.
- ▶ Cambio modal de vehículos motorizados (SUV, por sus siglas en inglés), automóviles, motocicletas, autobuses, a medios de transporte no motorizados (bicicletas, caminar, etc.).
- ▶ Menor distancia recorrida por actividad como resultado de una mejor planificación urbana y la gestión de la demanda de transporte.



## Fondo de Adaptación de las Naciones Unidas

### ► Chile ► Ecuador

Reducción de la vulnerabilidad climática y el riesgo de inundación en áreas urbanas y semiurbanas en ciudades de América Latina (Chile, Ecuador)

Objetivo: Reducir la vulnerabilidad ante las inundaciones relacionadas con el clima, los flujos de lodo y los deslizamientos de tierra en tres ciudades costeras mediante la incorporación de un enfoque de adaptación basado en el riesgo, la creación de colaboración y la creación de redes, y el desarrollo de una cultura de adaptación. El proyecto se centra en los peligros hidrometeorológicos de los flujos de lodo en Antofagasta y Taltal (Chile), y las inundaciones y deslizamientos de tierra en Esmeraldas (Ecuador).

Monto aprobado  
**USD 13,91  
millones.**

#### Componentes:

- Acciones prioritarias para aumentar la resiliencia.
- Fortalecer las capacidades de adaptación.
- TIC y asociación entre ciudades costeras en América Latina.



En el periodo se aprobaron dos proyectos por parte del Fondo de Adaptación de las Naciones Unidas, por un monto total de

**USD 16,39 millones.**

## ► Ecuador

Aumento de la capacidad de adaptación de las comunidades locales, los ecosistemas y los sistemas hidroeléctricos en la cuenca superior del río Blanco (cuenca Toachi-Pilatón) con un enfoque en la adaptación basada en ecosistemas y comunidades y en el manejo adaptativo integrado de cuencas hidrográficas

Objetivos:

- Reducir el impacto del cambio climático en el ciclo hidrológico bajo el manejo integrado de cuencas hidrográficas.
- Promover prácticas agrícolas sostenibles adaptadas a las nuevas condiciones de cambio climático y tecnología eficiente en los procesos de producción apoyados por crédito.

Componentes:

- Conservación de la cobertura vegetal en un área de 230.000 ha, apoyada por la introducción de la gestión activa de bosques sostenibles y tecnologías de conservación.
- Adaptación de las prácticas agrícolas a las nuevas condiciones del cambio climático.
- Fortalecimiento de las capacidades locales.

Adicionalmente, en 2018 se inició la implementación del proyecto previamente aprobado: “AYNINACUY: Fortalecimiento de los medios de subsistencia y fuentes de ingresos para las comunidades altoandinas vulnerables en las provincias de Arequipa, Caylloma, Condesuyos, Castilla y La Unión en la Región de Arequipa, Perú”.

Monto aprobado  
**USD 2,48 millones.**



## Conservación y uso sostenible del capital natural

El interés y la demanda de productos y servicios basados en el uso sostenible de la biodiversidad y ecosistemas (negocios verdes) está creciendo a tasas por encima del crecimiento mundial (6 % al año). Esto debido, entre otras razones, a que los consumidores se encuentran más y mejor informados, demandando productos y servicios que respeten el entorno natural y social en el que se desarrollan.

Los negocios verdes son una tendencia basada en la conservación, el uso sostenible y la distribución justa y equitativa de los beneficios asociados al uso de la biodiversidad, sus bosques y los servicios ecosistémicos que éstos prestan (capital natural). Más que un nicho, son una tendencia global con capacidad de generar nuevos mercados, nuevos perfiles de trabajo, e impulsar la transformación de la base productiva de los países en desarrollo, ricos en capital natural y con potencial para desarrollar negocios inclusivos y competitivos.

La región de América Latina y del Caribe se encuentra en una situación privilegiada en este escenario. Por las características de su capital natural, tiene el potencial de posicionarse como la región líder del mundo en la generación de negocios verdes y bajos en emisiones de carbono:

## El capital natural de América Latina:

Cuenta con el  
**12 % de la superficie cultivable**  
del planeta.



Posee más del  
**30 % de los recursos disponibles de agua dulce**  
del mundo.

Alberga  
**6 de los 17 países mega-diversos**  
del mundo.



Cuenta con una  
**quinta parte de los bosques**  
el planeta.

Contiene el  
**40 % de la biodiversidad**  
del planeta.



Cuenta con el  
**25 % de las reservas de biocombustibles**  
del mundo.

Fuente: CEPAL (2015). Recursos Naturales: situación y tendencias para una agenda de desarrollo regional en América Latina y del Caribe (informe).

De esta manera, los negocios verdes representan una oportunidad para que los países de la región inviertan en la innovación y en el comercio de productos y servicios derivados de la biodiversidad y bosques, y lideren el cumplimiento de los acuerdos y compromisos internacionales de conservación y de desarrollo sostenible.

## **Enfoque estratégico**

---

La estrategia de CAF para el capital natural busca propiciar que en las operaciones de la institución y en los países de la región, se incorporen de manera transversal, en las cadenas de valor, principios éticos de inclusión social y distribución de beneficios, conservación del capital natural de la biodiversidad, de los bosques y los servicios ecosistémicos y uso sostenible de los recursos naturales renovables.

Para ello, la Unidad de Negocios Verdes (UNV) es la encargada de identificar, diseñar y poner en marcha iniciativas que respondan de manera integral, sistémica y con cambios transformadores a las oportunidades que el capital natural ofrece en la región.

La UNV genera y promueve oportunidades de financiamiento verde para los países socios de la institución. Como punto focal en la relación CAF-GEF, apoya a los países en la construcción de una agenda de inversión sólida que permita el cumplimiento de las convenciones y compromisos internacionales ambientales, de conservación y desarrollo sostenible, a partir de las siguientes líneas de acción:





▶ **Mobilización de fondos verdes**

- Identificar, estructurar e implementar programas y proyectos con co-beneficios ambientales y movilizar recursos internacionales dedicados al financiamiento ambiental.

▶ **Fortalecimiento operaciones CAF**

- Fortalecimiento del ciclo de proyecto y las capacidades de las áreas de negocio de CAF a través de la puesta en valor del capital natural, incorporando transversalmente la dimensión ambiental del desarrollo sostenible.

▶ **Fortalecimiento de capacidades**

- Asesoría técnica a los países miembros para la generación de soluciones asociadas al capital natural.  
- Puesta en marcha y fortalecimiento de programas estratégicos.  
- Difusión de conocimiento en biodiversidad, bosques y servicios ecosistémicos que agreguen valor y fomenten la colaboración e integración regional.



## Mobilización de fondos verdes

---

CAF es acreditada como agencia de proyectos del Fondo Mundial para el Ambiente (GEF), a partir de la firma del memorando de entendimiento firmado por las partes el 21 de julio de 2015 y el Acuerdo para Procesos Financieros (FPA) firmado el 22 de octubre de ese mismo año. Desde entonces, CAF acompaña técnica y fiduciariamente a los países de América Latina en la elaboración de proyectos para la obtención de recursos de este fondo en las áreas focales de biodiversidad, cambio climático, degradación de la tierra, residuos químicos y aguas internacionales.

Durante 2017 y 2018 se aprobó e inició la ejecución de dos proyectos, y se logró la aprobación en primera fase (PIF) de cuatro proyectos más, con recursos del GEF que ascendieron a USD 29,2 millones, logrando además movilizar recursos de cofinanciamiento por USD 158,6 millones, para un total movilizado para la región de **USD 187,9 millones:**



Bolivia  
Colombia  
Ecuador  
Perú

## Proyecto andino de adaptación al cambio climático en recursos hídricos, AICCA

**Objetivo:** Mejorar las capacidades de los gobiernos para hacer frente a la Vulnerabilidad al Cambio climático (VCC) y Adaptación al Cambio Climáticos (ACC) en sectores que son altamente dependientes de los recursos hídricos.

**Impactos esperados:**

- ▶ Conservación de 36.160 hectáreas.
- ▶ Reducción de la vulnerabilidad al cambio climático de 115.000 personas.

**Monto total:  
USD 67,87 millones.**

Recursos GEF: USD 9,69 millones.  
Recursos cofinanciamiento: USD 58,18 millones.

Estado: En ejecución.

Argentina  
Bolivia  
Brasil  
Paraguay  
Uruguay

## Preparando las bases para la aplicación integral del programa de acción estratégica de la Cuenca del Plata

**Objetivo:** Preparar el escenario para la implementación de las acciones nacionales y regionales prioritarias identificadas en el Programa de Acción Estratégica, acordadas por los países que comparten la Cuenca del Plata y orientadas a mejorar la seguridad del agua, la resistencia al clima y la salud de los ecosistemas.

**Impactos esperados:**

- Manejo integrado de la Cuenca del Plata, con una extensión de 317 millones km<sup>2</sup>.

**Monto total:  
USD 4,94 millones.**

Recursos GEF: USD 1,99 millones.  
Recursos cofinanciamiento:  
USD 2,95 millones.

Estado: En ejecución.

## Bolivia

### Proyecto de fortalecimiento del sistema nacional de ANP en Bolivia

**Objetivo:** Fortalecimiento de la gestión del sistema plurinacional de áreas protegidas, con base en la participación social y la generación de recursos.

**Impactos esperados:**

- ▶ Conservación de 23.000.000 de hectáreas.

**Monto total:**  
**USD 46,94 millones.**

Recursos GEF: USD 9,16 millones.  
Recursos cofinanciamiento:  
USD 37,78 millones.

## Panamá

### Marco de producción ganadera amigable con la biodiversidad basada en los ecosistemas, para la región de Darién, Panamá

**Objetivo:** Apoyar la implantación de buenas prácticas de gestión de la ganadería, buscando reducir el impacto de esta actividad productiva en el ecosistema del Darién.

**Impactos esperados:**

- ▶ Conservación de 4.500 hectáreas.  
Manejo sostenible de 5.000 hectáreas.

**Monto total:**  
**USD 17,86 millones.**

Recursos GEF: USD 3,51 millones.  
Recursos cofinanciamiento:  
USD 14,34 millones.





**Chile**

## **Apoyo a la Estrategia Chilena de Transporte Sostenible**

**Objetivo:** Apoyar a Chile en un cambio transformacional hacia sistemas de movilidad urbana bajos en emisiones, demostrando los impactos de los sistemas integrados de movilidad urbana bajos en emisiones de CO<sub>2</sub>.

**Impactos esperados:**

- ▶ Reducción de 719.936 toneladas métricas de CO<sub>2</sub>.

**Monto total:  
USD 40,47 millones.**

Recursos GEF: USD 2,9 millones.  
Recursos cofinanciamiento:  
USD 37,57 millones.



Colombia

## Transformación del subsector de panela colombiana a través de la implementación inicial de NAMA

**Objetivo:** Contribuir a la mitigación del cambio climático, la conservación de la biodiversidad, y el uso sostenible de los recursos naturales en las zonas agrícolas de Colombia a través del mejoramiento del proceso de producción de la panela.

**Impactos esperados:**

- ▶ Reducción de 208.400 toneladas métricas de CO<sub>2</sub>.

**Monto total:  
USD 9,85 millones.**

Recursos GEF: USD 2 millones.

Recursos cofinanciamiento:

USD 7,85 millones.

## Fortalecimiento de Operaciones CAF

En el periodo reportado, se incorporaron 21 operaciones de crédito con criterios de capital natural, principalmente en Brasil y Ecuador. Adicionalmente, se aprobaron once cooperaciones técnicas con fondos propios por un total de USD 857.500:

Tabla 6.2. Cooperaciones técnicas de capital natural con fondos propios

Proyecto	País/ Beneficiario	Monto aprobado (USD)
Diseño e implementación de un sistema de análisis de riesgos ambientales y sociales (saras) y producto financiero verde.	<b>Ecuador, Banco del Pacífico</b>	<b>50.000</b>
Retos y oportunidades de la gestión ambiental en el sistema CMAC bajo una visión de inclusión financiera.	<b>Perú, Federación Peruana de Cajas Municipales de Ahorro y Crédito</b>	<b>25.500</b>
Fortalecimiento de capacidades para el desarrollo sostenible de la cadena productiva del cacao.	<b>Perú, Ministerio de Agricultura</b>	<b>45.000</b>
Fondo contingente para la preaprobación proyectos CAF-GEF.	<b>Multinacional</b>	<b>200.000</b>
Mecanismos de retribución de servicios ecosistémicos en Piura, Perú.	<b>Perú, Ministerio del Medio Ambiente</b>	<b>35.000</b>

Proyecto	País/ Beneficiario	Monto aprobado (USD)
“Programa de formación de capacidades y pequeñas subvenciones para apoyar a emprendedores de cambio que pueda promover el desarrollo sostenible en la Amazonía”.	<b>Brasil, Perú, Colombia</b>	<b>100.000</b>
Evaluación de la ecoeficiencia de la industria forestal y mejoramiento del desempeño ambiental para la estructuración de siete proyectos para financiación en argentina, Brasil, Colombia, Ecuador, México, Perú y Uruguay.	<b>Siete industrias forestales del sector privado en México, Colombia, Ecuador, Perú, Brasil, Uruguay y Argentina</b>	<b>155.000</b>
Proyecto Amazonía sin fuego al estado plurinacional de Bolivia	<b>Bolivia, Ministerio de Medio Ambiente y Agua</b>	<b>72.000</b>
Asistencia Técnica para el Desarrollo del Plan Nacional de Forestación y Reforestación	<b>Bolivia, Ministerio de Medio Ambiente y Agua</b>	<b>25.000</b>
Estudio sobre sinergias positivas entre el sector eléctrico y forestal en la región del Tapajos, Amazonía	<b>Brasil, Ministerio de Medio Ambiente, Servicio Forestal Brasileño</b>	<b>100.000</b>
Foro Latinoamericano de Bosques Urbanos y Espacios Verdes para Ciudades Más Sostenibles y Resilientes	<b>Multinacional</b>	<b>50.000</b>

**Total: 857.500**

Adicionalmente, LA UNV ha venido trabajando en desarrollar capacidades que permitan el incremento del acceso y del uso de productos financieros verdes por las instituciones financieras (IF) con estándares de desempeño ambiental y social en clientes de CAF.

En este sentido, se trabajó desde dos iniciativas:



**El programa Verde CAF**, el cual tiene como objetivo fomentar mayor inversión en los países miembros de la Institución, así como incrementar el acceso y la disponibilidad de oportunidades de financiamiento para empresas y emprendimientos verdes de la región. Asimismo, soporta la obtención de certificaciones de sostenibilidad por parte de instituciones financieras que facilitan el acceso a los mercados e incentivan la implementación de buenas prácticas ambientales y sociales.

Para alcanzar estos objetivos, el programa implementa las siguientes estrategias:

- ▶ **Financiamiento a través de las líneas de crédito** que CAF mantiene con instituciones financieras, asignando para ello USD 1.200 millones en líneas de crédito no comprometidas.
- ▶ **Asistencia técnica para generar capacidades en las instituciones financieras** que, bajo condiciones financieras ajustadas, hagan viable el financiamiento óptimo a las empresas.
- ▶ **Fortalecimiento de mercados de negocios verdes y de eficiencia energética** a través de la medición del Rating Verde CAF, la generación de alianzas estratégicas y el apoyo en el diseño y ejecución de políticas públicas afines.



Para más información sobre este programa:

[scioteca.caf.com/handle/123456789/1250](https://scioteca.caf.com/handle/123456789/1250)



## Avances 2017-2018:

Se desarrollaron herramientas de soporte para lograr un adecuado entendimiento y diseño de los productos financieros verdes, trabajando en la elaboración de 32 guías y manuales técnicos para instituciones financieras y emprendedores

Se elaboró un rating verde para medir el nivel de incorporación de las prácticas de sostenibilidad por parte de las instituciones financieras

Se diseñó y lanzó el portal web con videos de capacitación para funcionarios de las instituciones financieras.

Se consiguieron recursos financieros de KfW para trabajar de manera conjunta la capacitación presencial a las instituciones financieras, en el componente de eficiencia energética.

## B

### Fortalecimiento de gestión ambiental y social para instituciones financieras,

iniciativa que tiene por objetivo fortalecer al sector financiero en relación a las capacidades para lograr una adecuada gestión de sus riesgos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG), mejoramiento de sus estándares, logrando portafolios más sostenibles y resilientes y acceso a un flujo mayor de recursos de financiamiento verde. Cuatro líneas estratégicas:

- ▶ **Capacitación:** en relación con la identificación, evaluación y gestión de los riesgos ambientales, sociales, climáticos y de gobernanza dentro del proceso de crédito y con la gestión ambiental institucional.
- ▶ **Apoyo a procesos nacionales de finanzas sostenibles:** Apoyando a los reguladores financieros y las asociaciones bancarias en la internalización de los conceptos sobre la identificación, evaluación y gestión adecuada de los riesgos ambientales y sociales.
- ▶ **Apoyo a las finanzas sostenibles en las instituciones financieras,** brindando asesoría permanente a las IF nacionales y subnacionales en los procesos de acreditación a los fondos verdes.
- ▶ **Cartera verde:** Trabajar al interior de CAF para consolidar la metodología de evaluación de cartera verde de instituciones financieras.

## Avances 2017-2018:

Tabla 6.3. Capacitaciones a instituciones financieras

	2017	2018
<b>Personas capacitadas</b>	<b>398</b>	<b>303</b>
<b>Talleres presenciales</b>	<b>8</b>	<b>5</b>
<b>Talleres virtuales</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Instituciones financieras involucradas</b>	<b>84</b>	<b>33</b>
<b>Países en los que se desarrolla</b>	<b>19</b>	<b>12</b>
<b>Temas desarrollados</b>	SARAS, finanzas sostenibles, financiamiento de viviendas verdes, microfinanzas para la adaptación basada en ecosistemas.	SARAS y finanzas sostenibles.

## Cooperaciones técnicas aprobadas

Una cooperación técnica aprobada - **2017**

- Fortalecimiento de los instrumentos de gestión del nuevo fondo de inversión ambiental sostenible. Ecuador. USD 50.000

## / 3 cooperaciones técnicas aprobadas- 2018

- ▶ Diseño e implementación de un sistema de análisis de riesgos ambientales y sociales (SARAS) y producto financiero verde, Banco del Pacífico, Ecuador. USD 50.000.
- ▶ Retos y oportunidades de la gestión ambiental en el sistema CMAC bajo una visión de inclusión financiera, Federación Peruana de Cajas de Ahorro y Crédito Municipal, Perú. USD 25.500.
- ▶ Asistencia técnica para la aplicación de herramientas operativas para el Programa Verde CAF de la VSPF, Regional. USD 270.500.

Finalmente, en el periodo se trabajó con seis instituciones financieras en la incorporación de prácticas medioambientales y productos financieros verdes a sus carteras relacionadas con infraestructura sostenible, eficiencia energética, energías alternativas, biocomercio, entre otros.



## Fortalecimiento de capacidades

---

El plan de trabajo de la UNV actualmente tiene en cartera dos programas, por medio de los cuales se busca promover y consolidar un mercado basado en la conservación de la biodiversidad y los bosques, el uso sostenible del capital natural y los principios éticos de la inclusión social.

### Programa de Biodiversidad (BioCAF)

Por medio de este programa CAF promueve la conformación de bionegocios basados en la conservación y el aprovechamiento sostenible de la biodiversidad y los recursos genéticos, los cuales deben estar comprometidos con prácticas éticas para el manejo de la biodiversidad y la distribución justa y equitativa de los beneficios derivados de esta.

Por medio de la gestión del conocimiento y del rol catalítico de la Institución para la articulación de fondos de financiamiento verde, como el Fondo para el Medio ambiente Mundial (GEF), el programa acompaña a los países miembros en la implementación de estrategias e iniciativas nacionales y regionales que cumplen con el Convenio de Biodiversidad Biológica (CBD), las metas AICHI para la biodiversidad al 2020, el acuerdo de MINAMATA y el Protocolo de Nagoya.

## Prioridades estratégicas BioCAF



- ▶ Promover negocios verdes y socialmente inclusivos en los países latinoamericanos.
- ▶ Generar capacidades técnicas en los tomadores de decisiones.
- ▶ Promover prácticas de acceso y participación equitativa de beneficios ambientales.



## Iniciativas

- ▶ Iniciativa Latinoamericana del Cacao (ILAC)
- ▶ Iniciativa de Biocomercio Azul y Servicios Ecosistémicos Latinoamericanos
- ▶ Observatorio del Conocimiento de Biocomercio

Consulte los siguientes enlaces para más información sobre el desarrollo de las iniciativas:



Iniciativa Latinoamericana del Cacao (ILAC):  
[scioteca.caf.com/handle/123456789/1110](https://scioteca.caf.com/handle/123456789/1110)



Iniciativa de Biocomercio Azul y Servicios Ecosistémicos Latinoamericanos:  
[biocomercioandino.org](https://biocomercioandino.org)



Observatorio del Conocimiento del Biocomercio;  
[biocomercioandino.org](https://biocomercioandino.org)



## / Iniciativa Latinoamericana del Cacao

- ▶ Puesta en marcha del Observatorio del Cacao, actividad coordinada por un comité editorial que incluye expertos de ocho países, instituciones aliadas y ejecutivos CAF, por medio de la cual se produjeron cuatro boletines de inteligencia de mercado.
- ▶ Realización del II Foro Regional ILAC en la Ciudad de Panamá.
- ▶ Aprobación y gestión de cuatro cooperaciones técnicas vinculadas a los objetivos de la iniciativa.
- ▶ Elaboración de documento de consenso para proyecto GEF, con donación estimada de USD 8 millones.
- ▶ Generación de documento de consenso sobre estrategias para mitigar la concentración del cadmio en el cacao y derivados.



**Avances**  
2017-2018:

## / Iniciativa de Biocomercio Azul

- ▶ Publicación Ecosistemas costeros y marinos y el sector de ecoturismo en América Latina y el Caribe, elaborada en el marco del Memorando de Entendimiento entre CAF y la Conferencia de Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), revisada por la Organización Mundial del Turismo y el Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF).
- ▶ Publicación para la diseminación de principios y criterios de biocomercio azul, iniciativa CAF-UNCTAD-Smithsonian.
- ▶ Elaboración de documento de concepto para proyecto GEF, Biocomercio Azul y Pesca Sostenible, con donación estimada de USD 7 millones.
- ▶ Articulación de evento paralelo a ser realizado durante la Convención de Biodiversidad Biológica.



**Avances**  
**2017-2018:**

## Programa CAF- Bosques

Con este programa se busca fortalecer el desarrollo sostenible del sector forestal y la conservación de los bosques de la región, a través del impulso de negocios verdes, inclusivos y que permitan a los países miembros de CAF lograr economías bajas en carbono y ser capaces de adaptarse y hacer frente a los retos del cambio climático.

### Objetivos:

- Consolidar la iniciativa regional de Reducción de Emisiones por Deforestación Evitada y Degradación de Bosques (REDD++) a través de cooperación Sur-Sur.

- Impulsar los negocios verdes con productos forestales no maderables (PFNM) como una alternativa económica para las comunidades que conservan los bosques y utilizan los PFNM como fuente de ingreso.

- Incorporar tierras degradadas del ámbito rural a la productividad, así como mejorar la productividad de las tierras agropecuarias de la región.

- Rehabilitar y restaurar de forma directa e indirecta los bosques urbanos (protectores, en ladera y de manglar) y espacios verdes.

- Mejorar la ecoeficiencia de la industria forestal como mecanismo para reducir las emisiones de CO<sub>2</sub> y disminuir la presión sobre los bosques naturales.

