

Informe Anual 2018





Informe Anual 2018

CAF es una institución financiera multilateral cuya misión es apoyar el desarrollo sostenible de sus países accionistas y la integración de América Latina.

Sus accionistas son: Argentina, Barbados, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, España, Jamaica, México, Panamá, Paraguay, Perú, Portugal, República Dominicana, Trinidad y Tobago, Uruguay, Venezuela y 13 bancos privados de la región. Atiende a los sectores público y privado, suministrando productos y servicios múltiples a una amplia cartera de clientes constituida por los Estados accionistas, empresas privadas e instituciones financieras. En sus políticas de gestión integra las variables sociales y ambientales e incluye en todas sus operaciones criterios de ecoeficiencia y sostenibilidad. Como intermediario financiero moviliza recursos desde los mercados internacionales hacia América Latina, promoviendo inversiones y oportunidades de negocio.

Países accionistas

2001 ARGENTINA | **2015** BARBADOS | **1970** BOLIVIA | **1995**
BRASIL | **1992** CHILE | **1970** COLOMBIA | **2002** COSTA RICA
| **1970** ECUADOR | **2002** ESPAÑA | **1999** JAMAICA | **1990**
MÉXICO | **1997** PANAMÁ | **1997** PARAGUAY | **1970** PERÚ |
2009 PORTUGAL | **2004** REPÚBLICA DOMINICANA | **1994**
TRINIDAD Y TOBAGO | **2001** URUGUAY | **1970** VENEZUELA

Contenido

6

Mensaje del
Presidente
Ejecutivo



8

Aspectos
destacables
2018

10

Operaciones
y aportes al
desarrollo

30

Países
accionistas



60

Agenda de
Desarrollo
Integral



94

Relacionamiento
internacional y
alianzas para el
desarrollo de la
región



102

Gestión del
conocimiento

104

Capacitación
Virtual

114

Comentario de la
Administración
sobre la evolución
financiera



124

Estados
financieros
auditados

135

Órganos colegiados y
altas autoridades

136

Composición del
Directorio

137

Personal directivo

138

Oficinas

Mensaje del Presidente Ejecutivo

Al finalizar 2018 podríamos enumerar una serie de factores externos e internos que han incidido en el desempeño económico de América Latina, en un contexto global caracterizado por una creciente incertidumbre, como resultado de factores principalmente políticos.

Sin embargo y más allá de la coyuntura, la explicación de la limitada recuperación del crecimiento de nuestra región no radica exclusivamente en aspectos meramente cíclicos, derivados de un entorno externo algo menos propicio, sino que es el reflejo de un problema más complejo y estructural: el de la baja productividad.

Si América Latina quiere incrementar su participación en los mercados globales o regionales, resulta indispensable hacer esfuerzos para elevar la productividad y retomar la senda del crecimiento que le permita no solo mantener las ganancias sociales obtenidas en el inicio del siglo XXI, sino generar mejoras sostenidas en los estándares de vida de todos sus habitantes. Si repasamos qué hicieron otras regiones para convertirse en economías de ingreso alto, rápidamente podremos identificar un común denominador: la existencia de grandes consensos políticos que superaron las visiones de corto plazo.

En ese sentido desde CAF, hemos redoblado nuestros esfuerzos por promover y sentar las bases de acuerdos transversales para lograr reformas estructurales que conlleven al aumento de la productividad, al desarrollo urbano y a la mejora de las infraestructuras, así como al desempeño eficiente de corredores logísticos, entre los principales aspectos clave para una región más competitiva e integrada al mundo.

A través de la generación de conocimiento, operaciones de crédito y grandes foros de discusión, procuramos acercarnos más a las soluciones de desarrollo que necesitan nuestros países.

En el ámbito corporativo, 2018 fue un año histórico para CAF en términos de aprobaciones de crédito para nuestros países miembros. Destinamos un total de USD 13.663 millones para financiar diversas iniciativas en áreas críticas del desarrollo regional que impactarán positivamente en la calidad de vida de más de 8 millones de latinoamericanos.



Los buenos resultados operativos, unidos a un manejo financiero eficiente y a la contención del gasto, nos permitieron cerrar el 2018 con utilidades de USD 311 millones, una cifra récord para la institución. Gracias a este excelente desempeño, durante el 2019 podremos destinar fondos adicionales a aquellos programas que contribuyan al desarrollo sostenible de los países de la región.

2018 también fue un año récord para la institución en cuanto a emisiones de bonos totalizando USD 4.900 millones, que aseguran una apropiada canalización de fondos internacionales hacia la región. Se realizaron las primeras colocaciones de Bonos Verdes por un monto total de USD 132 millones, y logramos la mayor colocación privada en la historia de CAF por un monto de USD 525 millones.

Pero lo más relevante de estas cifras es que permitirán llegar con nuevas intervenciones a millones de latinoamericanos para mejorar sus condiciones de vida. Las aprobaciones de este año se verán reflejadas en proyectos de infraestructura educativa que beneficiarán a más de 350.000 estudiantes; en el incremento de la seguridad y el acceso a la energía para más de 2 millones de personas, y en la construcción de más de 9.000 kilómetros de fibra óptica que impulsará la conectividad de otros 5 millones de latinoamericanos, entre muchas otras iniciativas y proyectos de inclusión social. A su vez, se construirán o rehabilitarán 2.000 kilómetros de carreteras, y 650.000 personas viajarán en modos de transporte nuevos o mejorados.

De cara al 2019, quiero agradecer el invaluable apoyo de gobiernos, accionistas, miembros del Directorio y el gran trabajo de los funcionarios de CAF, que nos permiten no solo alcanzar estos buenos resultados, sino sobre todo, seguir avanzando decididamente en el fortalecimiento de esta institución, con el único objetivo de poder contribuir significativamente en una mejor calidad de vida para todos los latinoamericanos. ■

Luis Carranza
Presidente Ejecutivo

2018

Aspectos destacables

CAF realiza una medición de los indicadores de aportes al desarrollo de las operaciones de crédito aprobadas durante el año, específicamente de los programas y proyectos de inversión, los préstamos corporativos y las inversiones patrimoniales. Estos son algunos de los más destacados de 2018.





2.427.031

personas

beneficiadas por una nueva o mejor infraestructura energética



5.020.000

personas

beneficiadas por nueva infraestructura de telecomunicaciones



5.962

Km

de líneas de transmisión y distribución (instalación o rehabilitación)



649.390

viajeros

en modos de transporte sostenibles nuevos o mejorados



2.523.314

personas

beneficiadas por una conexión nueva o mejorada de agua potable y alcantarillado



12.583

hectáreas

de superficie de terreno beneficiadas por infraestructura de irrigación



358.228

estudiantes

beneficiados por mejora a la infraestructura educativa



2.066.235

personas

beneficiadas por mejoras en el entorno de su hábitat

Activos totales

2018
USD 40.014
millones

Activos líquidos

2018
USD 13.035
millones

Cartera de Préstamos e Inversiones

2018
USD 25.571
millones

Patrimonio neto

2018
USD 11.863
millones

Utilidad operativa*

2018
USD 311
millones

Capital Pagado

2018
USD 8.762
millones

2017
USD 38.112
millones

2017
USD 12.712
millones

2017
USD 24.061
millones

2017
USD 11.122
millones

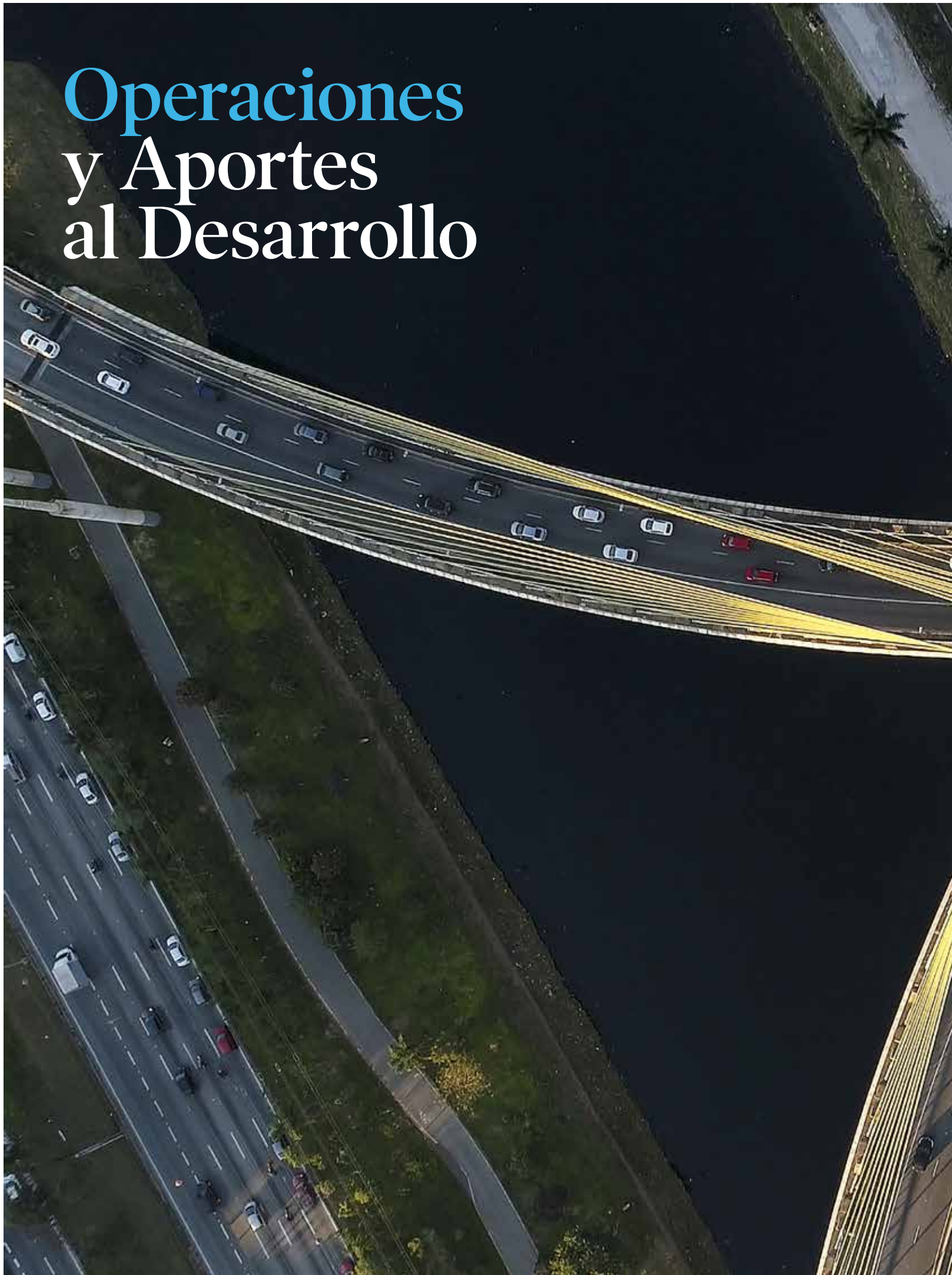
2017
USD 164
millones

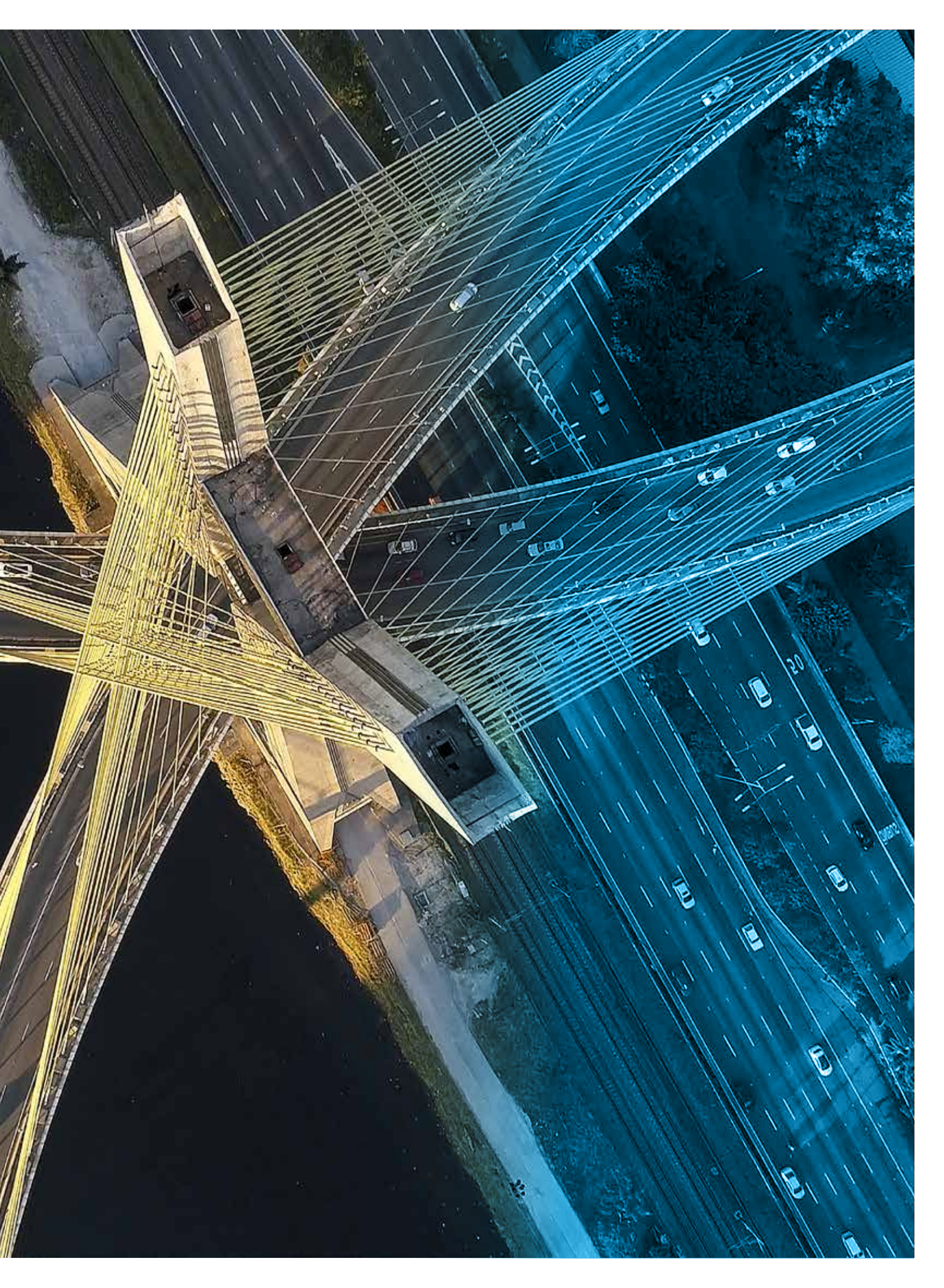
2017
USD 8.244
millones

(*) Se define Utilidad Operativa como la utilidad neta antes de cambios no realizados en el valor razonable de los instrumentos financieros y contribuciones a los fondos especiales.



Operaciones y Aportes al Desarrollo





A lo largo de 2018 se profundizó la implementación de la Visión Estratégica 2017-2022 definida por el Presidente Ejecutivo al inicio de su gestión.

De esta manera, se impulsaron operaciones con un enfoque de mayor integralidad y multisectorialidad para incrementar la calidad de nuestras intervenciones y lograr un mayor impacto sobre el desarrollo de la región.

En esta misma línea, se desarrollaron nuevos insumos para la producción de las estrategias país. Entre ellos, destacan la concepción de un nuevo documento denominado Retos y Oportunidades al Desarrollo (ROaD) que pretende identificar las restricciones al crecimiento y desarrollo que enfrenta un país. Adicionalmente, se orientaron con mayor énfasis los recursos de cooperación técnica hacia el negocio para fortalecer institucionalmente a los organismos públicos encargados del diseño y ejecución de los proyectos financiados por CAF y para brindar acompañamiento a lo largo de toda la vida de los proyectos para asegurar que se cumplan con los objetivos establecidos.

Por otro lado, durante el año se siguieron midiendo los indicadores de aportes al desarrollo de las operaciones financiadas por CAF, con el objetivo de hacer visibles las contribuciones de la institución como banco de desarrollo, más allá de los recursos financieros otorgados. Los aportes al desarrollo se refieren a la contribución agregada que tienen las intervenciones de CAF sobre los objetivos de desarrollo planteados en las operaciones. Se miden y reportan los productos específicos que han sido financiados con los recursos de crédito, inversiones patrimoniales y de cooperación técnica de CAF, así como una aproximación a los resultados (beneficiarios) que se esperan obtener a través de estas intervenciones.

Con respecto a la eficiencia operativa interna, en el 2018 se diseñaron e implementaron múltiples mejoras en todas las etapas del proceso de crédito,

para conservar los atributos de rapidez y eficiencia que son imprescindibles para el óptimo funcionamiento de la institución, así como para entregar productos de elevada calidad a nuestros clientes. Entre las mejoras implementadas destacan: el diseño y realización de una prueba piloto para la aplicación de la metodología del valor ganado a los programas y proyectos de inversión soberanos con el objetivo de evaluar los avances sobre la ejecución física y financiera de las operaciones; el diseño de una metodología para capturar la voz del cliente a través del envío y análisis de un conjunto de encuestas de satisfacción a los clientes externos de la institución; y la optimización del procedimiento asociado a las misiones de seguimiento para fortalecer el acompañamiento a las operaciones de crédito soberano y capturar el conocimiento generado con las operaciones.

Finalmente, partiendo de la visión y los objetivos estratégicos de la institución, se elaboró el diseño del proyecto de Transformación Digital de CAF con el cual se espera adoptar tecnologías, procesos y metodologías que permitan mejorar la oferta de valor hacia nuestros clientes y lograr ganancias de efectividad y eficiencia organizacional.

A continuación se presentan los resultados de CAF para 2018 en torno a la gestión operativa y los aportes al desarrollo de nuestras intervenciones.

Gestión operativa 2018

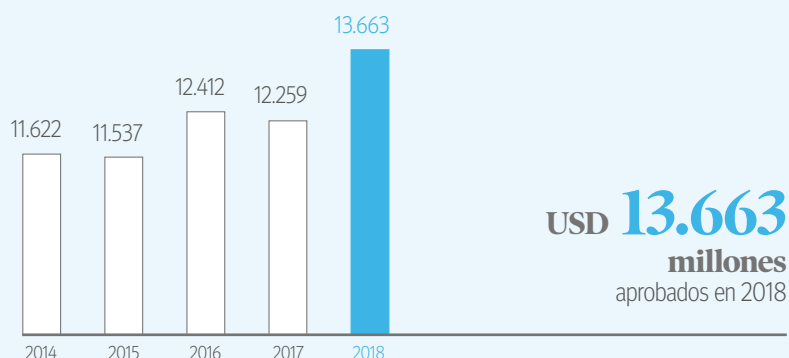
Aprobaciones

En 2018, la recuperación económica de América Latina comenzó a desacelerarse como consecuencia del debilitamiento de sus principales economías que se vieron afectadas por las tensiones comerciales internacionales y por el aumento de las presiones cambiarias y financieras. Estos impactos se vieron amplificados en algunos países debido a las vulnerabilidades específicas que presentaban sus economías aunque no se apreciaron signos de contagio en la región. De esta forma, se estima que el crecimiento en 2018 se ubique en 1,2%, ligeramente por debajo del 1,3% observado en el 2017, y con un alto grado de heterogeneidad entre los distintos países.

En este contexto, la demanda de financiamiento por parte de nuestros países accionistas fue mayor a lo estimada a inicios de año, especialmente para operaciones de apoyo presupuestario que sirvieron como mitigantes de los desafíos macroeconómicos coyunturales que enfrentaron algunos países. No obstante, una parte importante del financiamiento se otorgó a programas y proyectos de inversión de largo plazo que contribuyen al cumplimiento de los objetivos de desarrollo de los países.

De esta forma, en el año 2018 se aprobaron 150 operaciones para un total de financiamiento de USD 13.663 millones, es decir, USD 1.404 millones más que lo aprobado en el año 2017 (Gráfico 1).

GRÁFICO 1. Aprobaciones totales (en millones de USD)



En el Cuadro 1 se puede observar el desglose de aprobaciones por tipo de riesgo y por producto, en el cual se puede observar que el 54% de las aprobaciones contaron con garantía soberana, donde destacan los USD 3.931 millones en préstamos de largo plazo que fueron priorizados por CAF en forma consensuada con los gobiernos de nuestros países accionistas. Por el lado no soberano, sobresalen los USD 285 millones en préstamos corporativos y préstamos A/B que contribuyen a mejorar la productividad de las empresas receptoras de los recursos financieros. Finalmente, se otorgaron USD 18 millones en recursos de cooperación técnica como complemento del apoyo financiero brindado por la institución.

CUADRO 1. Aprobaciones por producto 2018 (en millones de USD)

Soberano	7.366
Préstamos	3.931
Programas y proyectos de inversión	2.321
Programáticos (PBLs) y SWAps	1.610
Líneas de crédito contingentes	2.500
Líneas de crédito	935
No soberano	6.280
Préstamos corporativos	165
Préstamos A/B	120
Tramo A	30
Tramo B	90
Líneas de crédito	5.972
Corporativo	228
Financiero	5.744
Garantías parciales de crédito	0
Participaciones accionarias y en fondos de inversión	23
Fondos de cooperación para el desarrollo	18
Total de aprobaciones	13.663
Movilización de recursos de terceros	996

Por país, sobresalen los USD 1.626 millones aprobados a Argentina como apoyo para enfrentar el entorno macroeconómico adverso que afectó al país desde el segundo trimestre del año. Asimismo, destacan las aprobaciones en Brasil, Colombia y Perú, que representaron el 41% del total aprobado, como consecuencia de las líneas de crédito corporativas, financieras y contingentes que se otorgaron a estos países (ver Cuadro 5).

Por sector económico, destaca el apoyo brindado al área de infraestructura productiva (energía, transporte y telecomunicaciones) en una gran variedad de iniciativas alineadas con las estrategias de desarrollo de los países, con aprobaciones por USD 1.550 millones. En el sector de desarrollo sostenible se aprobaron USD 1.722 millones para operaciones en agua y saneamiento, educación y desarrollo urbano, lo cual refleja el interés de CAF por apoyar a los sectores más vulnerables de los países.

Con respecto a operaciones vinculadas a temas de estabilidad macroeconómica y reformas estructurales, este año se aprobaron USD 3.510 millones, lo cual permitirá acompañar a los países accionistas en sus programas contra cíclicos, mediante préstamos de apoyo presupuestario y líneas de crédito contingentes de liquidez.

Finalmente, en el sector productivo y financiero se aprobaron USD 6.881 millones en préstamos y líneas de créditos a empresas y bancos, tanto públicos como privados, con el objetivo de fortalecer y establecer nuevas relaciones con clientes de estos sectores.

Movilización de recursos de terceros

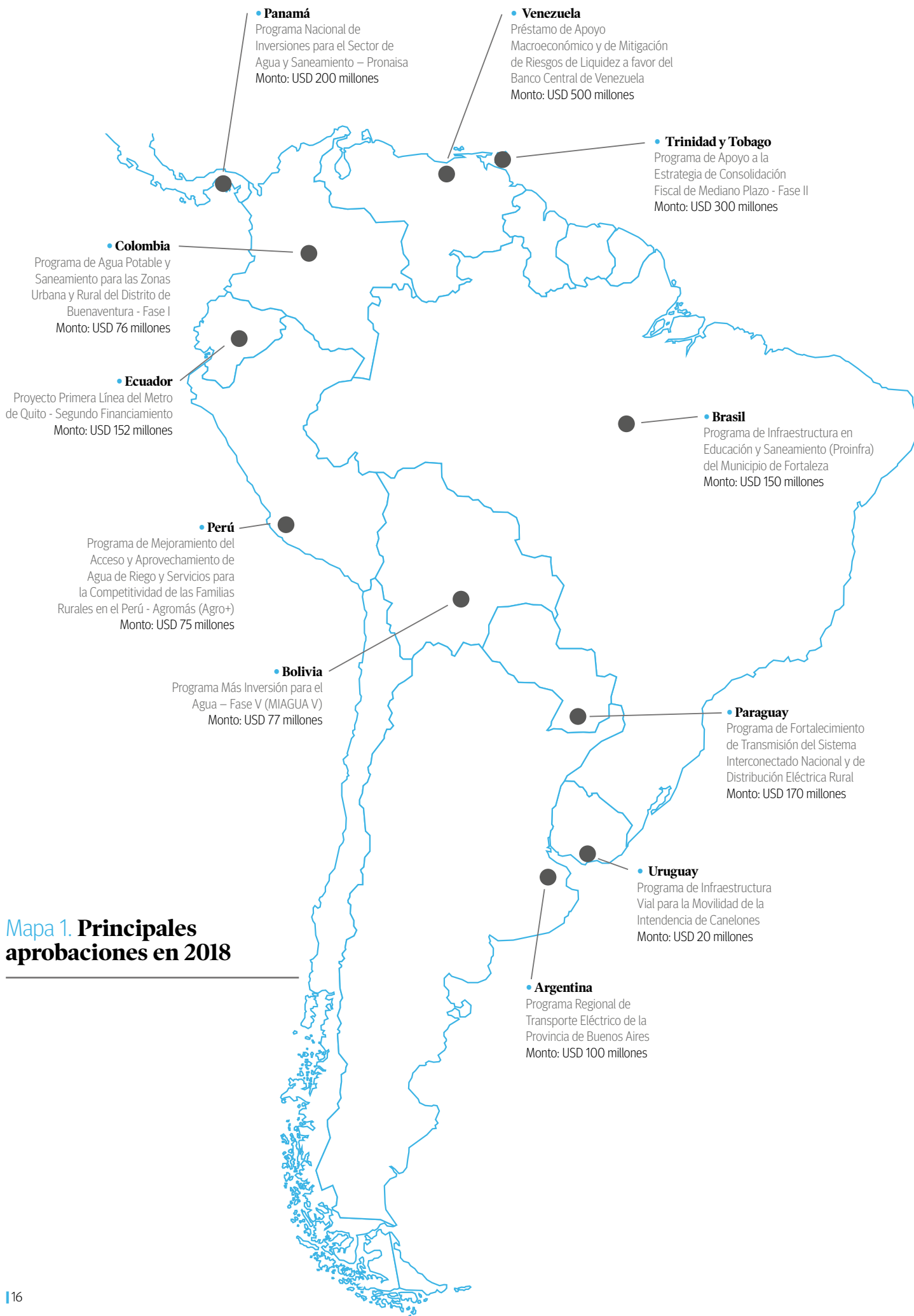
Durante el 2018, adicional al financiamiento directo, CAF logró movilizar recursos de terceros a través de una amplia gama de mecanismos catalíticos como cofinanciamientos, préstamos A/B y fondos de cooperación técnica (ver Cuadro 2). De forma particular, destacan los USD 321 millones de cofinanciamientos soberanos que contribuyen a potenciar el impacto de las intervenciones de CAF en la región al complementar y ampliar el apalancamiento de los recursos propios de la institución, así como los USD 500 millones provenientes del Fondo de Deuda para Infraestructura en Uruguay II.

CUADRO 2. Movilización de recursos de terceros 2018 (en millones de USD)

Cofinanciamientos soberanos	321
Cofinanciamientos no soberanos	36
Tramos B de préstamos A/B	92
Vehículos de Inversión Temática	500
Fondos de cooperación técnica	48
Total	996
Ventas de cartera	36

Por otro lado, durante 2018 se catalizaron recursos de terceros para operaciones de cooperación técnica por USD 48 millones, los cuales incluyen las siguientes operaciones: Metro de Panamá; Integridad Ecológica y Sostenibilidad del Sistema Plurinacional de Áreas Protegidas – GEFTF de Bolivia; Proyecto Regional Chile – Ecuador: Reducir la vulnerabilidad climática y el riesgo de inundación en áreas urbanas y semiurbanas costeras en ciudades de América Latina; y el Proyecto Regional Argentina – Uruguay: Adaptación al cambio climático en ciudades y ecosistemas vulnerables costeros del Río Uruguay.

Finalmente, durante el año se concretaron ventas de cartera por USD 36 millones lo que permite abrir espacios para nuevas operaciones.



Mapa 1. Principales aprobaciones en 2018

Fondos Especiales CAF de Cooperación para el Desarrollo

En línea con los objetivos y ámbitos estratégicos de la institución, a lo largo del 2018 se impulsaron operaciones de cooperación técnica con un enfoque integral, buscando una mayor vinculación con el negocio y con el objetivo de lograr un mayor impacto sobre el desarrollo de la región. Adicionalmente, se viene evaluando la contribución de las cooperaciones técnicas hacia los ámbitos estratégicos institucionales así como los resultados de dichas intervenciones.

De esta forma, en 2018 se aprobaron un total de 123 operaciones con recursos provenientes de los Fondos Especiales CAF cuyo financiamiento ascendió a USD 18 millones destinados a la cooperación técnica, lo que permitió complementar la acción financiera de la institución.

**CUADRO 3. Fondos Especiales
Aprobaciones por fondo 2018** (Cantidad y millones de USD)

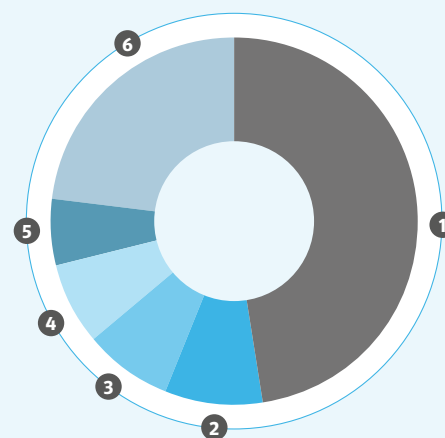
Fondo	Cantidad operaciones	Monto aprobado
FCT	116	16,7
FONDESHU	7	1,1
Total	123	17,8

La mayor parte de estos recursos provinieron del Fondo de Cooperación Técnica (FCT) que financió el 94% del total de aprobaciones, mientras que el 6% restante se financió con recursos del Fondo para el Desarrollo Humano (FONDESHU).

Del total de aprobaciones del 2018, USD 9,3 millones (53%) se ejecutaron directamente en los países accionistas, mientras que los USD 8,5 millones restante (47%) financiaron proyectos y programas de carácter multinacional.

**GRÁFICO 2. Fondos Especiales
Aprobaciones según beneficiario 2018**

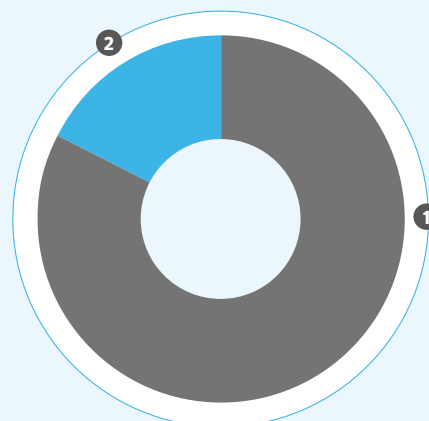
- 1 Multinacionales**
USD 8,5 millones
- 2 Ecuador**
USD 1,5 millones
- 3 Perú**
USD 1,4 millones
- 4 Argentina**
USD 1,3 millones
- 5 Colombia**
USD 1 millón
- 6 Otros (menores a 1 millón)**
USD 4,1 millones



Adicionalmente, la mayor parte de los recursos utilizados de los Fondos Especiales CAF financiaron operaciones del sector público que concentraron el 83% de las aprobaciones del 2018 (USD 14,7 millones), mientras que los USD 3,1 millones restantes financiaron operaciones del sector privado (17%).

GRÁFICO 3. Fondos Especiales
Aprobaciones según sector institucional 2018

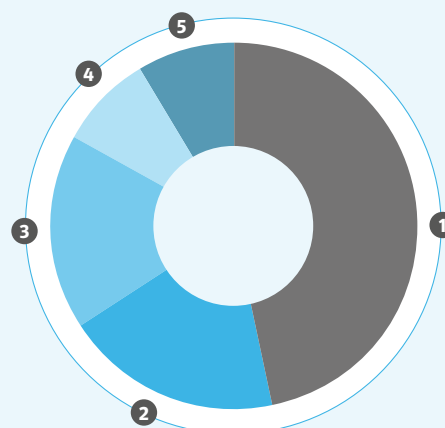
- 1 Público**
USD 14,8 millones
- 2 Privado**
USD 3,1 millones



Por otro lado, cabe resaltar que durante el 2018 las operaciones se estructuraron tomando en cuenta el alineamiento con los ámbitos estratégicos establecidos por la Presidencia Ejecutiva, sea a través de la coordinación de las oficinas de representación de CAF con las entidades demandantes como por las iniciativas de las vicepresidencias en operaciones de carácter multinacional. Destaca la asignación de recursos de los Fondos Especiales CAF hacia el ámbito estratégico de eficiencia, donde sobresale la prioridad de CAF con el Pacto por la Productividad y cuyos recursos ascendieron a USD 8,4 millones que representan el 47% de las aprobaciones, seguido por los recursos destinados hacia los ámbitos estratégicos de equidad (19%), institucionalidad (17%), integración (8%) y sostenibilidad (8%).

GRÁFICO 4. Fondos Especiales
Aprobación según ámbito estratégico 2018

- 1 Eficiencia**
USD 8,4 millones
- 2 Equidad**
USD 3,4 millones
- 3 Institucionalidad**
USD 3,1 millones
- 4 Integración**
USD 1,5 millones
- 5 Sostenibilidad**
USD 1,5 millones



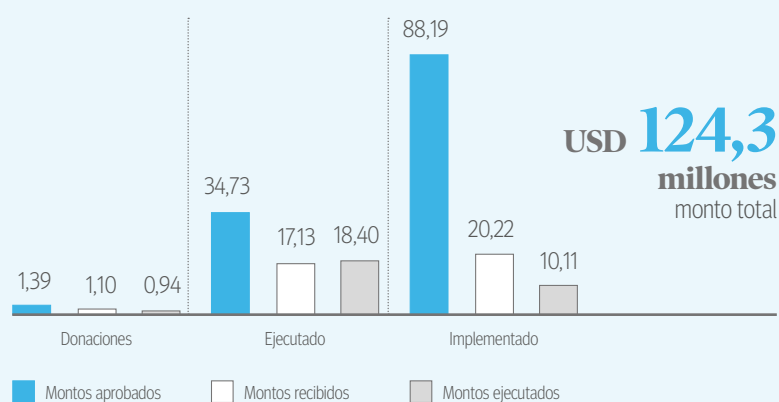
A lo largo del 2018 se impulsaron operaciones de cooperación técnica con un enfoque integral, buscando una mayor vinculación con el negocio y con el objetivo de lograr un mayor impacto sobre el desarrollo de la región.

Recursos de terceros de Cooperación para el Desarrollo

Al cierre del 2018, la suma de los recursos de terceros aprobados alcanzó los USD 124,3¹ millones, de los cuales el 71% corresponde a fondos implementados, 28% a recursos ejecutados y el 1% restante a donaciones. Del total de dichos fondos aprobados, se recibieron USD 38,5 millones y se ejecutaron USD 29,5 millones.