## Iniciativas

Iniciativa Visión  
CAF-Amazonía ◀

Iniciativa de bosques  
urbanos y espacios  
verdes ◀

Para más información sobre este programa, consulte:  
[scioteca.caf.com/  
handle/123456789/533](https://scioteca.caf.com/handle/123456789/533)



# Avances 2017-2018:

## / Iniciativa Visión CAF, Amazonía

Para más información sobre esta iniciativa, consulte:

[biocomercioandino.org/  
iniciativas/proyecto-vision-  
amazonia/](http://biocomercioandino.org/iniciativas/proyecto-vision-amazonia/)



Se gestionaron cooperaciones técnicas en Bolivia, Brasil y Ecuador como parte de la Iniciativa Amazonía Sin Fuego, lo que ha dado pie a la estructuración del “Proyecto regional de fortalecimiento de capacidades para la gestión integrada de incendios en los países miembros de la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica (OTCA)”.

Esta iniciativa busca reducir la incidencia de incendios forestales en los países miembros de la OTCA, mediante la implementación de un enfoque integral de manejo de incendios, para ayudar a proteger el medio ambiente y mejorar las condiciones de vida de las poblaciones locales de Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, Guyana, Suriname y Venezuela.

De la misma manera, a través de la implementación de la cooperación técnica “Creación de capacidad y pequeñas subvenciones para apoyar la mitigación y adaptación del cambio climático en la Amazonía” se pretende estructurar una iniciativa ante el GCF para atender a Brasil, Colombia y Perú.



## / Iniciativa de bosques urbanos y espacios verdes

En 2017 se elaboró la puesta en valor de la iniciativa “Bosques urbanos y espacios verdes: Recursos arbóreos para ciudades sostenibles y resilientes”, en la que se propone realizar un abordaje sobre los bosques urbanos y espacios verdes para el entorno urbano y periurbano de manera integral, con el fin de incidir en el aumento de la superficie de espacios verdes y bosques urbanos en las ciudades de la región, favorecer el mejoramiento de la calidad paisajística, la accesibilidad y la inclusión ciudadana, así como asegurar la disponibilidad de espacios verdes y bosques urbanos en las ciudades de la región.

En función de lo anterior se ha podido insertar esta temática en las operaciones de CAF, e incluso estructurar operaciones exclusivas con la temática del ámbito urbano, principalmente en Brasil, Colombia y Ecuador, incluyendo proyectos movilizados con recursos GEF y GCF.

Asimismo, en junio de 2017 CAF organizó en Lima el “Foro Latinoamericano y del Caribe: Silvicultura, Arboricultura y Paisajismo

para Ciudades Sostenibles y Resilientes”, en donde se reunieron participantes de quince países de la región, así como provenientes de España, Italia e Inglaterra. El foro sirvió de marco para la reactivación del mecanismo regional para la discusión de la temática, a la vez que permitió plantear y analizar las necesidades de la región en la temática y las alternativas para solventarlas.

Para más información sobre esta iniciativa, consulte:

[scioteca.caf.com  
handle/123456789/1346](https://scioteca.caf.com/handle/123456789/1346)



## Eventos

En el periodo reportado se organizaron siete eventos para la difusión de conocimiento relacionado con temas de biocomercio, aprovechamiento del capital natural, financiación de proyectos verdes, entre otros.

Tabla 6.4. Eventos para difusión de conocimiento sobre capital natural

Evento	Descripción	Participantes
<p><b>Evento Paralelo Oficial COP 14 - Congreso Internacional de Biocomercio. (Organización UNCTAD - CAF), Egipto</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Impulso al portafolio de proyectos CAF-GEF, en particular aquellos asociados al área Focal de Biodiversidad y los Programas de Impacto.</li> <li>- Presentación del trabajo de CAF en biocomercio y específicamente sobre el progreso de la Iniciativa Latino Americana del Cacao en el Foro Mundial de Biodiversidad y Negocios.</li> <li>- Atención a la agenda técnica, donde se definieron los lineamientos, los alcances y las prioridades de los países miembros de CAF frente a las metas de AICHI y los Objetivos del Desarrollo Sostenible.</li> <li>- Apoyo a los países participantes en la generación de consenso asociadas a la ratificación e implementación del Protocolo de Nagoya.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>150</b> personas</p>
<p><b>Taller Internacional: Promoviendo una implementación efectiva del Protocolo de Nagoya y el BioComercio, Perú.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Presentación del trabajo de CAF en Negocios Verdes y Biocomercio, posibilitando que se compartan herramientas y publicaciones de consulta.</li> <li>- Apoyo en la implementación efectiva del Protocolo de Nagoya y el BioComercio en el Perú y en América Latina.</li> <li>- Apoyo en la identificación de mejores prácticas regulatorias y administrativas en la materia.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>70</b> personas</p>
<p><b>Curso-taller presencial “Ecoeficiencia Corporativa para Instituciones Financieras”, en México.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Se analizó la importancia de la sostenibilidad en los negocios financieros y se resaltó la importancia de la concientización de la Alta Dirección, a fin de implementar buenas prácticas de ecoeficiencia y permearlas a todas las instituciones participantes.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>19</b> funcionarios de instituciones financieras</p>

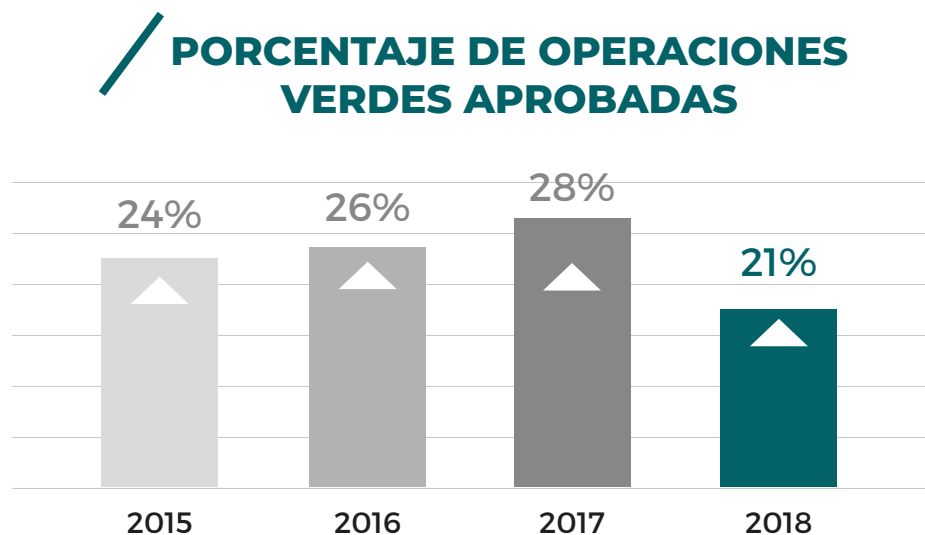
Evento	Descripción	Participantes
<p><b>Taller de Capacitación en Análisis de Riesgo Ambiental y Social de Operaciones, Bolivia.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Generación de capacidades en 23 funcionarios de 14 instituciones financieras de Bolivia, y a otras 21 personas pertenecientes a 13 organizaciones entre ellas, calificadoras de riesgos, ONG y reguladores del sistema.</li> </ul>	<p><b>44</b> personas</p>
<p><b>Presentación del Plan de Acción de reducción de la Huella de Carbono y la Huella Hídrica para el Cantón de Cuenca, Ecuador</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Presentación de un documento que recopila acciones y proyectos de desarrollo con una perspectiva de cambio climático, que se convierte en un instrumento clave para facilitar el acceso a fuentes de financiamiento verde climático y la adopción de tecnología más eficiente en sus procesos.</li> </ul>	<p><b>150</b> personas</p>
<p><b>Jornada de capacitación sobre análisis de riesgo socio-ambiental en los procesos de financiamiento, Argentina</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Se generaron capacidades en 200 funcionarios, acorde con el objetivo de apoyar la internalización de la gestión ambiental y social en el sector financiero latinoamericano, así como transferir conocimientos y buenas prácticas que redunden en el fortalecimiento de la banca y sus principios de sostenibilidad social y ambiental.</li> </ul>	<p><b>200</b> funcionarios del Banco Nacional de Argentina</p>
<p><b>Taller de Gestión de Riesgos del Cambio Climático en Proyectos de Ambientes Marino-Costeros, Ecuador</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacitación en gestión de riesgos y elaboración de una guía para reducir vulnerabilidades del cambio climático en ambientes marino-costeros del Ecuador, extrapolable a otros países de la región.</li> </ul>	<p><b>20</b> personas</p>

# Operaciones verdes

Las operaciones consideradas en el financiamiento verde incluyen proyectos y programas de inversión, líneas de crédito y cooperaciones técnicas destinadas a mitigación y adaptación al cambio climático, así como sostenibilidad ambiental y conservación del capital natural. Dicho entendimiento de financiamiento verde es consistente con las definiciones del Club Internacional de Financiamiento para el Desarrollo (International Development Finance Club, IDFC), que a su vez han sido homologadas con los bancos multilaterales de desarrollo (MDB) y estas guías se encuentran incorporadas en los procedimientos internos de CAF.

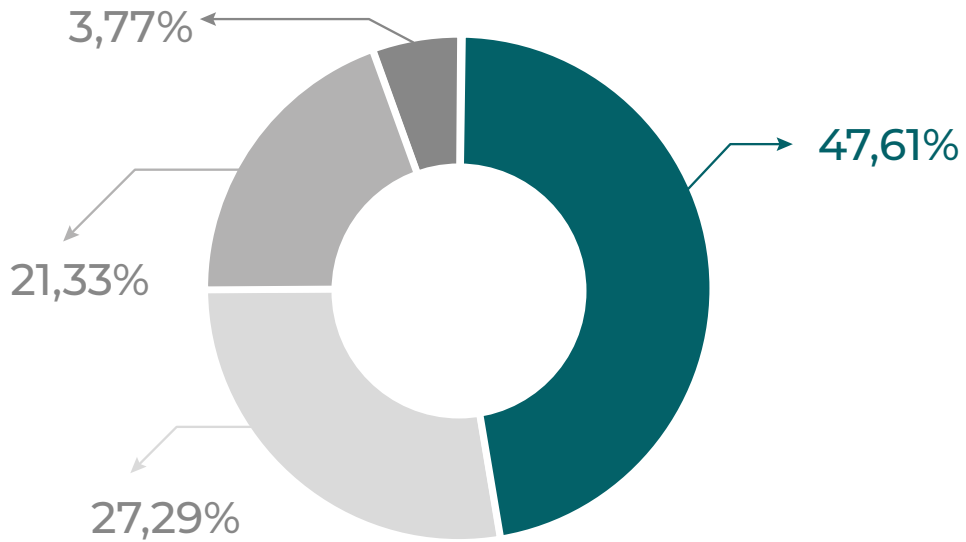
Durante 2017, el 28,43% de las aprobaciones de CAF incluyeron componentes verdes, correspondientes a USD 3.568 millones. Por su parte, en 2018 el 21% de las aprobaciones incluyeron estos componentes, para un total de USD 2.880 millones financiados.

Figura 6.1. Porcentaje de operaciones verdes aprobadas



**/ 2017**

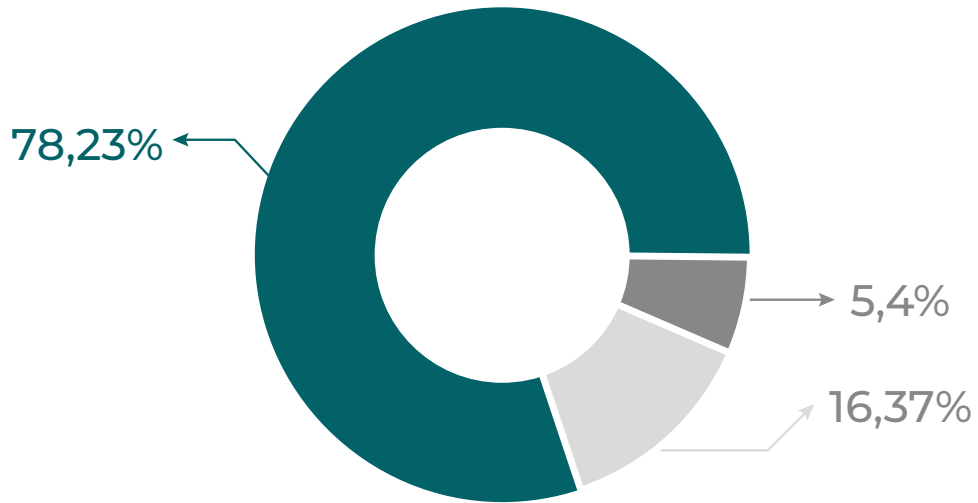
Figura 6.2. Distribución de operaciones verdes aprobadas



● Mitigación ● Adaptación ● Integral ● Medio ambiente



**/ 2018**



● Mitigación ● Adaptación ● Medio ambiente



Figura 6.3. Montos aprobados por componente verde

	2017	2018
<b>Mitigación</b>	<b>USD 1.698,6</b>	<b>USD 2.253</b>
<b>Adaptación</b>	<b>USD 973,6</b>	<b>USD 471,7</b>
<b>Integral</b>	<b>USD 761,14</b>	<b>-</b>
<b>Medio ambiente</b>	<b>USD 134,66</b>	<b>USD 155,4</b>

Nota: cifras en millones de USD.

## Relacionamiento para la movilización de recursos con componentes verdes

► GRI FS-10

Evento	Descripción
<p><b>Fondo Verde del Clima (GCF)</b></p>	<p>En el periodo reportado se logró la firma del Acuerdo Marco de Donación para Apoyo preparatorio, condición necesaria para que CAF pudiera convertirse en socio de implementación de los recursos Readiness de este fondo.</p>
<p><b>Programa LAIF-AFD Ciudades y Cambio Climático</b></p>	<p>La implementación y ejecución de la iniciativa LAIF-AFD Ciudades y Cambio Climático ha permitido afianzar la relación entre CAF y la AFD como líderes en gestión de conocimiento y difusión del tema de cambio climático a nivel de gobiernos subnacionales en América Latina.</p> <p>En este sentido se han estrechado los lazos de cooperación con los países participantes del programa, entre los cuales se destacan Argentina, Bolivia, Brasil, Ecuador, Colombia y Perú.</p>
<p><b>Grupos internacionales de trabajo en financiamiento verde y climático</b></p>	<p>CAF continúa robusteciendo sus alianzas estratégicas a nivel internacional con los miembros del Club Internacional de Financiamiento Internacional para el Desarrollo (IDFC) y el grupo de los Bancos Multilaterales (MDB), participando activamente en los grupos de trabajo de mitigación y adaptación al cambio climático.</p> <p>Al mismo tiempo, CAF colabora proactivamente con la iniciativa de Acción Climática en Instituciones Financieras (Mainstreaming Climate Action in Financial Institutions) mediante el intercambio de conocimiento y experiencias en la difusión del tema de cambio climático en sus operaciones, herramientas de análisis, gestión de conocimiento y fortalecimiento de capacidades institucionales en la región.</p>

# **Evaluación y seguimiento de riesgos ambientales, sociales y climáticos de las operaciones**

## **Salvaguardas ambientales y sociales**

Para la gestión de los impactos ambientales y sociales asociados a sus operaciones de crédito, CAF verifica el cumplimiento de las normas locales aplicables, así como de las salvaguardas ambientales y sociales que ha definido, con el fin de identificar y evaluar los efectos de las operaciones en todas sus etapas sobre cualquier componente natural: aire, agua, suelo, flora, fauna, relaciones ecológicas; o social: económico, cultural e institucional.

## Salvaguardas ambientales y sociales

- ▶ Evaluación y gestión de impactos ambientales y sociales.



- ▶ Condiciones de trabajo y capacitación.

- ▶ Utilización sostenible de recursos renovables.



- ▶ Reasentamiento de población

- ▶ Conservación de la diversidad biológica.



- ▶ Grupos étnicos y diversidad cultural.

- ▶ Prevención y gestión de la contaminación.



- ▶ Patrimonio cultural.



- ▶ Equidad de género.

Estas salvaguardas representan los principios que promueve la institución en materia de sostenibilidad ambiental, cambio climático e inclusión. Su aplicación en las operaciones de crédito se orienta a:

- ▶ Prevenir, mitigar y/o compensar impactos adversos de las operaciones para la población y el ambiente.
- ▶ Considerar el riesgo climático de forma transversal a las operaciones.
- ▶ Fomentar la participación de las partes interesadas.
- ▶ Conservar la diversidad biológica y los hábitats naturales.
- ▶ Promover el uso sostenible de los recursos naturales y servicios ecosistémicos.
- ▶ Evitar y minimizar los impactos negativos sobre la salud de las personas, la biodiversidad y los ecosistemas.
- ▶ Reconocer, proteger y poner en valor el patrimonio cultural de la región.
- ▶ Asegurar el cumplimiento de los compromisos internacionales en relación con los derechos de los pueblos indígenas y otras minorías y grupos vulnerables.
- ▶ Cautelar el cumplimiento de las normas relativas a las condiciones de trabajo.

Las salvaguardas ambientales y sociales permiten asegurar que las operaciones de CAF contribuyan al desarrollo sostenible, aumenten la competitividad de los países y sectores, disminuyan los rezagos sociales, frenen el deterioro ambiental, apoyen el crecimiento económico, mejoren las condiciones de vida de los habitantes de la región y promuevan la mitigación y adaptación al cambio climático.



Adicionalmente, para apoyar la gestión de sus clientes en el adecuado desarrollo de estudios ambientales y sociales en la fase de preinversión, CAF ha elaborado la Guía para la gestión ambiental y social de proyectos de infraestructura que cubre diez sectores: carreteras, tendidos eléctricos, pequeñas centrales hidroeléctricas, agua potable, alcantarillado sanitario, residuos sólidos, riego, puertos, aeropuertos

y generación eólica, incluyendo los lineamientos técnicos para el tratamiento de las temáticas ambientales y sociales específicas para el sector, e incorporando requerimientos de información necesarios para facilitar las tareas de evaluación y seguimiento de CAF en cada una de las fases del proceso de crédito.



## Identificación y seguimiento de riesgos e impactos de las operaciones

- ▶ Por medio del programa de evaluación y seguimiento ambiental y social de las operaciones se proporcionan las herramientas y los criterios necesarios para la toma de decisiones en relación con la viabilidad y la posterior gestión ambiental y social de las operaciones.

Lo anterior a través de un proceso de debida diligencia que permite identificar y prevenir la ocurrencia de impactos negativos sobre los componentes sociales y ambientales en todas las fases de las operaciones de crédito, como se describe a continuación:

## 1 Etapa de originación

- ▶ Se define la categoría de riesgo ambiental y social de la operación: alto, moderado o bajo.
- ▶ Se hacen recomendaciones específicas en relación a la cantidad y calidad de información que será necesaria en la etapa de evaluación.
- ▶ Se define el alcance de la debida diligencia para la etapa de evaluación.

## 2 Etapa de evaluación

- ▶ Se ejecuta la misión de evaluación para conocer las particularidades de la operación y su relación con el entorno
- ▶ Se diligencia el Informe Ambiental y Social (IAS/IDDAS)
- ▶ Se evalúan las medidas de prevención, mitigación, restauración o compensación propuestas por el prestatario para los impactos identificados.
- ▶ Se establecen medidas ambientales y sociales complementarias, si fuese el caso, así como las condiciones del crédito.



## Etapa de formalización

# 3

Se verifica que el contrato de crédito incorpore todas las condiciones en materia ambiental y social, establecidas en la etapa de evaluación.

## Etapa de administración

# 4

Se efectúa el seguimiento de las operaciones, procurando una gestión proactiva que en principio verifique la aplicación de las medidas establecidas en la etapa de evaluación, así como la identificación de situaciones que puedan derivar en riesgos e impactos, con el fin de plantear las acciones específicas necesarias para prevenir su ocurrencia o controlarlos en caso de que ya se hayan manifestado.

Para asegurar el cumplimiento de las medidas sociales y ambientales contempladas, se consideran los siguientes aspectos según el tipo de operación:

## **Créditos suscritos con el sector público (créditos soberanos)**

- Los contratos adquieren rango de ley del Estado o son validados a través de un documento de alta jerarquía y de cumplimiento obligatorio.
- Las condiciones ambientales y sociales se constituyen en una obligación legal, de cumplimiento indispensable por parte de todos los actores, aun cuando estas condiciones superen o modifiquen parte de la normativa vigente en el país.

## **Créditos suscritos con clientes privados (créditos no soberanos)**

- Los términos del contrato se establecen entre las partes por medio de un proceso de negociación.
- Los estados asumen un rol importante exigiendo al sector privado el cumplimiento de las normativas ambientales y sociales vigentes.

Esta gestión es responsabilidad de la Unidad de Gestión de Riesgos Ambientales y Sociales (UGRAS) perteneciente a la Vicepresidencia de Riesgos (VPR) cuyos ejecutivos se hallan ubicados en las oficinas de Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, Panamá, Perú, Uruguay y Venezuela.

# Sistema Institucional de Gestión Ambiental (SIGA)

CAF promueve la gestión ambiental dentro de la organización a través del Sistema Institucional de Gestión Ambiental (SIGA), el cual es coordinado desde la Vicepresidencia de Desarrollo Sostenible, por medio del Área de Gestión Ambiental Interna (AGAI). Este sistema de gestión busca la aplicación de medidas y prácticas en asuntos ambientales, alineadas con los compromisos adquiridos por la Institución en la materia, así como con los objetivos corporativos aprobados por la Alta Dirección.

En el año 2017 se inició un proceso de fortalecimiento del SIGA que ha permitido rediseñar e implementar los procesos de gestión ambiental bajo la norma ISO 14001:2015. Como consecuencia de ello, durante el periodo 2017-2018 se definieron los compromisos y objetivos ambientales del SIGA, se formalizaron los procesos asociados a la gestión ambiental interna a través de documentos normativos, se establecieron roles y responsabilidades para las áreas vinculadas y se capacitó a los funcionarios asociados a las acciones del sistema. Finalmente, para garantizar su funcionalidad y trazabilidad, se implementaron herramientas informáticas que soportan la gestión llevada a cabo.

De esta manera, el progreso del desempeño ambiental de CAF se logra a través de la implementación de las mejores prácticas de gestión, tomando como lineamiento principal su compromiso ambiental y los objetivos del SIGA. De esta manera, las acciones planificadas del sistema se concentran en la medición de la huella de carbono, medidas para el consumo eficiente de energía, agua y papel, y la gestión integral de residuos.



## Huella de carbono

▶ GRI 305-1, 305-2, 305-3

Para el cálculo de la huella de carbono de CAF se tienen en cuenta los siguientes componentes alineados con el protocolo de emisiones, GHG Protocol:

- ▶ Alcance 1. Emisiones directas generadas por el consumo de combustibles en vehículos propios de la Institución y para calefacción (diésel, gasolina y gas natural).
- ▶ Alcance 2. Emisiones indirectas generadas por el consumo de energía eléctrica en las instalaciones de CAF
- ▶ Alcance 3. Otras emisiones indirectas generadas por el consume de agua y papel, viajes aéreos, hospedaje y transporte de personal hacia las oficinas de CAF.

El cálculo se hace a nivel corporativo, incluyendo todas las oficinas de representación en 13 países de la región. Desde 2015, año base para la medición de la huella de carbono de CAF, se ha logrado al 2018 alcanzar una reducción del 26,6% en el total de emisiones generadas.