GRÁFICO 5. Recursos de Terceros 2018 (en millones de USD)

Aprobado vs. Recibido vs. Ejecutado



Entre las principales operaciones del 2018 cabe destacar las siguientes:

- En el marco del programa LAIF se contrataron estudios por EUR 3 millones.
- El Fondo de Adaptación de Naciones Unidas aprobó, a favor de CAF, los siguientes dos proyectos por un total de USD 25,9 millones: el Proyecto Regional Argentina/Uruguay - Adaptación al cambio climático en ciudades costeras vulnerables y ecosistemas del río Uruguay por USD 13,1 millones y el Proyecto Regional Chile/Ecuador - Reducir la vulnerabilidad climática y el riesgo de inundación en áreas urbanas y semiurbanas costeras en ciudades de América Latina por USD 12,9 millones.
- El Fondo Global del Ambiente (GEF por sus siglas en inglés) aprobó recursos de donación por USD 2,0 millones para el proyecto PAE de la Cuenca del Plata.
- CAF aprobó la administración de recursos provenientes del GEF por USD 13,5 millones para tres proyectos: Integridad Ecológica y Sostenibilidad del Sistema Plurinacional de Áreas Protegidas por USD 9,4 millones, Marco Sostenible para Cadenas Productivas en Paraguay por USD 2,05 millones y USD 2,05 millones para la Implementación del programa de acción estratégica del Acuífero Guaraní.
- El Fondo Verde del Clima (GCF por sus siglas en inglés) aprobó recursos de su facilidad Readiness para dos países (Chile sub-nacional y Panamá) por USD 1,5 millones. Asimismo, aprobó recursos de cooperación técnica por USD 1,3 millones para el proyecto Sustainable Transport for Intermediate Cities: Pasto, Pereira, Montería, Valledupar (STIC Program) en Colombia.

1. Considera solo importes de los Grants.
TC Ref. EUR: 1.15 / GBP: 1.28

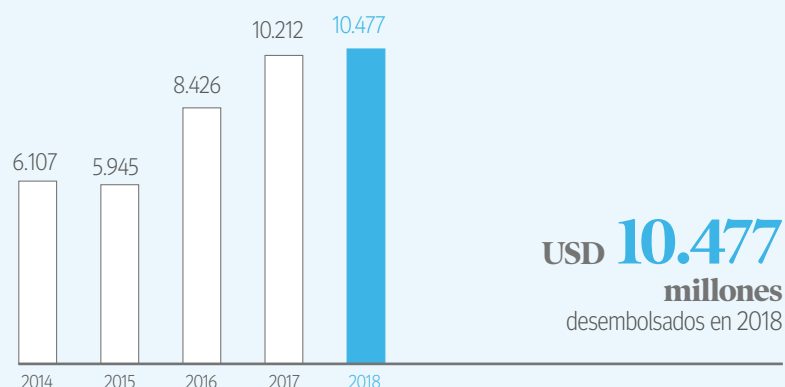
- CAF aprobó la administración de recursos provenientes del GCF por USD 3,4 millones para dos proyectos: National Adaptation Plan (NAP) de México por USD 2,8 millones y Agricultura baja en Emisiones y Resiliente al Cambio Climático por USD 0,6 millones.
- El Ministerio de Cooperación al Desarrollo de Alemania (BMZ) aprobó una donación por USD 0,2 millones para el proyecto Prevención y mejoramiento de la percepción sobre la violencia y el acoso sexual contra las mujeres y niñas en espacios públicos urbanos en Bogotá.

Cabe mencionar que, continuando con sus esfuerzos de canalizar recursos hacia la región, CAF se encuentra en pleno proceso de acreditación ante la Caribbean Investment Facility de la Comisión Europea.

Desembolsos

Durante el 2018 el monto desembolsado por CAF a sus países accionistas ascendió a USD 10.477 millones, lo cual representa un máximo histórico para la institución (ver Gráfico 6) y es consecuencia principalmente de la dinámica y alta rotación de las líneas de crédito de corto plazo. Este monto representa un incremento de 3% con respecto a lo desembolsado el año anterior, equivalente a poco más de USD 250 millones.

GRÁFICO 6. Desembolsos totales (en millones de USD)



Destacan los desembolsos de préstamos soberanos que se ubicaron en USD 3.376 millones, lo cual refleja el compromiso de CAF para apoyar las necesidades de nuestros accionistas (ver Cuadro 4). Con relación a los desembolsos con recursos de los Fondos Especiales CAF, durante 2018 éstos ascendieron a USD 16,9 millones, de los cuales USD 15,1 millones fueron ejecutados con recursos del FCT y USD 1,7 millones con recursos del FONDESHU.

El 43% de los desembolsos se concentraron en Colombia y Perú, dada la utilización de las líneas de crédito financieras de corto plazo que se dio en estos países lo cual está en línea con la tendencia de desembolsos de los últimos cinco años (ver Cuadro 6). Con respecto a los desembolsos soberanos destacan los USD 775 millones y USD 550 millones efectuados en Argentina y en Ecuador, respectivamente, con lo cual se continuó apoyando la ejecución de obras y proyectos de infraestructura vitales para el desarrollo de estos países.

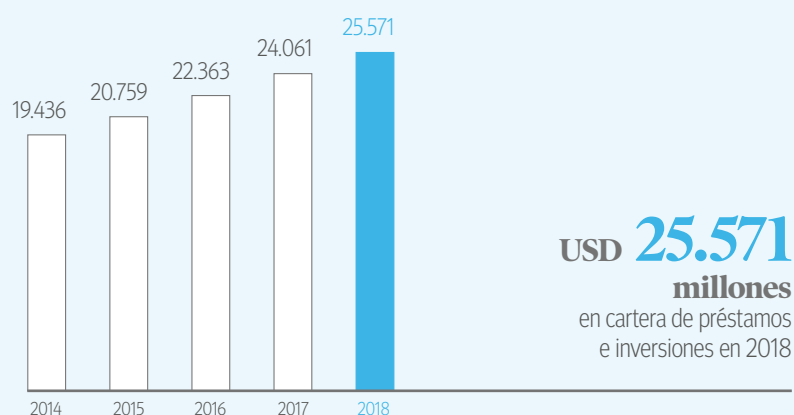
CUADRO 4. Desembolsos por producto 2018 (en millones de USD)

Préstamos de mediano y largo plazo	3.827
Soberano	3.376
Programas y proyectos de inversión	1.375
Programáticos (PBLs) y Sectoriales (SWAps)	2.001
No soberano	451
Líneas de crédito (empresas y bancos)	6.546
Participaciones accionarias y en fondos de inversión	87
Fondos de cooperación	17
Total	10.477

Cartera de préstamos e inversiones

La cartera de préstamos e inversiones de CAF se ubicó en USD 25.571 millones al cierre de 2018, lo que representa un crecimiento anual de 6,3% y un incremento neto de USD 1.510 millones. De este monto, USD 25.111 millones corresponden a préstamos y USD 460 millones a inversiones de capital. El crecimiento de la cartera en 2018 mantiene la tendencia de los últimos años (ver Gráfico 7), lo cual le permite a CAF atender las demandas priorizadas de sus países accionistas sin descuidar la solvencia financiera de la institución, y es explicado, mayoritariamente, por los desembolsos soberanos ejecutados, tanto para programas y proyectos de inversión que contribuyen a alcanzar los objetivos de desarrollo de los países accionistas de CAF, como para préstamos programáticos y sectoriales que ayudan a mitigar los impactos adversos del contexto macroeconómico regional.

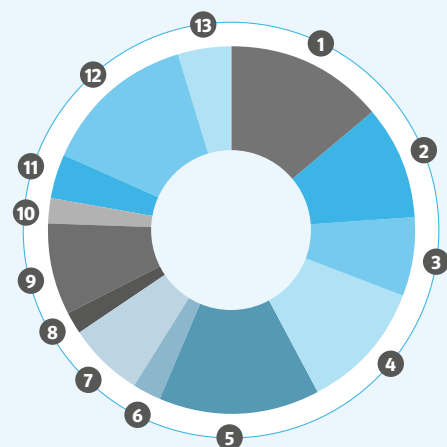
GRÁFICO 7. Cartera de préstamos e inversiones (en millones de USD)



Por otro lado, la estructura de la cartera por tipo de riesgo nos arroja que el 81,1% de la cartera es con riesgo soberano y el restante 18,9% es con riesgo no soberano. En los últimos cinco años la composición de la cartera por tipo de riesgo ha cambiado, como consecuencia de una mayor ejecución de programas y proyectos de inversión soberanos, así como de préstamos de apoyo presupuestario de libre disponibilidad y rápido desembolso lo que le ha dado un mayor peso a la cartera soberana de la institución.

La distribución geográfica de la cartera al cierre del 2018 (ver Gráfico 8) continúa mejorando con respecto a los últimos años, dado que la participación relativa por país más alta se registró en Argentina y Ecuador con un 14,0% de la cartera total, mientras que en años anteriores las participaciones relativas más altas eran cercanas al 15,0%. Hacia futuro, esperamos que la cartera de préstamos e inversiones siga distribuyéndose de forma equitativa entre todos los países, de forma tal que la participación relativa de cartera que pueda tener un país no supere el 13,0%.

GRÁFICO 8. Cartera de préstamos e inversiones por país 2018



1 Argentina 14,0%	5 Ecuador 14,0%	8 Paraguay 1,8%	11 Uruguay 3,8%
2 Bolivia 10,1%	6 México 2,6%	9 Perú 8,0%	12 Venezuela 13,7%
3 Brasil 6,8%	7 Panamá 6,7%	10 Trinidad y Tobago 2,3%	13 Otros países 4,6%
4 Colombia 11,5%			

Finalmente, en el Gráfico 9 se puede apreciar la cartera de CAF por sector económico la cual se concentró mayoritariamente en infraestructura productiva (energía, transporte y telecomunicaciones), con un 51,2% del total, y en infraestructura social (principalmente en agua, educación y desarrollo urbano), con un 15,8% del total, con lo cual la cartera de CAF asociada a infraestructura se ubicó en 67,0%. La concentración de la cartera en estos sectores ratifica el interés estratégico de la institución en respaldar a los segmentos menos favorecidos de la población, a través de la provisión de servicios básicos como vialidad, transporte, energía, agua potable, saneamiento y desarrollo urbano. Adicionalmente, esta concentración relativa de la cartera en infraestructura le ha permitido a CAF alcanzar una experticia en conocimiento y asesoría técnica para posicionarse como líder de proyectos prioritarios, que impactan de forma positiva la productividad global de la región. ■

GRÁFICO 9. Cartera de préstamos e inversiones por sector económico 2018



La cartera de CAF por sector económico se concentró mayoritariamente en infraestructura productiva (energía, transporte y telecomunicaciones), con un 51,2% del total.

Aportes al desarrollo

Para la medición de los Aportes al Desarrollo de las operaciones de CAF se propone un conjunto de indicadores corporativos sectoriales que resumen los principales ámbitos de interés y aplicación de dichas intervenciones. Se definió un conjunto de indicadores agrupados en las diferentes líneas de trabajo de CAF los cuales reflejan los consensos internos sobre las prioridades de la institución, así como las mejores prácticas a nivel internacional en cuanto a medición de aportes de organismos multilaterales al desarrollo. Mediante la agregación de estos indicadores de aportes al desarrollo se busca mostrar el apoyo que CAF realiza al desarrollo de sus países miembros.

Los indicadores corporativos de aportes al desarrollo seleccionados son de dos tipos: indicadores de producto, que buscan monitorear el avance físico del proyecto, medidos, por ejemplo, en kilómetros de carretera construidos o rehabilitados, megavatios de producción eléctrica o la capacidad instalada de tratamiento de agua residual e indicadores de resultado, que están asociados con los beneficiarios esperados del proyecto. Estos son, por ejemplo, el número de usuarios de una carretera o el número de personas beneficiadas por una nueva infraestructura energética o por una conexión nueva de agua potable.

Estos indicadores fueron aplicados a las operaciones de crédito aprobadas durante 2018, específicamente a los programas y proyectos de inversión, a los préstamos corporativos y a las inversiones patrimoniales. Estos permitirán visualizar el apoyo específico que dichas operaciones esperan realizar en los países durante el periodo de implementación de los proyectos y hacer seguimiento a los avances de los mismos. A continuación se describen los principales aportes al desarrollo esperados:

Eficiencia



Infraestructura

1.901

km
de carreteras (construcción,
mejora y/o rehabilitación)

199

MW
de capacidad instalada de
generación para añadir al sistema
eléctrico nacional

5.962

km
de líneas de transmisión y
distribución (instalación o
rehabilitación)



Digitalización

9.000

km
de fibra óptica

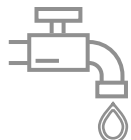
5.020.000

personas
beneficiadas por nueva
infraestructura de
telecomunicaciones

● **Indicadores de producto**

● **Indicadores de resultado**

Equidad



Agua y saneamiento

176

km
de tuberías de agua potable

246

km
de redes de alcantarillado

39.375

conexiones
nuevas de agua potable

22.875

conexiones
nuevas de alcantarillado

12

plantas
de tratamientos de aguas
residuales

2

plantas
de agua potable

12.583

Ha
de superficie de terreno
beneficiadas por infraestructura
de irrigación

2.523.314

personas
beneficiadas por una conexión
nueva o mejorada de agua
potable y alcantarillado

203.341

personas
beneficiadas por soluciones
de saneamiento

24.750

personas
beneficiadas por
infraestructura de
irrigación



Educación

147

infraestructuras
educativas (construcción y
rehabilitación)

28.982

m²
de infraestructura educativa
(construcción y rehabilitación)



Desarrollo urbano

358.228

estudiantes
beneficiados

3.405

docentes
capacitados

2.066.235

personas
beneficiadas por mejoras en el
entorno de su hábitat



Inclusión financiera

USD 559

millones
en créditos para pymes

USD 21

millones
en créditos para microfinanzas

2.280

pymes
beneficiadas por un crédito

12.395

personas
beneficiadas por un microcrédito,
de las cuales 67,2% son mujeres

Sostenibilidad



Macro-fiscal

10

operaciones
de apoyo macro-fiscal por
un total de USD 3.510 millones



Ambiental

21,1%

del monto total
de operaciones de crédito
corresponden a financiamiento verde

● Indicadores de producto

● Indicadores de resultado

Programa Más Inversión para el Agua – MIAGUA. Bolivia

El Programa MIAGUA se origina por la necesidad de cubrir la demanda rural de agua y saneamiento, que para el año 2011 se encontraba al 51%. De esta manera nace un Programa de Ejecución Nacional, con enfoque en zonas alejadas, dispersas y vulnerables del país con proyectos de baja complejidad pero gran impacto en las familias beneficiadas, debido a la provisión de agua potable directa en los hogares y la reducción de horas de búsqueda y acarreo desde y hacia las fuentes de agua, incrementando la productividad, la calidad de vida, la equidad y la contribución a la reducción de la pobreza. Para ello, se eliminaron las líneas de corte existentes para cambiarlas por asignaciones presupuestarias de USD 300 mil por municipio, para que estos decidan la manera más equitativa de distribuirlos entre sus comunidades.

En este contexto, CAF es el principal socio multilateral del sector con USD 861 millones aprobados entre 2009 y 2018, de los cuales el aporte específico a los Programas MIAGUA es de USD 386 millones.

Gracias al programa, Bolivia ha registrado importantes avances en el acceso a los servicios de agua y saneamiento:

- **336 de los 339** municipios con cobertura.
- Un incremento en las coberturas de **10 puntos porcentuales** en agua.
- **200.000** conexiones en AP.
- Más de **200.000** familias con acceso a agua segura.
- **100.000** familias en micro riego.
- Más de **2 millones de personas** beneficiadas en el país.

Se destaca dentro de estos avances el desarrollo comunitario (DESCOM) que promovió la participación de las comunidades, de las organizaciones de la sociedad civil y de los gobiernos municipales en los proyectos de agua potable, con sentido de responsabilidad y de obligación social; mientras que la asistencia técnica integral (ATI) apoyó y promovió a los usuarios de los sistemas de riego como actores protagónicos, basados en sus propios conocimientos y experiencias acerca del manejo de los elementos básicos de su sistema de riego, para potenciar sus capacidades de autogestión, el aprovechamiento adecuado de sus recursos hídricos y los recursos productivos en las zonas de intervención. Tanto el DESCOM como la ATI están evolucionando de una manera más estructurada hacia una fase de post ejecución, en la que se pretende fortalecer temas de operación y mantenimiento, así como de la diversificación productiva para la sostenibilidad de los proyectos, por ende, de los programas financiados.

Es importante resaltar también la inclusión de un componente de preinversión, dada la heterogeneidad de los municipios, que



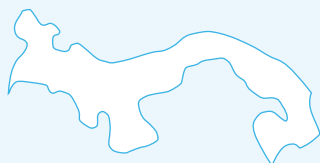
ha servido para generar mejores diseños para los proyectos de inversión.

Adicionalmente, se creó una unidad coordinadora al interior del Ministerio de Medio Ambiente y Agua que apoya el seguimiento de los programas para viabilizar toda la trama administrativa entre cliente y financiador. Un factor de éxito adicional ha sido el Fondo Nacional de Inversión Productiva y Social, como organismo ejecutor, el cual tiene la capacidad técnica y administrativa para administrar la gran cantidad de proyectos generados desde MIAGUA.

Estos programas han contribuido y seguirán contribuyendo al cierre de las brechas de cobertura, de calidad y de sostenibilidad del sector de agua y saneamiento en el país, que apuntan en el corto plazo a la cobertura universal en agua potable, a mediano plazo a la cobertura universal en servicios de saneamiento así como mejoras en indicadores de salud y de enfermedades de origen hídrico, y a largo plazo en la contribución a la reducción del índice de malnutrición infantil y la resiliencia de las familias ante los efectos de la variabilidad y cambio climático, dotándoles de infraestructura segura de suministro de agua en sus comunidades.

Finalmente MIAGUA se enmarca en la estrategia de CAF para el sector de agua y saneamiento y contribuye al cumplimiento de los planes de desarrollo de Bolivia que definen metas al 2025, siendo MIAGUA el principal instrumento de política sectorial a largo plazo del país. ■

Movilización de recursos de terceros de cooperación técnica



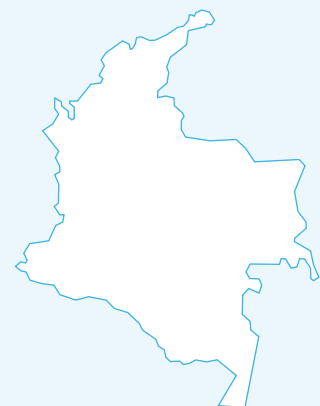
Estudios de factibilidad de la Línea 2A Metro Panamá

En 2018, CAF aprobó con recursos FASEP los estudios de factibilidad de la línea 2A del Metro Panamá por USD 1 millón, que están destinados a profundizar los análisis del estudio de pre factibilidad de la Nueva Red Maestra. Estos estudios permitirán una definición precisa de desarrollo a nivel preliminar para conformar el Pliego de Cargos para la licitación del proyecto final de ejecución. ■



Implementación del programa de acción estratégica del Acuífero Guaraní: posibilitar acciones regionales

El proyecto GEF denominado - Implementación del programa de acción estratégica del acuífero Guaraní: posibilitar acciones regionales, tiene como objetivo la aplicación de las acciones propuestas en el Programa de Acción Estratégica (PAE) definido durante la ejecución del Proyecto GEF (2002-2009): Protección Ambiental y Desarrollo Sostenible del Sistema Acuífero Guaraní (PSAG), que fue ejecutado por los gobiernos de Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay. El proyecto busca ampliar los niveles de cooperación transfronteriza para fortalecer las capacidades y obtener un mayor conocimiento científico sobre el Sistema Acuífero Guaraní (SAG) y la gestión responsable de sus recursos hídricos con igualdad, equidad e inclusión social. Específicamente acelerará la implementación del PAE, a través de las siguientes líneas de acción: 1) consolidación de la cooperación técnica transfronteriza; 2) diseño y pruebas de campo para la red de monitoreo multipropósito y sus protocolos y 3) participación de los interesados, incorporación de la perspectiva de género, difusión y fomento de la capacidad. El monto total aprobado para este proyecto fue de USD 2.234.500. ■



Desarrollo de capacidades para el fortalecimiento de las comisiones regionales de competitividad de Colombia

Con recursos del Fondo Británico de Prosperidad se aprobó una operación de cooperación técnica por USD 490.675 para apoyar el fortalecimiento de las comisiones regionales de competitividad en ocho departamentos (Antioquia, Atlántico, Caldas, Cundinamarca (Bogotá D.C.), Magdalena, Meta, Santander y Valle del Cauca) a través del desarrollo de capacidades en planeación, priorización, estructuración e implementación de programas y proyectos que impulsen el desarrollo económico regional; así como la construcción de la Agenda Integrada de Competitividad, Ciencia, Tecnología e Innovación de los territorios que no cuenten con una en articulación con la agenda de competitividad del país y la oferta institucional de las entidades del Gobierno nacional. ■

CUADRO 5. Aprobaciones por país (millones de USD)

País	2014	2015	2016	2017	2018	2014-18
Argentina	674	694	706	996	1.626	4.696
Bolivia	625	505	564	489	532	2.715
Brasil	1.903	1.234	1.371	1.253	1.476	7.237
Colombia	1.552	2.008	2.077	1.791	1.544	8.972
Ecuador	800	814	766	755	754	3.889
México	549	522	575	1.007	656	3.308
Panamá	299	527	595	650	694	2.764
Paraguay	181	307	548	497	476	2.009
Perú	2.415	2.336	2.139	2.306	2.551	11.747
Trinidad y Tobago	0	0	300	0	300	600
Uruguay	651	588	959	661	890	3.749
Venezuela	475	501	541	501	600	2.618
Otros países	1.498	1.501	1.273	1.354	1.564	7.190
TOTAL	11.622	11.537	12.412	12.259	13.663	61.494

CUADRO 6. Desembolsos por país (millones de USD)

País	2014	2015	2016	2017	2018	2014-18
Argentina	560	481	486	1.012	1.014	3.553
Bolivia	322	315	407	536	381	1.961
Brasil	728	677	1.726	2.536	621	6.289
Colombia	1.081	1.221	1.515	1.638	2.856	8.311
Ecuador	637	754	711	550	706	3.359
México	791	604	812	475	586	3.269
Panamá	420	155	223	266	499	1.562
Paraguay	96	102	82	152	117	549
Perú	525	545	1.039	1.688	1.614	5.411
Trinidad y Tobago	0	0	0	300	300	600
Uruguay	244	200	325	187	113	1.068
Venezuela	276	364	525	130	533	1.828
Otros países	428	526	573	743	1.138	3.407
TOTAL	6.107	5.945	8.426	10.212	10.477	41.166

CUADRO 7. Cartera por país (millones de USD y porcentajes)

País	2014	2015	2016	2017	2018
Argentina	2.720	2.773	2.840	3.208	3.578
Bolivia	1.919	2.037	2.222	2.496	2.574
Brasil	1.972	2.098	2.022	2.161	1.747
Colombia	1.832	2.142	2.409	2.608	2.938
Ecuador	2.825	3.045	3.318	3.438	3.587
México	159	274	471	414	661
Panamá	1.155	1.177	1.306	1.411	1.710
Paraguay	249	291	337	419	466
Perú	2.347	2.310	2.286	2.292	2.052
Trinidad y Tobago	0	0	0	300	600
Uruguay	509	655	919	1.028	978
Venezuela	3.002	3.094	3.321	3.285	3.514
Otros países	747	863	911	1.002	1.165
TOTAL	19.436	20.759	22.363	24.061	25.571
Cartera de préstamos	19.144	20.431	21.977	23.628	25.111
Inversiones	292	328	386	433	460
Soberana	15.383	16.482	18.028	19.402	20.737
No soberana	4.054	4.277	4.335	4.659	4.834

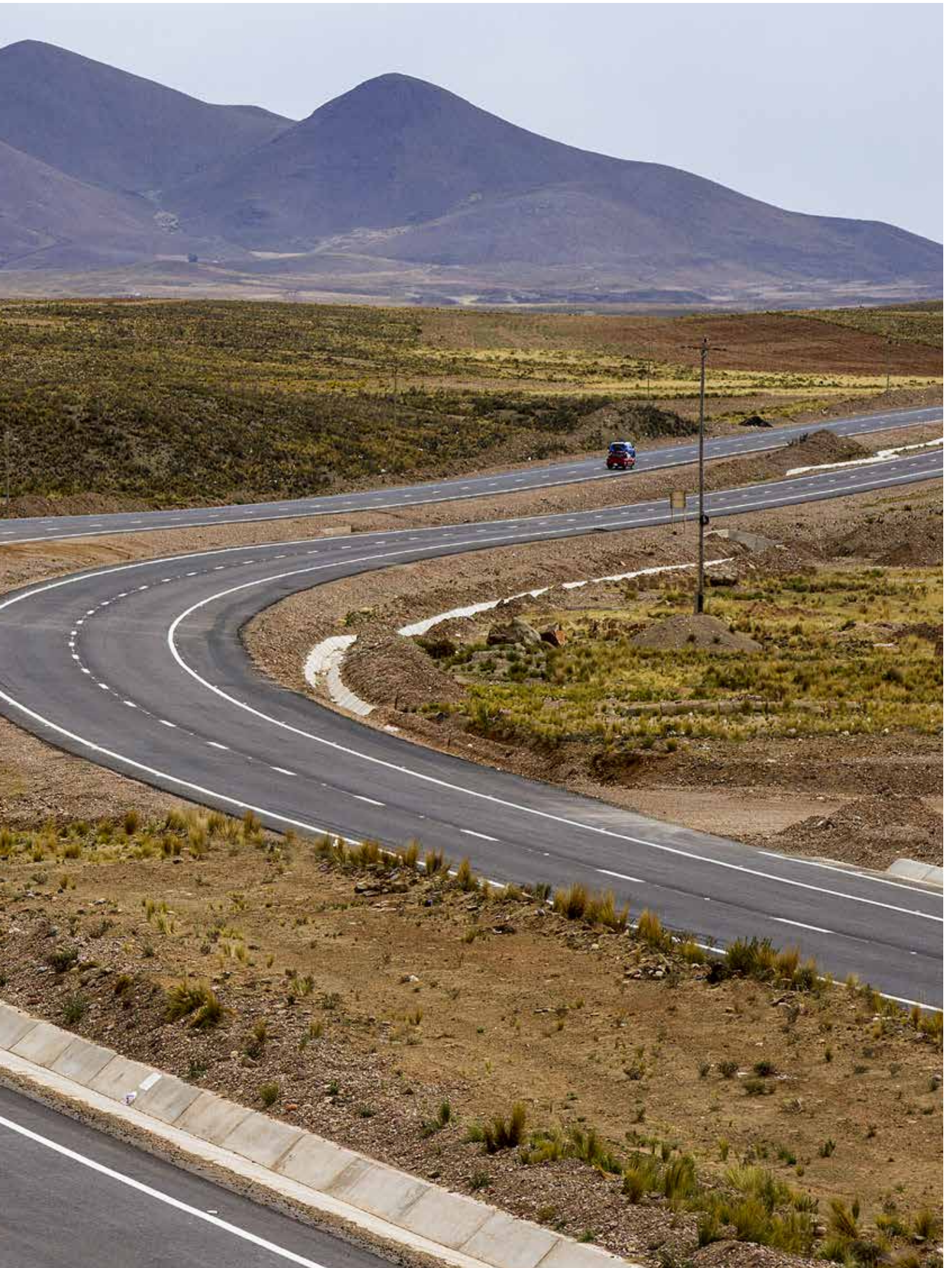
Países Accionistas

32	ARGENTINA
34	BOLIVIA
36	BRASIL
38	COLOMBIA
40	ECUADOR
42	PANAMÁ
44	PARAGUAY
46	PERÚ
48	TRINIDAD Y TOBAGO
50	URUGUAY
52	VENEZUELA

Otros países Accionistas

54	CHILE
55	COSTA RICA
56	ESPAÑA
56	MÉXICO
57	PORTUGAL
58	REPÚBLICA DOMINICANA
59	OTRAS ACCIONES EN EUROPA
59	MULTINACIONAL





Argentina

La estrategia de CAF en el país procura apoyar la reducción de los costos logísticos y de transporte con el propósito de aumentar las exportaciones o apuntalar ganancias de productividad; apoyar proyectos con alto impacto en la mitigación de brechas sociales; contribuir con la recuperación y sostenimiento del crecimiento y productividad del sector público (mediante esfuerzos de conocimiento, asistencia técnica y financiamiento) e impulsar el desarrollo del sistema financiero local.

En las aprobaciones del año destaca el préstamo destinado a financiar la renovación de un ramal del Ferrocarril Belgrano Sur, que permitirá un ahorro de casi 12 millones de horas al año de viajes ferroviarios mediante una mayor velocidad y frecuencia de los trenes en la línea Belgrano Sur. También sobresale el Programa Regional de Transporte Eléctrico de la Provincia de Buenos Aires, el cual redundará en un aumento de la eficiencia al reducir los costos en el abastecimiento de energía eléctrica en la Provincia de Buenos Aires (PBA), además de eliminar una fracción significativa de generación distribuida por fuentes fósiles, lo que permitirá una significativa reducción en los costos operativos y ambientales.

Con relación al sector de desarrollo urbano se aprobó un préstamo para el Programa de Integración Socio-Urbana para intervenir en la Villa 20, Villa Rodrigo Bueno y Villa Fraga de la Ciudad de Buenos Aires, el cual contempla la integración de cerca de 50.000 habitantes de barrios populares en la

Ciudad Autónoma de Buenos Aires que ahora dispondrán de mejores condiciones de acceso a agua potable y saneamiento básico en el interior de las viviendas.

Finalmente, se aprobaron un par de financiamientos soberanos adicionales para el Programa de Reforma al Mercado de Capitales para el Financiamiento Productivo y para el Programa de Conectividad Vial e Infraestructura Productiva para la Provincia de Buenos Aires, así como una Línea de Crédito Contingente de Liquidez.

En relación con la actividad de riesgo no soberano, CAF continuó con sus esfuerzos por apoyar al sector privado, en particular al sector de energías renovables, como parte de la estrategia del país de lograr que 20% de su matriz energética sea mediante fuentes renovables en 2025 y, de esta manera, contribuir a la lucha contra el cambio climático.

Con recursos de cooperación al desarrollo se ejecutaron 13 operaciones en el territorio por un monto de USD 1,26 millones. De este monto destacan operaciones enmarcadas en ámbitos estratégicos como equidad 50%, institucionalidad 37,4%, integración 8,7% y eficiencia 3,9%.

Algunas de las acciones emblemáticas de cooperación al desarrollo solicitadas por el país fueron: Estudio de desempeño de los servicios ferroviarios de la región metropolitana de Buenos Aires; Apoyo a la elaboración del plan nacional de plantas de tratamiento de aguas residuales - etapa i; Acompañamiento técnico especializado a favor de la subsecretaría de participación público-privada; Entornos creativos: arte, innovación y aprendizajes para el cambio social, entre otros. |

en cifras:

1.626

(millones de USD)

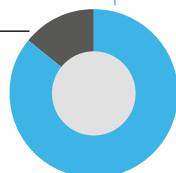
Aprobaciones

1.400

Riesgo soberano

226

Riesgo no soberano



1.014

(millones de USD)

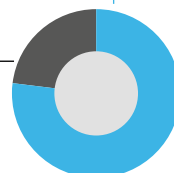
Desembolsos

775

Riesgo soberano

239

Riesgo no soberano



3.578

(millones de USD)

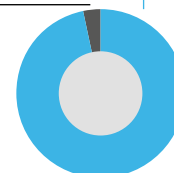
Cartera

3.467

Riesgo soberano

111

Riesgo no soberano



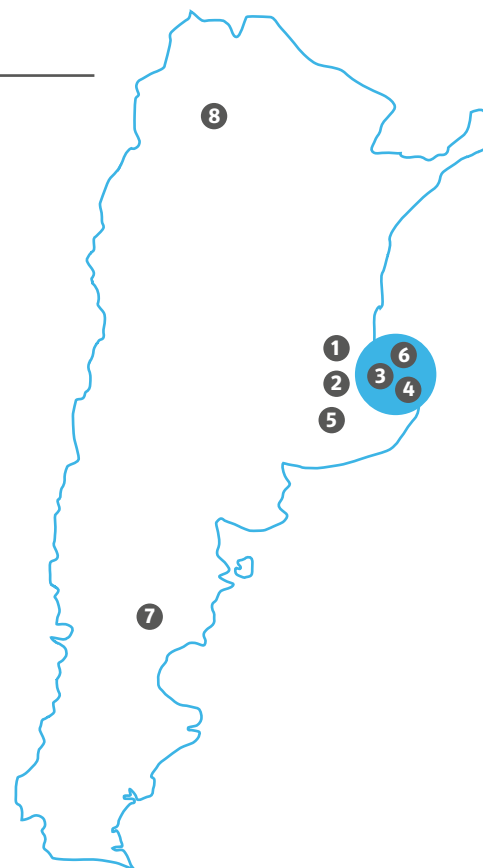


El Programa de Integración Socio-Urbana contempla la mejora en la calidad de vida de 50.000 habitantes de barrios populares de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires

aprobaciones:

1. **Proyecto de Renovación del Ramal M - Tramo Tapiales - Marinos del Crucero General Belgrano - Ferrocarril Belgrano Sur - Fase II**
 CLIENTE: República Argentina
 MONTO: USD 150 millones
2. **Programa Regional de Transporte Eléctrico de la Provincia de Buenos Aires**
 CLIENTE: Provincia de Buenos Aires
 MONTO: USD 100 millones
3. **Programa de Desarrollo del Mercado de Capitales para el Financiamiento Productivo**
 CLIENTE: República Argentina
 MONTO: USD 150 millones
4. **Programa de Integración Socio-Urbana: Villa 20, Villa Rodrigo Bueno y Villa Fraga**
 CLIENTE: Ciudad Autónoma de Buenos Aires
 MONTO: USD 100 millones
5. **Programa de Conectividad Vial e Infraestructura Productiva para la Provincia de Buenos Aires**
 CLIENTE: Provincia de Buenos Aires
 MONTO: USD 50 millones
6. **Línea de crédito contingente no comprometida**
 CLIENTE: República Argentina
 MONTO: USD 750 millones
7. **Préstamo de Largo Plazo**
 CLIENTE: Genneia Vientos Argentinos S.A. y Genneia Vientos del Sur S.A.
 MONTO: USD 30 millones
8. **Préstamo de Largo Plazo**
 CLIENTE: Fieldfare Argentina S.R.L.
 MONTO: USD 30 millones

Líneas de crédito financieras
 CLIENTE: Varios
 MONTO: USD 265 millones



Bolivia

La estrategia de CAF en Bolivia está dirigida a consolidar su rol como ente multilateral de apoyo al desarrollo del país, a través de intervenciones que apunten a la construcción de infraestructura económica y de integración, la inserción de Bolivia al mundo, el desarrollo social y ambiental del país así como la mejora de la productividad y competitividad del sector productivo boliviano.

Durante el año Bolivia continuó priorizando la construcción de infraestructura y la atención del desarrollo social como palancas de crecimiento. En ese sentido, la acción de CAF se centró en acompañar ese enfoque a través del financiamiento de infraestructura vial, la provisión de servicios básicos para la población y el desarrollo de un programa sectorial que facilite la infraestructura de movilidad urbana.

En cuanto a la infraestructura vial, la labor de CAF permitió dotar al país de una mejor conectividad interna al apoyar la construcción de carreteras como El Sena – Peña Amarilla – El Choro en el departamento de Beni y la carretera Unduavi - Chulumani, tramo 2: La Florida – Puente Villa en el departamento de La Paz. Por otra parte, se aprobó un programa sectorial de movilidad urbana orientado a proveer de recursos para la mejora del transporte público en las principales ciudades del país a fin de contribuir con un servicio de transporte masivo eficiente y de calidad.

En el ámbito de desarrollo sostenible destaca la continuidad del esfuerzo por dotar de agua y saneamiento básico al país, mediante el Programa MIAGUA V, la ejecución del proyecto de Planta de Tratamiento de Aguas residuales de Tacachira y la construcción de su colector, para atender a la población del Distrito 7 de la ciudad de El Alto.