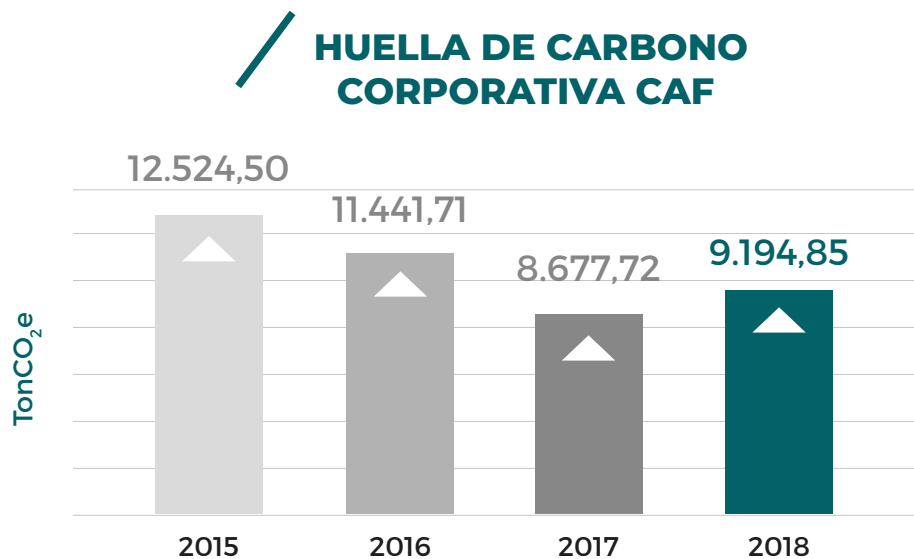
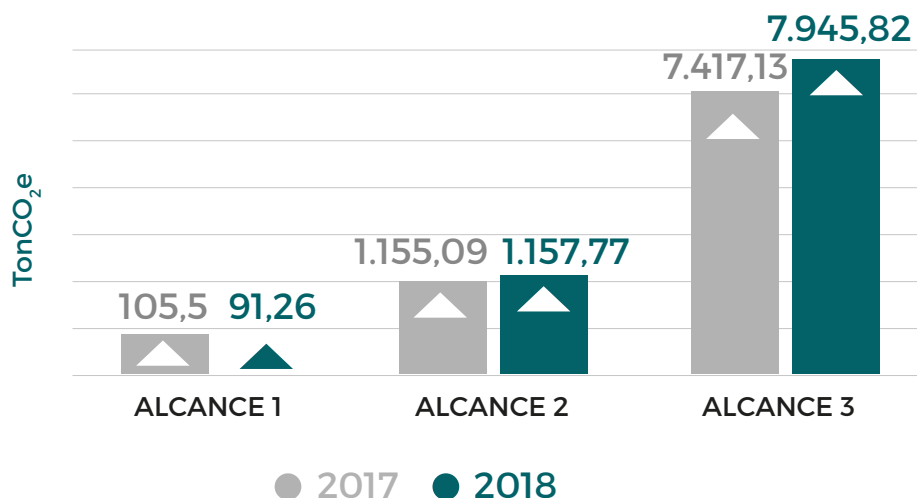


Figura 6.4. Huella de carbono

## HUELLA DE CARBONO 2017-2018 POR ALCANCE



Con relación a la huella de carbono registrada en 2017, durante 2018 se disminuyeron en 13 % las emisiones de alcance 1, y se aumentaron en 0,2 % las emisiones de alcance 2 y en 7 % las de alcance 3. A pesar de estos aumentos, frente al año base 2015 se mantiene una tendencia a la baja.

## Gestión integral de residuos

► GRI 306-2

Como parte del fortalecimiento del sistema de gestión ambiental, se han consolidado prácticas asociadas al manejo adecuado de residuos peligrosos y no peligrosos generados en las oficinas de CAF.

## Residuos no peligrosos

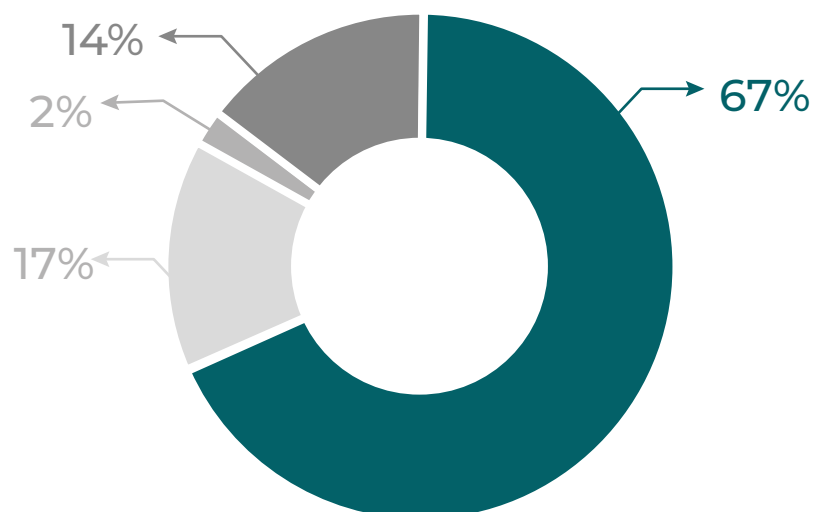
La variación de los residuos no peligrosos entre 2017 y 2018 se debe a que durante este último año se incorporaron a la gestión de reciclaje las oficinas de Argentina, Colombia, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú y Uruguay, alcanzado a recolectar 12,3 toneladas de residuos que fueron gestionados a través de procesos de reciclaje.

Tabla 6.5. Peso total de residuos no peligrosos generados (kg)

Tipo de residuo	2015	2016	2017	2018
Papel y cartón	2.098	6.703,5	2.679,11	<b>10.256,84</b>
Vidrio	240	540	694,20	<b>492</b>
Orgánico	-	-	78,75	<b>565,01</b>
Plástico, tetrapack y aluminio	510,9	384,2	573,72	<b>1.003,43</b>
<b>Total</b>	<b>2.848,9</b>	<b>7.627,7</b>	<b>4.025,78</b>	<b>12.317,28</b>

Figura 6.5. Residuos reciclados, 2017-2018

## RESIDUOS RECICLADOS 2017



- Papel y Cartón
- Vidrio
- Orgánico
- Plástico, tetrapack y aluminio

## RESIDUOS RECICLADOS 2018

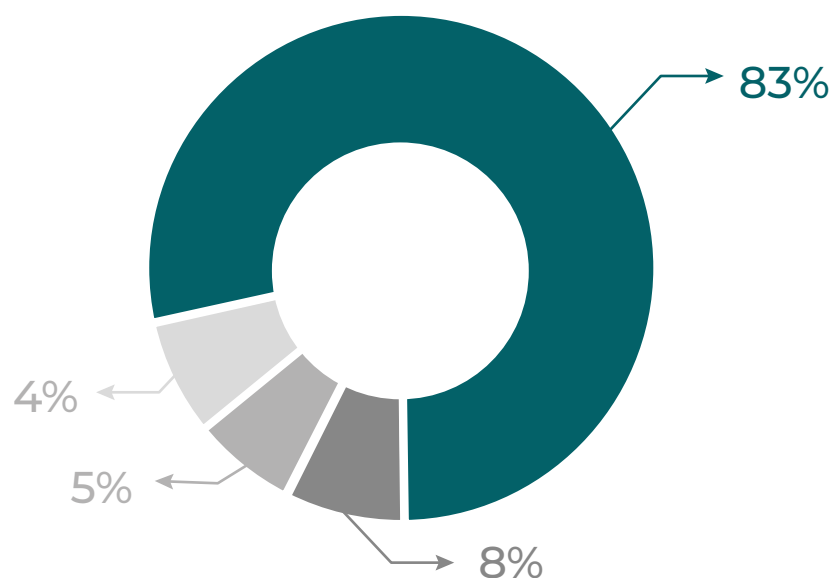


Tabla 6.6. Distribución de residuos no peligrosos generados por país (kg)

País	2017	2018
<b>Argentina</b>	-	<b>32,9</b>
<b>Bolivia</b>	209	<b>3.167</b>
<b>Brasil</b>	176,13	<b>507,22</b>
<b>Colombia</b>	-	<b>469</b>
<b>Ecuador</b>	-	<b>289,61</b>
<b>España</b>	1.268,2	<b>1.192,1</b>
<b>México</b>	429,55	<b>544</b>
<b>Panamá</b>	-	<b>209,55</b>
<b>Paraguay</b>	-	<b>3,1</b>
<b>Perú</b>	-	<b>3.567,8</b>
<b>Uruguay</b>	-	<b>90</b>
<b>Venezuela</b>	1.942,9	<b>2.245</b>
<b>Total</b>	<b>4.025,78</b>	<b>12.317,28</b>



## Residuos peligrosos

En 2018 se registraron 318,02 kg de residuos peligrosos, 23 % más que los registrados durante 2017.

Tabla 6.7. Peso total de residuos peligrosos generados (kg)

Tipo de residuo	2015	2016	2017	2018
Desechos electrónicos	12	86,8	136	<b>23</b>
Fluorescentes usados	162,2	102,4	90,39	<b>180,02</b>
Baterías y pilas	-	-	32	<b>107</b>
Tóner	-	-	-	<b>8</b>
<b>Total</b>	<b>174,2</b>	<b>189,2</b>	<b>258,39</b>	<b>318,02</b>

## Eficiencia en el consumo energético

► GRI 302-1, 302-3

Tabla 6.8. Consumo de combustibles

	2015	2016	2017	2018
Gasolina (litros)	22.094,86	19.803,87	18.362,55	<b>14.205,69</b>
Gas Natural (m3)	22.826,73	26.604,92	25.254,06	<b>21.383,35</b>
Diésel (litros)	6.258,12	4.758,97	4.243,75	<b>4.935,7</b>
Diésel comercial (litros)	879,34	1.203	504,9	<b>978</b>

Tabla 6.9. Consumo de energía eléctrica

	2015	2016	2017	2018
<b>Energía eléctrica (kWh)</b>	4.204.642,48	4.431.478,09	4.524.203,98	<b>4.528.236,75</b>

**Variación 2017-2018** ▶ **0,08 %**

Tabla 6.10. Consumo de energía eléctrica por persona

	2015	2016	2017	2018
<b>kWh por persona</b>	5.328	5.232,5	5.180,4	<b>5.283,8</b>

**Variación 2017-2018** ▶ **1,9%**



# Sostenibilidad económica y financiera

► Tema material

## Captación y administración de recursos financieros

CAF mantiene óptimas relaciones con la comunidad financiera internacional con el fin de diversificar las fuentes de financiamiento y obtener recursos en calidad de asistencia técnica.

CAF juega un papel fundamental en la promoción activa del desarrollo sostenible en América Latina, motivo por el cual debe garantizar la continuidad de sus operaciones, aún en situaciones de adversidad o crisis. Por ello, se cuenta con políticas y lineamientos financieros que contribuyen a preservar la solidez y rentabilidad de la Compañía, y de esta manera mantener un apoyo constante a los países miembros en sus objetivos de crecimiento sostenible.

La institución se enfoca en la captación y administración eficiente de los recursos financieros obtenidos de diversas fuentes, en un marco competitivo, flexible e innovador, trabajando continuamente por conseguir recursos financieros en mejores términos y condiciones fuera de la región, esto le permite ofrecer a los países accionistas un nivel de financiamiento más atractivo con el potencial de brindar más apoyo a los proyectos que fomenta.

El esfuerzo de obtener recursos en los mercados internacionales de capital y a través de alianzas estratégicas, le ha permitido a CAF expandir su financiamiento a proyectos de inversión social y ambientalmente responsables.



## **/ Compromisos**

- ▶ Asegurar el cumplimiento oportuno y eficiente de desembolsos de préstamos.
- ▶ Obtener recursos financieros a costos de captación competitivos.
- ▶ Diversificar la base de inversionista por perfil y ubicación geográfica.
- ▶ Minimizar los riesgos financieros vinculados a la obtención de financiamiento.
- ▶ Realizar un manejo conservador de la liquidez.
- ▶ Tratar la información financiera bajo estándares internacionales de contabilidad.

## Avances de la gestión de recursos financieros

CAF ha trabajado continuamente en recaudar recursos financieros para cumplir de manera ininterrumpida con los desembolsos de préstamos, los cuales son evaluados con criterios ambientales, económicos y sociales. Al mismo tiempo, CAF ha administrado los fondos con la visión de mantener niveles de liquidez adecuados para generar confianza en los inversionistas y en las agencias calificadoras de riesgo.

En este orden de ideas, CAF capta recursos financieros a través de:

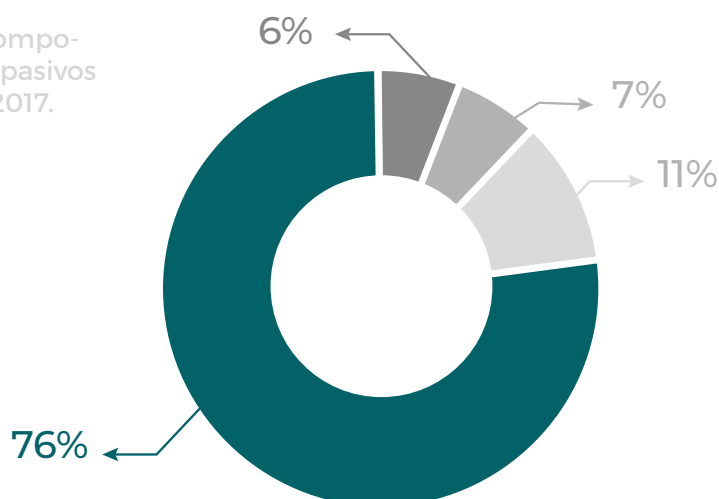
- ▶ Depósitos.
- ▶ Emisiones de bonos y papeles comerciales en condiciones competitivas.
- ▶ Fondos provenientes de alianzas estratégicas con instituciones multilaterales y agencias de desarrollo.

## Resultados 2017

Durante 2017, CAF realizó 11 emisiones en mercados internacionales de capital por un total de USD 3.795 millones, incluyendo los “bonos de agua” denominados en reales brasileños y adquirido por inversionistas minoristas de Japón.

Al cierre del año los pasivos financieros de la Institución ascendieron a USD 25.857 millones, conformados de la siguiente manera:

Figura 6.6. Composición de los pasivos financieros, 2017.



- Bonos
- Depósitos recibidos
- Papeles comerciales
- Préstamos a largo plazo y otras obligaciones



Al cierre del año, el 83,1 % del endeudamiento de CAF provino de los mercados internacionales de capital, seguido del 11,4 % por depósitos recibidos de inversionistas institucionales y el restante proveniente de préstamos a largo plazo y líneas de créditos.

Asimismo, durante el año CAF continuó con la diversificación de sus colocaciones con la emisión de bonos en ocho diferentes mercados de América, Asia, Europa y Oceanía, a la vez que ha seguido realizando emisiones dentro de la categoría de Inversión Socialmente Responsable a través de los “bonos de agua”.

En lo que respecta a préstamos de mediano y largo plazo provenientes de instituciones financieras de desarrollo de países industrializados, agencias internacionales y bancos multilaterales, se destacan nuevos acuerdos de financiamiento con KfW (Alemania) para dos líneas de crédito concesionales por USD 277 millones, para proyectos de transporte urbano, agua y saneamiento.

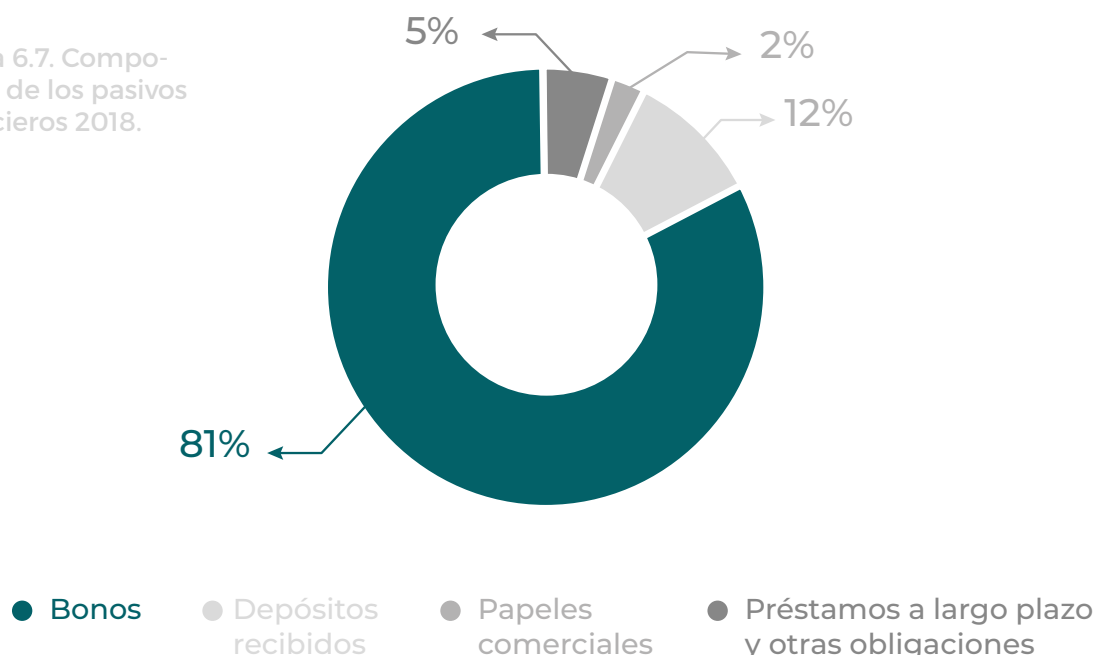
Las alianzas estratégicas con la comunidad financiera internacional impulsan el rol catalítico de CAF en sectores como energías renovables, eficiencia energética, infraestructura de agua y saneamiento y ciudades del futuro, entre otros.

## Resultados 2018

En 2018 CAF continuó con la diversificación de sus colocaciones con la emisión de bonos en ocho diferentes mercados de América, Asia, Europa y Oceanía, y ha seguido realizando emisiones en la categoría de Inversión Socialmente Responsable a través de un nuevo programa para “bonos verdes” que está específicamente dirigido al financiamiento de proyectos que tengan un impacto medioambiental positivo.

Por su parte, en el año los pasivos financieros de CAF fueron de USD 26.756 millones, 3,4 % más que en 2017, distribuidos como se presenta a continuación:

Figura 6.7. Composición de los pasivos financieros 2018.



Producto de una mayor concentración en financiamiento de largo plazo, en 2018 se mejoró el perfil de vencimiento del pasivo y los indicadores de liquidez. Al 31 de diciembre de 2018, el 83,2 % del endeudamiento de CAF provino de los mercados internacionales de capital, seguido del 12 % proveniente de los depósitos recibidos de inversionistas institucionales y el restante de los préstamos y líneas de crédito de mediano y largo plazo. Bajo el programa de bonos verdes, durante el año se emitieron tres de estos bonos por un monto total de USD 132 millones, que fueron denominados en pesos colombianos y dólares americanos y adquiridos por inversionistas internacionales con un mandato de invertir en este tipo de instrumentos.

Adicionalmente, se creó un programa de deuda privada en Uruguay para satisfacer necesidades específicas de financiamiento en moneda local; programa que tendrá un monto máximo de UI 280 millones

(unidades indexadas), y será utilizado para el cofinanciamiento de proyectos con el “Vehículo de Deuda para Financiamiento de Infraestructura en Uruguay” (VEFIU). Se lograron convenios de cofinanciamiento por un total de USD 1.318 millones para proyectos del sector público en infraestructura, agua y saneamiento, transporte urbano y medio ambiente, entre los cuales se destaca la participación de nuevos aliados tales como el Fondo Verde para el Clima (GCF) y New Development Bank (NDB), junto con aliados tradicionales KfW (Alemania), AFD (Francia), OFID y BEI. En términos de alianzas, se iniciaron negociaciones para nuevas líneas de crédito con KfW, BEI, AFD, ICO (España), y CDP por un total de USD 690 millones, de las cuales se cerraron USD 130 millones con ICO y USD 170 millones con KfW. Con ello, se aprobaron dos préstamos A/B (Proyecto Cafayate en Argentina y Banco Regional en Paraguay) por un total de USD 175 millones, de los cuales USD 95 millones corresponde a la porción B y USD 20 millones a un préstamo paralelo en el caso de Cafayate.

## Calificaciones de riesgo

CAF cumple con altos estándares de políticas financieras en materia de liquidez, capitalización, diversificación de cartera y gestión de activos y pasivos, los cuales contribuyen con la continuidad y el crecimiento eficiente de la cartera de proyectos.

Asimismo, evalúa su gestión de acuerdo con los parámetros establecidos en sus lineamientos y políticas en materia de liquidez, volumen de inversión por tipo de riesgo y capital, a la vez que ajusta su gestión con la finalidad de cumplir con los indicadores financieros que soportan su calificación de crédito, la cual se ubicó en los siguientes niveles durante 2017 y 2018:

Las decisiones de estas agencias consolidan a CAF entre los emisores latinoamericanos con las más altas calificaciones de riesgo.



# Cofinanciamiento

El cofinanciamiento permanece como un instrumento esencial en la contribución de CAF en el desarrollo de sus países miembros, mediante la atracción de recursos financieros hacia la región.

Las valoraciones obtenidas por las agencias durante la gestión de 2017 y 2018 responden a la solidez y estabilidad de los indicadores financieros presentados por CAF, la prudencia en el manejo de sus políticas de crédito, la independencia con la que desarrolla sus operaciones y el apoyo que siempre le han brindado sus países accionistas.

Por último, CAF elabora anualmente un “Programa de Actividades y Presupuesto” (PAP) sobre la base de los planes de negocios de las diversas unidades, en el que se establece un programa financiero, incluyendo el plan de captación de fondos, que sirve de referencia para el siguiente año de gestión. Este programa financiero se determina con base en el resultado del año actual y las metas del año siguiente. Por tanto, constituye un instrumento global de trabajo.

Durante 2017 y 2018, las alianzas estratégicas permitieron a CAF la consecución de sus metas y su acercamiento a los objetivos planteados en la Agenda Integral de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas.

Los ejercicios 2017 y 2018 se caracterizaron por el establecimiento de alianzas estratégicas con nuevos socios. Esta colaboración trajo consigo oportunidades adicionales en cofinanciamiento, captación de recursos para asistencia técnica, transferencia de conocimiento, entre otros de valor agregado. Destacó también el debut de aliados en financiamiento conjunto, viabilizando proyectos del ámbito del desarrollo, como agua y saneamiento, transporte urbano, infraestructura vial, entre otros sectores.

Por su parte, la transferencia de conocimiento se potenció gracias a nuevos foros de colaboración y a la profundización de canales existentes como es el caso de la OECD (diálogo en Blending Finance), Comisión Europea (a través de LAIF, Latin America Investment Facility, LAIF), IDFC (por sus siglas inglés, International Development Finance Club), entre otros espacios de intercambio.

## Cofinanciamiento en cifras

Durante 2017, CAF atrajo fondos de terceros mediante la modalidad de cofinanciamiento por USD 237 millones hacia proyectos soberanos. En efecto, acompañó a sus accionistas en su interés de promover el desarrollo en países como Argentina, Bolivia y Paraguay, destacando los sectores de infraestructura vial, transporte urbano, agua y saneamiento.

Durante el ejercicio, CAF otorgó aprobaciones para cofinanciar iniciativas como el Programa Mi Riego (Bolivia), Proyecto de Implementación del Plan de Manejo de la Cuenca del Río Luján (Argentina), carretera Santa Cruz-Las Cruces-Buena Vista (Bolivia), Red Vial III (Paraguay), entre otros.

Durante 2018, CAF mantuvo su dinamismo en cofinanciamiento, captando USD 321 millones dirigidos a proyectos de desarrollo, demandados por Argentina (Ferrocarril Belgrano Sur), Barbados (Proyecto de Rehabilitación de la Infraestructura de Agua Potable), Bolivia (Plan Mi Agua V) y Brasil (Programa de Municipios Sostenibles del Estado de Pará y Programa de Infraestructura sostenible), como ejemplo. Asimismo, destacó el primer financiamiento conjunto entre

CAF y el New Development Bank, institución multilateral de desarrollo creada por los países BRICS (acrónimo para el grupo de países conformado por Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica). Otro logro destacable fue el estreno de la colaboración con el Fondo Verde del Clima (conocido como GCF por sus siglas en inglés).

Es importante destacar que no habría sido posible alcanzar estos resultados sin el acompañamiento de los socios tradicionales de CAF, como la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), el Banco Europeo de Inversiones (BEI), el Fondo para el Desarrollo Internacional de la OPEP (OFID), FONPLATA, entre otras instituciones relevantes que destacan en el ámbito del desarrollo.





# FONDOS ATRAÍDOS 2017

► **USD 61 millones**

Programa Mi Riego - Bolivia, junto al Fondo OPEP para el Desarrollo Internacional (OFID).

► **USD 58,5 millones**

Proyecto de Implementación del Plan de Manejo de la Cuenca del Río Luján, Argentina, junto al Fondo Verde del Clima (GCF).

► **USD 45 millones**

Proyecto de Implementación del Plan de Manejo de la Cuenca del Río Luján, Argentina, junto a la Agencia Francesa de Desarrollo (Afd).

► **USD 30 millones**

para la carretera Santa Cruz-Las Cruces-Buena Vista- Bolivia, junto al Fondo OPEP para el Desarrollo Internacional (OFID).

► **USD 42,8 millones**

para Red Vial III, Paraguay, junto a Fonplata.

# FONDOS ATRAÍDOS 2018

- ▶ **USD 10 millones**  
para el Proyecto de Rehabilitación de la Infraestructura de Agua Potable, Barbados, junto al Banco Europeo de Inversiones (BEI).
- ▶ **USD 72 millones**  
para el Programa de Municipios Sostenibles del Estado de Pará, Brasil, con el New Development Bank (NDB).
- ▶ **USD 75 millones**  
para el proyecto Ferrocarril Belgrano Sur II, Argentina, junto a la Agencia Francesa de Desarrollo (Afd).
- ▶ **USD 64 millones**  
para Programa Mi Agua V, Bolivia, junto al Banco Europeo de Inversiones (BEI).
- ▶ **USD 100 millones**  
para PROINFRA, Fortaleza, Brasil, junto a la Agencia Francesa de Desarrollo (Afd).

## Líneas de crédito y cooperaciones de distintas naturalezas

La suscripción de nuevas líneas de crédito con entidades de desarrollo constituyó un apoyo renovado a los sectores estratégicos que CAF tiene interés en apoyar. Durante 2017, fueron atraídos recursos mediante nuevas facilidades por un total USD 277 millones, mientras que las contrataciones de 2018 alcanzaron USD 300 millones.

La agencia alemana KfW fue un gran aliado en el transcurso de 2017, otorgando a CAF facilidades

dirigidas a agua, saneamiento y transporte urbano.

En 2018 destacó como hito el otorgamiento de facilidad en moneda local denominada en pesos colombianos por parte de la Financiera de Desarrollo Nacional (FDN), de Colombia. Esta facilidad constituye un logro en la estrategia de CAF de apoyar a sus países miembros en su demanda de moneda local y en el desarrollo de sus respectivos mercados financieros

### LÍNEAS DE CRÉDITO SUSCRITAS

#### ► 2017

- KfW Línea de crédito para agua y saneamiento por USD 159,2 millones
- KfW Línea de crédito para transporte urbano por USD 117,9 millones

### LÍNEAS DE CRÉDITO SUSCRITAS

#### ► 2018

- Financiera de Desarrollo Nacional (FDN) Línea de crédito en moneda local para proyectos de infraestructura en Colombia por COP 300.000 millones ~ USD 100 millones
- Instituto de Crédito Oficial (ICO) Línea de crédito por USD 130 millones
- KfW Línea de crédito para eficiencia energética por USD 70 millones



En el ámbito de captación de recursos de asistencia técnica, destacó la profundización de la relación con el gobierno de Francia, mediante la inauguración de la relación con Expertise France, brazo del grupo AfD especializado en experticia y fondos de cooperación.

Tan relevante como los ángulos anteriores, la transferencia de conocimiento fue beneficiada por la incorporación de CAF en foros y grupos del ámbito de las entidades de desarrollo promovidos por la OCDE (por sus siglas en inglés, Organisation for Economic Cooperation and Development) y el IDFC (International Development Finance Club).

Además de constituir un año de logros, 2018 fue un periodo que permitió sentar las bases para futuras colaboraciones de distintas naturalezas, a través de la exploración de iniciativas junto a aliados financieros valiosos de la talla de Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB), Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), Banco Japonés para la Cooperación Internacional (JBIC, por sus siglas en inglés), China Exim Bank, Fonds d'étude et d'Aide au Secteur Privé (FASEP), Nordic Investment Bank (NIB), entre otras instituciones junto a las que CAF lleva a cabo esfuerzos continuos.

## Distribución de activos

El ejercicio 2018 materializó los frutos de esfuerzos del año precedente, con la aprobación de diferentes cofinanciamientos no soberanos, préstamos sindicados y préstamos AB que totalizaron USD 128 millones, acompañando al sector financiero en Paraguay y al sector de energía en Perú y Argentina. La contribución agregada de CAF a estas estructuras ascendió a USD 78 millones.

La gestión de distribución de activos estuvo acorde con la actividad del sector privado de CAF. En este contexto, la venta de cartera continuó acompañando a los países accionistas en la apertura de nuevos espacios para atender la creciente demanda de préstamos no soberanos por el orden de USD 36 millones en 2017 y de USD 59 millones en 2018.



# Fondos de Cooperación para el Desarrollo

De acuerdo con los objetivos y ámbitos estratégicos de la Institución, durante 2017 y 2018 se impulsaron operaciones de cooperación técnica (CT) con recursos propios y de terceros con un enfoque integral, buscando una mayor vinculación con el negocio y con el objetivo de lograr un mayor impacto sobre el desarrollo de la región.

Es así como durante dichos años se aprobaron un total de 341 operaciones por un monto de USD 121 millones, de los cuales el 38 % se financiaron con recursos provenientes de los Fondos Especiales y el 62 % con recursos de terceros.



**Fondos  
especiales  
CAF**



**Recursos  
de  
terceros**



## Fondos Especiales CAF

Los Fondos Especiales CAF son aquellos cuyos recursos provienen de sus utilidades anuales. Su administración se realiza de manera independiente a los recursos de la institución. Durante 2017 y 2018 las operaciones financiadas con los Fondos Especiales CAF provinieron tanto del Fondo de Cooperación Técnica como del Fondo de Desarrollo Humano.

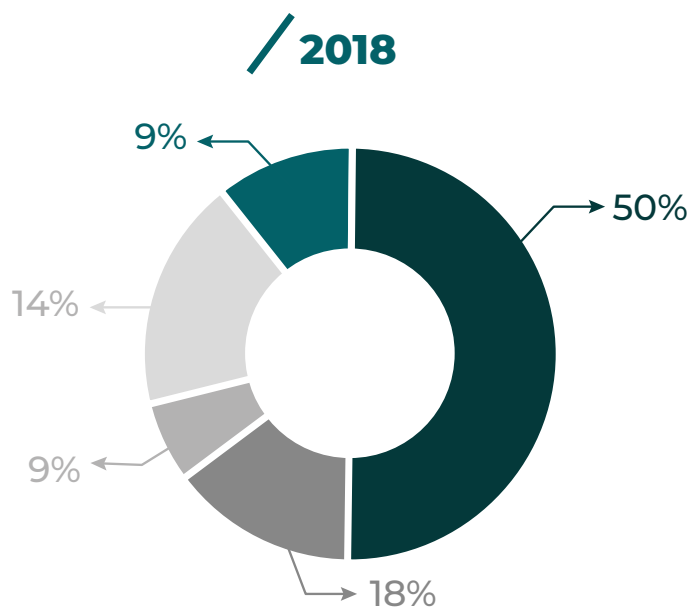
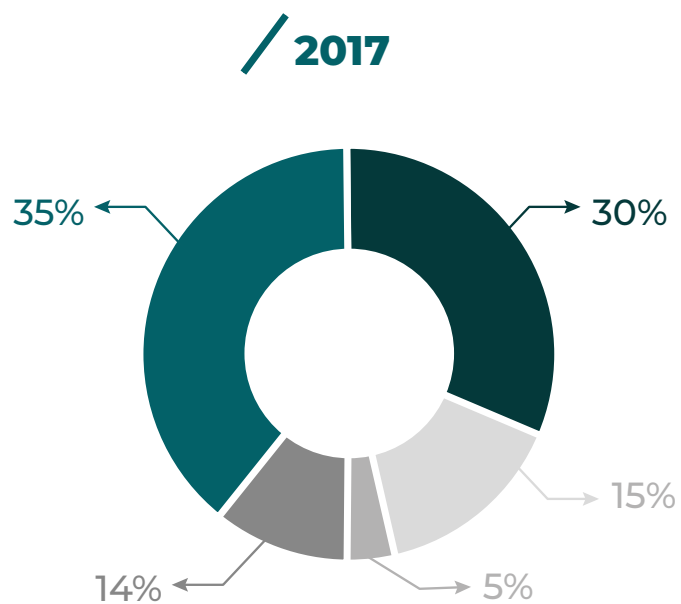
### Fondo de Cooperación Técnica (FCT)

Los recursos asignados al Fondo de Cooperación Técnica están destinados a financiar operaciones especializadas y proyectos orientados a fortalecer las capacidades de los países accionistas, así como a respaldar la región en actividades relacionadas con el desarrollo sostenible y la integración regional. Las operaciones se otorgan bajo tres modalidades: no reembolsable, reembolsable y recuperación contingente.

Durante 2017 y 2018 se aprobaron un total de 293 operaciones por un monto de USD 42,5 millones con cargo al FCT, siendo la modalidad no reembolsable la predominante en el uso de los recursos del fondo.



Figura 6.8. Distribución de cooperaciones técnicas con cargo al FCT por ámbito estratégico



## Aprobaciones destacadas del periodo 2017-2018

- ▶ **Eficiencia:** Programa de Pre-Inversión para el Sector Agua (Multinacional, 2018).
- ▶ **Equidad:** Infraestructura de transporte urbano con equidad para personas con discapacidad (Colombia, 2018).
- ▶ **Sostenibilidad:** Guía de buenas prácticas para la adaptación de las carreteras al clima (Multinacional, 2017).
- ▶ **Institucionalidad:** Programa para impulsar el uso de datos administrativos en la investigación relevante para el diseño e implementación de políticas públicas DATADM-LATAM (Multinacional, 2017).
- ▶ **Integración:** Programa de Pre-Inversión de la Infraestructura Regional (Multinacional, 2017).







## Fondo de Desarrollo Humano (FONDESHU)

---

Este fondo fue creado en 1995 con el objeto de financiar la preparación y ejecución de proyectos comunitarios productivos, innovadores y de alto impacto, que promuevan el desarrollo humano y el desarrollo sostenible entre los sectores sociales más vulnerables de los países accionistas de CAF.

En los años 2017 y 2018 se aprobaron un total de veintiséis operaciones por un monto de USD 3,8 millones a cargo de este fondo. Las aprobaciones favorecieron principalmente actividades enmarcadas en la Iniciativa de Innovación Social y Ayuda Humanitaria, a fin de aliviar las consecuencias de las catástrofes naturales ocurridas en los países de la región.



## Objetivos de Desarrollo Sostenible

---

Las operaciones financiadas con recursos de los Fondos Especiales CAF estuvieron alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Durante el periodo reportado, el 98 % de las operaciones aprobadas cubrieron los siguientes objetivos:

<p><b>3</b> SALUD Y BIENESTAR</p> 	<p>USD <b>911.100</b></p>	<p><b>9</b> INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA</p> 	<p>USD <b>12.994.450</b></p>
<p><b>4</b> EDUCACIÓN DE CALIDAD</p> 	<p>USD <b>3.503.369</b></p>	<p><b>11</b> CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES</p> 	<p>USD <b>3.201.708</b></p>
<p><b>5</b> IGUALDAD DE GÉNERO</p> 	<p>USD <b>525.360</b></p>	<p><b>12</b> PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES</p> 	<p>USD <b>801.500</b></p>
<p><b>6</b> AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO</p> 	<p>USD <b>8.000.700</b></p>	<p><b>13</b> ACCIÓN POR EL CLIMA</p> 	<p>USD <b>2.116.865</b></p>
<p><b>7</b> ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE</p> 	<p>USD <b>615.000</b></p>	<p><b>16</b> PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS</p> 	<p>USD <b>5.139.539</b></p>
<p><b>8</b> TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO</p> 	<p>USD <b>2.865.050</b></p>	<p><b>17</b> ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS</p> 	<p>USD <b>4.495.364</b></p>



## Recursos de terceros

CAF administra, implementa y/o ejecuta recursos de terceros para financiar operaciones de cooperación en la región, principalmente destinados a la asistencia técnica y los estudios de prefactibilidad, factibilidad e inversión.

Durante 2017 y 2018, CAF aprobó la administración de USD 51,7 millones para financiar los siguientes proyectos y estudios:

Tabla 6.11. Proyectos y estudios aprobados con recursos de terceros

Fondo	Año	Proyecto	Aprobado (USD)
Fondo Mundial para el Ambiente (GEF)	2017	Apoyo a la estrategia chilena de transporte de bajas emisiones (CLETS), Chile.	3.270.000
		Marco de producción ganadera respetuoso con la diversidad biológica basado en los ecosistemas para la región del Darién de Panamá, Panamá.	4.000.000
	2018	Preparando el terreno para la implementación del Programa de Acción Estratégica de la Cuenca del Plata, Argentina, Bolivia, Brasil, Paraguay y Uruguay.	2.174.550
		Integridad Ecológica y Sostenibilidad del Sistema Plurinacional de Áreas Protegidas, Bolivia.	10.203.588
		Marco Sostenible para Cadenas Productivas, Paraguay.	2.234.439
		Implementación del Programa de Acción Estratégica del Acuífero Guaraní: Posibilitar Acciones Regionales, Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay.	2.234.500

Fondo	Año	Proyecto	Aprobado (USD)
<b>Fondo Verde del Clima (GCF)</b>	<b>2017</b>	Preparación y soporte para posibles entidades de acreditación y ejecución de agencias locales, Chile.	<b>1.000.000</b>
		Hacia una financiación responsable y sostenible para la acción climática, Costa Rica.	<b>300.000</b>
		Proyecto de Implementación del Plan de Manejo Integral de la Cuenca del Río Luján, Argentina.	<b>1.568.875</b>
	<b>2018</b>	Apoyo para fortalecer los procesos de planificación público-privados a nivel subnacional para el desarrollo de programas locales en los países, Chile.	<b>700.000</b>
		Readiness Panamá: Fortalecimiento de Capacidades Ministerio del Ambiente.	<b>895.667</b>
		Transporte sostenible para ciudades intermedias: Pasto, Pereira, Montería, Valledupar (Programa STIC).	<b>1.415.750</b>
		Desarrollo del Plan Nacional de Adaptación, México.	<b>2.989.129</b>
Agricultura Baja en Emisiones y Resiliente al Cambio Climático, Colombia.	<b>637.980</b>		

Fondo	Año	Proyecto	Aprobado (USD)
Fondo de Adaptación (AF)	2017	Ayninacuy: Estrategias de adaptación al cambio climático para la resiliencia de medios de vida de comunidades altoandinas vulnerables de la región Arequipa, Perú.	2.941.446
	2018	Adaptación al cambio climático en ciudades y ecosistemas vulnerables costeros del río Uruguay, Argentina, Uruguay.	14.099.996
		Reducir la vulnerabilidad climática y el riesgo de inundación en áreas urbanas y semiurbanas costeras en ciudades de América Latina, Chile, Ecuador.	13.910.400
Fondo de Prosperidad Británico (FPB)	2017	Desarrollo de capacidades de gobiernos locales - Colombia.	4.877.775
		Apoyo a las agencias para la creación de estándares y capacidad de APP, Colombia.	309.747
		Seguros para el sector agrario, Colombia.	3.976.907
Fondo Fiduciario (AFD)	2017	Acuerdo de asociación estratégica y financiera. Adenda 3.	470.422
Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt)	2017	Programa Regional de Fortalecimiento Institucional en Innovación Tecnológica. Patentable II, Paraguay.	300.000
BMZ-GIZ	2018	Iniciativa de Movilidad Urbana Transformadora (TUMI), Colombia.	214.975

De esta manera, al cierre de 2018 CAF ha venido financiando programas y/o proyectos con recursos provenientes de los siguientes fondos de terceros:

Tabla 6.12. Recursos de terceros administrados por CAF

<b>Origen del recurso</b>	<b>Monto</b>	<b>Moneda</b>
<b>Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)</b>	1.700.000	<b>EUR</b>
<b>Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (Conacyt)</b>	300.000	<b>USD</b>
<b>Fondo de Adaptación (AF)</b>	30.951.842	<b>USD</b>
<b>Fondo de Prosperidad Británico (FPB)</b>	7.136.512	<b>GBP</b>
<b>Fondo General de Cooperación de Italia (FGCI)</b>	5.000.000	<b>EUR</b>
<b>French Treasury FASEP Facility (FASEP)</b>	2.000.000	<b>EUR</b>
<b>Fondo Mundial para el Ambiente (GEF)</b>	36.600.905	<b>USD</b>
<b>Fondo Verde del Clima (GCF)</b>	9.807.401	<b>USD</b>
<b>Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ-GIZ)</b>	187.473	<b>EUR</b>
<b>Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ - KfW)</b>	977.504	<b>EUR</b>
<b>OPEC Fund for International Development (OFID)</b>	800.000	<b>USD</b>
<b>Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SENACYT)</b>	800.000	<b>USD</b>
<b>Unión Europea (LAIF-AFD)</b>	7.050.000	<b>EUR</b>
<b>Unión Europea (LAIF-KfW)</b>	19.850.000	<b>EUR</b>

## Otros fondos especiales

CAF apoya proyectos e iniciativas a través de otros fondos de naturaleza distinta a los de cooperación técnica. Entre ellos, destacan el Fondo de Inversión y Desarrollo Empresarial (FIDE) y el Fondo de Financiamiento Compensatorio (FFC).

Tabla 6.13. Otros fondos especiales

Fondo	Descripción
<p><b>Fondo de Inversión y Desarrollo Empresarial (FIDE)</b></p>	<p>El Fondo de Inversión y Desarrollo Empresarial (FIDE) tiene por objeto apoyar el proceso de desarrollo de la pequeña y mediana empresa en los países accionistas de CAF. Desde su creación ha sido uno de los principales promotores del emprendimiento dinámico e innovador en América Latina por su apoyo a nuevos gestores y por el financiamiento a fondos de capital de riesgo, mediante inversiones en vehículos financieros especializados, principalmente fondos de inversión (venture capital y seed capital). Estos adquieren participaciones patrimoniales en pequeñas y medianas empresas con potencial para convertirse en generadoras de nuevos productos y servicios, y en agentes dinamizadores del crecimiento económico que requieran financiamiento e idoneidad gerencial, tanto en sus etapas tempranas de operaciones como durante su crecimiento.</p> <p>A la fecha se encuentran en proceso de conceptualización inversiones con cargo al FIDE que redundarán en una mayor productividad en la región.</p>
<p><b>Fondo de Financiamiento Compensatorio (FFC)</b></p>	<p>La creación del Fondo de Financiamiento Compensatorio (FFC) fue aprobada por la Asamblea de Accionistas el 11 de marzo de 1997 y se constituyó con USD 15 millones provenientes de las utilidades del año 1996. Posteriormente, el año 2002 fueron aprobadas las Normas Operativas y se inició su utilización. El objetivo principal del FFC desde su creación es la reducción del costo de financiamiento a largo plazo privilegiando programas y proyectos de inversión orientados a beneficiar poblaciones marginadas y a mitigar asimetrías entre países accionistas.</p> <p>La meta de aprobaciones de préstamos soberanos con derecho al subsidio del FFC en 2017 fue de USD 4.400 millones, mientras que en 2018 fue de USD 3.500 millones. Así mismo, en el transcurso del año 2017, el FFC compensó aproximadamente USD 82,7 millones de intereses, mientras que en el año 2018 esta suma ascendió a USD 83,9 millones.</p>









'07

**Institucionalidad**



# Desarrollo institucional

► Tema material

CAF es consciente de la falta de confianza que existe respecto de las instituciones en los países latinoamericanos; crisis basada fundamentalmente en factores que se superponen y potencian entre sí, alejando de manera sostenida a la región y sus ciudadanos, de estándares internacionales que evidencien calidad de vida.

Desconfianza en los gobiernos, crecimiento de los niveles de pobreza, graves problemas de sostenibilidad en cuanto a crecimiento y productividad, corrupción y baja eficiencia del gasto público, entre otros, son situaciones recurrentes frente al debilitamiento de la calidad institucional.

► La complejidad del Estado afecta la calidad de vida y la productividad de la economía.

Como respuesta, CAF ha impulsado el desarrollo de la nueva Dirección de Innovación Digital del Estado como canalizador e instrumento para apalancar la transformación digital del Estado, con el fin último de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos de la región.

El objetivo del área estará basado en mejorar los servicios para los ciudadanos y las empresas con el objetivo de construir gobiernos más ágiles, abiertos e innovadores promoviendo la innovación digital y la inteligencia de datos.



**Eficiencia e innovación**

**Agilidad y productividad**

**Integridad y transparencia**

El desarrollo de la **Dirección de Innovación Digital del Estado** se basará entonces en cuatro ejes fundamentales para lograr el impacto deseado en distintos niveles de gobierno: nacional y federal, provincial, municipal y en ciudades:

## Gobierno digital

- Fortalecer procesos de digitalización y promover incentivos para consolidar el talento digital del Estado.
- Modernizar registros públicos e impulsar la interoperabilidad del Estado.
- Innovación digital: impulso de nuevas tecnologías, govtech, inteligencia de datos.

## Mejora regulatoria

- Enfoque en sectores productivos estratégicos.
- Apoyo a iniciativas vinculadas a simplificación de trámites y efectividad pública.
- Activar el vínculo con la ciudadanía, simplificar los procesos burocráticos y reducir los improductivos.

## Integridad pública

- Acompañar y profundizar la transparencia gubernamental: promover el gobierno abierto, los datos abiertos, las compras abiertas.
- Fortalecer los sistemas transversales de gerencia pública.
- Mejorar la gobernanza de las empresas públicas.



## Ciudades inteligentes

- Fortalecer la gobernanza municipal y metropolitana, así como los sistemas transversales de gestión pública municipal.
- Enfoque en la eficiencia y transparencia municipal.

**Innovaciones digitales para la transformación del Estado, la mejora regulatoria y la integridad pública, apalancando la inteligencia de datos**

▶ **HACIA ESTADOS INTELIGENTES**

## Programas de capacitación

De manera simultánea al diseño e incipiente implementación de la nueva estrategia de la Dirección de Innovación Digital del Estado, en 2017 y 2018 se continuó trabajando en la implementación de los programas de capacitación de CAF: el Programa de Gobernabilidad, Gerencia Política y Gestión Pública y el Programa de Liderazgo para la Transformación.