Adicionalmente, el país ha priorizado un financiamiento programático para el fortalecimiento de la gestión de las finanzas públicas, permitiendo respaldar la estrategia del Gobierno de preservar la estabilidad macroeconómica y coadyuvar a la mejora de la eficiencia y capacidad administrativa de los recursos públicos del Estado.

Con recursos de cooperación al desarrollo se ejecutaron 11 operaciones en el territorio por un monto de USD 10,3 millones. De este monto USD 9,3 millones fueron aprobados con recursos de terceros procedentes del Global Environmental Facility (GEF) para apoyar el proyecto Integridad Ecológica y Sostenibilidad del Sistema Plurinacional de Áreas Protegidas.

En los ámbitos estratégicos se destacan proyectos enmarcados en equidad (61,5%), institucionalidad (25,4%) y eficiencia (13,1%).

Algunas de las acciones emblemáticas y estratégicas en los ámbitos de acción de cooperación al desarrollo solicitadas por el país fueron: Evaluación de impacto de la inversión en infraestructura de transporte y caracterización socioeconómica; Reforzamiento de capacidades sobre tratamiento de aguas residuales; Análisis crítico de la realidad de Bolivia y el mundo, entre otros.

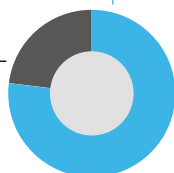
en cifras:

532

(millones de USD)

Aprobaciones

410
Riesgo soberano



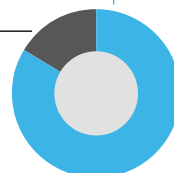
122
Riesgo no soberano

381

(millones de USD)

Desembolsos

319
Riesgo soberano



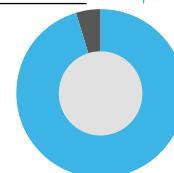
62
Riesgo no soberano

2.575

(millones de USD)

Cartera

2.455
Riesgo soberano



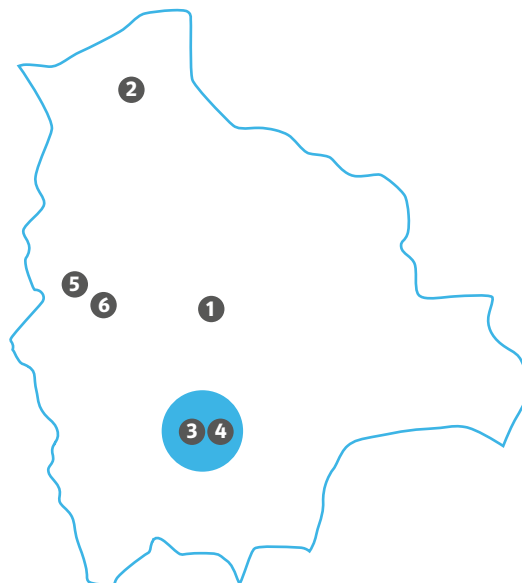
120
Riesgo no soberano



Provisión de agua y saneamiento básico en el país con el Programa MIAGUA V y la construcción de la Planta de Tratamiento de Aguas residuales de Tacachira

aprobaciones:

- 1. Programa Más Inversión para el Agua - Fase V**
 CLIENTE: Estado Plurinacional de Bolivia
 MONTO: USD 77 millones
 - 2. Proyecto de Construcción de la Carretera El Sena - Peña Amarilla - El Choro**
 CLIENTE: Estado Plurinacional de Bolivia
 MONTO: USD 77 millones
 - 3. Programa de Apoyo a la Mejora de la Gestión de las Finanzas Públicas**
 CLIENTE: Estado Plurinacional de Bolivia
 MONTO: USD 100 millones
 - 4. Préstamo Sectorial de Enfoque Amplio para el Programa Sectorial de Movilidad Urbana**
 CLIENTE: Estado Plurinacional de Bolivia
 MONTO: USD 100 millones
 - 5. Proyecto de Construcción de la Carretera Unduavi-Chulumani, Tramo 2**
 CLIENTE: Estado Plurinacional de Bolivia
 MONTO: USD 44 millones
 - 6. Proyecto Integral Construcción de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Distrito 7 -El Alto (PTAR Tacachira y Emisario)**
 CLIENTE: Estado Plurinacional de Bolivia
 MONTO: USD 12 millones
- Líneas de crédito corporativas y financieras**
 CLIENTE: Varios
 MONTO: USD 121 millones



Brasil

CAF continúa con sus esfuerzos en la aprobación de programas integrales multisectoriales para atender de manera global las necesidades de desarrollo de los municipios y estados brasileños, mediante acciones sectoriales y transversales para el desarrollo urbano integral.

Destacan las actuaciones en el área de saneamiento básico, investigación, desarrollo e innovación, medio ambiente (biodiversidad, cambio climático y recursos forestales), movilidad urbana y logística. Así, en el marco de acciones soberanas, las aprobaciones se componen de cuatro programas multisectoriales integrales de desarrollo, en el estado de Pará y para los municipios de Fortaleza, Caucaia y Sobral. Adicionalmente, se aprobó un préstamo para un proyecto de transporte urbano, específicamente para la construcción de la línea 17 del Metro de Sao Paulo.

Por otra parte, dentro del sector no soberano se aprobó una línea de crédito para el Banco do Nordeste do Brasil (BNB), que contribuirá a financiar su programa de microfinanzas. Se renovaron también las líneas de crédito rotativas al sector financiero direccionadas a microcréditos, pymes lideradas por mujeres, eficiencia energética y operaciones de comercio

exterior. Además, se aprobó la participación patrimonial en el fondo de infraestructura para Brasil en asociación con BNB Paribas y BNDES.

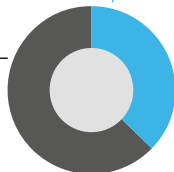
Con recursos de cooperación al desarrollo se ejecutaron cinco operaciones en el territorio por un monto de USD 0,6 millones. De este monto destacan los temas estratégicos de los ámbitos de acción como eficiencia (58,5%), sostenibilidad (31,6%) e institucionalidad (10%).

Algunas de las acciones emblemáticas de cooperación al desarrollo solicitadas por el país fueron: Programa de asistencia técnica para el Municipio de Sobral: residuos sólidos y transporte sostenible; Capacitación en auditorías de seguridad vial a organismos ejecutores CAF -fase i y Estudios para la instauración del parque lineal en el Municipio de Alagoinhas. |

en cifras:

1.476
(millones de USD)
Aprobaciones

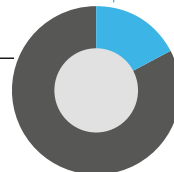
550
Riesgo soberano



926
Riesgo no soberano

621
(millones de USD)
Desembolsos

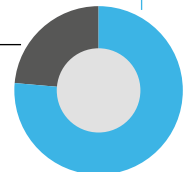
108
Riesgo soberano



513
Riesgo no soberano

1.747
(millones de USD)
Cartera

1.339
Riesgo soberano



408
Riesgo no soberano



Apoyo a la mejora de la movilidad urbana con la construcción de la línea 17 del Metro de Sao Paulo

aprobaciones:

- 1. Programa de Infraestructura Integrada**
 CLIENTE: Municipio de Caucaia
 MONTO: USD 80 millones
 - 2. Programa Municipios Sostenibles**
 CLIENTE: Estado de Pará
 MONTO: USD 50 millones
 - 3. Programa de Desarrollo Socioambiental - Prodesol**
 CLIENTE: Municipio de Sobral
 MONTO: USD 50 millones
 - 4. Programa de Infraestructura en Educación y Saneamiento (Proinfra)**
 CLIENTE: Municipio de Fortaleza
 MONTO: USD 150 millones
 - 5. Red Metro de Sao Paulo: Línea 17 Oro - Sistema Monorriel Tramo I**
 CLIENTE: Estado de Sao Paulo
 MONTO: USD 220 millones
 - 6. Inversión patrimonial en Fondo de Inversión en Derechos de Crédito (FIDC) BNP Paribas CAF Infraestructura I**
 CLIENTE: No aplica
 MONTO: USD 5 millones
- Líneas de crédito financieras**
 CLIENTE: Varios
 MONTO: USD 920 millones



Colombia

La acción de CAF en Colombia está concentrada en tres lineamientos estratégicos: desarrollo territorial para la reducción de brechas en regiones, desarrollo empresarial para impulsar la productividad y desarrollo institucional para la modernización del Estado. Asimismo, contempla una estrategia transversal de medio ambiente y cambio climático y objetivos específicos relacionados con la calidad y cobertura de la infraestructura regional, capacidades de gestión de los territorios, infraestructura nacional para la productividad, desarrollo de capacidades de las pymes y políticas para crear entornos favorables, desarrollo y fortalecimiento financiero y la gestión de riesgos, acompañamiento de políticas de sostenibilidad fiscal y promoción de la eficiencia en la gestión de las instituciones del Estado.

Dentro de las aprobaciones de 2018 destaca la operación con garantía de la Nación para el Programa de Agua Potable y Saneamiento Básico de Buenaventura, que financiará un conjunto de obras e inversiones para la construcción, expansión y rehabilitación de los sistemas de acueducto, alcantarillado y tratamiento de aguas residuales. El programa busca el mejoramiento de las condiciones ambientales y de saneamiento de las zonas urbana y rural del Distrito de Buenaventura, localizado en la costa pacífica de Colombia. En lo referente a operaciones con riesgo no soberano destaca el incremento a las líneas de crédito al sistema financiero

colombiano a través de los bancos BBVA Colombia y Banco de Occidente.

Con recursos de cooperación al desarrollo se ejecutaron 14 operaciones en el territorio por un monto de USD 3,1 millones. Los ámbitos estratégicos que destacan son institucionalidad (55,4%), equidad (22,8%) y eficiencia (17,9%).

Algunas de las acciones emblemáticas de cooperación al desarrollo solicitadas por el país fueron: Apoyo al programa de promoción a la productividad en Colombia; Fortalecimiento de la capacidad institucional del sector agropecuario en el desarrollo de lineamientos técnicos y normativos relacionados con la política de adecuación de tierras y el nuevo modelo de extensión agropecuaria; Fortalecimiento de capacidades en servicios de extensión tecnológica para fomentar competencias técnicas regionales y apoyar a las pequeñas y medianas empresas en Colombia para mejorar su productividad, entre otros.

A su vez, con recursos provenientes del Fondo Verde del Clima se apoyaron proyectos como Agricultura baja en Emisiones y Resiliente al Cambio Climático y Programa de Sistemas de Transporte Sostenibles en Ciudades Intermedias de Colombia - STIC Colombia. Adicionalmente, con recursos del Fondo de Prosperidad Británico se aprobaron seis proyectos por un monto de USD 1,0 millón, en operaciones como: Actividades transversales durante la gestión del proyecto; Fortalecimiento de la competitividad departamental; Sistema de información geográfico de Finagro – GEOAGRO; Fortalecimiento de la competitividad departamental, entre otros. |

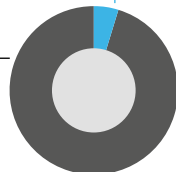
en cifras:

1.544

(millones de USD)

Aprobaciones

76
Riesgo soberano



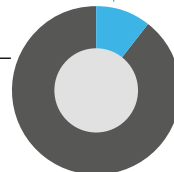
1.468
Riesgo no soberano

2.855

(millones de USD)

Desembolsos

305
Riesgo soberano



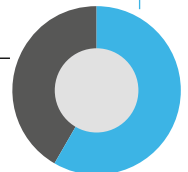
2.550
Riesgo no soberano

2.938

(millones de USD)

Cartera

1.715
Riesgo soberano



1.222
Riesgo no soberano



Mejora de la calidad de vida de los habitantes del Distrito de Buenaventura con el Programa de Agua Potable y Saneamiento Básico

aprobaciones:

1. Programa de Agua Potable y Saneamiento para las Zonas Urbana y Rural del Distrito de Buenaventura - Fase I

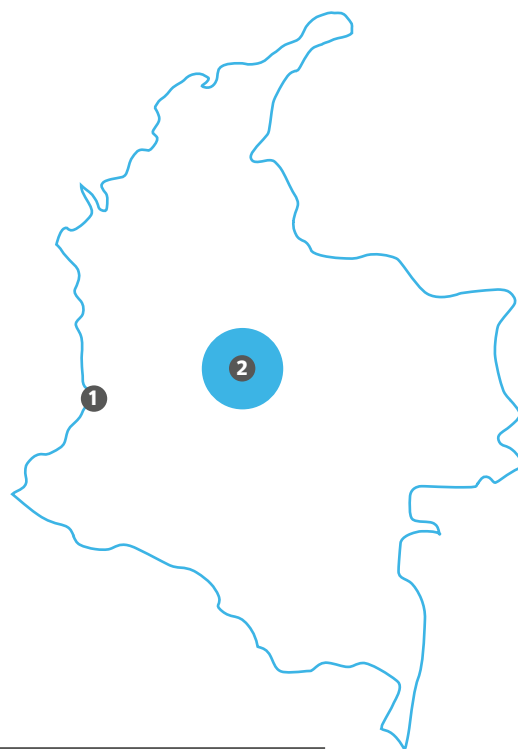
CLIENTE: República de Colombia
MONTO: USD 76 millones

2. Línea de crédito rotativa no comprometida

CLIENTE: Banco de Comercio Exterior de Colombia - Bancoldex
MONTO: USD 250 millones

Líneas de crédito financieras

CLIENTE: Varios
MONTO: USD 1.217 millones



Ecuador

La estrategia de CAF en Ecuador se enmarca en un rol catalítico, apoyando de forma integral al Plan Nacional de Desarrollo del gobierno denominado Plan Toda Una Vida. La institución también busca potenciar la productividad, competitividad e innovación del sector empresarial (grande, mediano y pequeño) con una inserción inteligente en los mercados internacionales, y de manera complementaria con el desarrollo y trabajo de las instituciones financieras. Para cumplir con estos objetivos, CAF trabaja en la construcción de infraestructura de energía para disminuir los costos del sector real, así como en sistemas de agua potable, saneamiento y tratamiento de aguas residuales para mejorar la calidad de vida de las poblaciones vulnerables. Además, se apoya con la dotación de unidades educativas en primaria, educación superior, técnica y tecnológica. En el ámbito de ciudades se busca la integralidad en las intervenciones para asegurar niveles óptimos en el hábitat.

Las aprobaciones de operaciones de crédito en Ecuador del año 2018 muestran el apoyo integral al desarrollo del país. Así por ejemplo, en el marco del impulso al sector soberano se destaca el Programa de Mantenimiento Vial por Resultados, que busca dar sostenibilidad a la inversión vial de la última década. De igual forma, se apoyarán proyectos de agua y saneamiento (PROMADEC IV) el cual será complementario con el Plan Agua y Saneamiento para Todos, que lleva adelante el

Gobierno nacional. En el tema de movilidad urbana se aprobó un segundo crédito para cerrar el financiamiento y concluir la construcción de la primera línea del Metro de Quito, que movilizará a más de 400.000 pasajeros por día.

En su rol anticíclico, CAF aprobó un crédito de Apoyo a la Gestión de la Política Fiscal, el cual busca reconocer el esfuerzo de las autoridades económicas para estabilizar las cuentas del estado, promover la optimización y eficiencia del sector público, impulsar la recuperación económica y proteger grupos vulnerables.

Con relación al sector no soberano el apoyo se orientó al sector productivo del país, con especial énfasis en agroindustria y empresas con vocación exportadora.

Con recursos de cooperación al desarrollo se ejecutaron 16 operaciones en el territorio por un monto de USD 1,5 millones. Los ámbitos estratégicos que destacan en 2018 son equidad (41,6%), institucionalidad (27,3%) y eficiencia (26,1%), entre otros.

Algunas de las acciones emblemáticas de cooperación al desarrollo solicitadas por el país fueron: Proyecto Vindobona Intercepción y tratamiento de aguas residuales de Quito y parroquias anexas; Diseño e implementación de un sistema de análisis de riesgos ambientales y sociales y producto financiero verde; explotación de servicios digitales y de telecomunicaciones sobre la red de transporte público del distrito metropolitano de Quito; ILAC Ecuador: impulso a la productividad y valor agregado del cacao fino de aroma; Apoyo a la sostenibilidad fiscal de Ecuador a través de la construcción de una estrategia para manejar pasivos y liquidez del Ministerio de Economía y Finanzas, entre otros. |

en cifras:

754

(millones de USD)

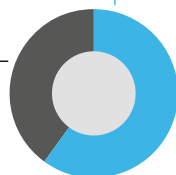
Aprobaciones

453

Riesgo soberano

301

Riesgo no soberano



706

(millones de USD)

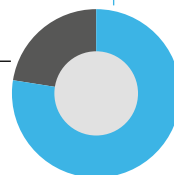
Desembolsos

549

Riesgo soberano

157

Riesgo no soberano



3.587

(millones de USD)

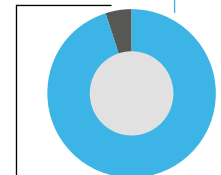
Cartera

3.411

Riesgo soberano

176

Riesgo no soberano





Programa de Mantenimiento Vial por Resultados para dar continuidad a los proyectos realizados en la última década

aprobaciones:

1. Programa de Mantenimiento y Conservación Vial por Resultados

CLIENTE: República del Ecuador
MONTO: USD 41 millones

2. Proyecto Primera Línea del Metro de Quito - Segundo Financiamiento

CLIENTE: Municipio del Distrito Metropolitano de Quito
MONTO: USD 152 millones

3. Programa de Saneamiento Ambiental para el Desarrollo Comunitario - Promadec IV

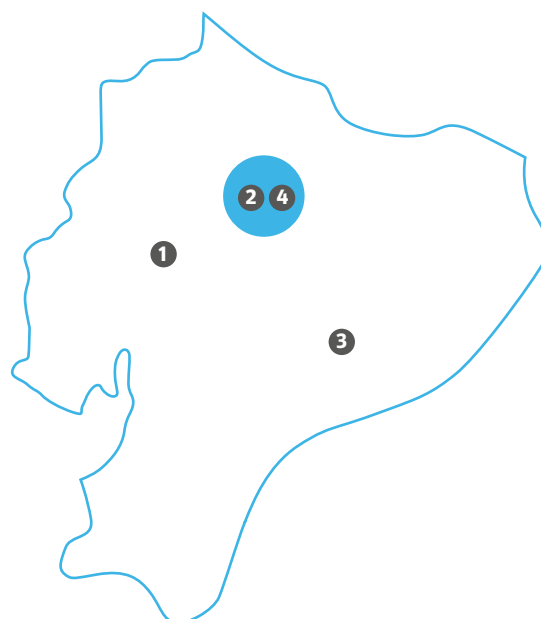
CLIENTE: República del Ecuador
MONTO: USD 50 millones

4. Programa de Apoyo a la Gestión de la Política Fiscal y la Sostenibilidad de las Finanzas Públicas

CLIENTE: República del Ecuador
MONTO: USD 210 millones

Líneas de crédito corporativas y financieras

CLIENTE: Varios
MONTO: USD 300 millones



Panamá

La acción de CAF en Panamá se enfocó en promover el fortalecimiento de las ventajas geoestratégicas y productivas, disminuir las brechas sociales y de exclusión, generar una visión compartida de largo plazo regional y nacional e impulsar iniciativas de desarrollo productivas y sociales, con la finalidad de generar cohesión y emprendimiento en las regiones del país.

En el sector educativo en Panamá se aprobaron tres operaciones que complementan los distintos ciclos formativos. La primera, el programa Panamá Bilingüe que contribuye a mejorar el sistema educativo al ofrecer una formación de calidad en el manejo del idioma inglés. La segunda operación consiste en un Plan de Transformación y Mejora Integral del Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano, el cual mejorará la calidad y pertinencia de la oferta educativa para el empleo. Y la tercera es el Programa de Renovación de la Facultad de Ciencias Naturales, Exactas y Tecnología de la Universidad de Panamá, cuyo objetivo es fortalecer la enseñanza y el aprendizaje de las ciencias básicas para contribuir al desarrollo científico del país.

Asimismo, CAF continuó posicionándose como un actor clave en el sector de agua y saneamiento al aprobar un préstamo para el Programa Nacional de Inversiones para el Sector de Agua y Saneamiento (PRONAISA) que mejorará la cobertura, calidad y confiabilidad de los servicios de provisión de

agua potable en las áreas metropolitanas de las ciudades de Panamá y Colón, así como las condiciones sanitarias y ambientales de la ciudad de Changuinola.

Para el sector privado y financiero se aprobaron líneas de crédito revolventes no comprometidas para financiar principalmente operaciones de comercio exterior, agroindustria, eficiencia energética, negocios verdes, microfinanzas y pymes.

Con recursos de cooperación al desarrollo se ejecutaron 10 operaciones en el territorio por un monto de USD 2,9 millones. De este monto destacan los temas estratégicos de los ámbitos de acción en eficiencia (53,4%), equidad (42%) e institucionalidad (4,7%).

Con recursos del Green Climate Fund se apoyó el desarrollo del programa Readiness Panamá, con el objeto de apoyar al Ministerio del Ambiente en el fortalecimiento de capacidades con el fin de tener acceso y capacidad a fondos climáticos de manera responsable y sostenible, y a su vez diseñar y operar la plataforma institucional para asociarse eficientemente con el GCF.

Por último, con recursos del Fondo de FASEP (DG Trésor-FASEP de la República de Francia) se aprobó la operación Estudios de Factibilidad de la Línea 2A del Metro de Panamá, con el objeto de profundizar los análisis para la línea 2A realizados en el estudio de pre factibilidad de la Nueva Red Maestra. |

en cifras:

694

(millones de USD)

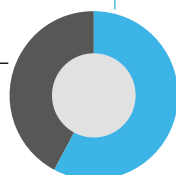
Aprobaciones

402

Riesgo soberano

292

Riesgo no soberano



498

(millones de USD)

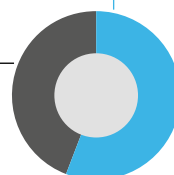
Desembolsos

279

Riesgo soberano

219

Riesgo no soberano



1.710

(millones de USD)

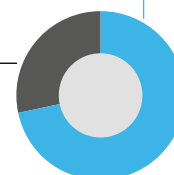
Cartera

1.227

Riesgo soberano

483

Riesgo no soberano





El Programa Panamá Bilingüe beneficiará a más de 150.000 estudiantes al año

aprobaciones:

1. Programa Panamá Bilingüe

CLIENTE: República de Panamá
MONTO: USD 125 millones

2. Programa Nacional de Inversiones para el Sector de Agua y Saneamiento - Pronaisa

CLIENTE: República de Panamá
MONTO: USD 200 millones

3. Plan de Transformación y Mejora Integral del INADEH

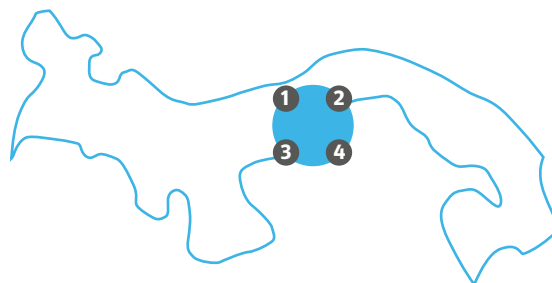
CLIENTE: República de Panamá
MONTO: USD 50 millones

4. Programa de Renovación de la Facultad de Ciencias Naturales, Exactas y Tecnología de la Universidad de Panamá

CLIENTE: República de Panamá
MONTO: USD 27 millones

Líneas de crédito financieras

CLIENTE: Varios
MONTO: USD 291 millones



Paraguay

Las líneas estratégicas de CAF en Paraguay se centraron en 2018 en tres ámbitos: apoyo al financiamiento de obras viales y de energía, inclusión financiera de pequeños productores agropecuarios y mypimes, y mejora de la institucionalidad vinculada con la coordinación, planificación y ejecución de proyectos, con el objetivo fortalecer las capacidades de gestión en materia de inversión en infraestructura, fortalecimiento del marco de APP y profesionalización del capital humano de la administración pública.

Entre las operaciones aprobadas en Paraguay en 2018 se encuentra el financiamiento del Programa de Fortalecimiento de Transmisión del Sistema Interconectado Nacional y de Distribución Eléctrica Rural, cuyo objetivo es proveer mayor confiabilidad y seguridad al suministro eléctrico de los sistemas este, norte, sur y central del país, así como mejorar la infraestructura de distribución en las zonas de la Región Oriental.

Se aprobó también el Proyecto de Habilitación y Mantenimiento de la Ruta Nacional N° 9 y Accesos, que busca contribuir a mejorar la productividad y competitividad del sector agropecuario y la integración económica y social del Paraguay, en particular la región del Chaco. El

proyecto mejorará la transitabilidad y nivel de servicio, con intervenciones desde el kilómetro 50 (Cerrito) hasta el kilómetro 525 (Mariscal Estigarribia), además de los accesos a las comunidades menonitas de Loma Plata, Neuland y Filadelfia lo que resultará en la reducción de costos de operación de transporte y tiempos promedios de viaje.

En el sector no soberano destaca la aprobación de un préstamo A/B para Banco Regional S.A.E.C.A., con el propósito de promover el financiamiento de los diferentes eslabones de la cadena productiva del sector agropecuario y agroindustrial.

Con recursos de cooperación al desarrollo se ejecutaron tres operaciones en el territorio por un monto de USD 2,1 millones. De este monto destaca el apoyo realizado con fondos de terceros para el Marco Sostenible para Cadenas Productivas en Paraguay con el fondo GEF.

En los ámbitos estratégicos se destacan proyectos enmarcados en institucionalidad. De las acciones emblemáticas de cooperación al desarrollo solicitadas por el país destaca el apoyo al Taller de financiamiento privado en obras públicas. ■

en cifras:

476

(millones de USD)

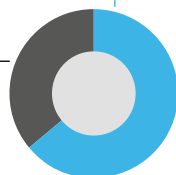
Aprobaciones

305

Riesgo soberano

171

Riesgo no soberano



117

(millones de USD)

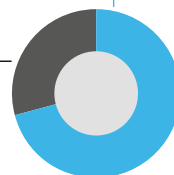
Desembolsos

83

Riesgo soberano

34

Riesgo no soberano



466

(millones de USD)

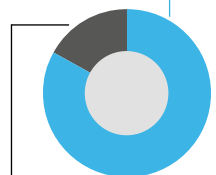
Cartera

388

Riesgo soberano

78

Riesgo no soberano





Financiamiento del Programa de Fortalecimiento de Transmisión del Sistema Interconectado Nacional y de Distribución Eléctrica Rural

aprobaciones:

1. Proyecto de Habilitación y Mantenimiento de la Ruta Nacional N° 9 y Accesos

CLIENTE: República del Paraguay
MONTO: USD 100 millones

2. Programa de Fortalecimiento de Transmisión del Sistema Interconectado Nacional y de Distribución Eléctrica Rural

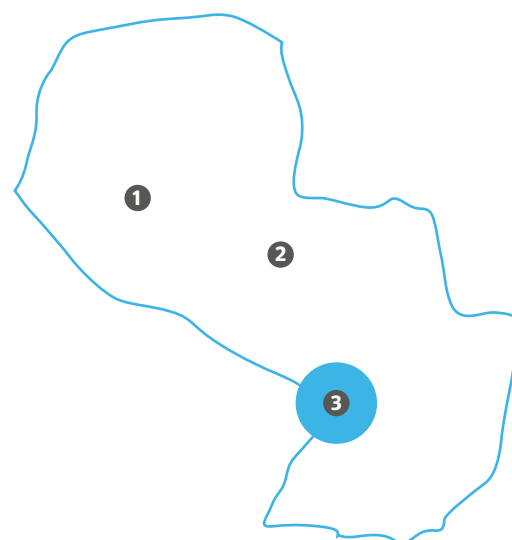
CLIENTE: Administración Nacional de Electricidad (ANDE)
MONTO: USD 170 millones

3. Préstamo A/B de Largo Plazo

CLIENTE: Banco Regional S.A.E.C.A.
MONTO: USD 120 millones

Líneas de crédito financieras

CLIENTE: Varios
MONTO: USD 86 millones



Perú

La estrategia de CAF en Perú consiste en apoyar aquellos sectores en los cuales la acción de la institución tiene un impacto positivo en el logro de los objetivos nacionales de desarrollo económico e inclusión. De esta forma se financian proyectos públicos, privados y de asociación pública-privada relacionados con irrigación de grandes superficies para el agro, acceso al agua y saneamiento para familias rurales, infraestructura de transporte urbano masivo y sistemas integrales de transporte en las principales ciudades del país, mejoramiento y rehabilitación de carreteras regionales, tecnología de información y comunicación para la seguridad ciudadana, desarrollo de infraestructura y diversificación de la matriz energética, acceso a internet para la población rural, ampliación de la base tributaria y fomento de la inversión.

En 2018, en lo referente a sector público, se aprobaron operaciones para la ampliación de la base tributaria y el fomento de la inversión, el manejo del financiamiento en casos de fenómenos naturales y de turbulencias en los mercados de capitales, así como para el aumento sostenible de la producción agropecuaria de pequeña escala mediante el uso y distribución eficiente del agua.

Por otro lado, mediante préstamos a iniciativas de Asociaciones Públicas-Privadas para el desarrollo de parques eólicos se apoyó el crecimiento de la capacidad de generación y la diversificación energética.

Finalmente, destaca la aprobación de Internet para Todos, una inversión patrimonial que permitirá llevar servicios de telefonía celular y acceso a internet a zonas rurales del país.

Con recursos de cooperación al desarrollo se ejecutaron 13 operaciones en el territorio por un monto de USD 1,3 millones. De este monto destacan los temas estratégicos de los ámbitos de acción en eficiencia (64,8%), equidad (27,3%) y sostenibilidad e institucionalidad (4,3% y 2,9%, respectivamente).

Algunas de las acciones emblemáticas de cooperación al desarrollo solicitadas por el país fueron: Apoyo al estudio de infraestructura del edificio del Ministerio del Interior del Perú para la instalación de un centro de comando, control, comunicación, cómputo y análisis inteligente del delito en Lima y El Callao; Fortalecimiento de capacidades para el desarrollo sostenible de la cadena productiva del cacao en los países miembros de la iniciativa latinoamericana del cacao, con énfasis en Perú; Diseño de un programa integrado de Mi Riego; diseño de mecanismo de retribución por servicios ecosistémicos, asociados al turismo marino-costero de la región de Piura, entre otros. ■

en cifras:

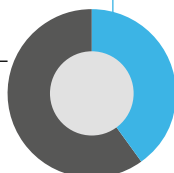
2.551

(millones de USD)

Aprobaciones

1.025

Riesgo soberano



1.526

Riesgo no soberano

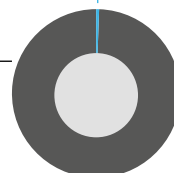
1.614

(millones de USD)

Desembolsos

12

Riesgo soberano



1.602

Riesgo no soberano

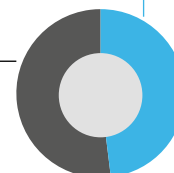
2.051

(millones de USD)

Cartera

990

Riesgo soberano



1.062

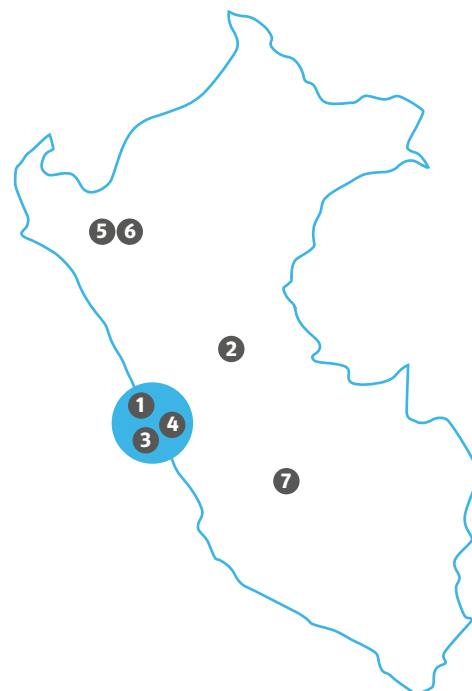
Riesgo no soberano



Internet para Todos permitirá llevar servicios de telefonía celular y acceso a internet a zonas rurales del país

aprobaciones:

1. **Programa de Apoyo a las Medidas de Ampliación de la Base Tributaria y Fomento a la Inversión**
 CLIENTE: República del Perú
 MONTO: USD 250 millones
 2. **Programa de Mejoramiento del Acceso y Aprovechamiento de Agua de Riego y Servicios para la Competitividad de las Familias Rurales en el Perú - Agromás (Agro+)**
 CLIENTE: República del Perú
 MONTO: USD 75 millones
 3. **Línea de crédito contingente no comprometida y no revolvente para mercado de capitales**
 CLIENTE: República del Perú
 MONTO: USD 400 millones
 4. **Línea de crédito contingente no comprometida y no revolvente para la atención de desastres ocasionados por fenómenos naturales**
 CLIENTE: República del Perú
 MONTO: USD 300 millones
 5. **Préstamo a Largo Plazo (Parque Eólico Huambos)**
 CLIENTE: GR Paino S.A.C.
 MONTO: USD 10 millones
 6. **Préstamo a Largo Plazo (Parque Eólico Duna)**
 CLIENTE: GR Taruca S.A.C.
 MONTO: USD 10 millones
 7. **Inversión Patrimonial en Internet para Todos S.A.C.**
 CLIENTE: Internet para Todos S.A.C.
 MONTO: USD 18 millones
- Líneas de crédito corporativas y financieras**
 CLIENTE: Varios
 MONTO: USD 1.487 millones



Trinidad y Tobago

La acción de CAF en Trinidad y Tobago está concentrada en las siguientes áreas: (i) infraestructura económica, dados sus impactos en el acceso a mercados, la productividad y en la integración del país. Junto con ello se ha puesto énfasis en proyectos de logística que enlacen la producción con los mercados internacionales; (ii) sector privado, como soporte central a la transformación productiva, tres de cuyos ejes –infraestructura de transporte, desarrollo financiero y agroindustria– se encuentran alineados con los planes de diversificación productiva y competitividad del Gobierno de Trinidad y Tobago, (iii) institucionalidad, cuyo objetivo es revertir aquellos aspectos que actualmente influyen negativamente en el entorno de negocios y en la capacidad de las empresas para producir sosteniblemente bienes y servicios de calidad y a precios competitivos.

Durante 2018, CAF otorgó un préstamo a largo plazo a Trinidad y Tobago para apoyar acciones y reformas de política pública dirigidas principalmente a fortalecer la sostenibilidad fiscal; mejorar la administración tributaria, la eficiencia del gasto público, la gestión de la deuda pública; y estudiar alternativas de adecuación del marco normativo para la utilización del Fondo de Patrimonio y Estabilización.