Ambas iniciativas están consolidadas y maduras en la región. En los últimos años se han impulsado, junto a las universidades e instituciones socias, distintas acciones para fortalecer la capacidad de los países de llevar adelante estos programas y encontrar socios complementarios y alianzas estratégicas que les permitan profundizar lo realizado en las casi dos décadas que llevan estas iniciativas.



# 18.961

graduados entre  
2001 y 2017

# 2.027

estudiantes en 2018

## Programa de Gobernabilidad, Gerencia Política y Gestión Pública

Este programa tiene como objetivo capacitar a los funcionarios públicos y a los equipos de gobierno de los países de América Latina para fortalecer las habilidades institucionales locales en atención a los procesos de descentralización que se presentan en los países de la región y al peso político que han adquirido las instancias de gobierno subnacional.

Durante 2017 y 2018 el programa se desarrolló en diez países de América Latina: Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela, con el apoyo de doce universidades e instituciones de la región. Durante los diecisiete años que lleva en marcha, ha formado a cerca de 21.000 funcionarios públicos e interesados en la gobernabilidad.

**CAF continuará aportando recursos en la edición 2019 de este programa.**

**Universidades ejecutoras:**

- ▶ Argentina: Universidad de San Andrés y Universidad Católica de Córdoba.
- ▶ Bolivia: Univalle.
- ▶ Brasil: Fundación Getulio Vargas.

- ▶ Colombia: Universidad del Rosario y Universidad ICESI.
- ▶ Ecuador: ESPOL y Universidad de Cuenca.
- ▶ Panamá: Universidad de Panamá.
- ▶ Paraguay: Universidad Columbia del Paraguay.
- ▶ Perú: Pontificia Universidad Católica del Perú.
- ▶ Uruguay: Universidad de la República.
- ▶ Venezuela: Universidad Católica Andrés Bello.

## Programa de Liderazgo para la Transformación

El objetivo de este programa es impulsar el ejercicio de un liderazgo que entienda la importancia de la participación de las organizaciones y los actores de la sociedad civil en el proceso de las políticas públicas, con el fin de vigorizar las relaciones entre el Estado y la sociedad mediante acciones concretas.

Durante 2017 y 2018 el programa se desarrolló en 6 países de América Latina: Argentina, Bolivia, Ecuador, Panamá, Perú y Venezuela, con el apoyo de siete universidades e instituciones de la región. Desde el 2001 ha formado y graduado a más de 33.000 líderes locales.



# 31.241

graduados entre  
2002 y 2017

# 2.481

estudiantes en 2018

CAF está comprometido con recursos de cooperación técnica para llevar a cabo este programa hasta la edición del año 2018

**Instituciones ejecutoras:**

- Argentina: CEFAS.
- Bolivia: Fundación Idea.
- Ecuador: ESPOL y Universidad de Cuenca.
- Panamá: Universidad Santa María La Antigua.
- Perú: Universidad San Martín de Porres.
- Venezuela: Fundación Centro Gumilla.





A person with long blonde hair, wearing a plaid shirt, stands on the left side of the frame, looking out over a vast, open landscape. The scene is captured at dusk or dawn, with a soft, purple and blue sky. In the background, there are rolling hills, a few buildings, and a street lamp. The overall mood is contemplative and serene.

08

**Integración**





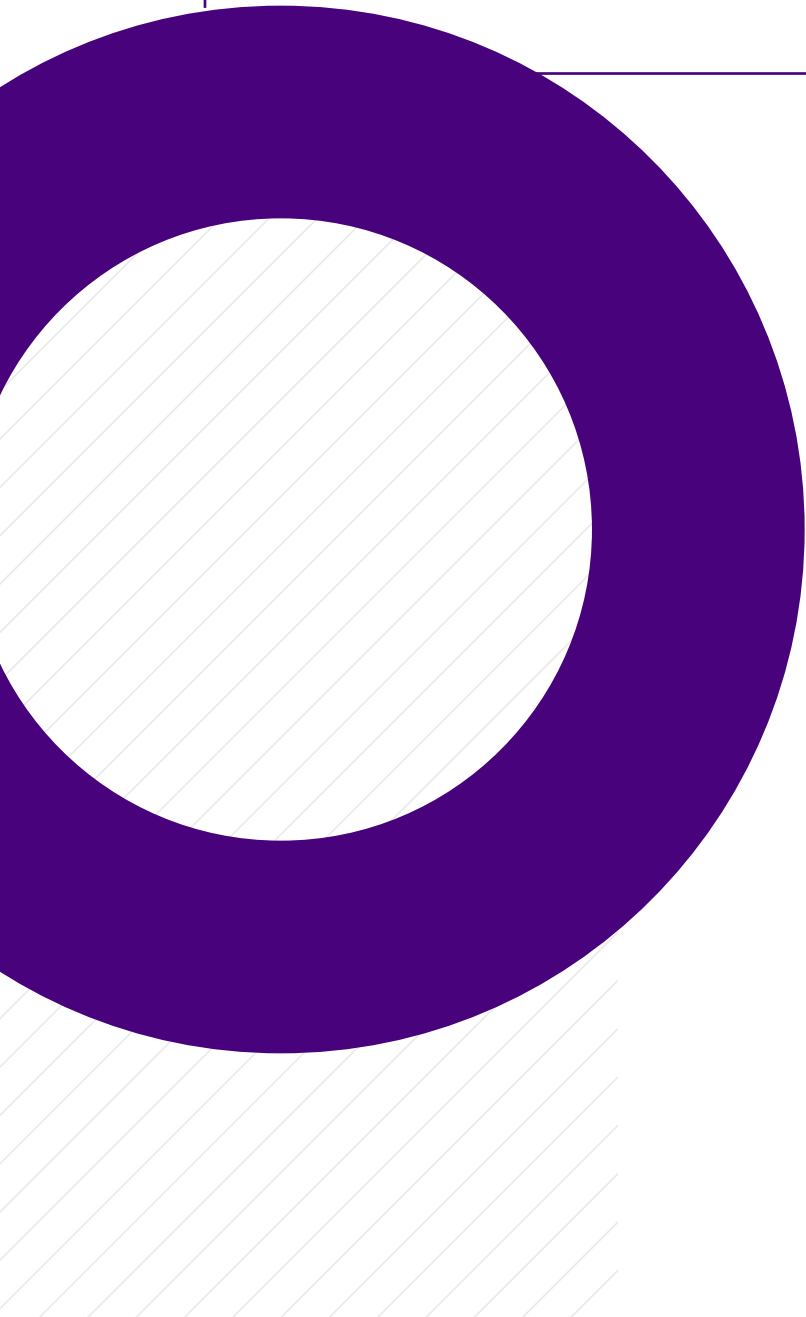
# Iniciativas regionales

► Tema material

CAF promueve el desarrollo de iniciativas regionales alineadas con su agenda de productividad, con el propósito de apalancar el fortalecimiento de ámbitos de integración regional relacionados con la infraestructura, la institucionalidad y el sector privado de los países latinoamericanos que permitan:

**Facilitar** el comercio internacional y la integración.

**Reducir** las barreras de entrada.



**Implementar** políticas de clústeres y de cadenas de valor.

**Fortalecer** aspectos regulatorios en sectores clave de servicios.

En efecto, CAF ofrece conocimiento aplicado y acupuntura institucional para el desarrollo de las intervenciones territoriales con carácter multi-sectorial y multi-actores ; y favorece el fortalecimiento de políticas públicas que faciliten la integración productiva y pragmática de los países de la región.

## Ámbitos de intervención

Para el desarrollo de su estrategia de iniciativas regionales, CAF ha identificado y priorizado ámbitos de intervención en los que sus acciones promuevan el desarrollo productivo de la región:



**Ámbitos de integración**

**Infraestructura**

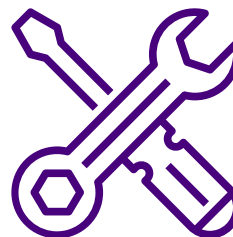
**Sector privado**

**Institucionalidad:  
fronteras y  
aduanas**

- ▶ Acuerdos macro para abrir mercados con organismos regionales como la Alianza del Pacífico, la CAN, Mercosur y ALADI.
- ▶ Sinergias y fortalecimiento de modelos de integración existentes.



- ▶ Integración nacional mediante corredores logísticos.
- ▶ Transformación digital para economía 4.0.
- ▶ Integración marítima y aérea.



- ▶ Fortalecimiento de empresas multilatinas y/o pymes exportadoras.
- ▶ Encadenamientos en servicios: TIC, economía naranja, turismo; y, comercio digital.
- ▶ Cooperación en sectores tradicionales.



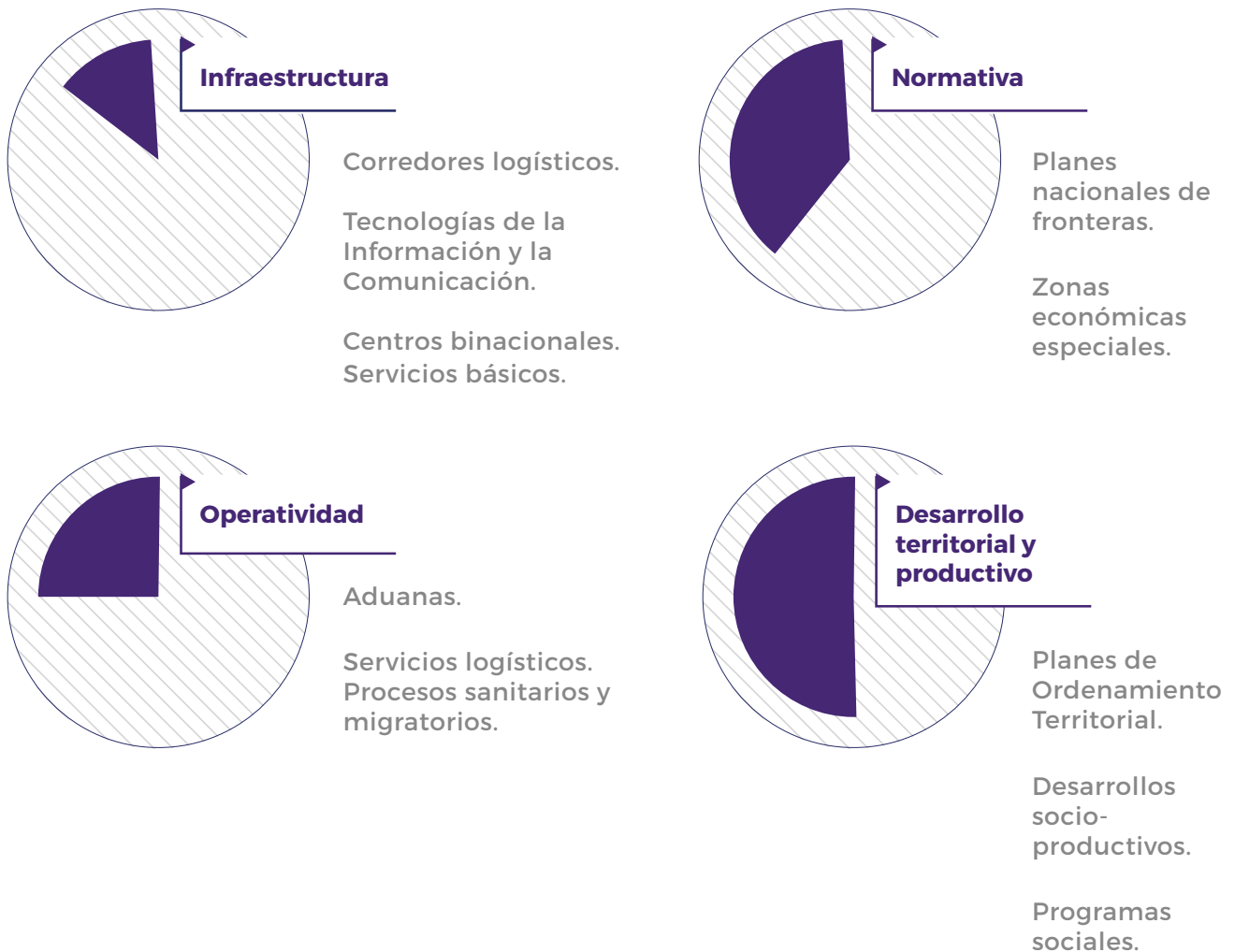
- ▶ Integración productiva para la inclusión.
- ▶ Centros binacionales.
- ▶ Modernización de aduanas.



A partir de ello, se ha desarrollado un enfoque operativo focalizado en intervenciones territoriales sobre las fronteras y el desarrollo de políticas públicas para la productividad, que contemplan los siguientes componentes de acción:

## Intervenciones territoriales: Programa de Gestión Integral de Fronteras (PROGIF)

Figura 8.1. Focos territoriales de intervención PROGIF







## Productividad: Políticas públicas con valor agregado para commodities

### Sectores productivos tradicionales



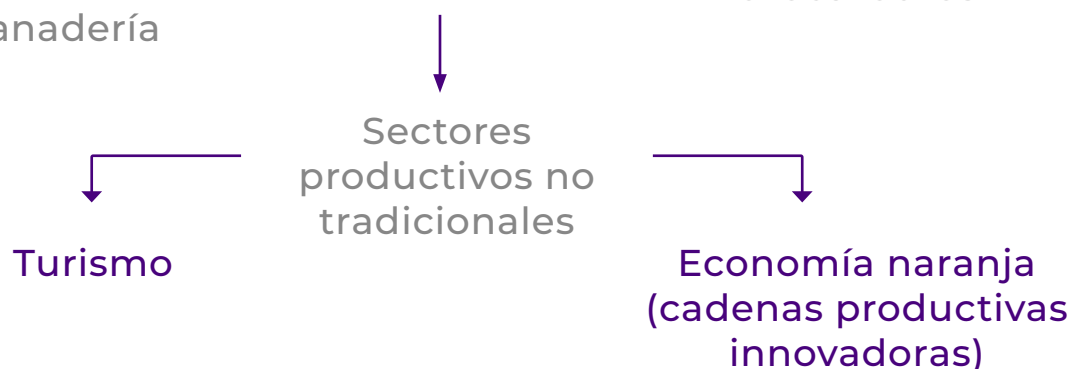
Agroindustria y ganadería



Minería



Hidrocarburos



### Objetivos

En la planeación y formalización de la estrategia de iniciativas regionales priorizada, durante 2017-2018 las acciones de CAF se orientaron al logro de los siguientes objetivos:

**Potenciar las agendas país para iniciativas binacionales y multilaterales.**

- ▶ Mapear iniciativas regionales y validar prioridades de integración por país y sectores prioritarios.
- ▶ Identificar las necesidades de los sectores privado, infraestructura, aduanas, fronteras, etc.
- ▶ Identificar estrategia de abordaje para cada país (instituciones, temas, información relevante para países, procedimientos).
- ▶ Desarrollar intervenciones puntuales, de acuerdo con las prioridades de los países e intereses estratégicos de CAF.

**Desarrollar y socializar conocimiento aplicado y buenas prácticas para apoyar a los países y el trabajo interno de CAF.**

- ▶ Mapear proyectos e iniciativas relacionadas con integración existentes en CAF.
- ▶ Identificar espacios de oportunidad en sectores de integración que requieran un acompañamiento técnico y de conocimiento de CAF para fortalecer las capacidades productivas de los países.
- ▶ Identificar espacios de colaboración de la Dirección de Iniciativas Regionales con otras áreas de CAF.
- ▶ Socializar esfuerzos transversales de CAF en materia de iniciativas regionales.

**Acompañamiento a iniciativas de integración existentes para potenciar esfuerzos de alto impacto en desarrollo.**

- ▶ Hacer análisis de la Alianza del Pacífico en cuanto a oportunidades, actores y rutas de acción para aumentar su densidad institucional y la efectividad de sus relaciones intra-grupo y frente a Asia.
- ▶ Fortalecer el relacionamiento con los “Grupos Técnicos (GT)” y acuerdos de la Alianza del Pacífico.
- ▶ Identificar buenas prácticas tanto intra como extra regionales (Ej. ASEAN).

# Aportes a la integración regional, 2017-2018

## Operaciones de crédito aprobadas

### **Bolivia**

- ▶ Construcción de la carretera Santa Cruz-Las Cruces-Buena Vista (2017): **USD 112 millones.**
  - ▶ Construcción de la carretera El Sena-Peña Amarilla-El Chorro (2017): **USD 91 millones.**
  - ▶ Construcción de la doble vía Sucre-Yamparaéz (2017): **USD 75 millones.**
  - ▶ Carretera El Sena-Peña Amarilla-El Chorro (2017): **USD 168 millones.**
- .....

### **Paraguay**

- ▶ Programa de rehabilitación y mantenimiento de rutas pavimentadas por niveles de servicio. Vial 3 (2017): **USD 100 millones.**
  - ▶ Rehabilitación y mantenimiento de la Ruta Nacional n.º 9 (2017): **USD 400 millones.**
- .....

### **Ecuador**

- ▶ Programa de mantenimiento y conservación vial por resultados (2017): **USD 151 millones.**

En el periodo reportado se aprobaron siete operaciones de crédito con componentes de iniciativas regionales, que ascendieron a un monto de USD 1.097 millones. Así mismo, se aprobaron seis cooperaciones técnicas por un valor de USD 10,44 millones.

### Cooperaciones técnicas aprobadas

## Argentina

- ▶ Taller Regional de APP en el Sector Agua (2017): **USD 80.000.**
- ▶ Innovación y servicios de salud en Argentina (2018): **USD 150.000 (FONDESHU).**

## Chile

- ▶ Talleres de seguimiento a resultados de las alternativas de interconexión Chile-Argentina (2017): **USD 50.000.**

## Multinacional

- ▶ Programa de Preinversión de la Infraestructura Regional (2017): **USD 10 millones.**
- ▶ 1.er Curso sobre Integración Energética y Planificación (2017): **USD 105.000.**
- ▶ Fortalecimiento y articulación regional de los centros de desarrollo empresariales en los países de la AP/ Grupo Técnico Pymes y Emprendimiento (2017): **USD 60.000.**







09

# Gestión interna



# Gobierno corporativo

► GRI 102-18

Para asegurar el buen funcionamiento de CAF y la generación de valor económico, social y ambiental para los países accionistas y la región, la toma de decisiones de la institución se centraliza a través de una serie de cuerpos colegiados internos, que son la Asamblea de Accionistas, el Directorio y la Alta Dirección, cuyas funciones y conformación se encuentran establecidas en el Convenio Constitutivo.

Para consultar la composición del Directorio vigente para el periodo 2017-2020:

[www.caf.com/media/1011/org-composicion-directorio-2017-2020-caf-es.pdf](http://www.caf.com/media/1011/org-composicion-directorio-2017-2020-caf-es.pdf)



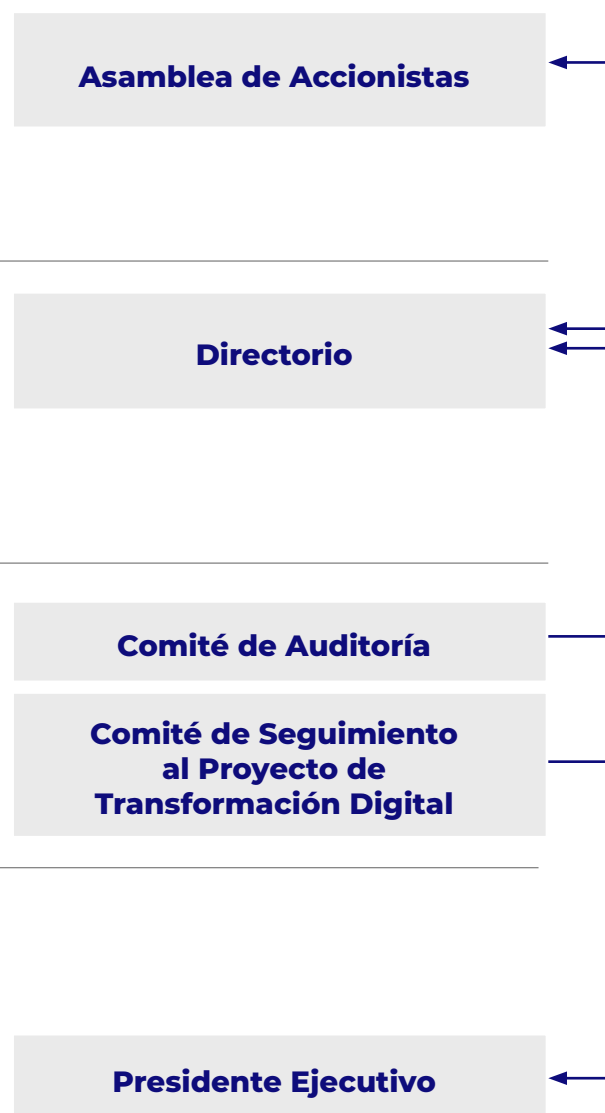
Aprueba el informe anual del Directorio, los estados financieros debidamente auditados y determina el destino de las utilidades percibidas por la CAF. Adicionalmente, elige a los miembros del Directorio de acuerdo con las normas previstas en el Convenio Constitutivo. Designa a los auditores externos.

Establece y dirige la política financiera, crediticia y económica de la institución, además de ejercer las demás atribuciones que le confieren el Convenio Constitutivo, el Reglamento General y la Asamblea.

Apoyan y soportan las decisiones y acciones del Directorio.

Es elegido cada cinco años con posibilidad de reelección y está encargado de la dirección general y la administración, así como todo asunto que no esté específicamente encomendado a algún otro órgano.

## Estructura de gobierno



El Órgano Superior de Gobierno de CAF es la Asamblea de Accionistas, que se reúne en sesión ordinaria una vez al año y que está integrada por los accionistas de las series A, B y C, así como por los representantes o mandatarios de los países accionistas, bajo las condiciones establecidas en el Convenio Constitutivo.

Por su parte, el Directorio es el encargado de aprobar las operaciones crediticias, el presupuesto anual de gastos, el otorgamiento de garantías o inversiones y cualquier otra operación que se encuentre dentro de los objetivos de CAF. Para ello, se vale del Comité de Auditoría, el cual se constituye como un canal efectivo de comunicación con la Administración sobre el proceso de información financiera y la estructura de control interno de CAF; y del Comité de Seguimiento al Proyecto de Transformación Digital, el cual fue creado en 2017 y tiene como finalidad garantizar la actualización, mejora e integración de todos los sistemas informáticos y procesos de la Institución para incrementar su capacidad operativa y de gestión, así como la utilización eficiente de las aprobaciones presupuestarias.

El Presidente Ejecutivo es el representante legal de la institución, lo designa el Directorio, es el responsable de aprobar los planes estratégicos para los países y sectores, las estructuras, además de los procesos institucionales que correspondan a su nivel de autoridad y las operaciones financieras que realice CAF por aquellos montos que se encuentren dentro del límite que el Directorio le haya delegado.

► GRI 102-10

En 2017 se dio inicio al nuevo ciclo de gestión del presidente ejecutivo por un periodo de cinco años, resaltando la adopción de una nueva estructura organizacional.

## Composición accionaria

► GRI 102-5

La Corporación Andina de Fomento es una Institución Financiera Multilateral de Derecho Internacional Público, creada por el tratado titulado “Convenio Constitutivo de la Corporación Andina de Fomento”, suscrito en la ciudad de Bogotá el 7 de febrero de 1968.