Igualmente se otorgaron recursos de cooperación técnica al Ministerio de Finanzas para la preparación de la APP para la construcción del nuevo terminal aeroportuario ANR en Tobago y apoyo de ayuda humanitaria por las lluvias torrenciales sucedidas en 2018.

en cifras:

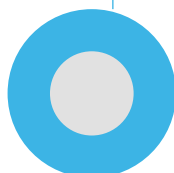
300

(millones de USD)

Aprobaciones

300

Riesgo soberano



0

Riesgo no soberano

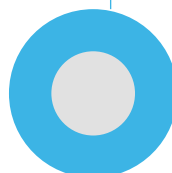
300

(millones de USD)

Desembolsos

300

Riesgo soberano



0

Riesgo no soberano

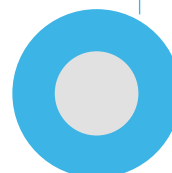
600

(millones de USD)

Cartera

600

Riesgo soberano



0

Riesgo no soberano

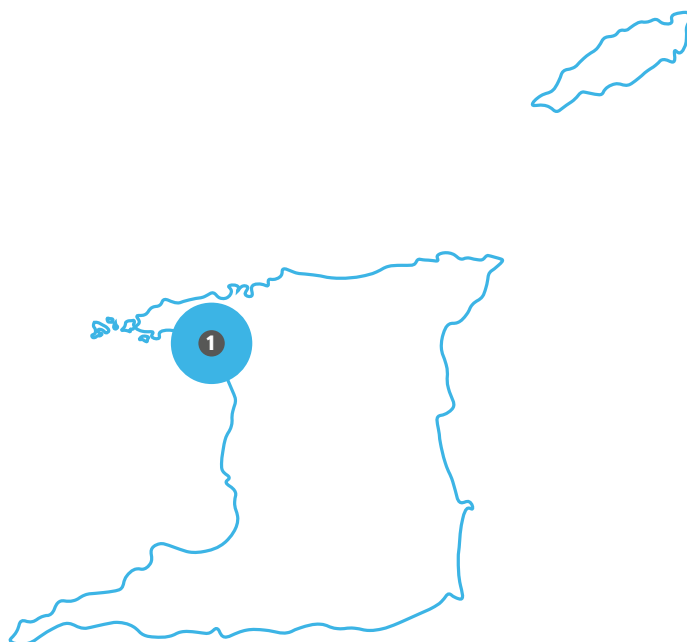


Apoyo a las acciones y reformas de política pública dirigidas principalmente a fortalecer la sostenibilidad fiscal

aprobaciones:

1. Programa de Apoyo a la Estrategia de Consolidación Fiscal de Mediano Plazo - Fase II

CLIENTE: República de Trinidad y Tobago
MONTO: USD 300 millones



Uruguay

La estrategia de CAF en Uruguay está orientada a contribuir con la superación de los principales desafíos de desarrollo que enfrenta el país. En lo sectorial, CAF busca contribuir con el posicionamiento de Uruguay como *hub* logístico regional apoyando con infraestructura de transporte (vías, ferroviario, puertos); estimulando el incremento de la productividad en todos los sectores de la economía a través de la inversión en innovación y desarrollo, promoviendo el desarrollo de la cobertura y calidad del agua potable e incursionando en la mejora de la educación y la formación laboral.

En 2018 CAF aprobó operaciones a favor de Uruguay como la renovación y ampliación de la línea de crédito contingente al Ministerio de Economía y Finanzas, así como el Programa de Inversión con garantía soberana dirigido al sector transporte y orientado a mejorar las condiciones de movilidad segura, así como la conectividad y potencialidad logística del departamento de Canelones.

Sin garantía soberana se aprobó un crédito para cofinanciar proyectos de infraestructura vial y educativa conjuntamente con el Fondo II CAF AM.

Con recursos de cooperación al desarrollo se ejecutaron cinco operaciones en el territorio por un monto de USD 319.000. De este monto destacan los temas estratégicos de los ámbitos de acción como equidad (53%), eficiencia (31,3%), institucionalidad (12,5%) e integración (3,1%).

Algunas de las acciones emblemáticas de cooperación al desarrollo solicitadas por el país fueron: Fortalecimiento del desarrollo territorial y de mypes del noreste uruguayo, entre otros. |

en cifras:

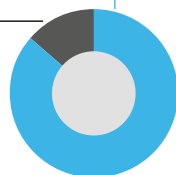
890

(millones de USD)

Aprobaciones

770

Riesgo soberano



120

Riesgo no soberano

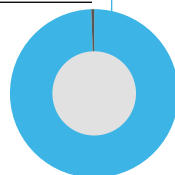
112

(millones de USD)

Desembolsos

111

Riesgo soberano



1

Riesgo no soberano

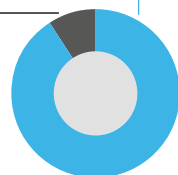
979

(millones de USD)

Cartera

899

Riesgo soberano



80

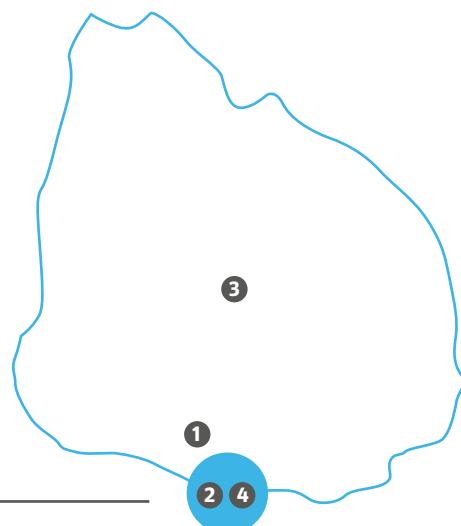
Riesgo no soberano



Impulso al posicionamiento de Uruguay como *hub* logístico regional

aprobaciones:

- 1. Programa de Infraestructura Vial para la Movilidad de la Intendencia de Canelones**
 CLIENTE: Corporación Nacional para el Desarrollo (CND)
 MONTO: USD 20 millones
- 2. Línea de crédito contingente no comprometida para mercado de capitales**
 CLIENTE: República Oriental del Uruguay
 MONTO: USD 750 millones
- 3. Facilidad para Operaciones de Cofinanciamiento a Largo Plazo con el Fideicomiso Financiero Fondo de Deuda para Infraestructura en Uruguay II CAF-AM**
 CLIENTE: Empresas o vehículos de propósito especial
 MONTO: USD 70 millones
- 4. Línea de crédito revolvente no comprometida**
 CLIENTE: Banco Hipotecario del Uruguay
 MONTO: USD 50 millones



Venezuela

CAF aprobó una operación de crédito al Banco Central de Venezuela con el objetivo de brindar apoyo macroeconómico y de mitigar riesgos de liquidez incurridos en ejercicio de sus atribuciones legales, así como para proveer apoyo en la gestión de la balanza de pagos para mitigar el impacto de las fluctuaciones en las importaciones. El préstamo se enmarcó en la estrategia mediante la cual la institución brinda apoyo contracíclico a sus países accionistas y que sirve de instrumento preventivo de financiamiento para proveer liquidez a los países y bancos centrales de la región que así lo requieren.

Adicionalmente, se renovó la línea de crédito al Banco de Desarrollo Social y Económico de Venezuela (BANDES) para financiar proyectos de desarrollo y de expansión de empresas, tanto públicas como privadas, en los sectores asociados a infraestructura, energía, petróleo, turismo, telecomunicaciones, tecnología, agricultura y alimentación, entre otros.

Por último, se aprobaron USD 0,3 millones en operaciones con recursos de cooperación para el desarrollo, como complemento a la acción financiera de la institución. De este monto destacan los temas en los ámbitos estratégicos en eficiencia (42,7%), institucionalidad (30,2%) y equidad (27,1%).

Dentro de este rubro destaca la aprobación de recursos no reembolsables para la elaboración de un estudio sobre las mejoras productivas y de competitividad para el sector chocolatero y cacaoero en Venezuela. El principal objetivo es fortalecer la cadena de producción del cacao en Venezuela y la estrategia de comercialización internacional del chocolate, a partir de un diagnóstico detallado de todos los eslabones de la industria. ■

en cifras:

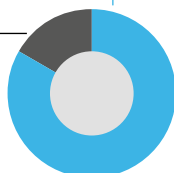
600

(millones de USD)

Aprobaciones

500

Riesgo soberano



100

Riesgo no soberano

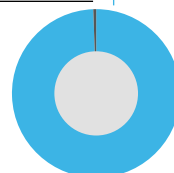
529

(millones de USD)

Desembolsos

528

Riesgo soberano



1

Riesgo no soberano

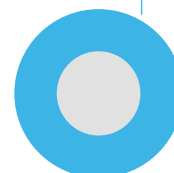
3.514

(millones de USD)

Cartera

3.514

Riesgo soberano



0

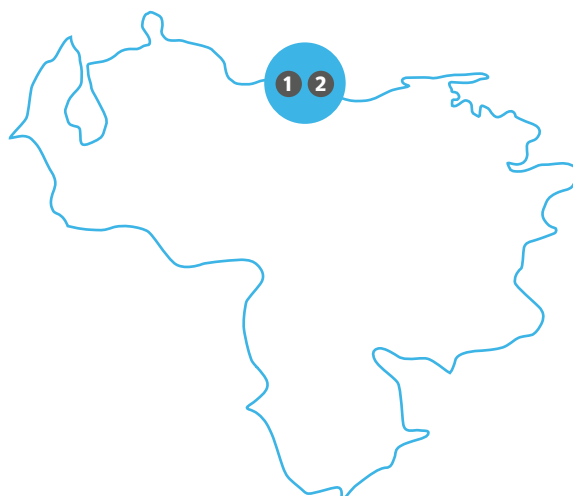
Riesgo no soberano



Promoción de mejoras productivas y de competitividad para el sector chocolatero y cacaotero

aprobaciones:

- 1. Préstamo de Apoyo Macroeconómico y de Mitigación de Riesgos de Liquidez**
CLIENTE: Banco Central de Venezuela
MONTO: USD 500 millones
- 2. Línea de crédito rotativa no comprometida**
CLIENTE: Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela - BANDES
MONTO: USD 100 millones



Otros países

en cifras:

2.219

(millones de USD)

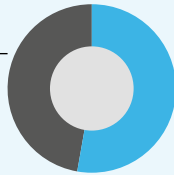
Aprobaciones

1.175

Riesgo soberano

1.044

Riesgo no soberano



1.729

(millones de USD)

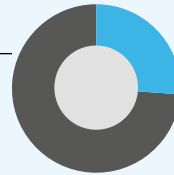
Desembolsos

455

Riesgo soberano

1.274

Riesgo no soberano



1.826

(millones de USD)

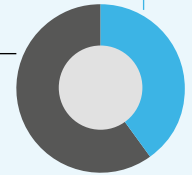
Cartera

733

Riesgo soberano

1.093

Riesgo no soberano



Chile

560

(millones de USD)

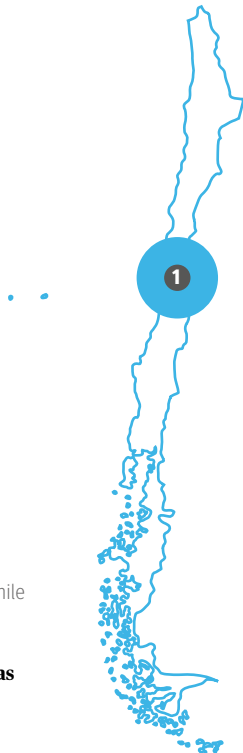
Aprobaciones

1. Línea de crédito revolvente no comprometida

CLIENTE: Banco del Estado de Chile
MONTO: USD 100 millones

Líneas de crédito corporativas y financieras

CLIENTE: Varios
MONTO: USD 460 millones



En 2018 destaca el crecimiento de las aprobaciones en Chile, las cuales ascendieron a USD 560 millones, cifra récord de aprobaciones en el país. CAF está acompañando activamente el proceso de internacionalización del sector financiero chileno mediante la aprobación de líneas de crédito orientadas, fundamentalmente, a la promoción de exportaciones. Destaca especialmente el incremento de las líneas a los siguientes bancos: Banco de Crédito e Inversiones (BCI), Scotiabank Chile, Banco Santander Chile, Banco Itaú Corpbanca y al Banco BICE.

Adicionalmente, se concretó la firma del préstamo corporativo otorgado a Atacama Solar, proyecto que consiste en la construcción, operación y mantenimiento de un parque solar fotovoltaico en el norte de Chile.

En complemento con la acción ejercida por el financiamiento, CAF aprobó con recursos de cooperación técnica un estudio sobre la brecha de género en el mercado crediticio, cuyo objetivo es identificar ámbitos de actuación en la oferta crediticia para la formulación de políticas públicas tendientes a cerrar la brecha de género existente en el sistema financiero, por medio de la aplicación de una metodología que permite estimar efectos causales de discriminación de género en el mercado crediticio en Chile.

Adicionalmente, en su rol de agencia implementadora de recursos de terceros, CAF aprobó con recursos del Green Climate Fund USD 639.000 no reembolsables para el desarrollo del programa Readiness Chile, con el objetivo de apoyar el fortalecimiento de los procesos de planificación público-privado a nivel subnacional, para impulsar el desarrollo de programas locales de cambio climático en las regiones de Tarapacá, Coquimbo, Valparaíso y Aysén.



En Chile CAF apoyó un estudio que busca identificar ámbitos de actuación en la oferta crediticia para la formulación de políticas públicas tendientes a cerrar la brecha de género existente en el sistema financiero

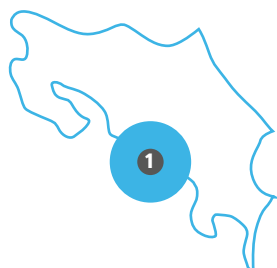
Por último, con recursos del Fondo de Adaptación se aprobó un proyecto regional (Chile y Ecuador) por USD 13 millones no reembolsables, con el objetivo de reducir la vulnerabilidad climática y el riesgo de inundación en áreas urbanas y semiurbanas costeras en ciudades de América Latina. El proyecto se enfoca en los peligros hidrometeorológicos de los deslaves de lodo en Antofagasta y Talta (Chile) y las inundaciones y derrumbes en Esmeraldas (Ecuador).

Costa Rica

10

(millones de USD)

Aprobaciones



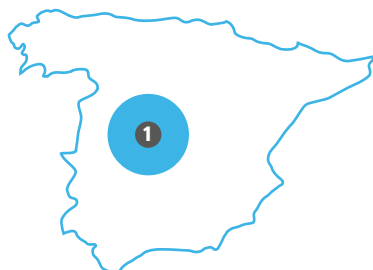
1. Línea de crédito revolvente no comprometida

CLIENTE: Banco Improsa S.A.
MONTO: USD 10 millones

En agosto de 2018 se realizó una visita a las autoridades del país con el objetivo de profundizar el relacionamiento entre Costa Rica y CAF e identificar potenciales operaciones de financiamiento.

CAF continuó con el apoyo al sector microfinanciero del país mediante la renovación de la línea de crédito al Banco Improsa por USD 10 millones. La facilidad está orientada a brindar financiamiento a las pequeñas y medianas empresas costarricenses.

España



300

(millones de USD)

Aprobaciones

1. Línea de crédito rotativa no comprometida

CLIENTE: Instituto de Crédito Oficial - ICO
MONTO: USD 300 millones

Durante 2018 la actividad de CAF en España estuvo marcada por la celebración del CLXIII Directorio de CAF en Madrid. Por primera vez este evento tuvo lugar fuera de América Latina y contó con la participación del Rey Felipe VI de España. En el marco del Directorio se celebró también la Conferencia CAF: Infraestructura para la Integración de América Latina.

Entre las acciones desplegadas este año destacan la línea de crédito que el Instituto de Crédito Oficial (ICO) otorgó a CAF por hasta USD 130 millones para fomentar la internacionalización de las empresas españolas en América Latina, y la firma del memorando de entendimiento con COFIDES para la creación del Fondo de Impacto para pymes, dotado de USD 40 millones para impulsar la competitividad e internacionalización de las pymes latinoamericanas, y a su vez, contribuir al desarrollo económico, medioambiental y social de la región.

Asimismo, también resalta la organización de la sexta edición del programa “Futuro en Español”, con eventos en las ciudades de Murcia, Logroño y Valencia que sirvieron como espacio para promover el intercambio de experiencias y difundir el acervo de conocimiento de CAF. Estas jornadas permitieron también difundir las oportunidades que ofrece la región en temas tan diversos como: desarrollo territorial inteligente, infraestructura y logística, y recursos hídricos. En el marco de estas jornadas se organizaron misiones empresariales enfocadas en agroindustria, agua, logística y transporte, que propiciaron que expertos latinoamericanos tuvieran la oportunidad de intercambiar ideas y experiencias con especialistas del sector en España. Finalmente, se celebraron los IV Diálogos del Agua América Latina – España, evento que se acompañó con visitas técnicas de funcionarios de CAF para conocer y aprender de la experiencia española en la gestión del recurso hídrico.

México



656

(millones de USD)

Aprobaciones

1. Línea de crédito rotativa no comprometida

CLIENTE: Nacional Financiera S.N.C.
MONTO: USD 300 millones

2. Línea de crédito rotativa no comprometida

CLIENTE: Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. - Bancomext
MONTO: USD 200 millones

Líneas de crédito financieras

CLIENTE: Varios
MONTO: USD 155 millones

Durante 2018 CAF continuó brindando financiamiento a la banca de desarrollo del país, a la banca comercial para apoyar proyectos de infraestructura estratégicos y a los sectores prioritarios del país, como el agropecuario o las pymes.

De esta forma, para el sector soberano se renovaron las líneas de crédito a favor del Banco Nacional de Comercio Exterior (BANCOMEXT) y Nacional Financiera (NAFIN), que se orientan al financiamiento de diversos proyectos de sus portafolios.

Destaca también la renovación de la línea de crédito a favor de Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) destinada al Fondo Especial para Financiamientos Agropecuarios (FEFA) por USD 50 millones, el cual fomenta el desarrollo del sector agropecuario en México.

Con respecto al sector no soberano se renovaron las líneas de crédito a favor del Banco Regional de Monterrey S.A. y el Banco del Bajío S.A., cuyos recursos se enfocan en pymes y nichos estratégicos como la banca empresarial y gobierno, agronegocios, banca internacional, fiduciario, inmobiliario, factoraje y arrendamiento. Adicionalmente, el sector bancario captó recursos de CAF a través de CAME S.A., Sociedad Financiera Popular, que desde hace 24 años otorga créditos productivos para el desarrollo de micronegocios en México.

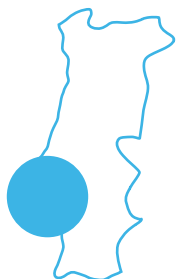
Con recursos de cooperación técnica no reembolsable el país se benefició con una suma de USD 630.000. Destacan el apoyo a favor del Programa de Fortalecimiento Institucional del Fondo de Cambio Climático de México de la Secretaría de Medio



En 2018 destaca el apoyo al desarrollo del sector agropecuario en México

Ambiente y Recursos Naturales para financiar acciones encaminadas a definir políticas y concretar fuentes de financiamiento, a fin de impulsar políticas que contribuyan con el cumplimiento de las contribuciones determinadas a escala nacional para la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero. Asimismo, se aprobaron recursos a favor de la Secretaría de Turismo para desarrollar un modelo de gestión de turismo sustentable que contribuya con el fortalecimiento de las ventajas competitivas de la oferta turística de diversos destinos de América Latina a partir de la experiencia de Pueblos Mágicos de México. |

Portugal



Las actividades realizadas durante el año en Portugal sirvieron para estrechar las relaciones con las autoridades del Ministerio de Finanzas y con la Sociedade para o Financiamento do Desenvolvimento (SOFID). Adicionalmente, CAF participó en el Seminario UE-América Latina: Retos de la transformación digital y del conocimiento en el Espacio Iberoamericano, organizado por la Fundación Euroamérica y la Casa de América Latina de Lisboa; y en el VI Encuentro Triángulo Estratégico: América Latina-Europa-África, organizado por el Instituto para la Promoção e Desenvolvimento da América Latina (IPDAL) que se encarga de promover las relaciones entre Europa y América Latina. |



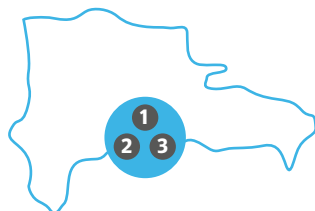
República Dominicana anunció el inicio de los trámites para la incorporación del país como miembro pleno de CAF

República Dominicana

135

(millones de USD)

Aprobaciones



1. Programa de Rehabilitación de Redes de Distribución y Reducción de Pérdidas

CLIENTE: República Dominicana

MONTO: USD 75 millones

2. Línea de crédito revolvente no comprometida

CLIENTE: Banco BHD León S.A.

MONTO: USD 30 millones

3. Línea de crédito rotativa no comprometida

CLIENTE: Banco Popular Dominicano

MONTO: USD 30 millones

En julio de 2018, en la reunión de Directorio celebrada en Madrid, República Dominicana anunció el inicio de los trámites para la incorporación del país como miembro pleno de CAF. República Dominicana se incorporó a CAF como accionista de la serie C en el año 2004 y, una vez se concrete el proceso de adhesión, se convertirá en el duodécimo miembro pleno de la institución.

En cuanto a operaciones de crédito destaca la aprobación de un préstamo para el Programa de rehabilitación de redes de distribución y de reducción de pérdidas, que tiene por objeto reforzar la infraestructura del sistema de distribución y mejorar la calidad y continuidad del suministro de electricidad a los clientes finales en el área de influencia del programa. Para ello, los recursos se asignarán a inversiones que permitan la mejora operativa y comercial de la Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales y de las Empresas de Distribución Estatal, así como en la calidad del suministro de electricidad a los clientes finales.

Además, se amplió la línea de crédito otorgada al Banco BHD León a USD 30 millones y se aprobó una línea de crédito al Banco Popular Dominicano, las cuales tienen por objeto dar apoyo a la transformación productiva y al crecimiento económico mediante el financiamiento de inversiones de largo plazo.

Por último, se aprobó una operación de cooperación técnica no reembolsable para el diseño y elaboración de reglamentos del Proyecto de Ley de Alianzas Público Privadas (APP) de la República Dominicana y para el diseño de la estrategia de implementación de dicha ley.

Otras acciones en Europa

Durante 2018 se realizaron reuniones con el Banco Central Europeo (BCE) y con la Dirección General para la Cooperación Internacional y el Desarrollo (DEVCO), con el objetivo de profundizar las relaciones y explorar nuevas vías de financiamiento y co-financiamiento de proyectos en la región.

En Reino Unido, CAF fortaleció las relaciones con el Foreign and Commonwealth Office (FCO), el Department for International Trade (DIT), el Department for International Development (DfID) del Reino Unido, y con UK Export Finance (UKEF), con quien se firmó un memorando de entendimiento que incluye una línea de crédito de USD 200 millones para impulsar proyectos de desarrollo sostenible en América Latina. Asimismo, se organizó con la London School of Economics (LSE), la V Conferencia CAF-LSE sobre Liderazgo, resiliencia y desarrollo en una era de inestabilidad, y con Chatham House la Conferencia Anual Latin America 2018: Leadership, Governance and Pathways to Economic Progress, en la que participaron representantes de la institución.

En Francia, CAF participó en las reuniones del Grupo Directivo y la Junta Asesora del Programa Regional para Latinoamérica de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) del que CAF forma parte; en el 10º Foro Económico Internacional de América Latina y el Caribe, donde acudieron altas autoridades de Francia, de América Latina y de organismos internacionales como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la Comisión Europea y en el encuentro de Sciences Po y LAC Forum Bercy.

Multinacional

559

(millones de USD)

Aprobaciones

- 1. Línea de crédito contingente regional para eventos extremos del clima, sismos, accidentes contaminantes y epidemias en la región**
CLIENTE: Países accionistas o entes subnacionales con garantía soberana
MONTO: USD 300 millones
- 2. Línea de crédito rotativa no comprometida**
CLIENTE: Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S.A. - Bladex
MONTO: USD 150 millones
- 3. Línea de crédito revolvente no comprometida**
CLIENTE: Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata - Fonplata
MONTO: USD 75 millones
- 4. Línea de crédito rotativa no comprometida**
CLIENTE: Corporación Interamericana para el Financiamiento de Infraestructura S.A. - CIFI Holding
MONTO: USD 25 millones

Con recursos de cooperación al desarrollo se aprobaron 24 operaciones con acción en varios países por un monto de USD 8,5 millones. De este monto destacan operaciones enmarcadas en ámbitos estratégicos como eficiencia 65,8%, equidad 0,8%, institucionalidad 12,2%, Integración 13,7% y sostenibilidad 7,5%.

Acciones emblemáticas de cooperación al desarrollo en el espacio multinacional fueron: Programa de Preinversión para el Agua, Proyecto de Fortalecimiento de Capacidades del Sistema Financiero Latinoamericano en Negocios Verdes y Eficiencia Energética, Programa de Capacitación a Funcionarios Públicos de la Región, Mejoramiento de la Productividad Latinoamericana a Nivel Sectorial, Desarrollo de infraestructura para el Internet Industrial en América Latina, Aplicaciones piloto de la metodología CAF para el análisis de corredores y ámbitos logísticos de integración, entre otros.

Adicionalmente, con recursos de terceros provenientes del Fondo Global para el Ambiente – GEF y el Fondo de Adaptación – AF, se aprobaron cuatro operaciones por un total de USD 29,9 millones. Entre ellas destacan el Programa de Acción Estratégica de la Cuenca del Plata – GEF para Argentina, Bolivia, Brasil, Paraguay y Uruguay, Programa de Acción Estratégica del Acuífero Guaraní – GEF para Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay, Reducción de la Vulnerabilidad Climática y el Riesgo de Inundación en Zonas Costeras Urbanas y Semi-urbanas de ciudades de América Latina – AF para Chile y Ecuador y el Proyecto Adaptación al Cambio Climático en Ciudades Costeras Vulnerables y Ecosistemas del Río Uruguay – AF para Argentina y Uruguay.

Agenda de Desarrollo Integral

- 64 EFICIENCIA
- 70 EQUIDAD
- 78 SOSTENIBILIDAD
- 82 INSTITUCIONALIDAD
- 86 INTEGRACIÓN





La Agenda Integral de Desarrollo de CAF tiene por objetivo lograr una mayor focalización de las actividades de la institución en los temas más relevantes para el desarrollo sostenible y la integración de América Latina y el Caribe, a través de la oferta de instrumentos financieros y servicios de conocimiento. Esta agenda busca promover un crecimiento latinoamericano que permita reducir las brechas de productividad con respecto a economías de ingresos altos en un marco de sostenibilidad medioambiental. Esto a partir de la formulación de iniciativas que fomenten mayores niveles de desarrollo humano e inclusión financiera, potencien la capacidad de gestión de las instituciones públicas, estimulen la integración regional y propicien espacios de discusión y consenso entre los países de la región.

Para ello, se han definido cinco ámbitos estratégicos que abordan los principales retos de la región, desde los cuales se perfilan objetivos corporativos que guíen el accionar de CAF para alcanzar el desarrollo sostenible y la integración de la región:



Eficiencia:

Impulsar el pacto por la productividad y el desarrollo de infraestructura productiva y eficiente en América Latina para mejorar la competitividad y la integración regional. Contribuir con la profundización y el fortalecimiento del sector financiero en América Latina.

Equidad:

Promover el desarrollo humano y social, equitativo y solidario en América Latina, a partir de intervenciones integrales, así como el desarrollo de sistemas financieros inclusivos y equitativos en América Latina.

Sostenibilidad:

Promover el desarrollo de economías verdes y resilientes al cambio climático en los países de América Latina y fortalecer la capacidad de respuesta de la región ante eventos externos con impacto macro-económico.

Institucionalidad:

Promover el fortalecimiento de las instituciones latinoamericanas para contribuir con la modernización y transparencia del Estado. Fortalecer las capacidades de la gestión pública para mejorar su eficiencia.

Integración:

Impulsar la integración física, logística, energética y financiera de los países de la región, con el objetivo de lograr su inserción competitiva en mercados globales.



Eficiencia

Productividad y fortalecimiento del sector financiero

En 2018, la economía mundial registró una marcada desaceleración asociada a problemas de diversa índole como el aumento en las tasas de interés en Estados Unidos y otros bancos centrales; la agudización de la guerra comercial entre las grandes economías; la incertidumbre asociada al proceso del “brexit”, entre otros. El debilitado crecimiento mundial ha llevado a la baja o estancamiento en los precios de materias primas y en general una menor demanda de mercancías.

En adición a ese panorama complejo para América Latina la fase previa de expansión no tuvo los efectos esperados en desarrollo y su producto por habitante, el cual se encuentra aún muy por debajo del que poseen los países desarrollados. La mayor parte de esta brecha tiene su origen en un rezago en materia de productividad.

Como parte de la respuesta institucional para que la región enfrente de manera satisfactoria los posibles efectos adversos del actual escenario mundial, CAF ha reformulado su propia estrategia para atender con mayor efectividad las necesidades de recursos de las empresas en América Latina. El enfoque institucional está dirigido a la promoción de un crecimiento sostenible, menos condicionado por los ciclos de materias primas, con mayor eficiencia y competitividad del aparato productivo de la región y basado en incrementos significativos de la productividad y la sofisticación de la producción.

Esta nueva visión estratégica tiene como propósito contribuir decididamente al aumento de la productividad y competitividad sostenible de las empresas, con la producción de bienes y servicios de más alto valor agregado y con énfasis en los sectores de la economía digital y otros que están dominando la pauta para el desarrollo económico. Esto, al tiempo que se promueve el desarrollo de los sistemas financieros y una efectiva inclusión financiera de personas y empresas. Al final, se busca fomentar un rol más activo del sector privado en la agenda de desarrollo de los países.

Este apoyo se realiza mediante operaciones de financiamiento más efectivas en términos de agregación de valor y optimización de recursos, para lograr el mayor impacto posible en el desarrollo. También, con recursos de cooperación técnica para incidir al nivel de las políticas públicas y en la transferencia de mejores prácticas en el ámbito sectorial. ■



PLANNED

01:29:18

01:29:18 / 01:29:18

DOWNTIME

01:29:18

01:29:18 / 01:29:18

SETUP

01:29:18

01:29:18 / 01:29:18

RUNNING

01:29:18

01:29:18 / 01:29:18

SHIFT

JOB

OUT

EVENTS

STARTS



Infraestructura

La Agenda de Infraestructura de CAF contribuye a la reducción de la brecha de infraestructura mejorando la dotación, calidad y funcionalidad de infraestructura de transporte, telecomunicaciones, logística y energía estratégica, sostenible y resiliente, fundamental en el desarrollo de sociedades más productivas y competitivas.

A fin de promover la **accesibilidad y conectividad de las ciudades** se destaca el apoyo a la movilidad urbana con la realización de un estudio de caracterización del desempeño del sistema ferroviario de pasajeros suburbano del Área Metropolitana de Buenos Aires, Argentina. En Bolivia se desarrollaron planes de seguridad vial en las ciudades de Santa Cruz, El Alto y Tarija. En Colombia se definieron mecanismos de captura de valor para la primera línea del Metro de Bogotá. En Ecuador se desarrolló el plan de movilidad urbana sostenible para la ciudad de Loja. En Ciudad de México se estudiaron los patrones de movilidad con una perspectiva de género. En Uruguay se creó el primer observatorio de movilidad de Montevideo. En Venezuela se culminó el estudio de caracterización de espacios públicos de Caracas.

En Panamá destaca una intervención integral sumada por el apoyo en la elaboración del Plan de Movilidad en la Ciudad de David, la realización del estudio de factibilidad para el tranvía en el centro de la Ciudad de Panamá, definición de mecanismos de captura de valor de las inversiones del metro, el apoyo al sistema de buses en política tarifaria, el estudio de factibilidad de la Línea 2A del metro y el apoyo a la Alcaldía de Ciudad de Panamá para desarrollar el transporte no motorizado, una estrategia para mejorar el acceso peatonal a las estaciones del metro y una estrategia de gestión de estacionamientos.

En Perú destacan intervenciones en diferentes ciudades con el desarrollo y culminación del Plan de Movilidad en la Provincia de Piura, el estudio de Factibilidad del sistema BRT, la contratación

del estudio de estructuración y política tarifaria de Trujillo.

Se definió la estrategia CAF en Logística Urbana Sostenible y Segura (LOGUS), a través de casos piloto en cuatro ciudades de la región: Cali, Fortaleza, Guayaquil y Rosario. A escala regional se culminó con éxito el estudio para identificar las barreras normativas, financieras y técnicas para la implementación de la electromovilidad en el transporte público de América Latina.

Para consolidar el **desarrollo de la vialidad regional** se publicó la *Guía de Buenas Prácticas para la adaptación de las carreteras al clima*. Se apoyó a los departamentos de vialidad nacional en Argentina, Paraguay y Uruguay en el levantamiento de bases de datos con las características de la red vial. En Bolivia se dio asistencia técnica para el desarrollo del Centro de investigación de tecnología aplicada en vialidad.

CAF está promoviendo acciones que consoliden inversiones para la **integración física y funcional de las infraestructuras**, procurando intervenciones en Ámbitos de Desarrollo Logístico (ADL) que se articulen y complementen entre sí para mejorar la productividad y dinamizar el comercio y la integración regional. En este sentido, se consolidó la aplicación de la Metodología CAF-CLI (Corredores Logísticos de Integración) con casos piloto en Argentina y Ecuador.

La agenda de **transformación digital** se enfoca en promover una acción integral para incrementar la inversión en infraestructuras de comunicaciones de banda ancha que soportan la extensión de servicios digitales para hogares, gobiernos y empresas, especialmente de aquellos que tienen un impacto importante en la competitividad del sector productivo.

Para seguir consolidando esta agenda se contrataron los estudios para el desarrollo e implantación de acciones concretas para acelerar los procesos de digitalización de



la producción (Internet Industrial) en dos cadenas productivas en Perú. En el ámbito de integración regional se finalizaron los estudios para la Comunidad Andina de Naciones (CAN) que incluye una propuesta de armonización normativa para fortalecer el proceso de integración en materia de infraestructuras de comunicaciones. En cuanto a modelos de compartición de infraestructuras se avanzó en el diseño de un modelo de negocio, que apalanque la red de fibra óptica desplegada en sinergia con el metro de Quito.

Con el propósito de promover el desarrollo de las infraestructuras de datos espaciales y la diseminación de información geoespacial en la región se culminó el Mapa Integrado de América del Sur, que sumado al Mapa Integrado de América Central y del Norte ya culminados,

Se definió la estrategia CAF en Logística Urbana Sostenible y Segura (LOGUS), a través de casos piloto en cuatro ciudades de la región: Cali, Fortaleza, Guayaquil y Rosario.

busca cubrir el territorio continental de la región a escala 250.000.

En **energía** para garantizar la accesibilidad al servicio eléctrico, CAF promueve inversiones dirigidas a la seguridad energética contribuyendo con la ampliación de la matriz de energía limpia y el fortalecimiento de las redes de transmisión y distribución, así como la interconexión entre los sistemas interconectados nacionales de diferentes países.

Con miras a desarrollar proyectos de generación hidroeléctrica e integración electro energética, entre Bolivia y Brasil, se realizaron estudios en diferentes cuencas hidrográficas para determinar su potencial de generación eléctrica. Se analizaron los beneficios económicos de las interconexiones eléctricas entre los sistemas chileno y argentino, así como el estudio de los aspectos regulatorios para diferentes formas de intercambio energético.

Además, se ejecutó el proyecto SIER OLADE Brasil para desarrollar e implementar un Sistema de Información Energética Nacional que permitirá contar con un sistema de información para el sector eléctrico mucho más robusto y confiable. Se continuó con el apoyo institucional a Corpoelec - Venezuela, apoyando la realización de las pruebas requeridas para los modelos hidráulicos de las turbinas que se encuentran dentro del proceso de modernización de la Central Hidroeléctrica Simón Bolívar (GURI).

Para apoyar las **capacidades institucionales del sector público** se lanzó la *Guía de APP para gobiernos regionales y locales*, acompañada con la capacitación de

más de 300 funcionarios públicos de Bogotá, Lima, Quito, Guayaquil y Puebla. Se lanzó la segunda edición del MOOC "Introducción a la Gestión de Contratos APP" y la primera edición de tres nuevos cursos con mayor grado de especialización: la organización y el manual operativo; modificación, renegociación y reequilibrio, y rescate y terminación anticipada.

Se desarrolló el MOOC "Construyendo Carreteras Sostenibles. Identificación y Mitigación de Patologías", con el objetivo de capacitar a técnicos relacionados con la infraestructura vial en la detección de problemas en pavimentos flexibles y su reciclado.

En apoyo a las mejoras de las capacidades del sector de las TIC se desarrolló el Programa CE-Digital, en alianza con CEPAL y GSMA, que ha capacitado a más de 500 autoridades de regulación del sector y la Escuela de Innovación y Transformación Digital (IBEI-CEPAL-CAF). ■



Agenda digital para América Latina y el Caribe

La Agenda Digital de CAF para América Latina y el Caribe ha promovido la digitalización de los países para mejorar sus tasas de productividad y lograr una mejor integración regional. En 2018 se apoyó la expansión de diferentes redes de banda ancha y apalancaron iniciativas para la digitalización de los hogares, las empresas y los gobiernos a escala subnacional.

En materia de infraestructuras digitales se firmó el financiamiento para la instalación y despliegue de la Red Compartida en México y se aprobó una inversión patrimonial en Internet para Todos (IpT) que contempla la provisión de conexión de banda ancha a internet móvil en un total de 3.996 centros poblados de Perú. Se aprobó el estudio de factibilidad para el despliegue de un *hub* digital de interconexión de internet y data center en ciudad de Panamá y se adelantaron acciones para estudiar el potencial financiamiento de la factibilidad de un cable submarino de última generación en Chile que permita conectar a América Latina con el Asia – Pacífico. Un tema central de la Agenda Digital es la digitalización y compartición de las infraestructuras físicas en busca de sinergias. Para ello se avanzó en una potencial cooperación para definir un modelo de negocio que apalanque la red de fibra óptica desplegada en sinergia con el metro de Quito.

En materia de ciudades se apoyaron iniciativas para el desarrollo de importantes infovías urbanas en Brasil que implican el desarrollo de comunicaciones de alta velocidad, y el desarrollo de plataformas tecnológicas que aseguren una mejor gestión de las ciudades (por ejemplo: movilidad, seguridad, riesgos de desastres) y el desarrollo de nuevos servicios digitales para la población.

Los temas de las cuartas revoluciones industriales o relacionadas con el internet industrial no fueron ajenos al desarrollo de la Agenda digital. Este aspecto se centró en el diseño de un marco de acción integral para promover el desarrollo e implantación de acciones concretas para acelerar los procesos de digitalización de la producción (Internet Industrial) en dos cadenas productivas o *clusters* en el Perú. Asimismo, CAF apoyó los esfuerzos de integración en materia digital con diversas propuestas para la configuración de un mercado regional digital en América Latina, específicamente en los países de la CAN, que incluyó propuestas de armonización normativa en roaming y economía digital (por ejemplo: protección de datos, ciberseguridad, comercio electrónico).

En apoyo a las mejoras de las capacidades del sector se desarrolló el Programa CE-Digital, en alianza con CEPAL y GSMA, que ha capacitado a más de 500 autoridades de regulación del sector y la Escuela de Innovación y Transformación Digital -IBEI-CEPAL-CAF- sobre el proceso de transformación e innovación digital en América Latina. La difusión de todo este acervo de conocimiento se consolidó en la sexta versión del Congreso Latinoamericano de Telecomunicaciones (CLT) co-organizado por CAF. ■

Equidad

Desarrollo humano y social equitativo y solidario

CAF promueve una agenda regional de desarrollo sostenible que favorece la inclusión social, mejora en la calidad de vida y la creación de oportunidades para los habitantes de América Latina. En pro de estos objetivos, durante 2018 CAF continuó impulsando el desarrollo sostenible de los países, a partir de acciones enmarcadas en siete ejes estratégicos fundamentales: (i) seguridad hídrica; (ii) mejora en la educación; (iii) desarrollo urbano y ciudades; (iv) salud y nutrición; (v) conservación del capital natural; (vi) adaptación y mitigación al cambio climático; y (vii) perspectiva de inclusión y género. Para ello, CAF ofrece a sus países accionistas distintos mecanismos integrales de financiamiento de proyectos y programas de inversión, asistencia técnica especializada y generación de conocimiento aplicado a la gestión de proyectos, sistematización y difusión de las mejores prácticas internacionales.

Seguridad hídrica

CAF aborda su visión estratégica para la gestión del agua desde el enfoque integrador de la seguridad hídrica, en el marco de las siguientes líneas programáticas de intervención: (i) acceso seguro, eficiente y asequible a los servicios de agua y saneamiento; (ii) reducción de la contaminación del agua y preservación de los ecosistemas; (iii) acceso eficiente y asequible a los servicios de irrigación rural para la pequeña agricultura; (iv) desarrollo multisectorial del agua para la agroindustria y otros usos productivos; (v) fortalecimiento de la gobernanza y la gestión de los recursos hídricos.

Entre otras iniciativas, CAF aprobó operaciones de préstamo en el sector

que apoyará proyectos de agua en Bolivia, Colombia, Ecuador, Panamá y Perú, contribuyendo a la construcción y rehabilitación de 13 plantas de tratamiento de aguas residuales, dos plantas potabilizadoras, 34.000 nuevas conexiones de agua potable y 16.000 de saneamiento, 260 km de drenaje pluvial y más de 12.000 has para riego.

Entre las actividades de asistencia técnica destaca la aprobación del Programa de Preinversión para el Sector Agua, con el cual se pretende contribuir a mejorar la calidad de los estudios de ingeniería y reducir los tiempos del ciclo de proyectos. Asimismo, para el refuerzo de capacidades en la región, CAF continuó fortaleciendo sus alianzas estratégicas, especialmente con



CAF aprobó operaciones de préstamo que apoyarán proyectos de agua en Bolivia, Colombia, Ecuador, Panamá y Perú.

el Banco Mundial, el Gobierno de España, el Instituto Internacional del Agua de Estocolmo y el Consejo Mundial del Agua.

Educación

Frente a los nuevos desafíos de la región, y en el marco de la complejidad y diversidad de los países y del sector educativo en particular, el objetivo estratégico sectorial de CAF en educación busca contribuir a cerrar las brechas en el acceso y mejorar la calidad y pertinencia de la educación, promoviendo la integralidad y el reconocimiento de las condiciones específicas de cada sistema educativo. En particular, la Agenda Educativa CAF aborda tres ejes estratégicos: (i) acceso a educación temprana y terminación de la educación media; (ii) mejora en la calidad de la educación en todos los niveles, con énfasis en la equidad a través de iniciativas en formación docente y desarrollo infantil temprano; (iii) pertinencia de la educación, a efectos de reducir la desvinculación escolar temprana, y mejorar la inserción laboral de jóvenes.

Durante 2018 se aprobaron operaciones de préstamo en Panamá y Uruguay que beneficiarán a más de 300.000 estudiantes de diversos niveles. Asimismo, se apoyaron numerosas iniciativas mediante cooperaciones y asistencias técnicas para el fortalecimiento de capacidades en varios países de la región. CAF también contribuyó al posicionamiento de la educación en la agenda pública de la región, mediante la generación y difusión de conocimiento a través de talleres, seminarios y publicaciones, entre los cuales destaca el seminario taller Jóvenes bachilleres: Retos y oportunidades para garantizar el derecho a la educación media, que se celebró en Montevideo, Uruguay, para abordar experiencias de la región dirigidas a reducir el abandono escolar.

Desarrollo urbano y ciudades

El objetivo estratégico de CAF en ciudades es promover y fortalecer un modelo de gestión



urbana eficiente, enfocado en optimizar la accesibilidad (acceso a bienes, servicios de calidad, oportunidades socioeconómicas, recreativas y culturales), con el fin de contribuir a la mejora de la productividad y la inclusión social, contemplando como ejes transversales la resiliencia y la equidad de género en las ciudades de América Latina.

En 2018 los esfuerzos de CAF en materia de desarrollo urbano estuvieron orientados a redefinir el enfoque conceptual de la iniciativa “Ciudades con Futuro (CcF)” y su incorporación a la gestión de operaciones, consolidando el posicionamiento internacional de la organización como referente de intervenciones urbanas y, a la vez, fortalecer su estrategia

para la generación y diseminación de conocimiento especializado en la región.

Durante el año se aprobaron operaciones de préstamo en Argentina y Brasil que beneficiarán a más de un millón de habitantes, incluyendo entre otros aportes la recalificación o construcción de 187.500 m² de espacios públicos. Asimismo, se participó de manera activa en los principales eventos regionales y globales de desarrollo urbano y se apoyaron iniciativas de cooperación y asistencia técnica. Como parte de los esfuerzos orientados a promover soluciones creativas, que mejoran la calidad de vida y el bienestar de los ciudadanos de la región hay que destacar la organización del 5º Concurso Internacional de Desarrollo Urbano e Inclusión



Social, iniciativa que recibió 238 proyectos provenientes de 14 países de la región.

Salud y nutrición

En 2018 CAF avanzó en la definición de su estrategia de nutrición, con el objetivo estratégico de contribuir a reducir la prevalencia de la desnutrición crónica y deficiencias de micronutrientes en la infancia temprana en América Latina, en la cual aún 5,1 millones de niños sufren retraso en su crecimiento y 0,7 millones sufren desnutrición crónica. La estrategia se sustenta en tres líneas programáticas: (i) promoción de la salud y entornos favorables y seguridad alimentaria; (ii) mejora en la provisión y gestión de servicios de agua y saneamiento; y (iii) fortalecimiento de capacidades técnicas

e institucionales. Mediante la implementación de esta agenda, CAF promoverá programas de combate a la desnutrición crónica, aplicando un enfoque de ciclo de vida focalizado en los primeros 1.000 días, mediante intervenciones multisectoriales coordinadas que posibiliten explotar complementariedades entre los sectores salud, agua y saneamiento y educación, con foco particular en desarrollo infantil temprano y desarrollo rural en poblaciones de mayor vulnerabilidad.

Inclusión y género

La gestión de inclusión de grupos vulnerables se inició con el apoyo al fortalecimiento de la estructuración de operaciones, aplicando la salvaguarda de género en tres proyectos

piloto para luego, a partir de 2019, aplicar a toda la cartera y continuar elevando los estándares de desempeño. Asimismo, se proporcionó asistencia técnica en siete operaciones, dos vinculadas al GEF, tres al GCF y a dos líneas de crédito para instituciones financieras con enfoque de género, así como a los proyectos del Fondo Británico.

A través de la cooperación técnica se contribuyó a fomentar en Uruguay la igualdad de género a través del impulso del fútbol femenino y la incorporación del enfoque de género en los espacios deportivo/formativo. En coordinación con el PNUD se implementó el Programa Regional Desarrollo de capacidades estatales para prevenir y responder a la Violencia contra las Mujeres y las Niñas en Argentina, Ecuador y Perú. ■



Ciudades con futuro

Durante el transcurso de los últimos 50 años, América Latina ha atravesado un proceso de rápida urbanización que la ha convertido actualmente en la segunda región más urbanizada del planeta, después de América del Norte.

Si bien la urbanización en sí misma es positiva, ya que suele acompañar mayores niveles de productividad en las ciudades, la velocidad de este proceso en la región generó resultados no deseados. La rápida urbanización de América Latina no ha sido acompañada con una adecuada provisión de servicios de infraestructura y vivienda asequible o con la generación de puestos de trabajo que permitieran absorber la creciente migración a las ciudades, ocasionando en muchos casos la proliferación de asentamientos precarios como respuesta inmediata por parte de la población con menores recursos. Adicionalmente, la ausencia de regulaciones o planificación ha generado en muchas ciudades que los costos de congestión, por incremento del tráfico o la contaminación ambiental, entre otros, supere los beneficios esperados de la urbanización.

Afortunadamente, las ciudades tienen el potencial de convertirse en fuentes de innovación y crecimiento económico ya que estimulan las economías de aglomeración, en virtud de los beneficios emanados por la proximidad, intensidad y frecuencia con que se realizan los intercambios de bienes e ideas entre los distintos agentes económicos que conviven en su territorio. En este sentido, una buena gestión urbana puede contribuir a mejorar los bajos niveles de inclusión y productividad que caracterizan a América Latina y mitigar los efectos negativos que las ciudades pueden ejercer sobre el cambio climático.

En este contexto, la iniciativa de CAF Ciudades con Futuro orienta sus acciones a la promoción de políticas que mejoren la eficiencia en la gestión pública y estén destinadas a fortalecer el acceso a las oportunidades que las ciudades ofrecen a individuos, hogares y firmas, para el consumo de bienes y servicios, la producción, el trabajo, la recreación y esparcimiento. La visión estratégica se centra en la necesidad de identificar políticas y proyectos que aporten mejoras en los niveles de inclusión y de productividad, contemplando además tres aspectos que inciden y atraviesan estas dimensiones como son la resiliencia, la equidad de género y la gobernanza local y metropolitana.



Programa de inclusión financiera

Durante 2018 se definieron los lineamientos estratégicos del programa de inclusión financiera de CAF. La inclusión financiera es un concepto de carácter multidimensional que incluye elementos tanto del lado de la oferta de productos financieros como del de la demanda, siendo sus dimensiones básicas el acceso, el uso, la calidad y el impacto sobre el bienestar financiero de las familias y las empresas.

Las siguientes son las dimensiones orientadoras y acciones de la estrategia que se iniciaron en 2018:

1. Facilitar el acceso

- Promover medidas regulatorias para mejorar la inclusión financiera.
- Apoyar el desarrollo de infraestructuras de pagos digitales y mayor penetración de banda ancha.
- Promover la conformación de una red de innovación financiera y espacio de colaboración para el ecosistema digital (por ejemplo Fintech) en América Latina.
- Apoyar el diseño e implementación de las estrategias nacionales de inclusión y educación financiera.
- Líneas de crédito e inversiones patrimoniales en instituciones financieras.

2. Promover el uso

- Apoyar programas de educación y capacidades financieras para población escolar, mipymes y población tradicionalmente excluida.
- Apoyar iniciativas que fomenten el uso de productos financieros mediante tecnologías móviles.
- Apoyar a los gobiernos en esquemas de protección al consumidor.

3. Mejorar la calidad de los productos y servicios financieros

- Generar adicionalidad a las líneas de crédito mediante el apoyo en el desarrollo de productos y servicios financieros innovadores centrados en las necesidades del cliente.

4. Promover el bienestar financiero

- Trabajar con supervisores, gremios y entidades financieras en políticas y programas con impacto en bienestar financiero (diseño de políticas de presentación y publicación de información estandarizada, buenas prácticas para la selección de productos financieros, entre otros).

5. Generación de indicadores y bases de datos para el diseño de la política pública

6. Aprendizaje y evaluación de impacto



Innovación social

CAF continuó con la generación de conocimiento práctico a través del ensayo de modelos con potencial de convertirse en soluciones útiles a desafíos sociales, en particular de colectivos vulnerables, en línea con dos mandatos corporativos: incorporando la innovación social como adicionalidad financiera a operaciones de crédito CAF e implementando las disposiciones del Fondo para el Desarrollo Humano, vía la experimentación de enfoques novedosos de desarrollo humano en poblaciones desfavorecidas.

Con **enfoque de ecosistemas**, vías alianzas promotoras de nuevos paradigmas y tendencias de cambio, avanza el Movimiento B con 360 empresas, de triple impacto en la región y legislación correspondiente. La red Ashoka capacitó a emprendedores de la región en estrategias de escala y la Plataforma de Innovación con Sentido desarrolló herramientas tecnológicas para la participación ciudadana. La Unión de Responsabilidad Social Universitaria Latinoamericana alcanzó una membresía de 160 universidades y lanzó la cátedra ERIS sobre Ética e Innovación Social. Con Fundación Paraguaya, el Semáforo

de eliminación de la Pobreza se replicó en 10 países de América Latina y en el ámbito privado se adoptó por dos entidades micro-financieras, clientes CAF. Adicionalmente, con la Universidad de Oxford se promovió un debate sobre la necesidad de complementar mediciones tradicionales de la pobreza con dimensiones subjetivas, al tiempo de subrayar la importancia de empoderar a familias pobres en el autodiagnóstico y solución de sus carencias.

Con **enfoque territorial**, y como complemento sectorial a créditos CAF, destacó la operación de Transmicable

con potencial de réplica, que mejora la accesibilidad para personas con discapacidad del teleférico de Bogotá. En Argentina arrancó el primer Bankomunal en el contexto del préstamo CAF Integración socio-urbana en villas.

Igualmente, se mejoraron condiciones de vida de poblaciones vulnerables a través del fortalecimiento de capacidades y oportunidades de inclusión social:

Inclusión financiera. Los **Bankomunales**, con 30.000 socios, otorgaron créditos por más de USD 7 millones para servicios esenciales. En tres penales, con una rotación de USD 500.000 en créditos, el Bankomunal se convirtió en referente del Ministerio de Justicia del Perú para escala nacional. Además, se lanzó el aplicativo tecnológico BK que automatiza la gestión del Bankomunal, que será validado con Cofide en Perú y la Red de Microfinancieras en Argentina.

Adicionalmente, se concluyeron dos proyectos en **Agro y seguridad alimentaria**. Uno en el Gran Chaco por medio de un modelo económico alternativo sostenible con comunidades rurales. Otro en Ecuador con incrementos en productividad de pequeños productores de cacao y emprendimientos turísticos. En La Guajira colombiana se avanzó en reducción de mortalidad y desnutrición infantil, la construcción de aulas educativas y la generación de ingresos.

En **salud** se avanzó con el proyecto Manos que salvan vidas, mediante el apoyo de las Secretarías de Salud de Calí, Bogotá y Veracruz. En México se culminó la formación de siete Auxiliares Examinadoras Táctiles; fueron examinadas más de 1.000 pacientes y en Colombia, más de 4.000. En la Amazonía peruana la red de telemedicina continuó conectando nuevas postas de salud, con servicios de telesetoscopia y teleecografía. En Argentina se apalancó un modelo de salud inclusiva Uber de



la medicina, vinculando a médicos y pacientes a bajo costo y alta calidad.

Con jóvenes en riesgo se impartió **educación innovadora** en habilidades para la vida y el trabajo. El programa Transformando realidades con jóvenes del Callao en Perú, y replicado en Colombia, se convirtió en referente para el Ministerio de Educación con sus escuelas en Lima. En Venezuela el programa Queremos graduarnos impulsó la educación superior en más de 1.000 jóvenes. En Argentina el programa Entornos creativos fue premiado por su innovación en docencia y con Cáritas se avanzó en sistematizar el modelo de abordaje integral en situaciones de exclusión. También se entregó a autoridades del Paraguay y Bolivia un modelo educativo de empresa social, al interior de dos penales en ambos países, con potencial de réplica, construido con un ecosistema público-privado para fortalecer oportunidades de inclusión en la población reclusa.

Servicios esenciales. Con un modelo de climatización avanza el **mejoramiento habitacional** de 100 hogares vulnerables, en colaboración con el sector público del Uruguay, con impacto en salud, ahorro

y consumo energético. En Colombia se entregaron nueve mejoramientos, resultado de un modelo de economía circular que utiliza residuos en la elaboración de bloques de construcción.

En Perú las comunidades del Río Napo accedieron a **telecomunicaciones** 3G vía un Operador de Infraestructura Móvil Rural y, a través de su réplica, más de 50.000 personas tienen telefonía e internet. Con un modelo de **acceso a agua segura** se beneficiaron 4.500 personas vía la implementación de un software de diagnóstico y gestión, transferible a los sectores público y privado.

En Paraguay, en alianza con Fundación Paraguaya, 10.000 familias participaron en las competencias de Sentí que se puede. Con el programa Mujeres emprendedoras se construyeron 270 baños y cocinas, y otras 100 mejoraron su salud bucodental.

Con presencia activa en eventos, documentando aprendizajes y buenas prácticas de innovación social, se difundió la actuación de CAF con ecosistemas interesados en su réplica y escala. |

Sostenibilidad

Gestión ambiental integral

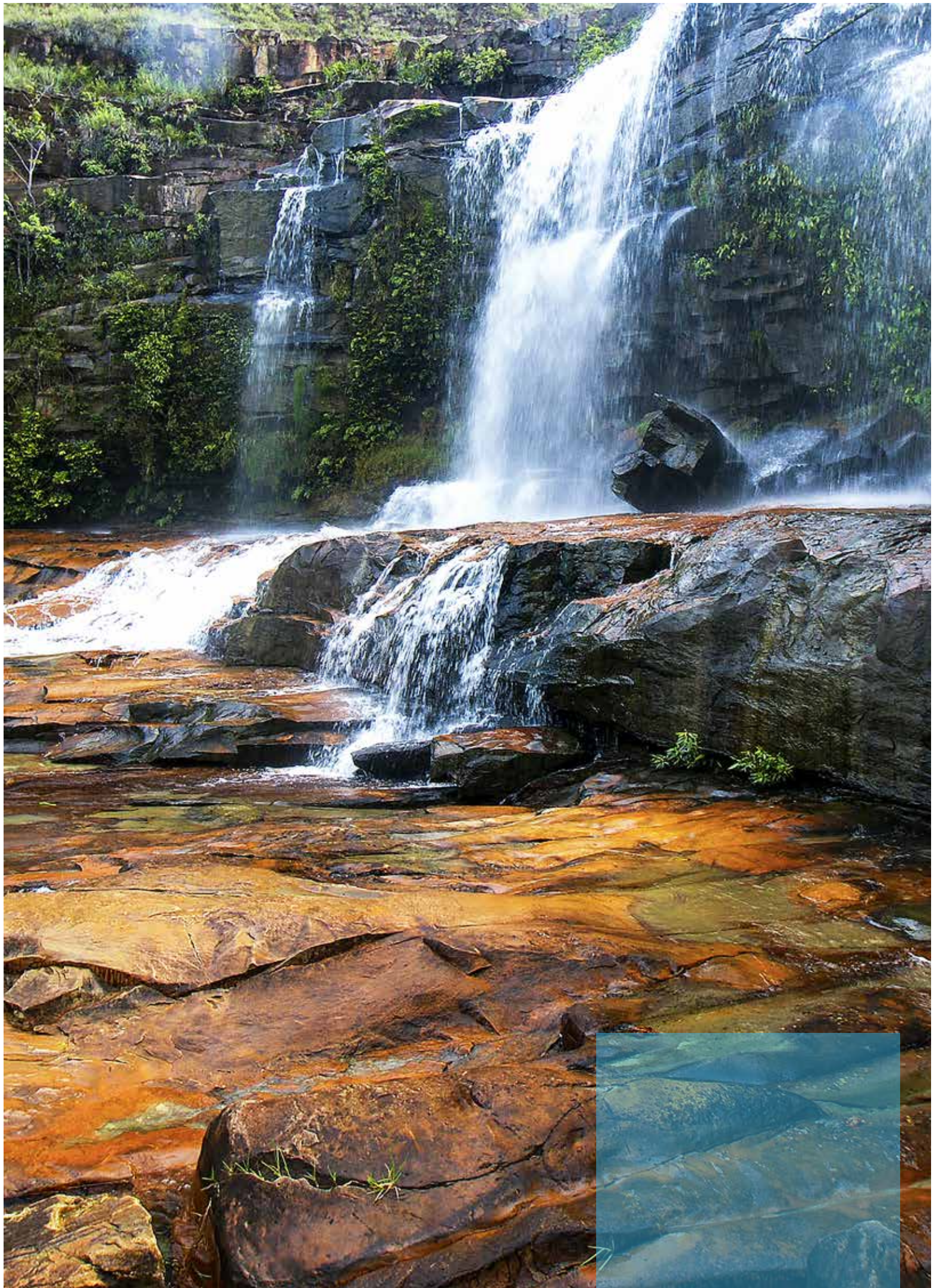
La sostenibilidad ambiental y el cambio climático en la región es incorporado transversalmente por CAF en su gestión ambiental, a través de programas, proyectos y acciones que promueven la transformación productiva sostenible, la infraestructura verde y la migración hacia economías bajas en carbono y resilientes al cambio climático.

Conservación del capital natural

En 2018 la gestión sostenible del capital natural de la región se apoyó a través de la estructuración e implementación de operaciones, de la canalización de recursos financieros verdes y de la asistencia técnica en proyectos que conservan las áreas naturales protegidas terrestres y costeras. Se apoyaron 21 operaciones de crédito y se ejecutaron siete proyectos GEF que incluyeron al 80% de los países miembros de CAF: conservación de la región de Darién con base en la agroforestería sostenible; producción sostenible de la panela en Colombia en el marco de una economía circular; construcción de la plataforma analítica y de capacidades para el programa de movilidad sostenible de Chile y los proyectos en Bolivia, Perú, Colombia y Ecuador que apoyan la gestión sostenible de áreas naturales con base en la puesta en valor de la biodiversidad, a través de sistemas productivos inclusivos y sostenibles. Además se logró la aprobación de los proyectos sobre las bases para la implementación de los Programas de acciones estratégicas de la Cuenca del Plata y del Acuífero Guaraní. El monto movilizado de donación del GEF recibido a 2018

ascendió a USD 18,9 millones. Se calcula que los proyectos ejecutados en 2018 tengan un impacto sobre 115.000 personas al reducir la vulnerabilidad al cambio climático; 23.045.660 hectáreas conservadas/manejadas sosteniblemente, incluyendo a 12 áreas naturales protegidas; 928.366 TM de CO₂ reducidas, y dos cuencas hidrográficas regionales de importancia global.

Con el Programa Biodiversidad se elaboraron publicaciones y manuales para el acceso a financiamiento y tecnología para sistemas productivos sostenibles e inteligencia de mercado en las temáticas de cacao, frutos amazónicos, granos andinos ecoturismo, servicios ecosistémicos marino costeros y BioComercio. El Programa CAF Bosques promovió la iniciativa sobre Bosques Urbanos y Espacios Verdes y Eco Eficiencia de la Industria Forestal adoptada en siete operaciones especialmente en Brasil, Ecuador y Colombia. Desde la Iniciativa para la sostenibilidad de las instituciones financieras se capacitaron en materia de estándares de gestión ambiental y social para la banca, SARAS y finanzas sostenibles a 120 instituciones financieras y más de 3.000 personas de 15 países. Además, CAF apoyó



La gestión sostenible del capital natural de la región fue apoyada a través de la estructuración e implementación de operaciones, canalización de recursos financieros verdes y asistencia técnica.



a 10 instituciones con la incorporación de prácticas sostenibles y con la creación de los protocolos verdes de finanzas sostenibles en coordinación con Chile y Ecuador.

Adaptación y mitigación al cambio climático

La gestión de adaptación y mitigación al cambio climático de CAF centró sus esfuerzos en la identificación, formulación y estructuración de proyectos para los fondos verdes internacionales. Respecto al Fondo Verde del Clima (GCF) se aprobaron recursos para formulación a detalle de un proyecto en transporte urbano (Colombia), dos nuevas iniciativas para articular recursos de preparación (México y Perú) y un proyecto regional para iniciar aprobación, para un total USD 207 millones. En cuanto al Fondo de Adaptación se aprobaron dos nuevos proyectos (Ecuador y otro Ecuador-Chile) por USD 16,4 millones y se presentó una nueva iniciativa binacional en el Río Uruguay (Argentina-Uruguay) por USD 14 millones. En materia de Ciudades y Cambio Climático se dio inicio a la implementación de los recursos de la Facilidad de Inversión en Latinoamérica - LAIF CAF AFD - para el desarrollo de estudios de diagnósticos climáticos y pre-inversión para proyectos urbanos con co-beneficios climáticos. Estos estudios, por USD 1,2 millones, incluyen seis índices de vulnerabilidad urbana al cambio climático un estudio diagnóstico climático integral (Portoviejo) y tres estudios de pre-inversión en Montería, Loja y Fortaleza. Adicionalmente, se concluyeron las Huellas de Ciudades en El Alto y Cochabamba, para completar 14 ciudades en la región.

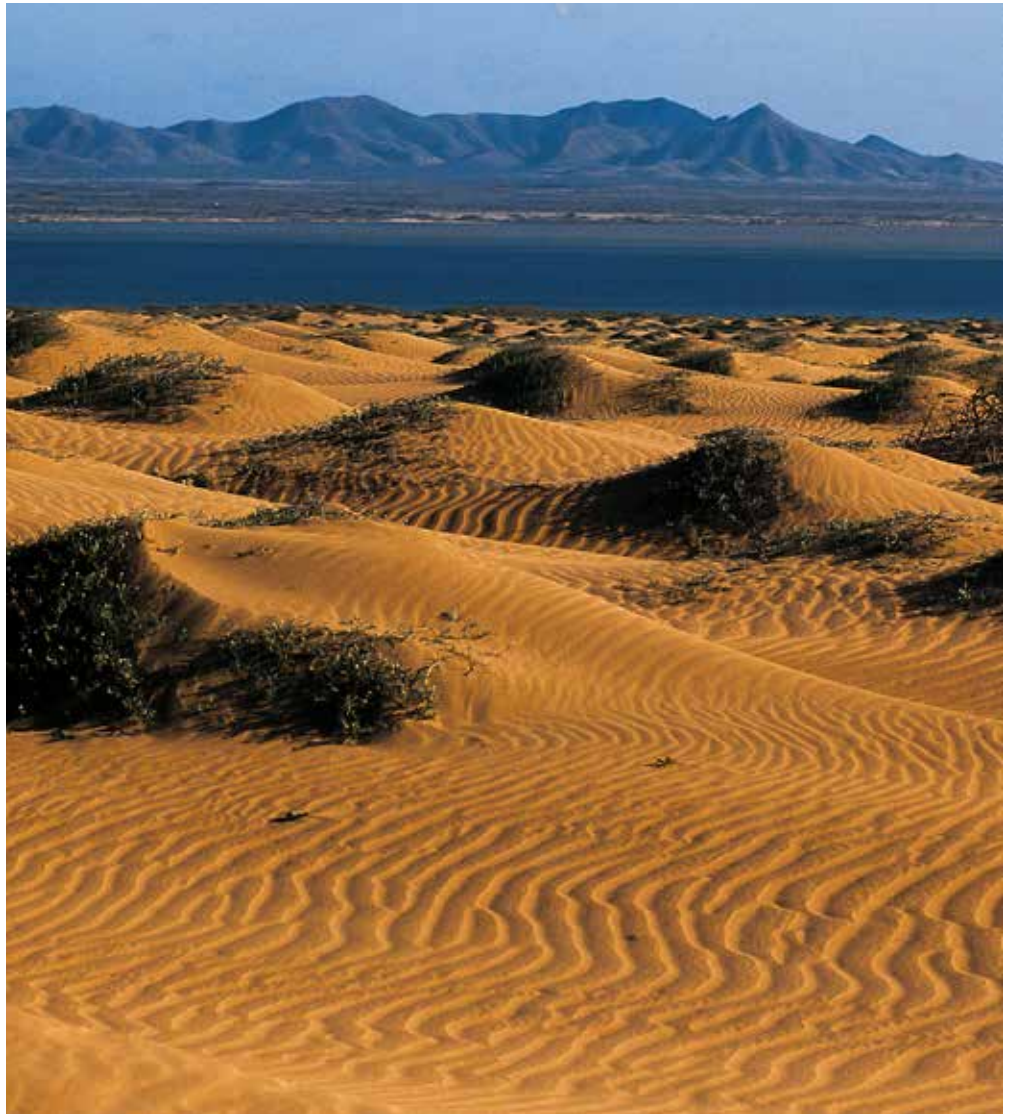
En lo que respecta a herramientas para proyectos se concluyó el curso interno para la aplicación del Cálculo de Huella de Carbono y evaluación de impacto de ODS y Metas Acuerdo de París.

Gestión ambiental institucional

La gestión ambiental institucional de CAF en 2018 impulsó el fortalecimiento del Sistema Institucional de Gestión Ambiental - SIGA, así como del Proceso de Reporte Anual de Sostenibilidad de CAF.

Además, se implementó la Norma ISO 14001 en el marco del fortalecimiento del SIGA, formalizándose los procedimientos asociados y estableciendo mejoras en las herramientas de apoyo a esta operativa, como es la adquisición y actual implementación del sistema GlobalSuite. Asimismo, se ejecutó la capacitación de los funcionarios vinculados al SIGA y se incorporaron a la práctica de gestión integral de residuos las Oficinas de Argentina, Ecuador, Panamá, Paraguay y Perú. Todo esto acompañado de un programa de sensibilización en materia ambiental dirigida a todas las Oficinas de CAF, que fomenta los objetivos corporativos en esta materia y el cumplimiento por parte de los funcionarios.

En 2018 se ejecutó el proyecto de “Modelamiento para la Sistematización del Reporte de Sostenibilidad de CAF”, que permitió hacer una revisión de los indicadores reportados en el marco de esta práctica y su alineación con las iniciativas de sostenibilidad (Ods, Acuerdo de París, Pacto Global), se creó un modelo del proceso que al ser sistematizado permitirá observar el comportamiento de los indicadores,



así como la evolución de los ámbitos de sostenibilidad reportados. Adicionalmente, se capacitó a los funcionarios y se creó el manual de la estrategia y modelo de reporte de sostenibilidad. ■

Institucionalidad

Fortalecimiento institucional y gestión pública

En CAF el desarrollo institucional ha sido tradicionalmente entendido como un aporte para fortalecer la gestión pública y la calidad institucional en la región. En noviembre 2018 se renovó esta visión estratégica con miras a apoyar de manera más selectiva y efectiva la transformación digital del Estado, apalancando iniciativas para mejorar la eficiencia del Estado y la calidad de los servicios públicos a los ciudadanos de la región.

América Latina requiere de un “pacto de productividad” para cerrar las brechas regionales de competitividad. Parte de dicho pacto incluye mejorar la eficiencia y efectividad de los Estados. La baja calidad del gasto público y la baja productividad de las administraciones públicas son rasgos distintivos de la región cuando se compara por ejemplo a los países del sureste asiático. La región se enfrenta ahora al desafío de hacer más con menos. Según un estudio de la consultora McKinsey, realizado en 2017, mejorar en la productividad de los estados podría generar ahorros del orden de USD 3,5 billones anuales.

CAF aprobó los lineamientos estratégicos de la nueva Dirección de Innovación Digital del Estado (DIDE), a través de la cual se promoverá el impulso de instituciones más ágiles, abiertas e innovadoras que apalancen las nuevas tecnologías y la inteligencia de datos aplicada a la mejora de la gestión pública en gobiernos nacionales, municipales y ciudades. Esto se realizará

mediante tres ejes prioritarios: (i) el fortalecimiento del gobierno digital y de la innovación pública, (ii) la mejora regulatoria y la simplificación de trámites, y (iii) el desarrollo de mecanismos de transparencia e integridad pública. Se enfocará en particular en los niveles sub-nacionales con un enfoque en gestión municipal y ciudades inteligentes.

Con esta nueva visión se trata de impulsar, desde CAF, un Estado al servicio de la gente. El uso de nuevas tecnologías para asegurar una mayor eficiencia en el gasto público, de los datos para la evaluación de las políticas públicas, o de soluciones innovadoras para los grandes retos de transparencia e integridad son instrumentos que permiten optimizar la provisión de servicios públicos, pero también promueven una economía más vibrante, ágil y sostenible.

Para llevar adelante este enfoque se invertirá en la generación de conocimiento y la facilitación de espacios de diálogo con los gobiernos de la región. Además, se



iniciará el establecimiento de relaciones con las autoridades de las instituciones públicas competentes de los países socios, tanto a escala nacional como sub-nacional. Se apalancarán también alianzas estratégicas para generar nuevos espacios de colaboración y coordinación con instituciones regionales e internacionales clave, directamente vinculadas a esta temática. El objetivo es concretar en el 2019 una serie de actividades de alto impacto a la innovación digital para la modernización de la gestión pública, a fin de posicionar a CAF en la agenda regional de transformación digital.

La digitalización debe convertirse en un factor determinante para restaurar la crisis de confianza ciudadana con los actores económicos, tanto públicos como privados, mejorar la calidad de los servicios públicos y reducir la corrupción en América Latina. En noviembre, CAF participó en la primera cumbre mundial de las gov-tech en París, Francia, que reflejó la emergencia de nuevas formas de contribuir a co-crear valor público a través del emprendimiento público de las *start-ups* digitales.