Para consultar el Convenio Constitutivo de CAF:

[www.caf.com/  
media/1010/caf-convenio-  
constitutivo-10032015.pdf](http://www.caf.com/media/1010/caf-convenio-constitutivo-10032015.pdf)



De acuerdo con el artículo 5 del Convenio Constitutivo, CAF cuenta con acciones de capital ordinario (series A, B y C) y con acciones de capital de garantía (series B y C), como se describe a continuación:





## / Acciones de capital ordinario:

por un total de USD 15.000 millones, distribuidos en tres series “A”, “B” y “C”, de la siguiente manera:

- ▶ **Serie “A”:** integrada por quince (15) acciones nominativas por un valor de USD 1.200.000 cada una, por un monto global de USD 18.000.000, cuya suscripción corresponde al gobierno de cada uno de los países miembros o a instituciones públicas, semipúblicas o de derecho privado con finalidad social o pública designadas por este.
- ▶ **Serie “B”:** conformada por un millón seiscientos mil (1.600.000) acciones nominativas por un valor de USD 5.000 cada una, para un monto global de USD 8.000 millones, cuya suscripción corresponde a los gobiernos o a entidades públicas, semipúblicas o privadas de los países miembros.
- ▶ **Serie “C”:** integrada por trescientas noventa y seis mil cuatrocientas (396.400) acciones nominativas por un valor de USD 5.000 cada una, para un monto global USD 1.982 millones, cuya suscripción corresponde a personas jurídicas o naturales de fuera de los países miembros.





## / Acciones de capital de garantía:

por un total de USD 5.000 millones, distribuidos en dos series "B" y "C", de la siguiente manera:

- ▶ **Serie "B"**: integrada por setecientas mil (700.000) acciones nominativas por un valor de USD 5.000 cada una, para un monto global USD 3.500 millones, cuya suscripción corresponde a los gobiernos o a entidades públicas, semipúblicas o privadas de los países miembros.

- ▶ **Serie "C"**: integrada por trescientas mil (300.000) acciones nominativas por un valor de USD 5.000 cada una, para un monto global de USD 1.500 millones, cuya suscripción corresponde a personas jurídicas o naturales de fuera de los países miembros.

Tabla 9.1. Composición accionaria

Tipo	Serie	Monto (millones de USD)	Número de acciones	Accionistas 2017	Accionistas 2018
Capital Ordinario	A	10.000	15	11	11
	B		1.600.000	32	32
	C		396.400	9	9
Capital de Garantía	B	5.000	700.000	11	11
	C		300.000	9	9

Para más información sobre la composición accionaria de CAF:

[www.caf.com/  
media/1012/  
accionistas-caf-banco-  
de-desarrollo-de-  
america-latina.pdf](http://www.caf.com/media/1012/accionistas-caf-banco-de-desarrollo-de-america-latina.pdf)



## Ética y transparencia

► GRI 102-16

Los Lineamientos de conducta ética de CAF están fundamentados en principios éticos de aceptación general que sirven de guía para el comportamiento de los funcionarios, colaboradores y proveedores de servicios de la Institución. Los siguientes valores definen su cultura corporativa:

- **Transparencia:** actuar y comunicar con claridad, sin duda ni ambigüedad y sin esconder nada de lo que debe ser conocido.

- **Lealtad:** mantener un comportamiento coherente a los principios éticos de CAF, anteponiendo los intereses corporativos a cualquier otro.

- **Honestidad:** decencia, rectitud y justicia en las personas y en su manera de actuar.

- **Igualdad:** aplicar en forma coherente y homogénea las normas y políticas establecidas con el propósito de brindar un tratamiento equitativo, libre de decisiones arbitrarias y sin discriminación de ningún tipo.

- **Integridad:** es la disposición a actuar moralmente, en forma honesta y sincera, con ausencia de influencias y conforme a las normas legales vigentes.

- **Discreción:** sensatez para formar juicio y tacto para hablar y/o actuar con reserva, prudencia y circunspección.

Por otra parte, CAF ha desarrollado el Manual de transparencia con el objetivo de establecer las regulaciones necesarias para prevenir, detectar, investigar y afrontar las prácticas prohibidas vinculadas a las operaciones financiadas y a aquellas de carácter financiero.

Todos los funcionarios de la institución deben adherirse a los Lineamientos de conducta ética y al Manual de transparencia en el momento de su ingreso, al igual que los proveedores, quienes por medio del proceso de registro de proveedores suscriben una declaración de recepción, conocimiento y sujeción a los principios éticos de CAF, este es un requisito para la contratación.

## Lineamientos de conducta ética

## Manual de transparencia





- ▶ Fueron creados y aprobados en 2007 junto con el esquema de Ética de CAF

- ▶ Contiene los procedimientos y lineamientos para llevar a cabo investigaciones, así como las sanciones a las personas o entidades que incidan en prácticas corruptas, fraudulentas, coercitivas, colusorias y obstrucivas.

- ▶ Fue creado en 2016 en razón a la necesidad de contar con una estructura con mayor especialización para el tratamiento de situaciones de fraude o corrupción.



Por otra parte, el sistema integral de Integridad, Ética y Transparencia de la institución incluye al Comité de Integridad y Ética, el cual se encuentra vigente desde 2007, así como al Comité de Transparencia, creado en 2016, los cuales cuentan con una regulación robusta, mecanismos públicos de contacto como los sitios específicos en la página web y el acceso desde la intranet corporativa para los colaboradores, junto con las figuras de divulgación correspondientes.



# Gestión de riesgos

En diciembre de 2017 se creó la Vicepresidencia de Riesgos (VPR), con el objetivo de reforzar el análisis y control de los principales riesgos estratégicos para CAF. Para ello, centra sus esfuerzos en la contextualización interna y externa de los diferentes riesgos y vulnerabilidades ante las cuales la Institución podría ver comprometido el logro de sus objetivos estratégicos, así como en la identificación, análisis, valoración, seguimiento y monitoreo de las diferentes tipologías de riesgo a los cuales se expone la organización, reportando a la Presidencia Ejecutiva y a las distintas instancias de decisión, sobre el comportamiento y desempeño de los distintos riesgos y su gestión.

La gestión de riesgos en CAF se basa en las mejores prácticas, así como en los acuerdos del Comité de Basilea de Supervisión Bancaria, y en los siguientes principios básicos que están alineados con la estrategia y el modelo de negocio de CAF:

- Cultura de riesgos integrada en toda la organización.
- Independencia de la función de riesgos.
- Visión integral de todos los riesgos.
- Modelo organizativo y de gobierno.
- Facultades y atribuciones a cada unidad gestora del riesgo.

## Clasificación de riesgos

CAF cuenta con Sistemas de Administración de Riesgos diseñados e implementados para cada uno de los riesgos financieros y no financieros identificados, de acuerdo con los parámetros normativos vigentes de los países socios y de los estándares internacionales, con el fin de realizar una adecuada gestión de estos y ejercer un estricto control sobre las eventualidades asociadas a su ocurrencia.



Tabla 9.2. Clasificación de riesgos

	Riesgos financieros	Riesgos no financieros
<b>Tipo de riesgos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Riesgos crediticios (solvencia).</li> <li>- Riesgo de concentración de activos y pasivos.</li> <li>- Riesgos provocados por la fluctuación de las variables de los mercados financieros (tipos de interés, tipos de cambio, precios y volatilidad).</li> <li>- Riesgo de liquidez.</li> <li>- Riesgo de estructura de balance asociado al descalce de los plazos (y la respectiva sensibilidad de margen) entre activos y pasivos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Riesgo estratégico.</li> <li>- Riesgo reputacional.</li> <li>- Riesgo fiduciario.</li> <li>- Riesgo operacional.</li> <li>- Riesgo tecnológico.</li> <li>- Riesgo legal y de cumplimiento</li> </ul>
<b>Estructura de reportes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Monitoreo de riesgos financieros asociados con los procesos de gestión de portafolios de activos líquidos, portafolio de bonos emitidos, cartera de préstamos e inversiones patrimoniales.</li> <li>- Reportes mensuales e informes trimestrales que muestran las exposiciones de riesgos de precio, crédito, tasa de interés, cambiario, concentración, así como las violaciones a los límites establecidos en la normativa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mapas y matrices de riesgos, causas y controles generados como resultado del proceso de identificación y valoración de riesgos que se realiza con los dueños de los procesos.</li> <li>- Informes de riesgos que contienen los niveles de exposición de los riesgos identificados y consolidados por cada uno de los procesos, así como la conformación de la estructura de controles de cada proceso.</li> <li>- Memoria anual en la que se incluyen las principales actividades y los principales avances que en materia de gestión de riesgos fueron abordados para la vigencia del informe.</li> </ul>
<b>Herramientas de gestión</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La gestión de riesgos financieros se apoya en diversas plataformas digitales (Bloomberg-AIMS, Sistema de Calificación de Riesgos-SCRC) que facilitan la cuantificación, evaluación, control, monitoreo y reporte de exposiciones de riesgos, así como el cumplimiento de los lineamientos y límites establecidos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Herramienta tecnológica especializada, Global Suite, en la cual reposan las bases de datos relacionadas con la administración y gestión de las tipologías de riesgos no financieros.</li> </ul>

	<b>Riesgos financieros</b>	<b>Riesgos no financieros</b>
<p><b>Avances, 2017-2018</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Se destacan los esfuerzos de la Vicepresidencia de Riesgos por mejorar la eficiencia y eficacia de los procesos asociados, que se reflejaron en las siguientes actividades:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Creación de la Unidad de Riesgos Financieros (URF), adscrita a la Dirección de Gestión de Riesgos.</li> <li>- Contratación de dos ejecutivos especializados en riesgos financieros.</li> <li>- Adquisición de nuevas herramientas y plataformas digitales, tales como: MATLAB y Bloomberg-LQA.</li> <li>- Mapeo y el diseño del desarrollo de interfaces en Matlab que automaticen diversos flujos de trabajo de la URF.</li> <li>- Implementación de un monitoreo de riesgos en línea, asociado a Tesorería que permita revisar, contrastar y dejar traza en la misma plataforma Bloomberg-AIMS, donde operan los controles automáticos a las transacciones que realiza la Tesorería de CAF.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dentro del esquema de mejoramiento continuo y el incremento de los niveles de madurez relacionados con la gestión de riesgos no financieros para 2018 se han desarrollado las siguientes actividades:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Implementación de la herramienta Global Suite para la gestión de riesgos no financieros.</li> <li>- Generación de la matriz integral de riesgos no financieros como resultado de la homologación de las matrices de riesgo operacional con las matrices de riesgos y controles empleadas en Control Interno.</li> <li>- Proceso de validación y valoración de la matriz integral de riesgos no financieros para los procesos que son objeto de certificación COSO en el 2018.</li> </ul> </li> </ul>

## Seguridad de la información

► GRI 418-1

La Dirección de Gestión de Riesgos ha implementado un mecanismo de comunicación para atender cualquier reclamo o quejas por incumplimiento de las obligaciones de CAF frente a la privacidad y pérdida de datos de sus clientes: [privacidad@caf.com](mailto:privacidad@caf.com). Este mecanismo es divulgado a través de la página web de la Institución, brindando un canal de comunicación que puede

ser utilizado por cualquier tercero que tenga una duda o reclamo respecto al manejo o violación de la privacidad de sus datos personales.

Durante 2017 y 2018, la DGR no tuvo conocimiento sobre quejas o reclamos de terceros respecto de la violación de la privacidad o la fuga de datos de sus clientes.

---

## Prevención del lavado de activos

► GRI 205

Conscientes de la exposición al riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo, CAF ha desarrollado un Sistema de Prevención y Detección de Lavado de Activos (SPDLA), el cual busca reafirmar el compromiso ético del equipo humano de la Institución y minimizar la probabilidad de que sea utilizada para operaciones relacionadas con el lavado de activos y el financiamiento del terrorismo, o que se vea vinculada

con personas asociadas a estas actividades. Este sistema se fundamenta en las Recomendaciones del Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI), las Convenciones de la ONU, los Principios del Grupo Wolfsberg y el Comité de Basilea, a partir de los cuales se orienta la definición de controles formales para la prevención de riesgos asociados en los distintos procesos ejecutados por las áreas de la Institución, cuyos mitigadores se enfocan en:

- Conocimiento del cliente.
- Conocimiento de los empleados.
- Monitoreo de las operaciones.
- Detección de operaciones sospechosas.
- Designación de un oficial de cumplimiento.
- Revisiones independientes del sistema.

Durante el periodo 2017-2018 se llevaron a cabo las siguientes actividades dentro del Sistema de Prevención y Detección de Lavado de Activos de CAF:

## ► Monitoreo del Sistema de Prevención y Detección de Lavado de Activos

Se llevaron a cabo los monitoreos destinados a verificar el cumplimiento, por parte de las distintas áreas de CAF, de los procedimientos de debida diligencia para la prevención y detección del lavado de activos establecidos en la normativa interna, consistentes en la recopilación de información y documentación de las contrapartes para lograr un conocimiento adecuado de las mismas, específicamente asociados a los siguientes procesos:

- Dirección de Capital Humano: contratación de funcionarios, pasantes y consultores/asesores, asignación de fianzas, créditos para adquisición de viviendas.
- Dirección de Control de Operaciones: desembolsos a terceros, pagos de operaciones asociadas a fondos.
- Contrataciones y pagos realizados a proveedores.
- Cooperación Técnica, Consultoría Jurídica y distintas áreas de negocio, tanto del sector público como del sector privado.



Tabla 9.2. Clasificación de riesgos

### Listas de sanciones/alertas actualizadas a través del Sistema SafeWatch



Con el propósito de ampliar la robustez del sistema de monitoreo, se incorporaron dos listas de sanciones adicionales correspondientes a Reino Unido y Canadá.

Tabla 9.4. Atención de requerimientos internos y externos en materia de PDLA

### Requerimientos internos y externos atendidos en materia de PDLA



Los principales requerimientos atendidos incluyen consultas y solicitudes de información, llenado de cuestionarios AML/KYC y formularios relacionados con PDLA, validación de resultados arrojados por el Sistema SafeWatch, apoyo y resolución de dudas relacionadas a los procedimientos de Debida Diligencia, apoyo en la solución de fallas técnicas relacionadas con el uso de herramientas del SPDLA, entre otros.

## ► Inducciones en materia de PDLA

En 2017 se realizaron cuatro inducciones presenciales en materia de PDLA con un total de 74 asistentes. Así mismo, se llevó a cabo la capacitación actualizada del curso de PDLA, modalidad e-learning, a través de la plataforma UVCAF para todos los funcionarios, con un total de 738 asistentes que representó

un cumplimiento global de 96 %, además de haber obtenido un puntaje de satisfacción de 4,2 sobre 5.

Por su parte, durante 2018 ingresaron a CAF 69 funcionarios, quienes realizaron la capacitación en materia de PDLA, modalidad curso e-learning a través de la plataforma UVCAF, con un cumplimiento global de 94 %.

Tabla 9.5. Actualización de formularios de declaración por parte de todos los funcionarios

	2017		2018	
	Declaraciones recibidas	Porcentaje de cumplimiento	Declaraciones recibidas	Porcentaje de cumplimiento
Declaración de inversiones y cargos directivos en otras empresas.	642	87 %	566	80 %
Declaración de actividades y patrimonio lícitos.			600	85 %

## ► Revisión y actualización de la normativa interna en materia de PDLA

Se realizó la revisión y actualización de los documentos normativos internos Manual del Sistema de Prevención y Detección de Lavado de Activos, Instructivo de Debida Diligencia, Procedimiento para la gestión del sistema SafeWatch e Instructivo para el monitoreo del Sistema de Prevención y Detección de Lavado de Activos, así como los formularios relacionados a estos, para garantizar su adecuación con las más recientes recomendaciones emitidas por organismos internacionales y las mejores prácticas y estándares en materia de PDLA utilizados en el mundo por la industria financiera.

Asimismo, durante 2018 se determinó reforzar la función de “cumplimiento”, para lo cual se contrató el apoyo de un consultor externo especialista, con el fin de actualizar y robustecer los procesos, controles y normativa en esta materia, con énfasis en los aspectos de PDLA, sanciones, conflictos de interés, monitoreo, reporte y escalamiento.

Para más información sobre las funciones y gestión del Sistema de Prevención y Detección de Lavado de Activos consulte:

Página web CAF:

[www.caf.com/es/sobre-caf/que-hacemos/acceso-a-la-informacion/prevencion-del-lavado-de-activos/](http://www.caf.com/es/sobre-caf/que-hacemos/acceso-a-la-informacion/prevencion-del-lavado-de-activos/)



Reporte de sostenibilidad CAF, 2015-2016, pp. 73. Disponible en:

[scioteca.caf.com/handle/123456789/1098](http://scioteca.caf.com/handle/123456789/1098)



# Sistema de Gestión de Continuidad del Negocio (SGCN)

CAF cuenta con un Sistema de Gestión de Continuidad del Negocio certificado bajo la Norma ISO 22301, por medio de la cual se garantiza la conformidad de la metodología y las prácticas implantadas para mantener los procesos críticos del negocio operativos, a pesar de las condiciones adversas que se presenten, minimizando el impacto de potenciales incidentes que puedan afectar la continuidad del negocio.

El sistema tiene identificados 34 procesos críticos para la continuidad del negocio, con sus respectivos tiempos objetivo de recuperación (RTO) definidos, dentro de los cuales se incluyen nueve procesos de negocio y 25 procesos de apoyo. Para su gestión, se han desarrollado 29

planes de continuidad que se actualizan entre una o dos veces al año, como resultado de los hallazgos identificados en las auditorías, ejercicios y pruebas realizadas periódicamente para su seguimiento.

Además, el Comité de Gestión de Continuidad del Negocio se encarga de hacer revisión al SGCN con el fin de asegurar que se mantiene la conveniencia, adecuación y eficacia de las definiciones, previsiones y planes de continuidad del negocio, en línea con los elementos requeridos por la norma ISO 22301:2012.

Durante 2017 y 2018 se realizaron las actividades planificadas en el SGCN relacionadas con la actualización de planes de continuidad, seguimiento de planes de acción de riesgos de continuidad, auditorías, pruebas y ejercicios, entre otros.



Tabla 9.6. Actividades en el SGCN

	2017	2018
<b>Auditorías realizadas</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
<b>Riesgos de interrupción gestionados</b>	<b>25</b>	<b>18</b>
<b>Incidentes de interrupción materializados</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Funcionarios que hacen parte del SGCN</b>	<b>120</b>	<b>120</b>
<b>Funcionarios formados en el SGCN</b>	<b>95</b>	<b>85</b>
<b>Nuevos funcionarios formados en el SGCN</b>	<b>10</b>	<b>4</b>

En 2017 se implementó una nueva herramienta para la misión del SGCN llamada Global Suite, y se realizaron tres auditorías con el fin de revisar y mejorar el desempeño y la efectividad del sistema:

- ▶ Auditoría interna, ejecutada por la Auditoría General de la institución, en la que se hizo una revisión general del proceso de continuidad del negocio.
- ▶ Auditoría externa, realizada por un consultor externo, quien revisó en detalle una muestra de la documentación del sistema y entrevistó a los administradores del SGCN.

- ▶ Auditoría de mantenimiento de la certificación ISO 22301, realizada por el British Standards Institution (BSI), quien revisó la documentación del sistema y entrevistó a los administradores de los procesos críticos seleccionados, con el fin de verificar que la Institución sigue cumpliendo con los requisitos de la norma ISO 22301. Este proceso terminó en 2018 con resultados satisfactorios para CAF.

En 2018 se avanzó en el proceso de actualización del análisis de impacto al negocio BIA, el cual tendrá como resultado la identificación y reajuste de los procesos críticos de CAF, y por consecuencia, la actualización o creación de los planes de continuidad asociados a dichos procesos.



# Auditoría General

Por medio de los procesos de Auditoría General se verifica la existencia y el cumplimiento de las normas aplicables en el desarrollo de las actividades de la institución, y se evalúan con objetividad e independencia la eficacia, la eficiencia y la economía de los procesos llevados a cabo para asegurar su alineación a los objetivos de CAF. Acciones que protegen los activos e intereses de la institución, a la vez que fortalecen sus sistemas de gobernanza y administración de riesgos.

En las actividades de auditoría se evalúan los riesgos identificados en las operaciones, se verifica la aplicación de los controles internos definidos para cada proceso, así como el cumplimiento de la normativa interna y externa aplicable a cada uno de ellos, sin límites de actuación debido al carácter independiente de Auditoría General.

Al finalizar cada proceso de auditoría se emite un informe detallado en el que se incluyen recomendaciones de acción por parte de los responsables de cada actividad, con el fin de mejorar el control de los riesgos asociados. Asimismo, se efectúa un monitoreo continuo de las recomendaciones derivadas de las auditorías y se realiza un ejercicio trimestral de seguimiento para identificar avances y brechas.

Todas estas acciones se basan en los lineamientos del Manual para la gestión de Auditoría General; gestión que está certificada bajo la norma ISO 9001:2015, facilitando su sistematicidad por medio de procedimientos e indicadores que permiten el logro de los siguientes objetivos:

Cubrir razonablemente los riesgos clave de los procesos críticos de negocio y soporte de CAF durante el ejercicio.

Evaluar los procesos y las áreas. Dar recomendaciones para fortalecer la gestión de riesgos y cumplir los objetivos.

Monitorear oportuna y efectivamente la implantación de los planes de acción correctiva definidos por las áreas auditadas.

Apoyar a CAF en temas clave, en función de los riesgos y recursos, y asesorar para contribuir al logro de los objetivos.

Para asegurar la independencia en el desarrollo de las actividades de Auditoría General y el logro de los objetivos planteados, se cuenta con una estructura operativa en cabeza del Presidente Ejecutivo y el Comité de Auditoría, seguida del Auditor General, quien define y orienta la ejecución del Plan Anual de Auditoría con base en los resultados de la evaluación de riesgos, además de asegurar la disponibilidad de los recursos y efectuar las revisiones al Sistema de Gestión de Calidad de Auditoría General, para garantizar su idoneidad, adecuación, eficiencia y alineación con la dirección estratégica de CAF, entre otras funciones contempladas en el Manual para la gestión de Auditoría General.

Adicionalmente, el director de Auditoría de Operaciones de Crédito planifica y coordina las evaluaciones a las operaciones de negocio que se han priorizado, con soporte en el equipo de auditores internos responsables de ejecutar las acciones contempladas en el Plan Anual de Auditoría y de hacer seguimiento a las recomendaciones establecidas a las áreas de negocio.

Las comunicaciones recibidas mediante correo electrónico de auditoría son tratadas de acuerdo con el procedimiento incluido en el Manual para la gestión de Auditoría General. Durante el periodo objeto de este reporte no se recibieron quejas por este medio.