La realización de la Tercera Reunión de Alto Nivel del Programa Regional de la OCDE para la región sobre “Integridad para el Buen Gobierno: de los compromisos a la acción” en Lima, Perú, fue el espacio propicio para que funcionarios de CAF estrecharan la relación con los gobiernos de la región en un proceso de integración o acercamiento a la OCDE, así como con sus contrapartes. La mayoría de los países de América Latina están buscando alinearse con los estándares establecidos por dicha



institución, en particular en lo que refiere a los estándares de gobernanza pública.

Con esta nueva estrategia en marcha para apalancar la modernización del estado en la región, al impulsar mejoras en la gestión pública, CAF estrechó su relación con la OEA luego de la adopción del Compromiso de Lima en el cual los países de la región

intentarán avanzar en la creación del Programa Interamericano de Datos Abiertos (PIDA) con énfasis en la lucha anticorrupción.

Asimismo, se continuó con el dictado de los Programas de Gobernabilidad, Gerencia Política y Gestión Pública que promueve el fortalecimiento de las habilidades y competencias de funcionarios públicos,

La digitalización debe convertirse en un factor determinante para restaurar la crisis de confianza ciudadana con los actores económicos.



equipos técnicos y líderes de la sociedad civil cuya función se vincule a temas de gobierno y gestión local. En esta nueva edición, 12 universidades de 10 países de la región lo impartieron, formándose 2.027 alumnos.

A su vez, 2.481 líderes sociales participaron del Programa Liderazgo para la Transformación que impulsa el

ejercicio de un liderazgo responsable por parte de los actores de la sociedad civil en el diseño e implementación de políticas públicas. Fueron siete las instituciones académicas que dictaron este diplomado en seis países de la región.

Además, se apoyó la realización del XXIII Congreso Internacional organizado por el Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD) que congregó en Guadalajara, México, a más de 4.000 funcionarios públicos de la región.

De igual forma, se concluyó el proyecto impulsado conjuntamente con Trust for the Americas “Democratizando la Innovación en las Américas. Colombia” en el cual se creó y puso en marcha el Laboratorio de Innovación para la Paz, con sede principal en Bogotá y subse-des en Manizales, Tumaco y Cali. En el marco de esta iniciativa, 250 jóvenes fueron capacitados en el Currículo de Innovación y se desarrollaron 12 proyectos que buscan resolver asuntos relacionados con la implementación de la paz en el país.

Integración

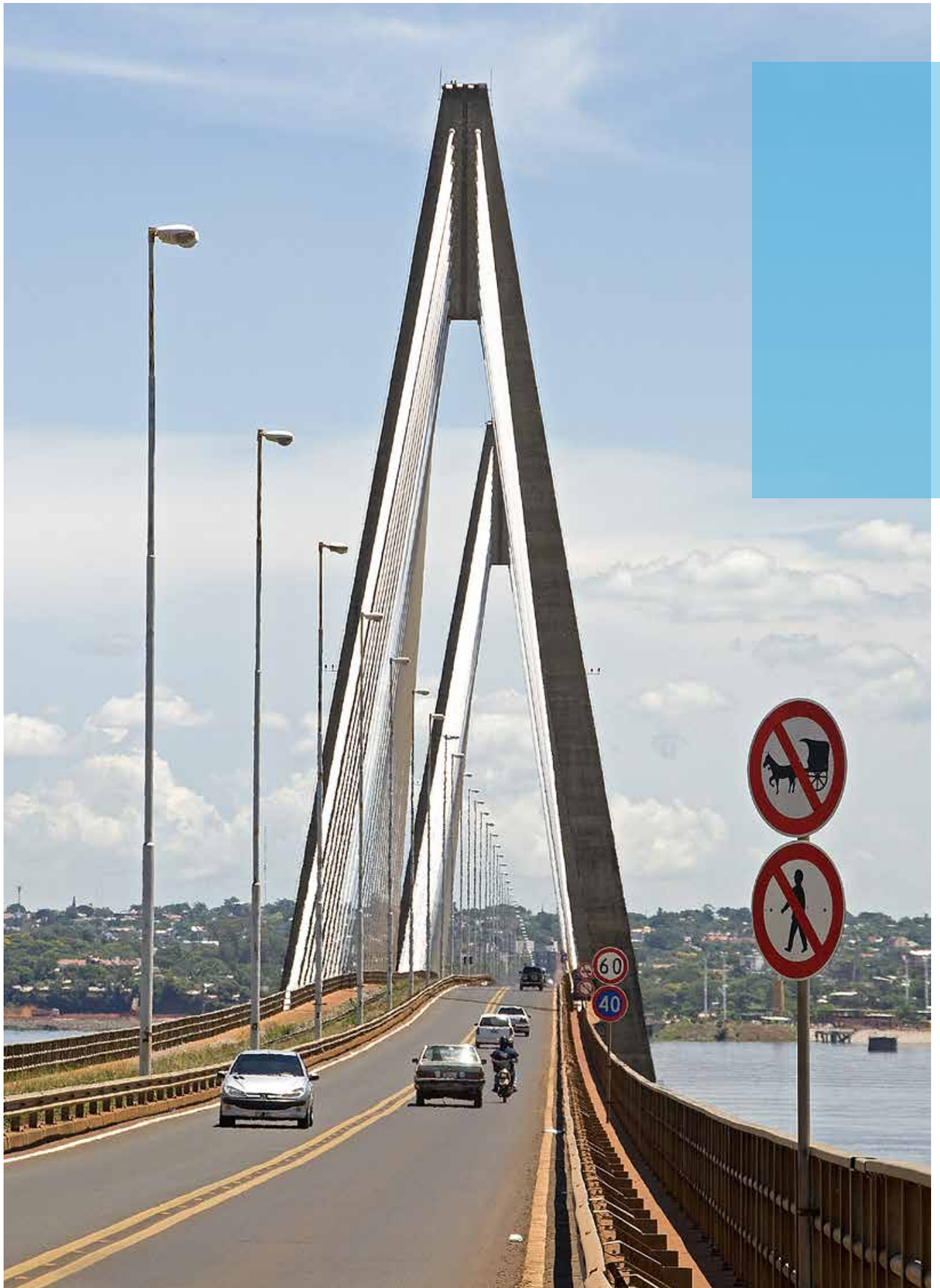
Fortalecimiento de iniciativas para la integración regional

El escenario global y el regional atraviesan numerosas turbulencias y transformaciones cuyos resultados todavía lucen inciertos. Sin embargo, los cambios que comienzan a verse generan inéditos desafíos, especialmente para América Latina. CAF reitera su responsabilidad con la cooperación regional, con un renovado armamento institucional para la promoción de una integración cooperativa y productiva, como condición de posibilidad para el incremento del comercio intrarregional, la diversificación exportadora y los encadenamientos necesarios para alcanzar economías de escala.

En esta nueva coyuntura, CAF rediseña su cooperación con las más importantes experiencias de integración regional: la Comunidad Andina, MERCOSUR, CELAC y la Alianza del Pacífico, con el objetivo de impulsar, por una parte, la cooperación entre países para potenciar y promover las cadenas de valor existentes en la región con un enfoque de reciprocidad y, por la otra, la productividad, necesaria para reducir la informalidad y generar las asociaciones que permitan maximizar sinergias en la

economía y la competitividad. Igualmente, su accionar procura articular y promover la cooperación y la concertación entre los distintos bloques regionales y subregionales.

Para ello, CAF impulsa un pacto por la productividad que requiere en lo fundamental de corredores logísticos inteligentes, que más allá de la conexión infraestructural agreguen a la integración, gobernanza institucional, redes de negocios virtuales, alta digitalización, aumento de exportaciones



e importaciones intrarregionales y apoyo a clústeres, además de fortalecer las capacidades para promover una mejor y mayor inserción en los mercados globales.

Para el impulso de estos objetivos, CAF participó activamente en la mayoría de los mecanismos de diálogo y discusión regionales. El año 2018 se destacó por su presencia en la II Reunión Ministerial de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC) – China (Santiago de Chile, enero), el Período Ordinario de Sesiones del Parlamento Andino (Bogotá - Colombia, marzo), la LII Cumbre de Jefes de Estado del Mercosur (Asunción-Paraguay, junio), la XIII Cumbre de la Alianza del Pacífico (Puerto Vallarta - México, julio), la XXVI Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno (Antigua- Guatemala, noviembre), así como su participación periódica en los encuentros de Alto Nivel de la Comunidad Andina (CAN) y la coordinación de actividades en conjunción con la Confederación Nacional de Instituciones Empresariales Privadas – CONFIEP, brazo empresarial de la Alianza del Pacífico. En todos estos escenarios, CAF manifestó su

compromiso y voluntad para profundizar tanto en el avance y en la convergencia de los procesos de integración regional, como en su rol intermediador entre América Latina y los bloques extra - regionales como el de Asia Pacífico. Igualmente, mantuvo su compromiso con el Proyecto Mesoamérica a través del Grupo Técnico Interinstitucional.

De igual forma, CAF apoyó técnica y financieramente todas aquellas iniciativas que contribuyeron al fortalecimiento de los procesos de integración en múltiples ámbitos sectoriales, como los correspondientes a infraestructura, telecomunicaciones, sectores productivos, desarrollo fronterizo, entre otros. Sobre esta base, el trabajo conjunto con los Ministerios de Relaciones Exteriores de los países accionistas (Bolivia-Perú), así como el acercamiento a las Presidencias Pro Témpore (PPT) de los mecanismos de integración regional permitieron, por una parte, identificar complementariedades productivas en las zonas de frontera y, asimismo, concretar importantes proyectos de cooperación técnica como el Convenio entre CAF y la PPT de la Alianza del Pacífico, representada

en la actualidad por el Ministerio de Relaciones Exteriores de la República del Perú. La suscripción de este acuerdo busca apoyar el fortalecimiento institucional y los mecanismos de gobernanza de dicho bloque para el logro de sus objetivos de desarrollo.

En consonancia con estas actividades, CAF se encuentra estructurando el Programa de Gestión Integral de Fronteras (PROGIF) el cual permitirá posicionarlo estratégicamente como organismo multilateral que impulsa la conectividad física y el desarrollo productivo-social en pasos fronterizos identificados para la construcción de espacios económicos más competitivos e integrados de la región. ■

CAF manifestó su compromiso y voluntad para profundizar tanto en el avance y en la convergencia de los procesos de integración regional.



Corredores Logísticos de Integración

Los Corredores Logísticos de Integración (CLI) son un marco de referencia efectivo para profundizar la integración e impulsar la competitividad de los países en un mundo globalizado.

CAF considera que un trabajo focalizado en Corredores Logísticos de Integración puede ser el gran dinamizador de la integración física y funcional entre los centros de producción y los mercados de consumo, mejorando la competitividad en las cadenas de valor asociadas al intercambio comercial dentro de la región, y entre ésta y el resto del mundo.

En este sentido, la institución promueve intervenciones sistémicas que engloban en simultáneo aspectos de infraestructura, servicios y gobernanza, sobre corredores logísticos que articulan diversos ámbitos de desarrollo (clústeres productivos, ejes de interconexión, pasos fronterizos, áreas metropolitanas, puertos, etc.).

Durante 2018 se dio inicio a las aplicaciones piloto de la Metodología CAF para análisis de corredores logísticos en Argentina y Ecuador, con el objetivo de generar programas prioritarios de desarrollo que incluyan conjuntos de proyectos y acciones simultáneas sobre Ámbitos de Desarrollo Logístico (ADL), con oportunidades concretas para originar proyectos orientados a mejorar la productividad y dinamizar la integración física y funcional en los corredores de integración analizados.

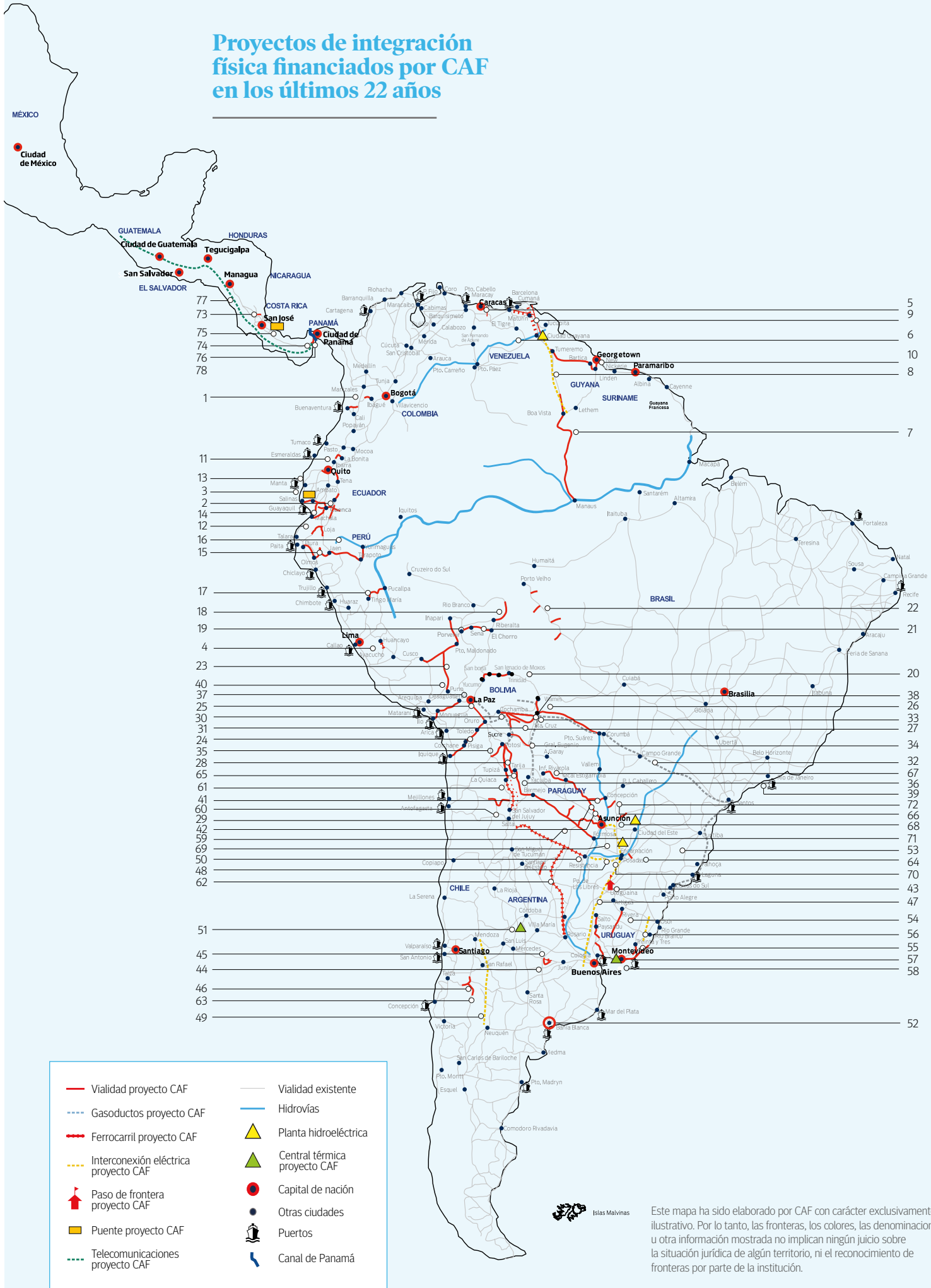
En el norte de Argentina se analizaron dos corredores (NOA-Puertos y Transversal Norte), y dos en Ecuador (Quito-Guayaquil y sus extensiones hacia zona fronteriza). La metodología CAF se difundió en la conferencia Infraestructura para el Desarrollo de América Latina, realizada en Buenos Aires en 2018 y en la Conferencia CAF sobre Infraestructura para la Integración de América Latina, realizada en Madrid en 2018, con la participación de Ministros de Economía, Finanzas y de Planificación, representantes del sector privado y expertos de América Latina y España. ■

Proyectos de integración física financiados por CAF en los últimos 22 años

		Aporte de CAF	Total inversión (Millones de USD)
Eje Andino			
1	Colombia: Corredor Vial Bogotá - Buenaventura	447,0	1.116,6
2	Ecuador: Enlace Amazónico con Colombia y Perú (Carretera Troncal del Oriente)	93,8	152,7
3	Ecuador: Proyecto Puente Segmental sobre el Río Babahoyo	123,0	133,9
4	Perú: Rehabilitación del Ferrocarril Huancayo - Huancavelica	14,9	18,8
5	Venezuela: Enlace ferroviario de Caracas con la Red Nacional	360,0	1.932,0
6	Venezuela: Apoyo a la navegación comercial en el Eje Fluvial Orinoco - Apure	10,0	14,3
Eje del Escudo Guayanés			
7	Brasil: Interconexión Vial Venezuela - Brasil	86,0	168,0
8	Brasil: Interconexión Eléctrica Venezuela - Brasil	86,0	210,9
9	Venezuela: Estudios Ferrocarril Ciudad Guayana - Maturín - Estado Sucre	2,6	2,6
10	Venezuela: Estudios Carretera Ciudad Guayana (Venezuela) - Georgetown (Guyana)	0,8	0,8
Eje del Amazonas			
11	Ecuador: Conexión Trasandina Central	33,7	54,5
12	Ecuador: Corredor Trasandino del Sur	70,0	110,2
13	Ecuador: Puerto de transferencia internacional de carga en el Ecuador en el Puerto de Manta	35,0	525,0
14	Ecuador: Programa de mantenimiento y conservación Vial por Resultados (Proyecto Nro.7)	18,4	275,0
15	Perú: Corredor Vial Amazonas Norte	110,0	328,0
16	Perú: Preinversión región fronteriza con Ecuador	5,3	8,7
17	Perú: Corredor Amazonas Central (tramo Tingo María - Aguaytía - Pucallpa)	3,5	13,6
Eje Perú - Brasil - Bolivia			
18	Bolivia: Carretera Guayaramerín - Riberalta	42,0	45,5
19	Bolivia: Carretera Porvenir - Puerto Rico	138,8	198,3
20	Bolivia: Carretera Yucumo - Trinidad	234,9	335,7
21	Bolivia: Carretera El Sena - Peña Amarilla - El Chorro	168,0	200,0
22	Brasil: Programa Vial de Integración, Estado de Rondônia	56,4	134,2
23	Perú: Corredor Vial Interoceánico Sur (tramos 2, 3 y 4) y garantías para estructuración privada	1.004,5	2.091,0
Eje Interoceánico Central			
24	Bolivia: Corredor Vial de Integración Bolivia - Chile	404,7	649,2
25	Bolivia: Doble Vía La Paz - Oruro	250,0	265,1
26	Bolivia: Corredor Vial de Integración Santa Cruz - Puerto Suárez (tramos 3, 4 y 5)	280,0	585,5
27	Bolivia: Doble vía Santa Cruz - Warnes	86,1	160,6
28	Bolivia: Corredor Vial de Integración Bolivia- Argentina	422,2	792,9
29	Bolivia: Corredor Vial de Integración Bolivia - Paraguay	674,5	1.013,8
30	Bolivia: Programa vial la "Y" de Integración	97,3	141,3
31	Bolivia: Rehabilitación carretera La Guardia - Comarapa	153,2	224,8
32	Bolivia / Brasil: Gasoducto Bolivia - Brasil	215,0	2.055,0
33	Bolivia: Programa de Apoyo al Sector Transporte PAST IV	22,4	32,3
34	Bolivia: Gasoducto YPPB Transporte	128,0	350,4
35	Bolivia: Obras Viales Complementarias	70,0	73,0
36	Bolivia: Programa Sectorial de Transporte	150,0	221,2
37	Bolivia: Programa Puesta a Punto de Carreteras	75,0	107,1
38	Bolivia: Construcción de la Carretera Santa Cruz - Las Cruces - Buena Vista	112,0	212,0
39	Brasil: Programa de Obras Complementarias del Arco Metropolitano de Rio de Janeiro	200,0	334,0
40	Perú: Corredor Vial de Integración Bolivia - Perú	48,9	176,6
41	Paraguay: Programa de Rehabilitación y mantenimiento de Rutas pavimentadas por niveles de servicio (vial III)	100,0	142,8
42	Paraguay: Rehabilitación y mantenimiento de la Ruta Nacional N°9	400,0	560,0

	Aporte de CAF	Total inversión (Millones de USD)
Eje Mercosur - Chile		
43 Argentina / Brasil: Centro Fronterizo Paso de los Libres - Uruguiana	10,0	10,0
44 Argentina: Corredor Buenos Aires - Santiago (variante vial Laguna La Picasa)	10,0	10,0
45 Argentina: Corredor Buenos Aires - Santiago (variante ferroviaria Laguna La Picasa)	35,0	50,0
46 Argentina: Corredor Buenos Aires - Santiago (accesos al Paso Pehuenche, RN40 y RN 145)	106,7	188,1
47 Argentina: Interconexión Eléctrica Rincón Santa María - Rodríguez	400,0	635,0
48 Argentina: Línea de Transmisión Rincón Santa María - Resistencia	150,0	345,8
49 Argentina: Interconexión Eléctrica Comahue - Cuyo	200,0	414,0
50 Argentina: Programa de Obras Viales de Integración entre Argentina y Paraguay	110,0	182,0
51 Argentina: Extensión Vida Útil Central Nuclear Embalse	240,0	1.026,7
52 Argentina: Programa de Conectividad Vial e Infraestructura Productiva para la Provincia de Buenos Aires (circunvalación de Bahía Blanca)	7,3	87,0
53 Brasil: Programa de Integración Regional - Fase I. Estado de Santa Catarina	32,6	65,5
54 Uruguay: Megaconcesión de las principales vías de conexión con Argentina y Brasil	25,0	136,5
55 Uruguay: Programas de Infraestructura Vial	240,0	757,1
56 Uruguay: Programa de Fortalecimiento del Sistema Eléctrico Nacional	150,0	621,0
57 Uruguay: Proyecto Central Térmica y Central de Ciclo Combinado Punta del Tigre	208,0	814,4
58 Uruguay: Proyecto de Dragado y Gasoducto en Punta Sayago	86,2	104,2
Eje de Capricornio		
59 Argentina: Pavimentación RN81	90,2	126,2
60 Argentina: Acceso al Paso de Jama (Argentina - Chile)	54,0	54,0
61 Argentina: Estudios para rehabilitación Ferrocarril Jujuy - La Quiaca	1,0	1,0
62 Argentina: Recuperación y Mejoramiento del Ferrocarril General Belgrano	326,0	408,0
63 Argentina: Programa de Desarrollo Vial Fase II: Ruta Nacional N° 40	168,0	240,0
64 Argentina: Programa de Desarrollo Vial Regional II, III y IV	410,0	585,0
65 Bolivia: Programa Carretera Tarija - Bermejo	74,8	200,0
66 Paraguay: Rehabilitación y pavimentación de los corredores de integración RN10 y RN11 y obras complementarias	19,5	41,9
67 Paraguay: Programa de Corredores de Integración y reconstrucción vial	222,1	285
68 Paraguay: Segunda Línea de 500 Kw Yacypetá - Villa Hayes	50,0	297,2
Eje de la Hidrovía Paraguay - Paraná		
69 Estudios para el mejoramiento de la navegabilidad, gestión institucional y esquema financiero de operación de la Hidrovía (Argentina, Bolivia, Brasil, Paraguay y Uruguay)	0,9	1,1
70 Argentina: Programa de obras Ferroviarias de Integración entre Argentina y Paraguay	100,0	166,0
71 Paraguay: Proyecto de transporte fluvial de mineral de hierro para la integración productiva y comercial entre Brasil y Argentina	33,0	63,3
72 Paraguay: Proyecto de Habilitación de la Red Vial Pavimentada	100,0	142,7
Mesoamérica		
73 Costa Rica: Programa de Inversiones en el Corredor Atlántico	60,0	80,2
74 Panamá: Programa de rehabilitación y mejoras viales de carreteras	80,0	125,6
75 Panamá: Puente Binacional sobre el Río Sixaola	5,5	13,4
76 Panamá: Autoridad del Canal de Panamá, programa de expansión	300,0	5.250,0
77 Multinacional: Red Centroamericana de Telecomunicaciones	14,0	30,0
78 Multinacional: Sistema de Interconexión Eléctrica para Países de América Central (SIEPAC)	16,7	405,0
Otros	210,0	812,0
Total	11.380,4	30.942,8

Proyectos de integración física financiados por CAF en los últimos 22 años



Este mapa ha sido elaborado por CAF con carácter exclusivamente ilustrativo. Por lo tanto, las fronteras, los colores, las denominaciones u otra información mostrada no implican ningún juicio sobre la situación jurídica de algún territorio, ni el reconocimiento de fronteras por parte de la institución.



Relacionamiento internacional y alianzas para el desarrollo de la región

En 2018 CAF siguió impulsando una agenda integral de relaciones externas y fomento de alianzas para el desarrollo en torno a tres ejes estratégicos: promover la presencia del banco a escala global, estimular espacios de intercambio para la generación de conocimiento sobre las grandes tendencias mundiales y su impacto para la región, y apoyar la captación de recursos y generación de oportunidades de comercio e inversión.

La inserción inteligente de América Latina en un escenario global dinámico y la construcción de alianzas constituye uno de los desafíos fundamentales para su desarrollo sostenible. En ese marco, CAF se ha consolidado como un socio relevante para el desarrollo de la región con proyección global y presencia en todos los espacios prioritarios.

Presencia global de CAF

La acción externa de CAF está orientada a acompañar la proyección internacional de la región. Ello implica impulsar una interacción de carácter multidimensional – en todas las plataformas pertinentes – con entidades públicas, organismos internacionales, empresas, instituciones académicas y organizaciones de la sociedad civil para abordar temas vinculados con el desarrollo de la región que permitan promover sus intereses e incidir en la agenda global para el desarrollo. Consecuentemente, esta dimensión de la acción externa de CAF está orientada a la diversificación y articulación de sus relaciones con los principales actores regionales y del sistema internacional.

de CAF como observador permanente de la Asamblea General de Naciones Unidas, instancia en la que se coordinan acciones con otros organismos internacionales con miras a contribuir al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en el marco de la Agenda 2030; y el rol activo de CAF en el Grupo de Trabajo Conjunto de Cumbres, coordinado por la Secretaría General de la Organización de Estados Americanos, que permite articular el trabajo de los organismos internacionales de la región para el cumplimiento de los compromisos en las Cumbres de las Américas.

En 2018, cabe destacar el apoyo brindado por CAF a la Presidencia Argentina del G20 y la participación de la institución en la Cumbre de Líderes llevada a cabo entre el 30 de noviembre y el 1 de diciembre en Buenos Aires; la presencia

CAF también participó en el XLVIII período ordinario de sesiones de la Asamblea General de la OEA los días 4 y 5 de junio en Washington, D.C. con el fin de evaluar mecanismos de cooperación en materia de fortalecimiento institucional para el desarrollo sostenible.



Cumbre del G20. Buenos Aires, Argentina.
30 de noviembre y 1 de diciembre de 2018



CLXIII Directorio CAF.
Madrid, España, 17 de julio de 2018

Compromiso de Lima: “Gobernabilidad democrática frente a la corrupción”.

CAF participó en la octava edición de la Cumbre de las Américas que se llevó a cabo en abril y en la cual los países de hemisferio adoptaron el compromiso de Lima: “Gobernabilidad democrática frente a la corrupción”. Cabe destacar que durante el proceso preparatorio de la VIII Cumbre de las Américas, la OEA, CAF y el gobierno del Perú organizaron en Lima, el día 7 de febrero, un taller que reunió a destacados expertos para abordar el tema “Gobernanza e Instituciones en el sector de la infraestructura”, cuyas conclusiones permitieron generar propuestas para prevenir la corrupción en contrataciones, obras y compras públicas.

En Europa, el Presidente Ejecutivo realizó una visita oficial a Francia y dos visitas oficiales a España. Por primera vez fuera del continente americano, la CLXIII Reunión del Directorio CAF se celebró el día 17 de julio, en Madrid. Su sesión especial de inauguración estuvo presidida por S. M. El Rey Don Felipe VI, que en su discurso destacó la evolución de CAF enfatizando que “se encuentra ya entre los primeros referentes de la financiación multilateral en la región”. Además la institución organizó el día 22 de octubre la cuarta edición de los Diálogos del Agua en Madrid, iniciativa conjunta de CAF con los Ministerios de Agricultura y Pesca, Alimentación y Medio Ambiente, Economía, Industria y Competitividad y Asuntos Exteriores de España, que se ha constituido en una plataforma estratégica de colaboración de largo plazo para una gestión sostenible del recurso hídrico.

Igualmente, se realizaron dos visitas al Reino Unido con la finalidad de seguir profundizando los vínculos entre CAF y el gobierno británico. En Londres, CAF reunió a importantes líderes en eventos organizados en el 2018. Entre ellos, se destaca la V Conferencia CAF-London School of Economics and Political Science: “Liderazgo, resiliencia y desarrollo en una era de inestabilidad” desarrollada el 19 de enero con la participación de David Choquehuanca, Secretario General de la ALBA; la Conferencia Chatham House América Latina, que se celebró el día 25 de octubre en Londres, reuniendo a líderes de gobierno, del sector privado y representantes de las misiones diplomáticas acreditadas en el Reino Unido para debatir acerca de las dinámicas políticas, económicas y sociales actuales en América Latina, así como evaluar el incremento de la inversión y el crecimiento sostenible en la región; y los

eventos realizados junto a Canning House sobre energías renovables y agua y saneamiento, reuniendo a destacados expertos en la materia.

En Asia, CAF siguió profundizando su relacionamiento con China, Japón y la República de Corea. El año 2018 estuvo marcado por visitas oficiales del Presidente Ejecutivo a esos tres países asiáticos. Se destaca la firma de un acuerdo con la nueva agencia de promoción de inversiones en infraestructura de Corea (KIND); la estrecha colaboración con el banco para la cooperación internacional del Japón (JBIC); y la dinámica relación con el Ministerio de Finanzas de China. En la última década, CAF ha establecido relaciones de colaboración con importantes actores en Asia y se ha convertido en una plataforma eficaz para la construcción de una relación más profunda y equilibrada entre las dos regiones. ■



Foro de Cooperación Futura Corea-América Latina y el Caribe.
República de Corea, 28 y 29 de junio de 2018



Encuentro del presidente ejecutivo Luis Carranza con Jin Liqun,
presidente del Asian Infrastructure Investment Bank, en el
marco de su visita de trabajo a China, 2 de julio de 2018

CAF ha establecido relaciones de colaboración con importantes actores en Asia y se ha convertido en una plataforma eficaz para la construcción de una relación más profunda y equilibrada entre Asia y América Latina.

Alianzas y espacios de intercambio para la generación de conocimiento

CAF impulsa la generación de conocimiento y de espacios de intercambio que fomentan una reflexión regional sobre el desarrollo a través conferencias, alianzas y redes con universidades y centros de pensamiento líderes a escala global.

22ª Conferencia CAF en Washington D.C.

La consolidación fiscal, la productividad, el fortalecimiento de la democracia y los derechos humanos, los retos para la libertad de prensa en el siglo XXI y las nuevas perspectivas para el comercio y la inversión entre China y América Latina fueron algunos de los temas tratados durante la 22ª Conferencia CAF en Washington D.C., realizada los días 5 y 6 de septiembre de 2018 en el Newseum. Este evento, considerado uno de los más relevantes en el continente americano, organizado junto al Diálogo Interamericano y a la Organización de los Estados Americanos, reunió a 400 líderes que durante dos jornadas analizaron el estado de la región. |



El presidente de Colombia, Iván Duque, en la Conferencia CAF: Productividad e Innovación para el Desarrollo. Bogotá, Colombia, 7 y 8 de noviembre de 2018



"La productividad es la herramienta fundamental con la que podemos aumentar el crecimiento y el bienestar de la población, es por esto que estamos promoviendo un 'pacto por la productividad' que nos permita alcanzar los consensos políticos para impulsar iniciativas que prioricen este aspecto", Luis Carranza

Conferencia CAF: Productividad e Innovación para el Desarrollo

Durante los días 7 y 8 de noviembre de 2018 se realizó la Conferencia CAF: Productividad e Innovación para el Desarrollo en Bogotá, reuniendo a más de 50 ponentes y 400 participantes. El encuentro fue inaugurado por el presidente de la República de Colombia, Iván Duque, y el presidente ejecutivo de CAF, Luis Carranza. Esta segunda Conferencia CAF celebrada en la región permitió debatir sobre los desafíos de América Latina en materia de productividad, identificando oportunidades en el desarrollo de habilidades, las ciudades, la economía naranja, la inversión en infraestructura y la industria extractiva, entre otros temas. ■

Infraestructura para el Desarrollo de América Latina

La Conferencia Infraestructura para el Desarrollo de América Latina se realizó los días 25 y 26 de abril en Buenos Aires, haciendo énfasis en cómo incrementar la cantidad y la calidad de inversión; cómo adaptar la regulación a la incorporación de las nuevas tecnologías; cómo atender la agenda del desarrollo sostenible y el cambio climático, y cómo mejorar el acceso universal a los centros de provisión de servicios y mercancías.

Desde el año 2011, CAF publica un reporte anual denominado *Infraestructura para el Desarrollo de América Latina* (IDEAL) en el que se abordan temas prioritarios de la agenda estratégica de infraestructura. Esta segunda edición de la Conferencia convocó a más de 60 líderes globales y más de 500 participantes. ■

Conferencia CAF en Europa: Infraestructura para la Integración de América Latina

La Conferencia Infraestructura para la Integración de América Latina se celebró el día 16 de julio de 2018 en el marco de la CLXIII Reunión del Directorio CAF en la Casa de América, en Madrid, España. En este lugar se reunieron Ministros de Economía, Finanzas y de Planificación, miembros del Directorio CAF, representantes del sector privado español y expertos de América Latina y Europa para analizar las oportunidades para la integración latinoamericana a través del desarrollo de infraestructura y el enfoque de corredores logísticos, así como los desafíos y oportunidades de financiamiento de proyectos y programas de inversión prioritarios. ■



22ª Conferencia Anual CAF.
Washington D.C., Estados Unidos,
5 y 6 de septiembre de 2018



Conferencia Infraestructura
para el Desarrollo de América Latina.
Buenos Aires, Argentina, 25 y 26 de abril de 2018



Conferencia CAF en Europa: Infraestructura
para la Integración de América Latina.
Madrid, España, 16 de julio de 2018

La Conferencia Anual de CAF en Washington D.C. se ha transformado en uno de los eventos de mayor relevancia para analizar el estado de la región.

Captación de recursos y generación de oportunidades de comercio e inversión

El acompañamiento político, diplomático e institucional realizado por medio de visitas oficiales, foros de inversionistas y encuentros empresariales, entre otros, es indispensable para complementar la estrategia financiera de CAF, abriendo puertas y acercándose a potenciales nuevos socios con el fin de asegurar una aproximación integral hacia los países y las regiones aliadas.

Este 2018, CAF participó nuevamente en el Euromoney Global Borrowers & Investors Forum con el propósito de presentar su estrategia financiera a los principales actores del mercado de capitales. El evento se realizó en Londres, los días 20 y 21 de junio, con la participación de más de 1.000 delegados de instituciones gubernamentales y bancarias, que examinaron las perspectivas de los mercados internacionales, con énfasis en los nuevos instrumentos para financiar el desarrollo sostenible. Además CAF realizó dos encuentros en París y en Frankfurt junto a LatinFinance, reuniendo a inversionistas y analistas de los principales bancos de inversión europeos.

CAF también participó en el 8th India-Latin America and Caribbean Conclave que contó con el co-patrocinio del gobierno de la India y la CEPAL, con el apoyo de CAF, evento que se



Firma de Memorando de Entendimiento entre CAF y UKEF.
Londres, Reino Unido, 25 de octubre de 2018



Recepción con la banca europea.
Frankfurt, Alemania, 26 de abril de 2018

desarrolló los días 1 y 2 de octubre en Santiago de Chile. Más de 300 empresarios se dieron cita para buscar complementariedades entre las economías de ambas regiones e impulsar la diversificación de las relaciones comerciales.

Asimismo, se concretó la firma de un Memorando de Entendimiento con el gobierno británico representado por UK Export Finance (UKEF), aprobando una línea de crédito por 200 millones de dólares, ejecutada por CAF y destinada a impulsar proyectos de desarrollo sostenible en la región. De igual manera, CAF y el banco alemán de desarrollo KfW suscribieron un contrato de préstamo por 70 millones de dólares, destinado a apoyar operaciones en el área de eficiencia energética que generen un impacto positivo hacia el medio ambiente. ■



Conferencia Chatham House América Latina.
Londres, Reino Unido, 25 de octubre de 2018

Gestión del conocimiento

La gestión de los servicios de conocimiento es una actividad clave de CAF que complementa los servicios financieros que brinda la institución. El objetivo es ofrecer a los países insumos para promover reformas que apuntalen el crecimiento inclusivo y sustentable de las economías. En esta tarea CAF también busca impulsar una discusión abierta de distintas alternativas de políticas que, basada en evidencia, enriquezcan el debate público y, a través de ello, se generen los consensos necesarios para su puesta en práctica por parte de gobiernos y sociedades.

Dentro de esta estrategia es importante resaltar que la gestión de conocimiento también debe promover un proceso de aprendizaje institucional a partir del monitoreo y evaluación ex post de los proyectos y operaciones que CAF financia. En este contexto, los servicios de conocimiento también tienen como objetivo acompañar el diseño, la implementación y la evaluación de las políticas públicas.

En este sentido, las publicaciones de CAF apoyan la puesta en marcha de la agenda de los sectores estratégicos impulsada por la institución.

Publicaciones destacadas 2018

Disponibles en el espacio de conocimiento abierto de CAF: scioteca.caf.com

RED 2018. Instituciones para la productividad: hacia un mejor entorno empresarial



Con el objetivo común de sentar las bases de un crecimiento sostenido y de mayor calidad, CAF está promoviendo la consolidación de un “pacto” por la productividad. Esta iniciativa constituye un eje de acción prioritario dentro de la estrategia institucional de apoyo a los países accionistas, que se refleja en operaciones de crédito a favor de los gobiernos, empresas privadas e instituciones financieras, así como en asistencia técnica y generación de conocimiento. El punto de partida para mejorar la productividad es contar con un diagnóstico claro. El RED 2018 ofrece evidencia de problemas de competencia en la región y cómo estos problemas comprometen la productividad. Para resolverlos es indispensable incrementar las capacidades de las agencias de defensa de la competencia, reducir barreras de entrada a las empresas, y profundizar el comercio internacional y la integración regional, que aún se ven limitados por barreras parancelarias y logísticas. En definitiva, este reporte contribuye al conocimiento sobre acciones para alcanzar un mayor desarrollo productivo en los países de la región y representa un aporte de CAF hacia la visión de un nuevo pacto latinoamericano, esta vez por la productividad.

Asociación Público-Privada en América Latina. Guía para Gobiernos Regionales y Locales



El importante desarrollo que el modelo de Asociación Público Privada (APP) ha tenido en los últimos años en diferentes países de América Latina ha estado acompañado de la necesidad de generar conocimiento en esta materia a fin de que los gobiernos, tanto nacionales como subnacionales, que quieran hacer uso de este modelo se puedan beneficiar de la experiencia previa de otros países. Este nuevo libro es el tercero de una serie de publicaciones que CAF ha promovido con la finalidad de generar conocimiento en la región en materia de APP, en su contenido abordará tres retos clave en materia de APP en la región: nuevas infraestructuras que están adoptando este modelo en el ámbito de las telecomunicaciones y el agua; la necesidad de transformación de la gobernanza institucional y la aplicación del modelo de APP en ciudades.

Asociación Público-Privada en América Latina. Afrontando el reto de conectar y mejorar las ciudades



Las APP son estructuras contractuales complejas, de larga duración, con costes de transacción y financiamiento mayores que en los procedimientos convencionales y que requieren de una adecuada capacitación por parte de la administración pública, que decida utilizar este tipo de herramienta. Esta necesidad de capacitación puede ser aún más recurrente en administraciones de ámbito regional o local, donde a veces, las dotaciones de recursos presentan un diseño insuficiente para gestionar este tipo de contratos y no cuentan con garantías suficientes para hacer «bancables» los proyectos. Con el propósito de mejorar las capacidades técnicas de los gobiernos regionales y locales, que generalmente cuentan con menos recursos que los gobiernos nacionales, CAF elaboró esta guía técnica con el objetivo de proponer algunos conceptos básicos para una mejor comprensión sobre qué es y qué no es una APP, cómo evaluar el uso del modelo APP respecto a otras fórmulas posibles y cómo enfrentar el proceso de estructuración de un contrato tipo.

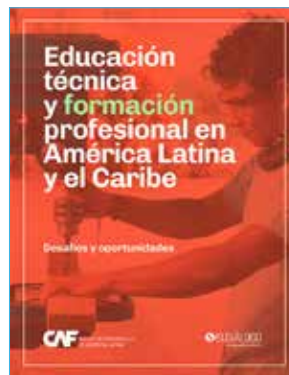
Políticas para promover la culminación de la educación media en América Latina y el Caribe. Lecciones desde México y Chile



En América Latina y el Caribe cada vez más estudiantes inician la educación media, pero muchos de ellos no la completan y en consecuencia nunca se gradúan. A pesar de que 90 % de los niños de la región concluye la primaria y comienza la educación secundaria, solo el 59 % completa la secundaria superior (UNESCO, 2017). Fuera de las escuelas, el embarazo adolescente y altos niveles de pobreza continúan siendo obstáculos importantes para que los jóvenes logren transitar con éxito la educación media. Estos obstáculos afectan la permanencia de los jóvenes en las escuelas, lo cual conlleva significativas implicaciones para el resto de sus vidas

Esta publicación explora las causas de la desvinculación escolar e investiga las políticas específicas que han funcionado, en Chile y México, para mantener estudiando a jóvenes en condición de riesgo y vulnerabilidad. Particularmente, el estudio busca entender las diferentes razones por las cuales hombres y mujeres abandonan la escuela y si las intervenciones para prevenir la desvinculación escolar son sensibles a esas diferencias.

Educación técnica y formación profesional en América Latina y el Caribe: desafíos y oportunidades



Existe un consenso en torno a la necesidad de invertir en las competencias de los jóvenes para impulsar el crecimiento económico y construir una base sólida para el progreso futuro. En particular, la globalización y las transformaciones tecnológicas están cambiando rápidamente las competencias demandadas, de modo que las políticas de educación y formación profesional necesitan cada vez más saber anticipar nuevas demandas y adaptarse a ellas. Es por ello que los países de América Latina y el Caribe han hecho una prioridad expandir las tasas de matrícula en la educación—especialmente en los niveles educativos más altos—y mejorar la calidad y pertinencia de la oferta educativa y de la capacitación profesional, con el fin de mejorar los vínculos entre las habilidades desarrolladas en el sistema educativo y las requeridas en el mercado laboral, y así contribuir a la transformación productiva de la región y la integración social de las personas. A continuación se presenta un panorama del estado de la educación secundaria y post-secundaria, con particular énfasis en la educación técnica y la formación profesional que se ofrece fuera del sistema educativo. Se resaltan iniciativas sobresalientes de distintos países, innovaciones prometedoras y los resultados de dichos proyectos. Finalmente, se presentan oportunidades de acción que pueden representar iniciativas de alto impacto.

Vulnerabilidad y adaptación al cambio climático en Arequipa Metropolitana



La región sureña de Arequipa, en la que se centra este documento, es la segunda en contribución al Producto Bruto Interno (PBI) Nacional e incluye a la segunda ciudad más poblada del Perú. En ella viven 869.351 habitantes, según estimaciones para 2015 (INEI, 2012). La problemática derivada del clima se percibe como una preocupación general ante la posible disminución de disponibilidad de agua; al mismo tiempo, se observa un incremento de eventos climáticos extremos asociados a lluvias intensas que ya vienen impactando a la ciudad. Fundamentado en la multiplicidad de amenazas que enfrenta Arequipa Metropolitana, CAF decidió llevar a cabo este estudio que permitirá identificar y priorizar medidas de adaptación al cambio climático. Esta capacidad de gestionar la adaptación al cambio climático permitirá reducir la vulnerabilidad social, económica, territorial y ambiental de Arequipa Metropolitana.

Vulnerabilidad y adaptación al cambio climático en Guayaquil



La ciudad de Guayaquil se sitúa en el cantón del mismo nombre, en el límite sur de la provincia del Guayas, asentada sobre la margen oeste del río del mismo nombre, con fácil acceso al océano Pacífico por medio de los ramales del estuario interior del Golfo de Guayaquil. El desarrollo de gran parte de la ciudad ha sido sobre planicies, llanuras de inundación y ocupando áreas de manglar y de estero salado. Guayaquil está y estará sometida a alteraciones asociadas a los cambios del clima y sus efectos, que constituyen, sin duda, una problemática importante para la ciudad, pudiendo convertirse en verdaderos retos y escollos que requieren superarse con miras a asegurar su desarrollo económico sostenible y la aplicación de conceptos como el buen vivir. A partir de esta realidad se procedió a realizar un diagnóstico de la vulnerabilidad, a través de la elaboración de un índice de vulnerabilidad de la ciudad de Guayaquil al cambio climático, tomando como unidad de análisis las parroquias urbanas.

Vulnerabilidad y adaptación al cambio climático en São Paulo



CAF está apoyando el desarrollo de acciones que promuevan la adaptación al cambio climático en los municipios del Área Metropolitana de la Región Oeste de São Paulo – CIOESTE (Barueri, Carapicuíba, Cotia, Itapevi, Jandira, Osasco, Pirapora do Bom Jesus y Santana de Parnaíba). Dentro del marco de estas acciones, se plantea el desarrollo de un estudio que dé respuesta y prepare a la región para las consecuencias previstas de la variabilidad climática causada por el cambio climático. El objetivo principal es identificar medidas de adaptación frente al cambio climático con base en un análisis de vulnerabilidad por zonas. Para ello, se ha desarrollado un índice de vulnerabilidad al cambio climático para la zona del CIOESTE, inspirado en otros existentes para América Latina y el Caribe, así como los desarrollados a nivel nacional en Brasil. El índice desarrollado aborda tanto la vulnerabilidad actual, combinando la información de tres variables clave (exposición, sensibilidad y capacidad de adaptación), con la información climática futura que se tiene para la región. Las variables que intervienen en el índice se desarrollan, a su vez, en una batería de indicadores que cumplen las características de estar basados en datos públicos, que se actualicen periódicamente, ser cuantitativos y que se presenten en la misma escala (ordinal o proporcional).

Economía circular e innovación tecnológica en residuos sólidos: Oportunidades en América Latina



El cambio climático es considerado como uno de los mayores desafíos globales del siglo XXI. Existe un consenso general entre la mayoría de expertos en clima: el calentamiento global es el resultado de las crecientes concentraciones de gases de efecto invernadero (GEI) en la atmósfera de la Tierra. Si se pusiera en marcha sistemas sustentables de gestión de residuos, los países en desarrollo y las economías emergentes no solo reducirían considerablemente sus emisiones de GEI a un costo relativamente bajo, sino que también contribuirían significativamente a mejorar las condiciones de salud pública y protección del medio ambiente. A partir de esta situación, CAF planteó la necesidad de realizar esta investigación que tiene como objetivo hacer una recopilación sobre la gestión de residuos sólidos y los avances tecnológicos utilizados en algunos países asiáticos y europeos con más desarrollo del tema, como son, Japón, Corea del Sur, Alemania, Noruega, España, Italia y Suiza.

Agenda Educativa 2018-2022



La educación es uno de los instrumentos para reducir la pobreza, promover la equidad y la inclusión social, incrementar la productividad e impulsar un crecimiento sostenido y de calidad en los países, con el fin de alcanzar el desarrollo sostenible. Una sociedad con más y mejor educación aumenta sus posibilidades de desarrollar y aprovechar el potencial humano de sus ciudadanos para crear respuestas y soluciones innovadoras frente a los desafíos actuales y futuros. En esta Agenda Educativa para los próximos cinco años, CAF presenta su marco de acción para una educación del siglo XXI a partir de un diagnóstico sobre los avances y desafíos del sector educativo en América Latina y se definen las prioridades de la institución para apoyar las iniciativas de sus países accionistas a través de tres lineamientos estratégicos: (i) aumentar el acceso a la educación, con énfasis en la población de menores recursos; (ii) mejorar la calidad de la educación en todos los niveles, con énfasis en la equidad; y (iii) fortalecer la pertinencia de la educación, afianzando los vínculos entre las instituciones educativas, las habilidades y el empleo.

IDEAL: Regulación tarifaria de servicios prestados en red: evolución, desafíos y tendencias en países de América Latina y el Caribe



En el presente documento se identifican las diferentes tendencias vinculadas con el diseño e implementación de la regulación tarifaria en varios países de América Latina, a partir de las reformas estructurales de la década de 1990. Sobre la base de tres desafíos, como son los de la sustentabilidad financiera de los servicios de agua, transporte y electricidad, el de autonomía de las agencias de regulación y el del diseño de subsidios, se analiza en perspectiva la implementación de la regulación basada en incentivos.

IDEAL: Desarrollo de actividades de turismo competitivas y sustentables La oportunidad para la región y el rol de la infraestructura



El mercado internacional de turismo y servicios relacionados es uno de los más importantes y dinámicos mercados de servicios, pues se trata de un importante generador de divisas y empleos para varios países desarrollados y emergentes. En este trabajo se analiza el mercado internacional de turismo y servicios relacionados, se evalúa el desempeño actual del turismo en la región y se presentan sus oportunidades de crecimiento para América Latina. Se estudia especialmente el rol de la infraestructura en el desarrollo de este sector y se proponen iniciativas para la construcción de agendas estratégicas para su desarrollo. Por último, se repasan sus implicaciones sobre las necesidades en materia de infraestructura para países de diferentes tamaños y nivel de competitividad inicial.

IDEAL: La Infraestructura en el Desarrollo Integral de América Latina (volumen sectorial)



Este documento pasa revista a los principales avances y tendencias de la infraestructura en América Latina, cubriendo sus principales sectores: transporte, energía eléctrica, transporte de gas, telecomunicaciones y gestión integral del agua. Se destaca el agotamiento de un ciclo económico, caracterizado por los altos precios de los productos que exporta la región. Ello ha propiciado una caída en las demandas –disímil, según los sectores– y una reducción del espacio fiscal, con un impacto negativo en la inversión pública.

Transporte y Desarrollo en América Latina. Volumen 1



América Latina tiene retos que afrontar en el sector transporte, específicamente en lo económico, social y ambiental. La siniestralidad en el tráfico, los problemas de contaminación que generan los vehículos en las calles y las dificultades de financiación sostenible de los sistemas de transporte público, vinculadas a la motorización de automóviles y motocicletas, son algunos de esos retos. Este primer número de la revista Transporte y desarrollo en América Latina busca profundizar en esos fenómenos, indagar acerca de esas posibles soluciones y presentar análisis que demuestren cuáles son los factores para comprender la problemática del transporte, presentar mejores soluciones y reducir sustancialmente las externalidades del sector, así como promover mejoras en la región en términos de productividad, sociedad y ambiente .

Transporte y Desarrollo en América Latina. Volumen 2



CAF ha reunido en este segundo número de la revista Transporte y Desarrollo en América Latina, expertos en transporte, sostenibilidad y clima quienes buscan profundizar en esos fenómenos, proponer posibles soluciones y presentar análisis que demuestran cuáles son los factores a tener en cuenta para comprender la problemática del transporte y reducir sustancialmente las externalidades del sector y con esto mejorar la productividad, mitigar los riesgos de cambio climático y alcanzar el objetivo de una sociedad más equitativa.

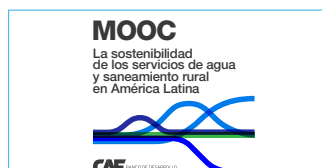
Capacitación virtual

En 2018 CAF impulsó un programa de capacitación virtual dirigido a funcionarios públicos de nivel nacional y sub-nacional de América Latina a través de cursos virtuales masivos abiertos, públicos y gratuitos (MOOC por sus siglas en inglés). Este programa busca fortalecer las habilidades y capacidades técnicas de funcionarios dedicados al diseño y ejecución de políticas y programas públicos, por medio de herramientas prácticas y conocimientos teóricos en un ambiente virtual bajo la docencia de especialistas CAF y expertos internacionales.

Durante 2018, CAF desarrolló y lanzó nueve cursos virtuales que registraron un total de 23.083 inscritos. Los cursos obtuvieron una valoración en promedio de 4,43 sobre 5. Asimismo, la mayoría de los estudiantes afirmó que recomendaría el curso que tomó. Uno de los aspectos más relevantes es que el 85% de los participantes fueron latinoamericanos, con un perfil de graduados universitarios en su mayoría y un promedio de edad de 25 a 44 años.



Los cursos se encuentran disponibles en este código.



La sostenibilidad de los servicios de agua y saneamiento rural en América Latina

En el curso se analiza y debate el contexto de los proyectos, aspectos relevantes de su formulación, ejecución y la evaluación de resultados, incorporando buenas prácticas y lecciones aprendidas de los respectivos países, con el objetivo final de contribuir a mejorar la gestión y sostenibilidad de los servicios de agua y saneamiento en las zonas rurales.



Construcción de carreteras sostenibles: cómo prevenir y solucionar los daños en los pavimentos flexibles

Este curso se centra en las patologías que pueden surgir en los pavimentos flexibles y se revisan las técnicas más adecuadas para prevenir y tratar cada tipología que pueda afectar al pavimento de las carreteras en pro de la seguridad y la reducción de costes a escala global. Además, conocer sobre las patologías más comunes de los pavimentos flexibles, analizando posibles causas y soluciones es imprescindible no solo para llevar a cabo una reparación adecuada, sino para evitar que se repitan en el futuro.



Método CAF para el desarrollo acelerado de patentes

El curso busca que los propios estudiantes puedan redactar la memoria descriptiva de una patente, incluyendo dibujos, manejo de bases de datos, realizar arte previo, además de definir estrategias de patentamiento eficientes que le permitirán optimizar tiempo y recursos además de generar impacto en el desarrollo, crecimiento, competitividad y productividad de su país.



Introducción a la evaluación de impacto para la gestión pública

Durante el curso el estudiante comprende cómo la metodología experimental y cuasi experimental puede ser empleada con el objetivo de tomar mejores decisiones dentro de una organización, impulsando un proceso de aprendizaje y mejora continua. También se aprende cómo las evaluaciones de impacto ayudan a tomar mejores decisiones sobre recursos públicos: cómo identificar oportunidades de evaluación, en qué consiste una evaluación de impacto confiable, cómo aprovechar las lecciones de una evaluación de impacto y cómo impulsar una agenda de aprendizaje dentro de una institución.



Introducción a la gestión de contratos de Asociaciones Público-Privadas (APP). Segunda edición

Curso introductorio focalizado en la fase de ejecución de los proyectos desde el punto de vista de la administración concedente, centrado en aportar ejemplos, recomendaciones y buenas prácticas para la eficiente gestión de los contratos APP. El curso se divide en tres bloques: el análisis del contrato y su marco jurídico e institucional, la supervisión de la labor del contratista durante las fases de ejecución y operación y la modificación del contrato.

**Disponible también en portugués:
Introdução à Gestão de Contratos de Parcerias Público- Privado**



Gestión de contratos APP I: organización y manual operativo

Este es el primero de tres cursos virtuales especializados en Gestión de Contratos APP, que dan continuación al curso Introducción a la Gestión de Contratos APP. En este curso se analiza cómo seleccionar los equipos adecuados para cada tarea, definir el cronograma e identificar los puntos críticos, realizar una buena gestión de la comunicación y el intercambio de información con los distintos equipos de trabajo, enfrentar las tareas administrativas más relevantes y cómo elaborar el manual para la gestión.



Gestión de contratos APP II: modificación, renegociación y reequilibrio

Este es el segundo de los cursos virtuales especializados en Gestión de Contratos APP. Durante este curso el estudiante puede entender y gestionar de forma más eficiente los riesgos de los contratos desde el punto de vista de la administración con el apoyo de personal especializado. Durante el curso se expone cómo enfrentarse a las modificaciones, renegociaciones, y reequilibrio del contrato, cómo anticiparse a la materialización de los riesgos del contrato y conocer qué herramientas existen y cómo usarlas. También se analiza cómo actuar ante la materialización de los riesgos, se aprende a valorar los impactos y compensaciones que se producen.



Gestión de contratos APP III: incumplimiento, secuestro y terminación anticipada

Este es el último de tres cursos virtuales especializados en Gestión de Contratos APP. Durante este curso el alumno es capaz de valorar las situaciones en que puede secuestrarse el contrato o terminarlo anticipadamente y aprender a implementar efectivamente el secuestro, la terminación anticipada valorando sus implicaciones económicas. En el curso se expone cómo realizar un adecuado seguimiento del contrato, cuándo y cómo actuar en función de los incumplimientos que se puedan producir (penalizaciones y multas), además se analiza el secuestro del contrato y la terminación anticipada.

Comentario de la administración sobre la evolución financiera





Comentario de la administración sobre la evolución financiera

En 2018, CAF reafirmó su rol como un importante proveedor de financiamiento hacia América Latina y el Caribe, al aprobar un monto de operaciones por USD 13.663 millones y realizar desembolsos por USD 10.477 millones, principalmente destinados a proyectos a mediano y largo plazo.

Durante la gestión de 2018, las agencias de calificación mantuvieron su reconocimiento a la calidad crediticia y a la relevancia que ha adquirido CAF como uno de los principales organismos multilaterales en la región. En este sentido, Fitch Ratings, Japan Credit Ratings, Moody's Investors Service y Standard & Poor's ratificaron las calificaciones de CAF para su deuda de corto y largo plazo, según se puede observar en el Cuadro 1. Cabe destacar que en junio de 2018 Standard & Poor's modificó la perspectiva de estable a negativa basándose en factores externos relacionados con un posible deterioro en la situación macroeconómica de algunos de los países accionistas.

CUADRO 1. Calificaciones de riesgo (en millones de USD)

	Largo plazo	Corto plazo	Perspectiva
Fitch Ratings	AA-	F1+	Estable ¹
Japan Credit Rating Agency	AA	-	Estable
Moody's Investors Service	Aa3	P-1	Estable
Standard & Poor's	AA- ²	A-1+	Negativa

Datos vigentes al 31 de diciembre de 2018.

Con estas decisiones por parte de las agencias, CAF se mantiene entre los emisores latinoamericanos con las más altas calificaciones de riesgo. Ello responde a la solidez y estabilidad de sus indicadores financieros, la prudencia en el manejo de sus políticas de crédito, la independencia con que desarrolla sus operaciones y el apoyo que siempre le han brindado sus países accionistas.

Como parte del aumento general del capital, aprobado en noviembre de 2015 por un monto de USD 4.500 millones, a 2018 todos los miembros plenos y gran parte de los accionistas Serie C han suscrito los acuerdos correspondientes por

1. En el mes de enero de 2019, la agencia Fitch Ratings colocó en perspectiva Negativa la calificación de CAF.

2. En el mes de febrero de 2019, la agencia Standard & Poor's realizó una rebaja en la calificación crediticia de CAF, asignándole un nivel de A+/A-1.

un total de USD 4.282 millones. Durante el ejercicio 2018, los países accionistas realizaron aportes de capital pagado por un total de USD 518 millones.

La utilidad operativa³ en 2018 alcanzó USD 311 millones, cifra superior a la registrada en 2017 debido principalmente al aumento de la tasa LIBOR 6 meses, al crecimiento de la cartera de préstamos y a la reducción de las provisiones para posibles pérdidas de la cartera de créditos. Los ingresos por intereses netos registraron un incremento debido principalmente al aumento de la tasa LIBOR promedio, que pasó de 1,47% en 2017 a 2,48% en 2018. El principal indicador de rentabilidad, Retorno sobre Patrimonio (ROE), alcanzó 2,7%.

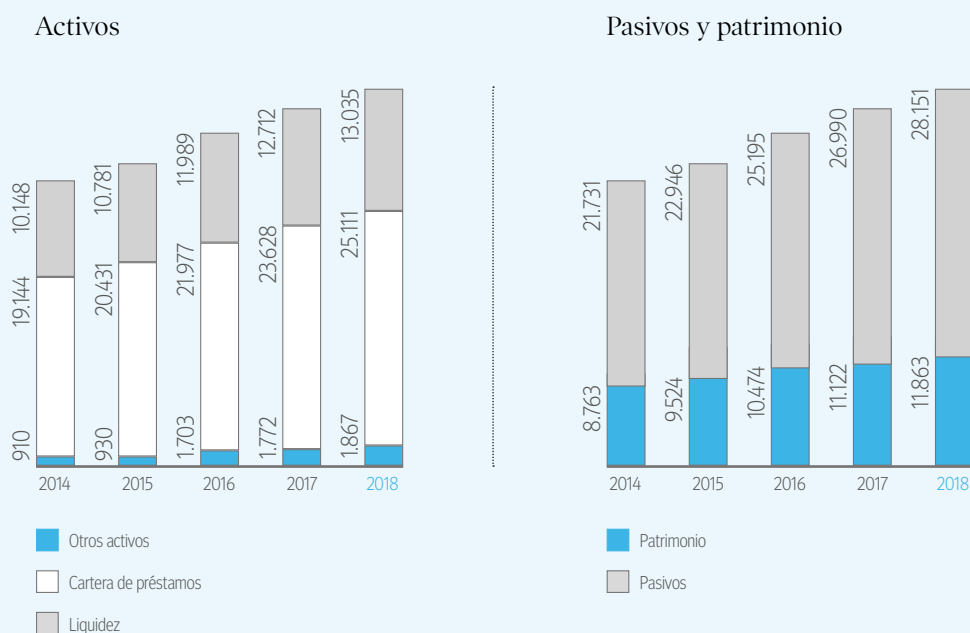
En cuanto a las emisiones de bonos en los mercados internacionales, en 2018 se ejecutaron 19 transacciones por aproximadamente USD 4.900 millones que incluyen tres emisiones *benchmark* (dos en euros y una en dólares americanos), además de los primeros tres bonos verdes en la historia de la institución. Adicionalmente, CAF continuó con la diversificación de sus colocaciones, con la emisión de bonos en ocho monedas distintas.

En lo que respecta al financiamiento de corto plazo, los depósitos a plazo recibidos presentaron un saldo al cierre de 2018 de USD 3.211 millones. Los papeles comerciales en los mercados estadounidense y europeo constituyeron otra importante fuente de recursos, con un saldo al cierre de aproximadamente USD 641 millones.

3. Se define *Utilidad Operativa* como la utilidad neta antes de cambios no realizados en el valor razonable de los instrumentos financieros y contribuciones a los fondos especiales.

En el año 2018, producto de una mayor concentración en financiamiento de largo plazo, se mejoró no sólo el perfil de vencimiento del pasivo, sino también los indicadores de liquidez.

GRÁFICO 1. Balance general (en millones de USD)

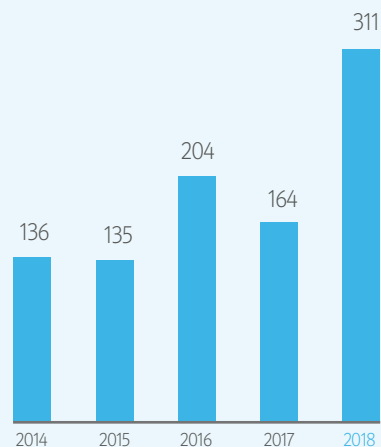


En cuanto a las emisiones de bonos en los mercados internacionales, en 2018 se ejecutaron 19 transacciones por aproximadamente USD 4.900 millones.

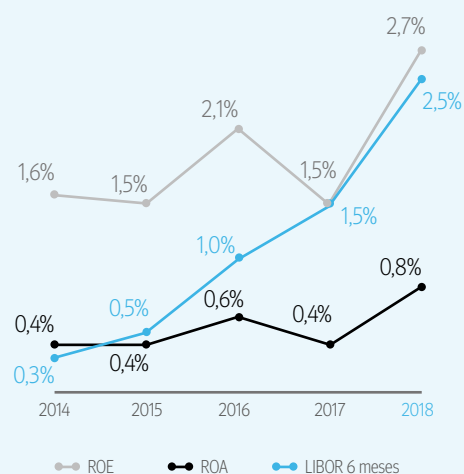
GRÁFICO 2. Utilidad operativa y rentabilidad

Para el período finalizado el 31 de diciembre de cada año (en millones de USD)

Utilidad operativa



Indicadores de rentabilidad



Resumen de los estados financieros

Durante la gestión 2018, el total de activos de CAF alcanzó USD 40.014 millones lo que representó un aumento del 5,0% con respecto al año anterior (Gráfico 1). Este incremento se debió tanto al aumento de la cartera de préstamos, que cerró en USD 25.111 millones, 6,3% superior al año anterior, como al crecimiento de la liquidez que totalizó USD 13.035 millones, 2,5% superior a la anterior gestión y equivalente al 32,6% del total de activos y al 48,7% del total de endeudamiento.

Al 31 de diciembre de 2018 el patrimonio total de CAF alcanzó USD 11.863 millones, con un capital pagado de USD 5.167 millones, un superávit de capital de USD 3.595 millones y USD 3.102 millones entre reservas y utilidades retenidas. Al cierre de 2018, el patrimonio total representó 29,7% del total de activos y 41,1% de los activos ponderados por riesgo, según la metodología establecida en el Acuerdo de Basilea.

Los ingresos por intereses netos en 2018 mostraron un incremento del 25,9%, como resultado del aumento de la tasa LIBOR combinado con una reducción en los márgenes de captación de recursos y un incremento del volumen de la cartera de créditos.

La utilidad operativa alcanzó USD 311 millones en 2018 y el ROE fue 2,7%, mostrando ambos un incremento en relación al ejercicio anterior (Gráfico 2). El Retorno sobre Activos (ROA) para el año fue 0,83%.

Al 31 de diciembre de 2018, el patrimonio total de CAF alcanzó USD 11.863 millones, con un capital pagado de USD 5.167 millones.

Cartera de préstamos

La cartera de préstamos alcanzó USD 25.111 millones al cierre de 2018, lo cual representa un incremento de 6,3% con respecto a los USD 23.628 millones registrados el año anterior.

La distribución de la cartera de préstamos mantuvo una mayor concentración en el financiamiento de proyectos en el sector público, el cual representó 81,1% del total de la cartera al 31 de diciembre de 2018. Desde la perspectiva de distribución de la cartera de préstamos e inversiones por país, Ecuador y Argentina tuvieron la mayor exposición con el 14,0% respectivamente, seguidos por Venezuela con el 13,7%, Colombia 11,5%, Bolivia con 10,1%, Perú con 8,0%, Brasil con 6,8%, Panamá con 6,7%, Uruguay con 3,8%, México con 2,6%, Trinidad y Tobago 2,3%, y Paraguay con 1,8%. La creciente participación de los accionistas convertidos en miembros plenos contribuye a la diversificación de la cartera de préstamos. En este sentido, los nuevos miembros plenos al cierre del año 2018 constituían el 35,4% del total de los préstamos.

Las principales actividades que financió CAF al cierre de 2018 son proyectos de infraestructura para transporte que representan el 27,3% de la cartera de préstamos, proyectos de energía con el 23,0%, administración pública 17,2%, sector financiero con el 12,8% y agua con el 8,9%.

Al cierre de 2018 los préstamos en situación de no-acumulación de ingresos representaron el 0,45% del total de la cartera de préstamos y la previsión para posibles pérdidas de cartera alcanzó USD 64,8 millones o 0,26% del total de préstamos. Durante el año 2018 se castigaron préstamos por un total de USD 13,2 millones, lo que implicó una reducción en relación al monto del año anterior

CUADRO 2. Calidad de Cartera (millones de USD)

	2014	2015	2016	2017	2018
Préstamos en mora	0,0	0,0	7,5	94,7	124,3
Préstamos en no-acumulación de ingresos	16,5	0,0	120,8	138,7	112,7
Previsión para posibles pérdidas de cartera	55,8	58,9	63,7	67,2	64,8
Mora como porcentaje de la cartera de préstamos	0,0%	0,0%	0,0%	0,4%	0,5%
No-acumulación de ingresos como porcentaje de la cartera de préstamos	0,09%	0,00%	0,55%	0,59%	0,45%
Previsión como porcentaje de la cartera de préstamos	0,29%	0,29%	0,29%	0,28%	0,26%

Activos líquidos

Al 31 de diciembre de 2018, los activos líquidos totalizaron USD 13.035 millones, monto equivalente al 32,6% de los activos totales. La cartera de inversiones se caracterizó por su corta duración, la cual promedió 0,27 años y su excelente calidad crediticia, con una calificación promedio de AA/Aa2. Las políticas de CAF requieren que al menos 90% de los activos líquidos se mantengan en instrumentos con calificaciones de crédito de al menos A-/A3.

Financiamiento

Para el cierre de 2018, el total de pasivos financieros fue de USD 26.756 millones, mientras que los pasivos totales alcanzaron USD 28.151 millones.

El año 2018 ha sido muy activo para CAF en cuanto a emisiones de bonos en los mercados internacionales. La institución ejecutó 19 transacciones por un monto de USD 4.900 millones. Asimismo, CAF continuó con la diversificación de su distribución geográfica al haber emitido en ocho diferentes monedas de mercados de América, Asia, Europa y Oceanía.

Durante 2018 CAF realizó tres emisiones benchmark, dos en euros por EUR 1.000 millones y EUR 500 millones, y una en dólares por USD 750 millones. Estas fueron transacciones muy exitosas, tanto por los niveles competitivos de financiamiento, como por la alta calidad de los inversionistas. Cabe destacar que es la primera vez que CAF emite dos transacciones públicas en euros en un año, siendo el monto más grande que se ha captado en dicho mercado.

Adicionalmente, la institución desarrolló un nuevo programa de “bonos verdes” que está específicamente dirigido al financiamiento de proyectos que tengan un impacto medioambiental positivo. En ese marco, durante el año 2018 se lograron emitir tres bonos verdes por un monto total de USD 132 millones, que fueron denominados en pesos colombianos y en dólares americanos y adquiridos por inversionistas internacionales con un mandato de invertir en este tipo de instrumentos.

Complementariamente, en 2018 se creó un programa de deuda privada en Uruguay para satisfacer necesidades específicas de financiamiento en moneda local. Dicho programa tendrá un monto máximo de UI 280 millones (Unidades Indexadas) y será utilizado para el co-financiamiento de proyectos con el Vehículo de Deuda para Financiamiento de Infraestructura en Uruguay - VEFIU.

Por otro lado, CAF continúa con la estrategia de establecerse como un emisor frecuente en los mercados de Suiza y Australia. Durante este periodo se realizó una emisión por CHF 115 millones a un plazo de siete años. Igualmente, se sigue consolidando la posición en el mercado australiano con una emisión a 10,5 años por AUD 75 millones y otra a 5 años por AUD 100 millones. Finalmente, se han realizado colocaciones privadas en dólares estadounidenses (USD), pesos mexicanos (MXN), soles peruanos (PEN), pesos colombianos (COP) y rupias de Indonesia (IDR), siendo la primera vez que CAF emite en esta última moneda, alcanzando un total de 16 diferentes monedas en su portafolio de bonos emitidos.