Tabla 9.7. Auditoría General

### Procesos de auditoría llevados a cabo

**25**

2017

**15**

2018

### Cumplimiento del Plan Anual de Auditoría

**100%**

2017 - 2018

# Capital humano

## Distribución de plantilla

► GRI 102-8

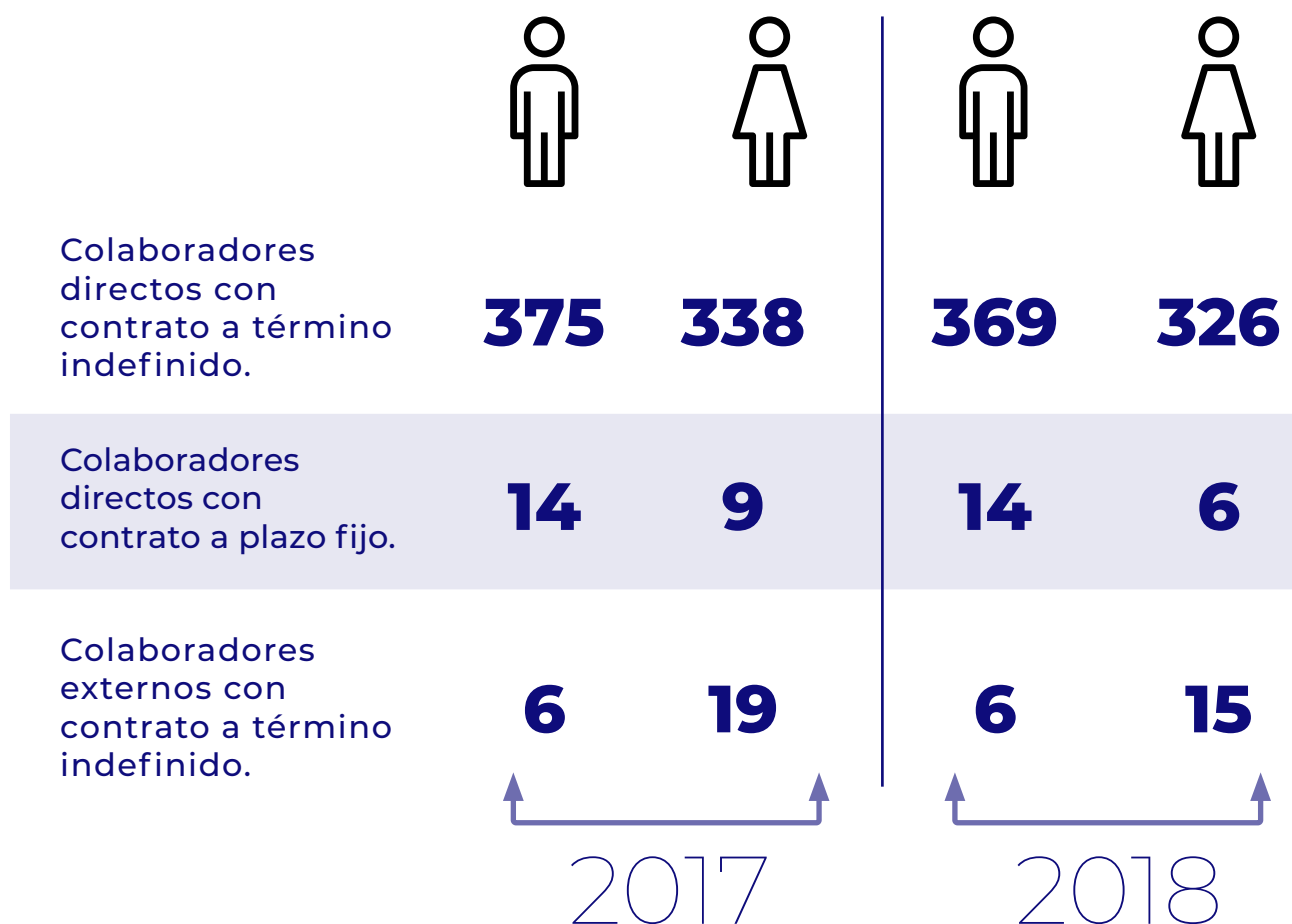
Tabla 9.8. Total de colaboradores



Durante 2017 y 2018 ninguno de los colaboradores de la Institución estuvo vinculado a tiempo parcial, y tampoco hubo contrataciones por obra en ninguna de las regiones donde CAF tiene presencia. La variación en el número de colaboradores

directos entre 2017 y 2018 fue de 2,8 %. Es importante destacar que en 2018 se inició un proceso de reestructuración de los equipos de trabajo de CAF acorde con la actualización de su visión estratégica, proceso que se mantiene vigente hasta 2019.

Tabla 9.9. Colaboradores por tipo de contrato y género



En 2017, el 47 % de los colaboradores directos eran mujeres, mientras que en 2018 esta proporción fue de 46 %. Para el caso de colaboradores externos, la proporción de mujeres en 2017 fue de 76 % y en 2018 de 71 %.

Tabla 9.10. Colaboradores por región y tipo de contrato

## ► Colaboradores directos

2017

Región	Término indefinido	Término fijo
<b>Sede</b>	341	17
<b>Norte</b>	231	3
<b>Sur</b>	141	3
<b>Total general</b>	713	23

## ► Colaboradores externos

Región	Total	%	Total	%
<b>Sede</b>	0	0	0	0
<b>Norte</b>	14	56%	13	62%
<b>Sur</b>	11	44%	8	38%
<b>Total general</b>	25	100%	21	100%



2017



2018



2018

Total (%)	Término indefinido	Término fijo	Total (%)
<b>358 (48%)</b>	309	12	<b>321 (45%)</b>
<b>234 (32%)</b>	248	3	<b>251 (35%)</b>
<b>144 (20%)</b>	138	5	<b>143 (20%)</b>
<b>736 (100%)</b>	695	20	<b>715 (100%)</b>

La mayor parte de colaboradores corresponden a la sede principal de la institución (Venezuela), seguido de la región Norte (Colombia, Ecuador, España, México, Panamá, Perú, Trinidad y Tobago), y en menor proporción por la región Sur (Argentina, Bolivia, Brasil, Paraguay y Uruguay).

► GRI 102-41

Debido a la naturaleza jurídica de CAF (organismo de derecho internacional público, amparado por inmunidades y privilegios) no es frecuente la existencia de convenios colectivos; además, las relaciones laborales de la institución se encuentran reguladas por el Reglamento y el Manual de personal, por lo que en 2017 y 2018 no hubo acuerdos de negociación colectiva con los colaboradores.

► GRI 405-1

Tabla 9.11. Colaboradores por categoría laboral, género y rango de edad

Rangos de edad	Total	%	Total	%
Entre 18 y 30 años	69	9 %	64	9 %
Entre 30 y 50 años	452	61 %	466	65 %
Más de 50 años	215	29 %	185	26 %

2017                      2018

► **2017**

	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
●	0	0	10	3	35	18
●	28	30	220	176	62	60
●	2	9	13	30	19	21
●	<b>30</b>	<b>39</b>	<b>243</b>	<b>209</b>	<b>116</b>	<b>99</b>

Entre 18 y 30 años

Entre 30 y 50 años

Más de 50 años

● Directivo

● Profesional

● Administrativo

● Total



## ► 2018

	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
●	0	0	13	3	30	13
●	30	26	221	187	53	50
●	2	6	15	27	10	20
●	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>249</b>	<b>217</b>	<b>102</b>	<b>83</b>

Entre  
18 y 30 años

Entre  
30 y 50 años

Más de 50  
años

● Directivo    ● Profesional    ● Administrativo    ● Total

► GRI 405-2

Tabla 9.12. Relación salarial por categoría laboral y género

<b>Categoría laboral</b>	<b>Relación del salario base entre hombres y mujeres</b>	<b>Relación de la remuneración entre hombres y mujeres</b>	<b>Relación del salario base entre hombres y mujeres</b>	<b>Relación de la remuneración entre hombres y mujeres</b>
<b>Altos Directivos</b>	<b>-0,1 %</b>	<b>0,1 %</b>	<b>-0,1 %</b>	<b>0,1 %</b>
<b>Directivos</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>
<b>Profesionales Senior</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>
<b>Profesionales intermedios</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>
<b>Profesionales</b>	<b>0 %</b>	<b>0 %</b>	<b>0,2 %</b>	<b>0,2 %</b>
<b>Administrativos</b>	<b>0,3 %</b>	<b>0,3 %</b>	<b>0,4 %</b>	<b>0,4 %</b>

2017                      2018

Todas las categorías laborales mantuvieron una relación estable frente al salario base, así como frente a la remuneración, con excepción de los profesionales y administrativos que presentaron un aumento en 2018 con relación al año pasado. No obstante, en ningún caso la diferencia es muy alta, por lo que se refleja el compromiso de CAF por evitar las diferencias salariales entre hombres y mujeres.



► GRI 202-1

CAF ha definido como política salarial mantener un nivel competitivo en el mercado laboral, por lo tanto, las referencias salariales se encuentran por encima del salario mínimo establecido en cada una de las regiones donde la institución tiene presencia, exactamente un 50 percentil del mercado, tanto en 2017 como en 2018.



## Rotación

► GRI 401-1

Tabla 9.13. Indicadores de rotación de colaboradores

	2015
<b>Número de nuevas contrataciones</b>	<b>107</b>
<b>Tasa de nuevas contrataciones</b>	
<b>Número de retiros</b>	<b>43</b>
<b>Tasa de rotación</b>	

## 2017

Tabla 9.14. Nuevas contrataciones por región, rango de edad y género, 2017

Región	Hombres	Mujeres
<b>Venezuela</b>	<b>7</b>	<b>10</b>
<b>Región Norte</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Región Sur</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>Total</b>	<b>10</b>	<b>12</b>

Tabla 9.15. Retiros por región, rango de edad y género, 2017

Entre 18 y 30 años

Región	Hombres	Mujeres
<b>Venezuela</b>	<b>2</b>	<b>13</b>
<b>Región Norte</b>	<b>3</b>	<b>2</b>
<b>Región Sur</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>17</b>

2016	2017	2018
<b>101</b>	<b>57</b>	<b>73</b>
	<b>0,6 %</b>	<b>0,8 %</b>
<b>44</b>	<b>77</b>	<b>99</b>
	<b>9 %</b>	<b>11,5 %</b>

Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
<b>6</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>8</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>5</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>19</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>2</b>

Entre 30 y 50 años

Más de 50 años

Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
<b>5</b>	<b>10</b>	<b>16</b>	<b>6</b>
<b>3</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>6</b>
<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>10</b>	<b>14</b>	<b>19</b>	<b>12</b>

**2018**

Tabla 9.16. Nuevas contrataciones por región, rango de edad y género, 2018

Región	Hombres	Mujeres
Venezuela	7	8
Región Norte	2	0
Región Sur	0	3
<b>Total</b>	<b>9</b>	<b>11</b>

Tabla 9.17. Retiros por región, rango de edad y género, 2018

Entre 18 y 30 años

Región	Hombres	Mujeres
Venezuela	5	7
Región Norte	1	1
Región Sur	0	0
<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>8</b>



Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
7	12	4	1
12	6	4	1
4	1	1	0
23	19	9	2

Entre 30 y 50 años

Más de 50 años

Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
11	9	9	14
8	7	8	7
3	6	3	0
22	22	20	21



## Beneficios ofrecidos a los colaboradores

► GRI 401-2

Los beneficios incluyen a todos los colaboradores, con excepción del fondo de pensiones, la asignación familiar y el subsidio educativo, los cuales cobijan únicamente a los colaboradores contratados a término indefinido.

Tabla 9.18. Beneficios ofrecidos a los colaboradores

**Seguro de vida**

**Seguro médico**

**Cobertura por incapacidad y/o invalidez**

**Licencia de maternidad y paternidad**



- ▶ Todos los colaboradores cuentan con la póliza a partir de la fecha de su ingreso en CAF; además, el costo de la prima es asumido en su totalidad por la institución, con cobertura de 48 sueldos básicos con un máximo de USD 800.000.



- ▶ Los planes de seguro médico amparan gastos necesarios para la prevención y/o restablecimiento de la salud física del asegurado, y el colaborador solo paga una tercera parte del valor de primas de seguro y gastos médicos elegibles.

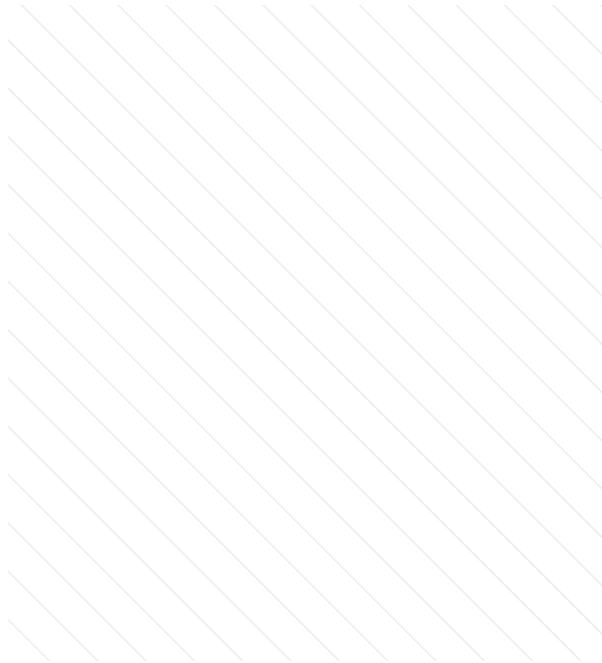


- ▶ Al igual que el seguro de vida, todos en la institución cuentan con este beneficio incluido en la póliza desde el momento de su ingreso.



- ▶ Se refiere al tiempo que se le otorga a una madre o un padre para ausentarse del trabajo a fin de cuidar a su hijo, ya sea durante el embarazo o después del nacimiento.





**Fondo de pensiones**

**Bono vacacional**

**Asignación familiar**

**Subsidio educativo**

**Prestaciones de antigüedad**

Adicionalmente, se entrega el beneficio de utilidades por medio del cual los colaboradores tienen derecho a recibir por cada ejercicio económico anual, una bonificación derivada de su participación en las utilidades líquidas de CAF. En ningún caso este beneficio es inferior al equivalente a un sueldo básico, ni superior a cuatro.

- ▶ Está compuesto por dos aportes, uno realizado por el funcionario de un 7 % de su sueldo básico mensual, y el otro por parte de CAF, el cual tiene por finalidad otorgar el beneficio de una pensión a los colaboradores de CAF cuando sea procedente su jubilación o en casos de invalidez o incapacidad permanente.



- ▶ La institución hace efectiva una bonificación equivalente a quince días de sueldo el primer año de servicio, más un día por cada año de servicio a partir del segundo año.



- ▶ Los colaboradores tienen derecho a una asignación anual por cada uno de los dependientes que CAF reconozca.



- ▶ Los colaboradores tienen derecho a recibir un subsidio educativo que contribuya a cubrir las obligaciones financieras por concepto de educación de sus hijos dependientes.



- ▶ Equivalente a cinco días de remuneración por cada mes de trabajo, después del primer año de servicio o fracción superior a seis meses; asimismo, CAF pagará adicionalmente al empleado dos días de salario por cada año acumulativos hasta 30 días de remuneración.



## Formación

► GRI 404-1

Entre 2017 y 2018 hubo una disminución del 1,8 % en el número de horas de formación dedicadas a los colaboradores. A pesar de esta reducción, el promedio de horas de formación por colaborador en 2018 fue mayor en 9,2 %, en comparación al registrado en 2017.

### 2017

Tabla 9.20. Indicadores de formación a colaboradores, 2017

Categoría laboral	Colaboradores formados	
	Hombres	Mujeres
Directivo	41	19
Profesional	355	320
Administrativo	7	42
<b>Total</b>	<b>403</b>	<b>381</b>

### 2018

Tabla 9.21. Indicadores de formación a colaboradores, 2018

Categoría laboral	Colaboradores formados	
	Hombres	Mujeres
Directivo	50	25
Profesional	293	251
Administrativo	34	51
<b>Total</b>	<b>377</b>	<b>327</b>

	2017	2018
<b>Colaboradores formados</b>	<b>784</b>	<b>704</b>
<b>Horas de formación</b>	<b>24.929</b>	<b>24.463</b>
<b>Promedio de horas de formación por colaborador</b>	<b>31,79</b>	<b>34,74</b>

En promedio, durante 2017 las mujeres recibieron 34,66 horas de formación por colaborador, mientras que los hombres recibieron 29,08 horas por colaborador. El 80 % del total de horas de formación fueron desarrolladas con la categoría de profesionales.

Horas de formación		Promedio de horas por colaborador	
Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
<b>1.431</b>	<b>261</b>	<b>34,9</b>	<b>13,73</b>
<b>9.905</b>	<b>10.230</b>	<b>27,9</b>	<b>31,96</b>
<b>386</b>	<b>2.716</b>	<b>55,14</b>	<b>64,66</b>
<b>11.722</b>	<b>13.207</b>	<b>29,08</b>	<b>34,66</b>

En comparación con 2017, durante 2018 el promedio de horas por colaborador para mujeres fue superior en 17 %, mientras que para hombres aumentó en 1,8 %. El 91 % de horas de formación se dedicó al equipo de profesionales.

Horas de formación		Promedio de horas por colaborador	
Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
<b>537</b>	<b>338</b>	<b>10,74</b>	<b>13,52</b>
<b>10.376</b>	<b>11.916</b>	<b>35,41</b>	<b>47,47</b>
<b>260</b>	<b>1.036</b>	<b>7,64</b>	<b>20,31</b>
<b>11.173</b>	<b>13.290</b>	<b>29,63</b>	<b>40,64</b>



## Evaluación de desempeño

► GRI 404-3

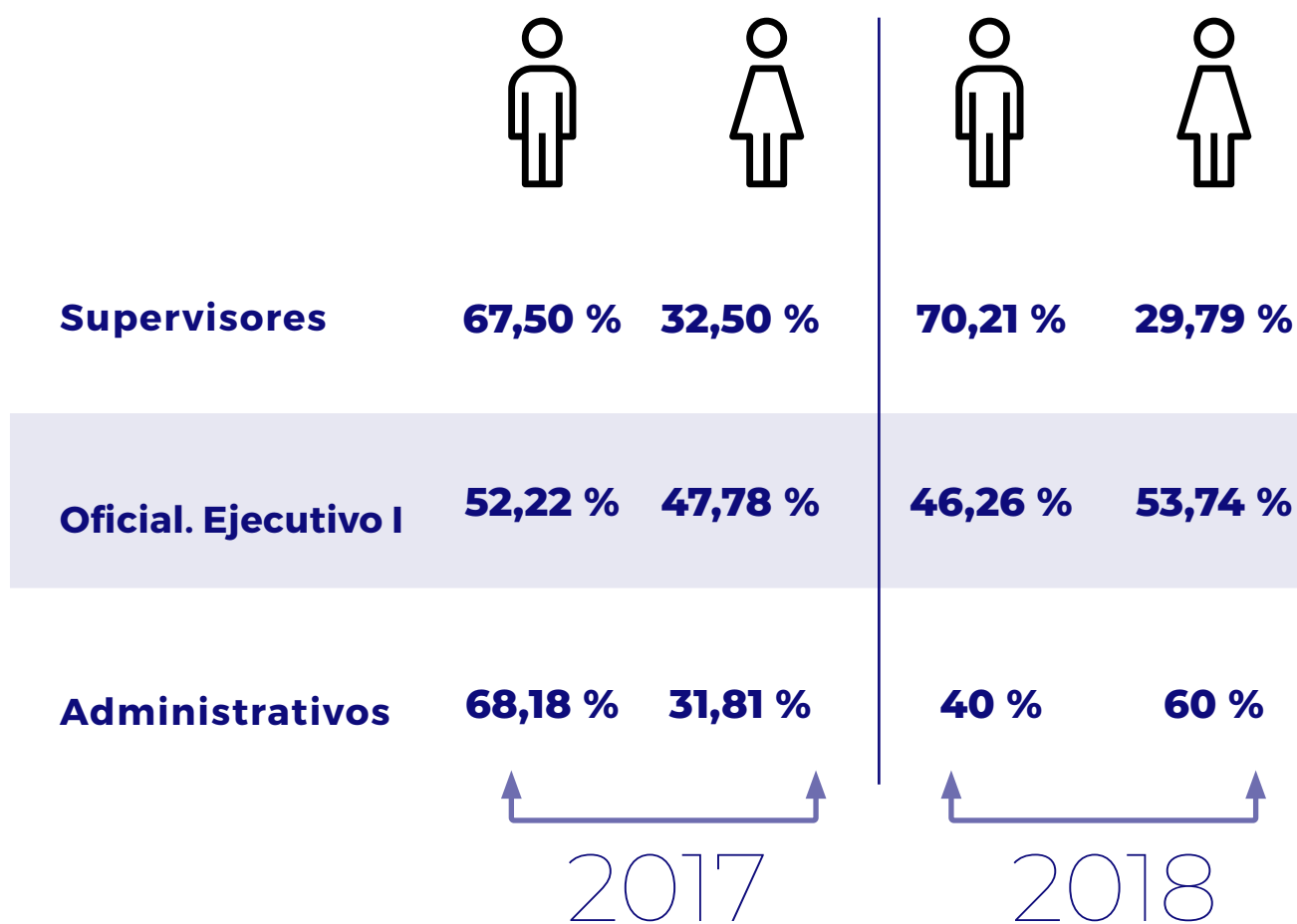
Los objetivos de desempeño y su evaluación se basan en criterios conocidos por los colaboradores y sus superiores. La evaluación tiene lugar, con conocimiento de cada persona, al menos una vez al año. Puede incluir una evaluación efectuada por el superior inmediato del colaborador, por trabajadores de su mismo nivel o por un abanico más amplio de empleados. En 2017 la evaluación de desempeño se realizó a través de dos plataformas: la Parada de Desempeño bajo Sharepoint, en la que se evalúan las competencias de las personas; y el portal de PeopleNet, diseñado para evaluar los objetivos y metas individuales.

Por su parte, durante 2018 se hicieron actualizaciones en el módulo “Evaluación de desempeño” del portal del empleado, esto con la finalidad de hacer el proceso más ágil y así unificar la información en un mismo sistema, entre estas acciones se encuentran:

- Definir un mínimo de cinco y un máximo de ocho funcionarios para la elaboración de listados.
- Visualizar la calificación obtenida en el Comité de Evaluadores a través del gráfico de competencias por roles.
- Otorgar mayor importancia al ejercicio de la transparencia, en el que se prioriza el conocimiento/trabajo del evaluado, sobre la base de la confidencialidad.



Tabla 9.22. Porcentaje de colaboradores que recibieron evaluación de desempeño por género y por categoría laboral



# Gestión de aprovisionamientos

► GRI 102-9, 204-1

En el área de compras se centralizan las adquisiciones de bienes de todo el banco, incluyendo las compras especializadas de tecnología, mantenimiento y construcción, así como de los insumos requeridos para la operación de las oficinas, para el Almacén de Insumos, material promocional, entre otros. Así mismo, en esta área se centraliza el proceso de Registro de Proveedores, transversal a toda la organización.

Por su parte, el Área de Contrataciones se encarga principalmente de la formalización administrativa contractual de los proveedores/consultores, la cual abarca el proceso de recepción de solicitudes de contratos, previamente cotizados y seleccionados por la unidad solicitante, así como la validación del cumplimiento de las normas y políticas internas que regulan los procesos de contratación. Esta formalización se produce a través de la emisión y firma de un documento contractual elaborado por el Área de Consultoría Jurídica o la generación de la orden de servicio en el sistema administrativo, que permite la

asignación de fondos para cumplir los compromisos adquiridos con los proveedores.

Las solicitudes de compra se tramitan en cumplimiento de la normativa vigente, a través de una solicitud de pedido emitida en el sistema administrativo, en donde la mayor concentración de compra de bienes se enmarca en la adquisición de equipos especializados de tecnología.

Todos los proveedores y consultores pasan por un riguroso proceso de debida diligencia de acuerdo con lo establecido en las diversas normativas internas de CAF, a fin de garantizar los principios de transparencia administrativa, prevención del lavado de activos y gestión de riesgos.

Dados los estándares corporativos establecidos y las especificaciones técnicas de las necesidades de adquisición de la Institución, un alto porcentaje de las compras se consolidan en Estados Unidos de América y se distribuyen a las oficinas de representación en los diferentes países de América Latina.