En cuanto a las captaciones de corto plazo, CAF ha mantenido su presencia en los mercados de papeles comerciales tanto de Estados Unidos como de Europa. Cabe destacar que los márgenes de captación se han mantenido competitivos.

Los depósitos recibidos siguen siendo una fuente importante de financiamiento de corto plazo, alcanzando un monto de USD 3.211 millones al cierre de 2018 y manteniendo su importancia como fuente de financiamiento competitiva de recursos.

CAF desarrolló un nuevo programa de “bonos verdes” que está específicamente dirigido al financiamiento de proyectos que tengan un impacto medioambiental positivo.

La recomposición de la estructura de los pasivos, producto de una mayor concentración en financiamiento de largo plazo que se ha venido acentuando en años recientes y se consolidó en 2018, ha dado como resultado una mejora no sólo en el perfil de vencimiento del pasivo, sino también en los indicadores de liquidez.

En lo que respecta a préstamos de mediano y largo plazo provenientes de instituciones financieras de desarrollo de países industrializados, agencias internacionales y bancos multilaterales, se han negociado nuevos acuerdos de financiamiento por USD 130 millones con ICO y USD 170 millones con KfW. La línea de crédito otorgada por ICO está dirigida a proyectos de infraestructura en los cuales participen empresas españolas, mientras que las líneas con KfW están dirigidas a proyectos con mejoras en eficiencia energética. Adicionalmente, se continuó con la labor en la captación de nuevas líneas de crédito y fondos de cooperación técnica, el acceso a fuentes de financiamiento en monedas locales y la venta de cartera.

En 2018 se lograron arreglos de co-financiamiento por un total de USD 1.318 millones para proyectos del sector público en infraestructura, agua y saneamiento, transporte urbano y medio ambiente. Es importante destacar la participación de nuevos aliados en estos proyectos, tales como Green Climate Fund y New Development Bank, junto con los aliados tradicionales, KfW (Alemania), AFD (Francia), OFID y BEI. Durante el mismo año se aprobaron dos préstamos A/B, Proyecto Cafayate en Argentina y Banco Regional en Paraguay, por un total de USD 175 millones, de los cuales USD 95 millones correspondieron a la porción B y USD 20 millones a un préstamo paralelo. Destaca la participación de nuevas relaciones en estas transacciones tales como Bank of China, Cargill y Banco de Crédito del Perú.

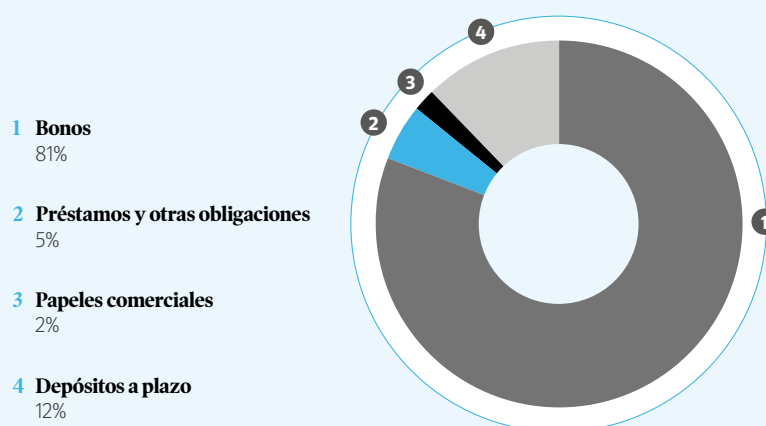
Al 31 de diciembre de 2018, 83,2% del endeudamiento de CAF provino de los mercados internacionales de capital, las emisiones de bonos con 80,8% –que representaron la principal fuente de recursos del financiamiento (Gráfico 4) – y los papeles comerciales con el 2,4%. Adicionalmente, los depósitos recibidos de inversionistas institucionales de la región fueron el 12,0% del total del endeudamiento, y otros préstamos y líneas de crédito a mediano y largo plazo representaron el 4,8% del total.

El detalle de las emisiones realizadas en 2018 puede ser observado en el Cuadro 3.

CUADRO 3. Colocación de títulos en 2018

Fecha	Mercado	Monto en moneda original (en millones)	Equivalente en millones de USD
Emisiones de bonos			
Enero	Australia	AUD 75	59
Febrero	Europeo	EUR 1.000	1.233
Mayo	Suiza	CHF 115	118
Junio	Europeo	EUR 500	589
Octubre	Australia	AUD 100	71
Noviembre	EE.UU.	USD 750	750
	Colocaciones privadas		2.080
	Total 2018		4.900
Programas de emisión de corto plazo			
	Papeles comerciales (USA)	USD 2.000	2.000
	Papeles comerciales (Europa)	USD 3.000	3.000

GRÁFICO 3. Composición del Pasivo Financiero (en porcentaje)



Capital

Durante 2018, CAF recibió pagos de capital de sus países accionistas por USD 518 millones. En su mayoría, estos aportes se derivan del aumento de capital del año 2015, cuando el Directorio aprobó por unanimidad un nuevo incremento general de capital pagado hasta por un monto de USD 4.500 millones, cuyas contribuciones se iniciaron en el año 2017. Durante 2016, 2017 y 2018 la gran mayoría de los países accionistas suscribió los nuevos acuerdos correspondientes, por un monto de USD 4.282 millones.

Al cierre del año, el patrimonio ascendía a USD 11.863 millones, 6,7% superior al monto registrado al cierre de 2017, fortalecido por los aportes realizados por los países accionistas y por las utilidades retenidas.

Favorecidos por el incremento en el patrimonio, los indicadores de capitalización se mantienen por encima de los niveles establecidos en las políticas de la institución (Cuadro 4).

CUADRO 4. Calidad de Cartera (millones de USD)

	2014	2015	2016	2017	2018
Cartera/Patrimonio (veces) ¹	2,5	2,4	2,4	2,4	2,4
Deuda/Patrimonio (veces) ²	2,4	2,3	2,3	2,3	2,3
Capital/Activos ajustados por riesgo (BIS) ³	35,8%	36,6%	40,3%	40,0%	41,1%

1 Según el Convenio Constitutivo de CAF, el límite de exposición deberá ser menor o igual a 4,0.

2 Según el Convenio Constitutivo de CAF, el límite de endeudamiento deberá ser menor o igual a 3,5.

3 Según la Política de Gestión, el nivel de capitalización calculado de acuerdo con la metodología según Basilea, deberá ser mayor o igual a 30%.

Administración de activos y pasivos

Tanto las actividades crediticias como las de financiamiento que realiza CAF en el desempeño de sus funciones se ejecutan principalmente en dólares estadounidenses y con tasas flotantes, con lo que se mitigan los riesgos cambiario y de tasas de interés. Al 31 de diciembre de 2018, el 98,8% de los activos y el 97,9% de los pasivos estaban denominados en dólares estadounidenses después de swaps, mientras que 99,3% de los préstamos y 99,1% de los pasivos financieros se encontraban basados en la tasa LIBOR después de swaps. Las transacciones que no están denominadas en dólares estadounidenses ni basadas en la tasa LIBOR se convierten mediante swaps a estos términos. El libro de swaps alcanzó USD 22.728 millones al cierre de 2018. Las políticas de CAF establecen que las contrapartes de swaps estén calificadas al menos A-/A3 y que se cuente con un acuerdo de colateral al momento de realizar una nueva transacción. De esta forma, CAF establece Acuerdos de Colateral (CSA por sus iniciales en inglés) con sus contrapartes. Esto permite disminuir el riesgo de crédito ya que se realiza una valoración de acuerdo con el mercado (mark-to-market) y la parte deudora debe colocar el colateral correspondiente en función de ciertos parámetros predeterminados. CAF no realiza actividades especulativas con instrumentos derivados. Dichos instrumentos son utilizados únicamente para propósitos de cobertura.

CAF busca mantener una relación conservadora entre el plazo promedio de sus activos y pasivos. Al 31 de diciembre de 2018, la vida promedio de sus activos fue de 3,9 años y la de sus pasivos de 4,9 años. ■

Estados financieros auditados

Informe de la Gerencia acerca
de la Efectividad del Control
Interno sobre la Información
Financiera

Informe de los Auditores
Independientes acerca del
Control Interno sobre la
Información Financiera

Informe de los Auditores
Independientes sobre los
Estados Financieros

Balances Generales

Estados de Resultados Integrales

Estados de Patrimonio

Estados de Flujos de Efectivo

Informe de la Gerencia acerca de la Efectividad del Control Interno sobre la Información Financiera

El control interno sobre la información financiera de Corporación Andina de Fomento (“CAF”) es un proceso efectuado por aquellos encargados del gobierno corporativo, la Gerencia, y otro personal, diseñado para proveer una seguridad razonable sobre la preparación de estados financieros confiables de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América. El control interno sobre la información financiera de una entidad incluye aquellas políticas y procedimientos que (1) se refieren al mantenimiento de los registros que, razonablemente, reflejan de manera precisa y apropiada, las transacciones y la disposición de los activos de la entidad; (2) proporcionan una seguridad razonable que las transacciones son registradas para permitir la preparación de estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América, y que los ingresos y los gastos de la entidad se están realizando solamente con la autorización de la Gerencia y de aquellos encargados del gobierno corporativo; y (3) ofrecen una seguridad razonable en materia de prevención y oportuna detección y corrección de adquisiciones, uso o disposición no autorizados de los activos de la entidad que podrían tener un efecto material sobre los estados financieros.

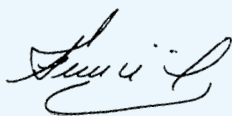
La Gerencia de CAF es responsable de diseñar, establecer y mantener controles internos efectivos sobre la información financiera. La Gerencia ha evaluado el control interno de CAF sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2018 con base en los criterios para un control interno efectivo determinados en el Marco Conceptual Integrado de Control Interno (2013) emitido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”). Con base en dicha evaluación, la Gerencia de CAF ha concluido que el control interno de CAF sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2018 es efectivo.

Existen limitaciones inherentes a la eficacia de cualquier sistema de control interno. El control interno sobre la información financiera es un proceso que involucra diligencia y cumplimiento humano y está sujeto a lapsus de criterio e interrupciones generados por fallas humanas. El control interno sobre la información financiera puede ser también eludido debido a una colusión u omisión inapropiada de la Gerencia. Debido a sus limitaciones inherentes, el control interno sobre la información financiera, pudiera no prevenir, o detectar y corregir declaraciones erróneas. Asimismo, las proyecciones de cualquier evaluación a períodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles puedan ser inadecuados debido a cambios en condiciones, o que el nivel de cumplimiento con las políticas o procedimientos se pueda deteriorar.

Los estados financieros de CAF al 31 de diciembre de 2018 fueron auditados por una firma de contadores públicos independientes, la cual también emitió un informe de auditoría acerca del control interno de CAF sobre la información financiera. El informe de auditoría, incluido en este documento, expresa una opinión sin salvedades sobre el control interno de CAF sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2018.



Luis Carranza
Presidente Ejecutivo



Franca Capobianco
Directora de Contabilidad (Encargada)



Elvira Lupo de Velarde
Vicepresidenta de Administración

15 de febrero de 2019

Informe de los Auditores Independientes acerca del Control Interno sobre la Información Financiera

A los Accionistas y Directorio de
Corporación Andina de Fomento (CAF)

Hemos examinado el control interno sobre la información financiera de Corporación Andina de Fomento (CAF) al 31 de diciembre de 2018, con base en los criterios establecidos en el Marco Conceptual Integrado de Control Interno (2013), emitido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission.

Responsabilidad de la Gerencia por el Control Interno Sobre la Información Financiera

La Gerencia de CAF es responsable de diseñar, establecer y mantener un control interno efectivo sobre la información financiera, y por su declaración acerca de la efectividad del control interno sobre la información financiera, incluida en el Informe de la Gerencia Acerca de la Efectividad del Control Interno Sobre la Información Financiera que se acompaña.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre el control interno de CAF sobre la información financiera, basada en nuestro examen. Nuestro examen fue realizado de conformidad con las normas de auditoría de aceptación general en los Estados Unidos de América. Dichas normas requieren que planifiquemos y realicemos un examen para obtener una seguridad razonable de que se mantuvo un control interno efectivo sobre la información financiera en todos sus aspectos substanciales.

Un examen del control interno sobre la información financiera involucra realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre la existencia de alguna debilidad material. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de que pudiera existir alguna debilidad material. Nuestro examen incluye obtener un entendimiento del control interno sobre la información financiera y probar y evaluar el diseño y la efectividad operacional del control interno basado en los riesgos evaluados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base razonable para nuestra opinión.

Definición y Limitaciones Inherentes al Control Interno Sobre la Información Financiera

El control interno sobre la información financiera de una entidad es un proceso efectuado por aquellos encargados del gobierno corporativo, la Gerencia, y otro personal, diseñado para proveer una seguridad razonable sobre la preparación de estados financieros confiables, de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América. El control interno sobre la información financiera de una entidad incluye aquellas políticas y procedimientos que (1) se refieren al mantenimiento de los registros que, razonablemente, reflejan de manera precisa y apropiada, las transacciones y la disposición de los activos de la Entidad; (2) proporcionan una seguridad razonable que las transacciones son registradas para permitir la preparación de estados financieros, de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América, y que los ingresos y los gastos de la Entidad se están realizando solamente con la autorización de la Gerencia y de aquellos encargados del gobierno corporativo; y (3) ofrecen una seguridad razonable en materia de prevención y oportuna detección y corrección de adquisiciones, uso o disposición no autorizados de los activos de la Entidad que podrían tener un efecto material sobre los estados financieros.

Debido a sus limitaciones inherentes, el control interno sobre la información financiera, pudiera evitar que los errores materiales no sean prevenidos o detectados y corregidos. Asimismo, las proyecciones de cualquier evaluación de efectividad a períodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles puedan ser inadecuados debido a cambios en condiciones, o que el nivel de cumplimiento con las políticas o procedimientos se pueda deteriorar.

Opinión

En nuestra opinión, Corporación Andina de Fomento (CAF) mantuvo un control interno efectivo sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2018, en todos sus aspectos substanciales, con base en los criterios establecidos en el Marco Conceptual Integrado de Control Interno (2013), emitido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission.

Informe Sobre los Estados Financieros

También hemos efectuado la auditoría, de conformidad con normas de auditoría de aceptación general en los Estados Unidos de América, de los estados financieros de CAF al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y por los años terminados en esas fechas, y nuestro dictamen de fecha 15 de febrero de 2019 expresó una opinión sin salvedades sobre dichos estados financieros.



15 de febrero de 2019
Caracas, Venezuela

Lara Marambio & Asociados. A member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

www.deloitte.com/ve

Deloitte se refiere a una o más firmas miembros de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una compañía privada del Reino Unido, limitada por garantía, y su red de firmas miembros, cada una separada legalmente como entidades independientes. Por favor visite www.deloitte.com/about para una descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembros.

Informe de los Auditores Independientes sobre los Estados Financieros

A los Accionistas y Directorio de
Corporación Andina de Fomento (CAF)

Hemos efectuado las auditorías de los estados financieros adjuntos de Corporación Andina de Fomento (CAF), los cuales comprenden los balances generales al 31 de diciembre de 2018 y 2017, y los estados de resultados integrales, de patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, así como las notas relacionadas con los estados financieros.

Responsabilidad de la Gerencia Sobre los Estados Financieros

La Gerencia es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros, de conformidad con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América, esto incluye el diseño, implementación y mantenimiento del control interno relevante para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén libres de errores significativos, debido a fraude o error.

Responsabilidad de los Auditores

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros con base en nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con las normas de auditoría de aceptación general en los Estados Unidos de América. Esas normas requieren que planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores significativos.

Una auditoría consiste en ejecutar procedimientos para obtener evidencia de auditoría acerca de los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores significativos en los estados financieros, bien sea debido a fraude o error. Al efectuar la evaluación de riesgos, el auditor considera el control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados de acuerdo con las circunstancias. Una auditoría también incluye la evaluación de lo apropiado de las políticas contables utilizadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables hechas por la Gerencia, así como la evaluación de la completa presentación de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base razonable para nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos substanciales, la situación financiera de Corporación Andina de Fomento (CAF) al 31 de diciembre de 2018 y 2017, y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América.

Informe Acerca del Control Interno Sobre la Información Financiera

También hemos auditado, de conformidad con las normas de auditoría de aceptación general en los Estados Unidos de América, el control interno sobre la información financiera de CAF al 31 de diciembre de 2018, con base en los criterios establecidos por el Marco Conceptual Integrado de Control Interno (2013), emitido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, y por consiguiente, nuestro informe de fecha 15 de febrero de 2019 expresó una opinión sin salvedades del informe acerca del control interno sobre la información financiera de CAF.



15 de febrero de 2019
Caracas, Venezuela

Lara Marambio & Asociados. A member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

www.deloitte.com/ve

Deloitte se refiere a una o más firmas miembros de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una compañía privada del Reino Unido, limitada por garantía, y su red de firmas miembros, cada una separada legalmente como entidades independientes. Por favor visite www.deloitte.com/about para una descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembros.

Corporación Andina de Fomento (CAF)

Balances generales

31 de diciembre de 2018 y 2017
(En miles de dólares estadounidenses)

ACTIVO	NOTAS	2018	2017
Efectivo en caja y bancos		127.355	61.294
Depósitos en bancos		2.594.312	2.001.766
Efectivo y depósitos en bancos	3	<u>2.721.667</u>	<u>2.063.060</u>
Valores negociables:			
Comercializables	4 y 20	9.654.956	9.194.991
Otras inversiones	5	658.750	1.453.869
Cartera de créditos (US\$ 74.402 y US\$ 49.007 a valor razonable al 31 de diciembre de 2018 y 2017)	6 y 20	25.111.387	23.628.073
Menos comisiones por cartera de créditos, netas de costos de originación		102.823	97.530
Menos provisión para posibles pérdidas	6	64.848	67.225
Cartera de créditos, neta		<u>24.943.716</u>	<u>23.463.318</u>
Intereses y comisiones por cobrar		523.098	427.702
Inversiones de capital	7	459.667	433.025
Instrumentos financieros derivados	19 y 20	184.805	532.668
Propiedades y equipos, neto	8	106.046	90.415
Otros activos	9	<u>761.542</u>	<u>452.518</u>
TOTAL		<u><u>40.014.247</u></u>	<u><u>38.111.566</u></u>
PASIVO Y PATRIMONIO			
PASIVO:			
Depósitos	10	3.210.545	2.950.143
Papeles comerciales	11	641.295	1.770.676
Préstamos (US\$ 470.220 y US\$ 550.563 a valor razonable al 31 de diciembre de 2018 y 2017), neto	12 y 20	1.284.269	1.417.265
Bonos (US\$ 21.461.610 y US\$ 19.559.372 a valor razonable al 31 de diciembre de 2018 y 2017), neto	13 y 20	21.620.093	19.718.627
Intereses por pagar		394.233	314.660
Instrumentos financieros derivados	19 y 20	876.784	553.594
Gastos acumulados por pagar y otros pasivos	14	<u>123.628</u>	<u>264.865</u>
Total pasivo		<u>28.150.847</u>	<u>26.989.830</u>
PATRIMONIO:			
Capital suscrito	16 y 17	7.989.620	7.987.370
Menos porción de capital de garantía		1.589.660	1.589.660
Menos suscripciones de capital por cobrar		<u>1.233.240</u>	<u>1.413.415</u>
Capital pagado		<u>5.166.720</u>	<u>4.984.295</u>
Superávit de capital		3.595.133	3.259.471
Reservas		2.877.970	2.801.571
Utilidades retenidas		<u>223.577</u>	<u>76.399</u>
Total patrimonio		<u>11.863.400</u>	<u>11.121.736</u>
TOTAL		<u><u>40.014.247</u></u>	<u><u>38.111.566</u></u>

Ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

Corporación Andina de Fomento (CAF)

Estados de Resultados Integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017
(En miles de dólares estadounidenses)

	<u>NOTAS</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Ingresos por intereses:			
Cartera de créditos	2 (f)	1.028.928	798.295
Inversiones y depósitos en bancos	2 (e), 3 y 4	239.909	162.908
Comisiones sobre cartera de créditos	2 (f)	41.337	40.822
Total ingresos por intereses		<u>1.310.174</u>	<u>1.002.025</u>
Gastos por intereses:			
Bonos		715.186	517.955
Depósitos		47.538	34.011
Papeles comerciales		15.535	25.265
Préstamos		43.302	32.115
Comisiones		9.594	12.241
Total gastos por intereses		<u>831.155</u>	<u>621.587</u>
Ingresos por intereses, neto		479.019	380.438
Previsión para pérdidas de cartera de créditos	6	13.192	69.902
Ingresos por intereses, neto después de la previsión para pérdidas en cartera de créditos		<u>465.827</u>	<u>310.536</u>
Ingresos no financieros:			
Otras comisiones		2.581	3.264
Dividendos y participación en beneficios de entidades participadas	7	8.922	9.523
Cambios no realizados en el valor razonable de inversiones patrimoniales	7	13.691	-
Otros ingresos		4.698	3.171
Total ingresos no financieros		<u>29.892</u>	<u>15.958</u>
Gastos no financieros:			
Gastos administrativos	23	158.288	150.135
Deterioro en inversiones de capital	7	21.991	11.000
Otros gastos		4.537	1.197
Total gastos no financieros		<u>184.816</u>	<u>162.332</u>
Utilidad neta antes de cambios no realizados en el valor razonable de los instrumentos financieros y Contribución a los Fondos Especiales de los accionistas		310.903	164.162
Cambios no realizados en el valor razonable de los instrumentos financieros	21	504	4.301
Utilidad neta antes de contribución a los Fondos Especiales de los Accionistas		311.407	168.463
Contribución a los Fondos Especiales de los Accionistas	24	87.830	92.064
Utilidad neta		223.577	76.399
Otros resultados integrales:			
Amortización de los beneficios del plan de pensión	15 y 17	-	1.563
Total resultados integrales		<u>223.577</u>	<u>77.962</u>

Ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

Corporación Andina de Fomento (CAF)

Estados de Patrimonio

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017
(En miles de dólares estadounidenses)

	Nota	Capital pagado	Superávit de capital	Reservas		Total reservas	Otros resultados integrales acumulados	Utilidades retenidas	Total patrimonio
				Reserva general	Artículo N° 42 del Convenio Constitutivo				
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016		4.783.545	2.890.091	2.205.853	473.000	2.678.853	(1.563)	122.718	10.473.644
Aumento de capital	16	200.750	369.380	-	-	-	-	-	570.130
Utilidad neta	16	-	-	-	-	-	-	76.399	76.399
Apartado para la reserva general	16	-	-	110.218	-	110.218	-	(110.218)	-
Apartado para la reserva Artículo N° 42 del Convenio Constitutivo	16	-	-	-	12.500	12.500	-	(12.500)	-
Otros resultados integrales	17	-	-	-	-	-	1.563	-	1.563
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017		4.984.295	3.259.471	2.316.071	485.500	2.801.571	-	76.399	11.121.736
Aumento de capital	16	182.425	335.662	-	-	-	-	-	518.087
Utilidad neta	16	-	-	-	-	-	-	223.577	223.577
Apartado para la reserva general	16	-	-	68.699	-	68.699	-	(68.699)	-
Apartado para la reserva Artículo N° 42 del Convenio Constitutivo	16	-	-	-	7.700	7.700	-	(7.700)	-
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018		5.166.720	3.595.133	2.384.770	493.200	2.877.970	-	223.577	11.863.400

Ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

Corporación Andina de Fomento (CAF)

Estados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017
(En miles de dólares estadounidenses)

	NOTAS	2018	2017
ACTIVIDADES OPERATIVAS:			
Utilidad neta		223.577	76.399
Ajustes para conciliar la utilidad neta con el efectivo neto (usado en) provisto por las actividades operativas:			
Ganancia no realizada en valores negociables comercializables	4	(1.750)	(1.332)
Amortización de comisiones por cartera de créditos, neta de costos de originación		(16.406)	(15.822)
Previsión para pérdidas de cartera de créditos	6	13.192	69.902
Cargo por deterioro de inversiones de capital	7	21.991	11.000
Cambios no realizados en el valor razonable de inversiones patrimoniales	7	(13.691)	-
Participación en beneficios de entidades participadas		(3.436)	(4.175)
Amortización de cargos diferidos		6.120	5.082
Depreciación de propiedades y equipos	8	6.005	5.767
Previsión para beneficios e indemnizaciones laborales		13.080	12.645
Fondo de previsión para el personal		1.121	1.197
Cambios no realizados en el valor razonable de los instrumentos financieros		(504)	(4.301)
Cambios netos en activos y pasivos operativos:			
Pagos o anticipos de beneficios e indemnizaciones laborales		(12.124)	(10.874)
Anticipos o pagos sobre el fondo de previsión para el personal		(3.769)	(2.963)
Valores negociables comercializables, neto		(445.068)	73.409
Intereses y comisiones por cobrar		(95.399)	(83.018)
Otros activos		3.265	(7.614)
Intereses por pagar		79.572	33.601
Gastos acumulados por pagar y otros pasivos		(148)	12.591
Total ajustes y cambios netos en activos y pasivos operativos		(447.949)	95.095
Efectivo neto (usado en) provisto por las actividades operativas		(224.372)	171.494
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:			
Adquisiciones de otras inversiones	5	(2.315.421)	(3.667.575)
Vencimientos de otras inversiones	5	3.110.541	3.210.260
Desembolsos de cartera de créditos y cobros de capital, neto	6	(1.475.133)	(1.703.184)
Inversiones de capital, neto	7	(31.506)	(53.799)
Propiedades y equipos, neto	8	(21.636)	(20.982)
Efectivo neto usado en las actividades de inversión		(733.155)	(2.235.280)
		(957.527)	(2.063.786)

Ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

Corporación Andina de Fomento (CAF)

Estados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017
(En miles de dólares estadounidenses)

	<u>NOTAS</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
		(957.527)	(2.063.786)
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:			
Aumento (disminución) neto en depósitos		260.402	(148.740)
Contratación de papeles comerciales		2.629.208	3.864.251
Cancelación de papeles comerciales		(3.758.589)	(4.206.292)
Aumento (disminución) neto en colaterales provenientes de derivados		(457.805)	626.566
Emisiones de bonos	13	4.900.589	3.809.731
Cancelación de bonos	13	(2.355.306)	(2.098.519)
Contratación de préstamos	12	169.699	141.804
Cancelación de préstamos	12	(290.151)	(156.855)
Emisión de acciones	16	518.087	570.130
		<u>1.616.134</u>	<u>2.402.076</u>
Efectivo neto provisto por las actividades de financiamiento			
AUMENTO NETO EN EL EFECTIVO Y DEPÓSITOS EN BANCOS		658.607	338.290
EFECTIVO Y DEPÓSITOS EN BANCOS AL INICIO DEL AÑO		<u>2.063.060</u>	<u>1.724.770</u>
EFECTIVO Y DEPÓSITOS EN BANCOS AL FINAL DEL AÑO		<u><u>2.721.667</u></u>	<u><u>2.063.060</u></u>
REVELACIÓN SUPLEMENTARIA:			
Intereses pagados durante el año		<u>727.661</u>	<u>561.366</u>
ACTIVIDADES FINANCIERAS QUE NO GENERARON MOVIMIENTOS DE EFECTIVO:			
Cambios en instrumentos financieros derivados activos		<u>347.863</u>	<u>(414.315)</u>
Cambios en instrumentos financieros derivados pasivos		<u>323.190</u>	<u>(467.698)</u>

Ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

Órganos Colegiados y Altas Autoridades

Corporación Andina de Fomento (CAF)

Asamblea de Accionistas¹

La Asamblea de Accionistas es el órgano supremo de CAF. Puede reunirse en sesión Ordinaria –una vez al año, dentro de los noventa días siguientes a la terminación del ejercicio anual– o Extraordinaria, según la materia sometida a su consideración. La Asamblea está compuesta por los accionistas de las series A, B y C. La Asamblea aprueba el informe anual del Directorio, los estados financieros debidamente auditados y determina el destino de las utilidades percibidas por CAF. Adicionalmente, elige a los miembros del Directorio de acuerdo con las normas previstas en el Convenio Constitutivo, designa a los auditores externos y conoce de cualquier otro asunto que le sea expresamente sometido.

Directorio²

El Directorio está compuesto por los representantes de los accionistas de las series A, B y C. Establece las políticas de CAF, nombra al Presidente Ejecutivo, aprueba las operaciones crediticias, el presupuesto anual de gastos, el otorgamiento de garantías o inversiones y cualquier otra operación que se encuentre dentro de los objetivos de CAF. La aprobación de ciertas operaciones es delegada al Presidente Ejecutivo, de conformidad con los parámetros establecidos por el Directorio.

Comité de Auditoría³

El Comité de Auditoría fue establecido por el Directorio en julio de 1996. Lo integran el Presidente del Directorio, quien lo preside, así como directores elegidos por el Directorio para un período de dos años, y el Presidente Ejecutivo de CAF. Le corresponde a este Comité recomendar la selección y contratación de los auditores externos; conocer su plan anual de trabajo; revisar los estados financieros de la institución, con el correspondiente dictamen de los auditores externos, y el Presupuesto Anual de Gastos Administrativos y de Inversiones antes de que sean presentados al Directorio y a la Asamblea de Accionistas; conocer los informes que presenta la Auditoría Interna sobre los principales asuntos relacionados con la vigencia de la estructura del sistema de control interno; y conocer el programa anual para la administración y control de riesgo de cartera e inversiones, así como el informe anual de ejecución de dicho programa.

Presidente Ejecutivo

El Presidente Ejecutivo es el representante legal de CAF. Ejerce la dirección general y la administración de la Institución y tiene a su cargo todo asunto que no esté específicamente encomendado a algún otro órgano. Además, es el encargado de aprobar los planes estratégicos para países y sectores, las estructuras y los procesos institucionales que correspondan a su nivel de autoridad y las operaciones financieras que realice CAF por aquellos montos que se encuentren dentro del límite que el Directorio le haya delegado. Cuenta con un Consejo Consultivo integrado por expertos de la comunidad económica, financiera y de negocios de la región, cuya principal función es la de apoyar al Presidente Ejecutivo en el análisis de los objetivos estratégicos de CAF. Dura en sus funciones cinco años, pudiendo ser reelegido.

1. El 13 de marzo de 2018 se celebró la XLIX Asamblea Ordinaria de Accionistas.

2. Durante 2018 se realizaron tres reuniones del Directorio: 13 de marzo (CLXII Directorio), 16 de julio (CLXIII Directorio) y 4 de diciembre (CLXIV Directorio).

3. Durante 2018 se llevaron a cabo dos reuniones del Comité de Auditoría: 12 de marzo (XXXI Comité de Auditoría) y 3 de diciembre (XXXII Comité de Auditoría).

Composición del Directorio de CAF

Período 2017- 2020

Presidente del Directorio
(Desde el 1 de abril de 2018 hasta el 31 de marzo de 2019)*
Esteves Colnago Junior
Ministro de Planeamiento, Desarrollo y Gestión, Brasil

Acción Serie “A” Período 2017 – 2020

ARGENTINA

Titular: Nicolás Dujovne
Ministro de Hacienda y Finanzas
Suplente: Félix Martín Soto
Subsecretario de Relaciones Financieras Internacionales, Ministerio de Finanzas

ECUADOR

Titular: Juan Carlos Jácome
Presidente del Directorio
Corporación Financiera Nacional
Suplente: Munir Massuh Manzur
Gerente General
Corporación Financiera Nacional

TRINIDAD Y TOBAGO

Titular: Colm Imbert
Ministro de Finanzas
Suplente: Alvin Hilaire
Gobernador del Banco Central de Trinidad y Tobago

BOLIVIA

Titular: Mariana Prado
Ministra de Planificación del Desarrollo
Suplente: Antonio Mullisaca
Viceministro de Inversión Pública, y Financiamiento Externo

PANAMÁ

Titular: Eyda Varela de Chinchilla
Ministra de Economía y Finanzas
Suplente: Gustavo Valderrama
Viceministro de Economía

URUGUAY

Titular: Danilo Astori
Ministro de Economía y Finanzas
Suplente: Alberto Graña
Presidente del Banco Central del Uruguay

BRASIL

Titular: Esteves Colnago Junior
Ministro de Planeamiento, Desarrollo y Gestión
Suplente: Dyogo Henrique de Oliveira
Presidente del Banco Nacional de Desarrollo (BNDES)

PARAGUAY

Titular: Benigno López
Ministro de Hacienda
Suplente: Humberto Colmán
Viceministro de Economía

VENEZUELA

Titular: Oswaldo Pérez Cuevas
Viceministro de Hacienda y Presupuesto Público, Ministerio del Poder Popular de Economía y Finanzas
Suplente: Santiago Lazo Ortega
Viceministro de Planificación Económica, Ministerio del Poder Popular de Planificación

COLOMBIA

Titular: Alberto Carrasquilla
Ministro de Hacienda y Crédito Público
Suplente: José Manuel Restrepo
Ministro de Comercio, Industria y Turismo

PERÚ

Titular: Carlos Oliva
Ministro de Economía y Finanzas
Suplente: Betty Sotelo
Viceministra de Hacienda

Acciones Serie “B” Período 2017 – 2020

BOLIVIA

Titular: Mario Alberto Guillén
Ministro de Economía y Finanzas Públicas
Suplente: Sergio Cusicanqui
Viceministro de Tesoro y Crédito Público

VENEZUELA

Titular: Xabier León
Vicepresidente Ejecutivo
Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (BANDES)
Suplente: Vanessa Avendaño
Consultora Jurídica, Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (BANDES)

COLOMBIA

Titular: Juan José Echavarría Soto
Gerente General del Banco de la República
Suplente: Gloria Alonso
Directora del Departamento Nacional de Planeación

BANCA PRIVADA

Titular: Julio León Prado
Presidente del Directorio de Banco Bisa, S.A
Suplente: María Lorena Gutiérrez
Presidenta de la Corporación Financiera Colombiana, S.A

ECUADOR

Titular: Richard Martínez
Ministro de Economía y Finanzas
Suplente: Verónica Elizabeth Artola
Gerente General del Banco Central del Ecuador

PERÚ

Titular: Pedro Luis Grados
Presidente del Directorio, Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE)
Suplente: Hugo Perea
Viceministro de Economía

Acciones Serie “C” Período 2018 – 2021

ESPAÑA

Titular: Nadia Calviño
Ministra de Economía y Empresa

REPÚBLICA DOMINICANA

Suplente: Donald Guerrero
Ministro de Hacienda

MÉXICO

Titular: Carlos Urzúa
Secretario de Hacienda y Crédito Público

CHILE

Suplente: Sebastián Sichel
Vicepresidente Ejecutivo de CORFO

* Hasta el 31 de marzo de 2018, el Directorio fue presidido por Mario Alberto Guillén, Ministro de Economía y Finanzas Públicas de Bolivia

Personal Directivo (Al 31 de diciembre de 2018)

Presidente Ejecutivo **Luis Carranza Ugarte**
Vicepresidente Ejecutivo **Luis Enrique Berrizbeitia**

Consultor Jurídico **Octavio Rosselli**
Consultor Jurídico Adjunto, Asuntos Legales de Riesgo No Soberano **Jorge Velarde**
Director, Asuntos Legales de Riesgo Soberano **Antonio Urdaneta**

Secretario General **Víctor Rico Frontaura**
Directora, Comunicación Estratégica **Mara Rubiños**
Director, Secretaría y Relaciones Externas **Gianpiero Leoncini**
Directora, Iniciativas Regionales **Ana María Sanjuán**
Directora, Innovación Social **Ana Mercedes Botero**
Representante, Europa **José Antonio García-Belaúnde**
Director, Asuntos Estratégicos **David Tuesta**

Auditoría General **Marcia Arliani (