En promedio, durante el periodo 2017-2018, el 82,5 % de compras de bienes y servicios fueron realizadas con proveedores locales, garantizando el apoyo de aquellos proveedores que hacen parte de los países miembros de CAF.

Tabla 9.23. Indicadores generales de proveedores

	2017	2018
<b>Proveedores de bienes con los que se tiene relación comercial.</b>	<b>328</b>	<b>324</b>
<b>Porcentaje de proveedores de bienes locales.</b>	<b>86 %</b>	<b>84 %</b>
<b>Monto total de bienes contratados.</b>	<b>USD 7,18</b> millones	<b>USD 4,73</b> millones
<b>Proveedores de servicios y consultorías con los que se tiene relación comercial.</b>	<b>730</b>	<b>788</b>
<b>Porcentaje de proveedores de servicios y consultorías locales.</b>	<b>80 %</b>	<b>80 %</b>
<b>Monto total de servicios y consultorías contratadas.</b>	<b>USD 51,84</b> millones	<b>USD 51,88</b> millones

## Satisfacción de proveedores y consultores

En enero de 2018 se ejecutó la encuesta de satisfacción a proveedores y consultores sobre calidad de servicio correspondiente al año 2017, para la cual se enviaron 928 invitaciones a proveedores y consultores y se obtuvo respuesta de 324 (31 % de participación).

El resultado global de la encuesta arrojó un grado de satisfacción del 96 % por parte de los proveedores:

- Se recibieron 99 comentarios de los cuales el 74 % se referían a experiencias satisfactorias del relacionamiento con CAF, destacando la responsabilidad de los funcionarios, el cumplimiento de los acuerdos contractuales y el pago oportuno de los compromisos.
- Los principales temas de insatisfacción comentados estuvieron asociados a demoras en los procesos de pago y cambios en el alcance de los proyectos.



# Gestión del conocimiento

La gestión del conocimiento es el conjunto de procesos sistemáticos que se llevan a cabo para documentar el conocimiento generado por la Institución en el desarrollo de sus operaciones y para generar valor en la consecución de sus objetivos. Los procesos de gestión del conocimiento llevados a cabo por CAF:

- Facilitan el aprendizaje institucional para hacer más eficientes los procesos internos y dar un mejor servicio a los clientes y usuarios.
- Aumentan el valor de las interacciones y procesos internos, ya que permiten mayor eficiencia en el proceso de estructuración de las operaciones y mejorar el relacionamiento de los ejecutivos con los actores institucionales y gobiernos.
- Elevan el impacto de los proyectos en la medida en que las operaciones se enmarquen en estrategias fundamentadas en un adecuado diagnóstico de los factores que limitan el desarrollo de los países.
- Permiten acumular y capitalizar experiencia en materia de resolución de problemas de desarrollo de la región, la cual se comparte con otros actores del desarrollo, gobiernos e instituciones académicas.





## Dirección de Evaluación de Impacto y Aprendizaje de Políticas (DEIAP)

La Dirección de Evaluación de Impacto y Aprendizaje de Políticas aporta herramientas para la toma de decisiones basadas en la evidencia, con el objetivo de aumentar la efectividad de las intervenciones que los gobiernos implementan en sus territorios, generando un impacto real en las poblaciones y favoreciendo el desarrollo sostenible.

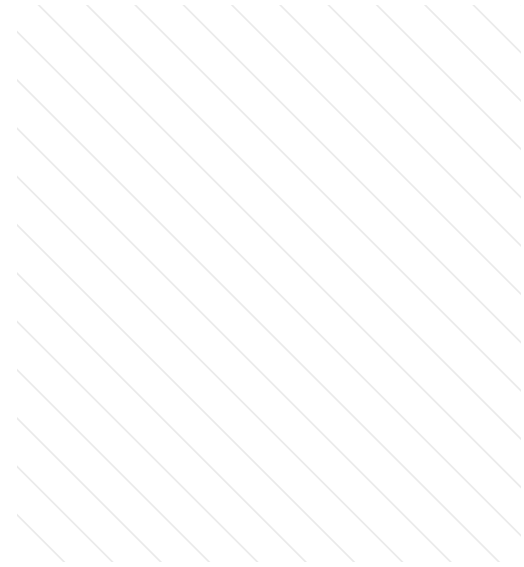


Tabla 9.24. Indicadores de la Dirección de Evaluación de Impacto y Aprendizaje de Políticas

	2017	2018
<b>Solicitudes de evaluaciones de impactos.</b>	<b>223</b>	<b>208</b>
<b>Evaluaciones de impacto implementadas.</b>	<b>29</b>	<b>10</b>
<b>Evaluaciones de impacto que siguen activas.</b>	<b>38</b>	<b>53</b>
<b>Evaluaciones de impacto finalizadas.</b>	<b>5</b>	<b>8</b>
<b>Temas trabajados en las evaluaciones.</b>	- Capacidad del Estado, educación, energía, inclusión social, infraestructura, productividad, seguridad ciudadana	

El número de proyectos activos registró un incremento interanual del 39 % producto de la primera convocatoria de evaluaciones de impacto y de la implementación del protocolo de priorización de proyectos internos durante todo un año, así como de la liberación de recursos por la suspensión de proyectos inactivos.

El número de proyectos cerrados o concluidos en el periodo también evidenció un aumento del 60 %, en línea con los esfuerzos mencionados.

En términos absolutos, se registró un aumento del 29 % en la cantidad de proyectos cuantitativos (experimentales y cuasiexperimentales), y también se incrementó en 85 % la cartera de proyectos no clasificados y de evaluación de resultados y monitoreo. En cuanto al diseño de las evaluaciones debe señalarse que los esfuerzos se han dirigido en aumentar las capacidades de los organismos públicos que han sido contraparte de los proyectos, tratando siempre de trabajar con la mayor rigurosidad metodológica.

## **/ Incidencia en políticas públicas**

En uno de tres proyectos finalizados en 2016, cuya evaluación se realizó en 2017, la contraparte respondió que hubo decisiones que se tomaron a partir de los resultados y que hubo cambios de normativa o lineamientos gracias a la evaluación.

Del mismo modo, en dos proyectos finalizados en 2017, cuyo impacto fue medido en 2018, se registraron cambios en las instituciones vinculadas a partir de los resultados de las evaluaciones surtidas.

## **Dirección de Investigaciones Socioeconómicas (DIS)**

La Dirección de Investigaciones Socioeconómicas tiene la misión de contribuir al desarrollo sostenible de los países de América Latina mediante la producción y difusión de conocimiento útil para la formulación de políticas públicas en los gobiernos de la región. La DIS persigue este objetivo, tanto incorporando los aprendizajes y el conocimiento generado en los productos financieros y no financieros de CAF, como a través de participaciones activas en foros de discusión de políticas públicas de la región.

La producción y difusión de conocimiento están enfocadas hacia tres áreas de investigación que CAF ha identificado como fundamentales para el desarrollo sostenible de América Latina: inclusión social, productividad y capacidades estatales.

## **/ Inclusión social**

promover la inclusión social de sectores más vulnerables de la población de América Latina, visitando especialmente los ámbitos de empleabilidad y de acceso y calidad de servicios de salud y educación.

## **/ Productividad**

promover el crecimiento sostenido y sustentable a través de ganancias de productividad, posibilitadas por una mejor asignación de factores productivos, mayor innovación y un mejor entorno empresarial.

## **/ Capacidades estatales**

fortalecer las capacidades del Estado para el diseño, la implementación y el aprendizaje de políticas públicas y para la detección y lucha contra la corrupción en América Latina, permitiendo así una mayor efectividad de las intervenciones políticas para promover el desarrollo.



Para cumplir sus objetivos en cada una de estas áreas, la Dirección desarrolla una serie de actividades entre las que se destacan:

## **/ Producción del Reporte de Economía y Desarrollo (RED):**

cada año aborda un tema crítico para el desarrollo económico sostenible de América Latina con el objetivo de brindar herramientas para el diseño de políticas públicas.

## **/ Generación de datos y encuesta CAF (ECAAF):**

La DIS está comprometida con la generación, recolección, sistematización y publicación de datos para la investigación y el diseño de políticas públicas. La principal acción en este sentido es la encuesta CAF. Se trata de una encuesta a individuos en hogares que realiza CAF anualmente desde 2008 en un conjunto de ciudades de América Latina. Tiene el objetivo de servir de insumo a las líneas de investigación del equipo, supliendo la falta de datos en las temáticas específicas bajo estudio, o bien, generando datos inexistentes en la región. Las bases de datos generadas son puestas a disposición del público a través del sitio web de CAF.





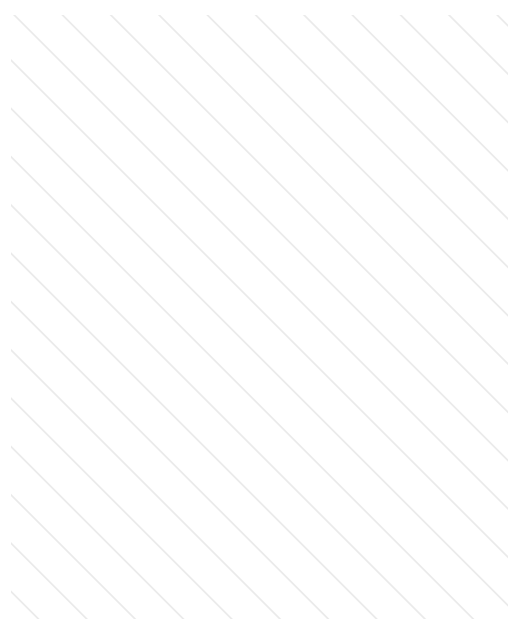
## / Convocatorias de propuestas de investigación:

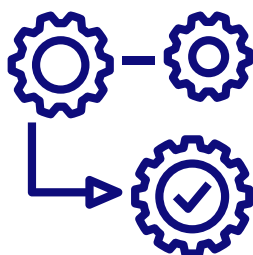
Mediante este instrumento se invita a investigadores de universidades, centros de investigación, instituciones públicas y privadas a presentar propuestas de investigación en áreas específicas de interés para CAF. La DIS selecciona en cada convocatoria un conjunto de propuestas, de acuerdo con la rigurosidad metodológica y la relevancia para la política pública, y les otorga financiamiento que posibilita el desarrollo del proyecto de investigación. El objetivo de las convocatorias es fomentar la investigación en áreas relevantes para el desarrollo sostenible de la región, como también dar a conocer las acciones de investigación de CAF en este ámbito.



## / Mantenimiento de una serie de documentos de trabajo

se publican los trabajos de investigación que resultan de las actividades de la DIS, incluyendo los proyectos financiados a través de las convocatorias de propuestas de investigación y la producción académica de los miembros del equipo DIS.





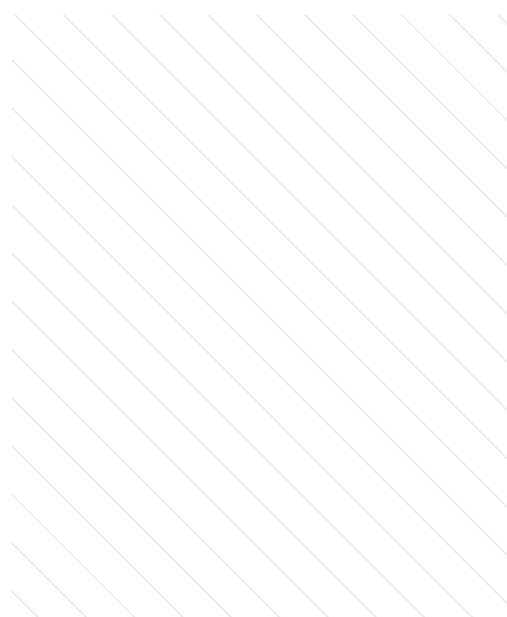
## / Apoyo y fomento de redes de investigación en América Latina y fortalecimiento de vínculos de CAF con la comunidad académica:

para apoyar el diseño de políticas públicas basadas en evidencia, la DIS realiza acciones para fortalecer las redes de investigación en la región, para facilitar la generación de conocimiento relevante y oportuno. A su vez, promueve el establecimiento de vínculos de CAF con la comunidad académica.



## / Apoyo a áreas de negocios y cliente interno:

los miembros del equipo de investigación colaboran activamente con otras áreas de CAF, brindan asesoría académica en evaluaciones de impacto, aportan experiencia para alimentar las intervenciones financieras y no financieras de CAF en los países de la región.





# Reporte de economía y desarrollo

## **RED 2017. Crecimiento urbano y acceso a oportunidades: un desafío para América Latina.**

- ▶ A partir de la primera revolución industrial la mayoría de los países del mundo observaron una tendencia secular de urbanización. América Latina destaca por estar transitando una acelerada urbanización que, sin embargo, no está acompañada por el desarrollo económico. Esto plantea serios desafíos para las políticas públicas que buscan aprovechar los beneficios de las economías de aglomeración, evitando a su vez los costos de congestión que conlleva la urbanización. El RED 2017 trasciende el debate usual respecto a los beneficios de la forma urbana compacta o dispersa, enfocándose en su lugar en el concepto de acceso a oportunidades. Para ello, propone una visión integral en cuatro ámbitos de políticas: la regulación del uso del suelo, la movilidad, los mercados de vivienda y el gobierno metropolitano.





Los Reportes de Economía y Desarrollo (RED) están disponibles para consulta por medio del siguiente vínculo:

[scioteca.caf.com/handle/123456789/12](http://scioteca.caf.com/handle/123456789/12)



### **RED 2018. Instituciones para la productividad: hacia un mejor entorno empresarial.**

El producto per cápita en los países de América Latina alcanza actualmente, en promedio, menos de un cuarto del producto per cápita de Estados Unidos. Esta enorme brecha productiva se ha mantenido prácticamente inalterada a través de más de medio siglo. El RED 2018 realiza un diagnóstico del problema y encuentra que el origen de la brecha no radica en una menor participación laboral, en menos cantidad de horas trabajadas por cada trabajador ni en una estructura productiva enfocada en exceso en sectores de baja productividad. La brecha proviene de una baja productividad que se evidencia en todos los sectores de actividad. El reporte visita cuatro ámbitos en los que se desenvuelven las empresas, que resultan fundamentales para su productividad: la competencia, el acceso a insumos y los vínculos entre empresas, el empleo y el financiamiento.

## Generación de datos y Encuesta CAF

- ▶ **ECAF 2017. Encuesta anual a individuos en hogares: trayectorias laborales y productivas en América Latina.** En esta edición de la encuesta se entrevistaron 10.600 residentes en once ciudades de la región. El cuestionario presenta un desarrollo específico en los módulos de empleo e historia laboral.
- ▶ **ECAF 2018. Encuesta anual a individuos en hogares: percepciones y actitudes de los Latinoamericanos ante la política y la corrupción.** En esta edición de la encuesta se entrevistaron 9.600 residentes en diez ciudades de la región. Presenta un desarrollo específico en los módulos de atributos de la personalidad, conocimiento, participación y opinión sobre política, y de actitud frente a la corrupción.
- ▶ **Base de Extensión de Áreas Metropolitanas (BEAM):** La ejecución del RED 2017 sobre urbanización y acceso a oportunidades puso de manifiesto la necesidad de contar con datos sobre extensión y morfología de las ciudades que sean comparables en el tiempo entre países. La base BEAM, para los años 2000 y 2010, contiene un listado áreas metropolitanas de todo el mundo, junto con medidas comparables de la extensión urbana. Fue construida a partir de imágenes satelitales de alta resolución de luminosidad nocturna. La base incorpora además datos de población georreferenciados que permiten calcular las densidades de la ciudad para todo el mundo.



Las bases de datos generadas son de libre acceso para investigadores:

[scioteca.caf.com/handle/123456789/1098](https://scioteca.caf.com/handle/123456789/1098)



## Convocatorias de propuestas de investigación

Convocatoria “Salud para la inclusión social en América Latina”. Se recibieron 354 propuestas, de las que cuatro resultaron ganadoras y recibieron financiamiento.

Convocatoria “Marco regulatorio y productividad en América Latina”, y seminario académico donde se discutieron versiones preliminares y evaluaciones de políticas fiscales y de innovación en América Latina. Se recibieron 221 propuestas, de las que tres resultaron ganadoras y recibieron financiamiento.

Convocatoria “Corrupción y políticas públicas para su prevención”. De 227 propuestas recibidas, tres resultaron ganadoras y recibieron financiamiento para llevar a cabo la investigación. Adicionalmente, se financiaron cuatro propuestas participantes para llevar a cabo un proyecto de investigación con ajustes para atender las áreas de interés de CAF.

## Serie de documentos de trabajo

En 2017 se publicaron veintiocho títulos en la serie de documentos de trabajo CAF, de los cuales nueve fueron elaborados por miembros del equipo DIS y diecisiete fueron elaborados por investigadores externos.

En 2018 se publicaron diecinueve títulos en la serie de documentos de trabajo CAF, de los cuales cinco fueron elaborados por miembros del equipo DIS y catorce fueron elaborados por investigadores externos.



## Apoyo y fomento de redes de investigación en América Latina y fortalecimiento de vínculos de CAF con la comunidad académica

### / Actividades 2017

- ▶ Programa para impulsar el uso de datos administrativos en la investigación relevante para el diseño e implementación de políticas en América Latina. Se llevó a cabo en Buenos Aires un seminario para la investigación en temas de productividad y un taller de trabajo de capacitación para funcionarios públicos.
- ▶ Organización y co-financiación de ocho seminarios BASE (Buenos Aires Seminars in Economics), con participación de investigadores invitados de la comunidad académica internacional.
- ▶ Participación activa de investigadores de la DIS en la XXII Reunión Anual de la Asociación de Economía de América Latina y el Caribe (LACEA), celebrada en Buenos Aires, Argentina.
- ▶ Organización y coordinación de sesión en el taller Frontiers of Health Economics Research in Latin America, en el contexto del Congreso Mundial de Economía de la Salud (IHEA).
- ▶ Auspicio, organización y coordinación de sesiones en la Asociación de Economía de América Latina y el Caribe (LACEA): sesión de economía de la salud, economía política y capacidades del estado, y otra sesión donde se presentó el RED 2017.

## Actividades 2018

- ▶ Organización y cofinanciación de tres seminarios BASE (Buenos Aires Seminars in Economics), con participación de investigadores invitados de la comunidad académica internacional.
- ▶ Organización de la primera edición del taller “Manos en la Data” para la aplicación de técnicas de grandes datos y machine learning para resolver problemas de políticas públicas, con participación de cinco dependencias del sector público y científicos de datos. Selección, financiación y ejecución de cinco proyectos de alto impacto.
- ▶ Organización del “Taller de Corrupción y Políticas para su Prevención” en Buenos Aires, con la asistencia de más de cuarenta funcionarios públicos e investigadores.
- ▶ Creación de la primera red de investigadores de economía de la salud en América Latina: Latin America Health Economics Network, y organización del primer encuentro anual de la red en Bogotá.
- ▶ Participación de cinco investigadores de la DIS en grupos de trabajo “Inequality Working Group”, “Education Working Group” y “Corruption Working Group”, en el marco del G20.
- ▶ Participación activa de cuatro investigadores en la conferencia anual LACEA, con presentación de documentos de investigación del equipo DIS.
- ▶ Auspicio, organización y coordinación de sesiones en la Asociación de Economía de América Latina y el Caribe (LACEA): sesión “Corrupción y políticas públicas para su prevención, y sesión de Productividad” donde se presentó el RED 2018.



## Apoyo a áreas de negocios y cliente interno

### Actividades 2017

- Participación del equipo de investigadores en la atención a clientes internos de cinco áreas de CAF.
- Asistencia con la VIN y la VDS en el diseño y uso de indicadores a demanda como parte de la encuesta CAF 2017.
- Asistencia a la OP Argentina en la coordinación y asesoría experta en cooperación técnica “Observatorio Social”.
- Asistencia a la OP Bolivia, con participación de investigadores DIS en el jurado de las jornadas de la Asociación Boliviana de Ciencias Económicas, co-organizadas por la OP.
- Participación con la VDS y el Banco Mundial, con participación de investigadores DIS brindando asesoría académica en programa de prevención de conductas riesgosas en jóvenes.

### Actividades 2018

Participación del equipo completo de investigadores en la atención al cliente interno, consistente en proyectos y actividades de once áreas de CAF: DEIAP, DIDE, VDS, VIN, VPP, UIEG, VP Argentina, VP Venezuela y VP Perú. Las actividades consistieron en la asesoría académica a evaluaciones de impacto, el desarrollo de la estrategia CAF en intervenciones educativas y de desarrollo infantil temprano, los conversatorios de productividad de hubs norte y sur, el conocimiento experto en el Programa Ciudades con Futuro y el desarrollo de indicadores sobre Capacidades de Funcionarios Públicos, entre otras.

## Dirección de Estudios Macroeconómicos (DEM)

La Dirección de Estudios Macroeconómicos contribuye a la identificación de oportunidades y riesgos de intervenciones de financiamiento para la Institución, por medio del diagnóstico oportuno de las condiciones macroeconómicas y de los cuellos de botella que limitan el desarrollo en los países de la región.

En este sentido, durante 2017, la Dirección de Estudios Macroeconómicos editó y publicó:

- ▶ 9 ediciones del Observatorio Regional.
- ▶ 2 ediciones del Reporte Semestral.
- ▶ - 9 Notas de Coyuntura y 193 Flash Económicos.
- ▶ - 11 ediciones de las Proyecciones Macroeconómicas

Estos reportes contribuyeron a anticipar riesgos y oportunidades del entorno económico, político y social, sirviendo de asesoría a las áreas de negocio y de apoyo en los procesos de planificación estratégica. Durante 2018 se llevó a cabo la renovación del portafolio de productos de la DEM y se modificó la estructura, el diseño y el contenido de los reportes con la finalidad de ofrecer un formato más amigable a los clientes. Bajo este nuevo esquema se editaron y publicaron:

- ▶ 7 ediciones de los Destacados del Mes (94 reportes).
- ▶ 3 ediciones del Informe de Perspectivas (45 informes).
- ▶ 12 Notas de Investigación.
- ▶ 263 Flash Económicos.
- ▶ 11 ediciones de las Proyecciones Macroeconómicas.
- ▶ Documentos de “Retos y Oportunidades para el desarrollo” (ROAD) de Paraguay, Brasil y Colombia.

Se implementó exitosamente el nuevo sitio público de la DEM, en donde se pueden consultar todos los reportes, noticias e informes que publica la dirección, además de un nuevo producto “Las Fichas País” que presentan de manera resumida la información más relevante para cada país.

Asimismo, se participó en la elaboración del reporte de “Perspectivas Económicas de América Latina” para los años 2017 y 2018 un análisis conjunto entre el Centro de Desarrollo de la OCDE, CEPAL y CAF, y en la elaboración de los “Reportes de Economía y Desarrollo” para estos años junto con la DIS.

Se actualizó el modelo Global VAR dos veces al año para la elaboración de pronósticos y escenarios de riesgo. Se llevó a cabo la octava y novena edición del Taller Interno Anual sobre Economías de la Región, en las oficinas de representación en Lima (Perú) y Bogotá (Colombia) respectivamente; por su parte, en la oficina de representación de Brasil se elaboró la metodología SAMBA para analizar la sostenibilidad de créditos subnacionales, con lo que se elaboraron dos reportes de sostenibilidad fiscal en 2017 y ocho reportes en 2018.

Igualmente, se realizó la primera edición de los talleres de actualización económica, uno en el Hub Norte y otro en el Hub Sur.





**REPORTE DE  
SOSTENIBILIDAD**

**2017  
-  
2018**

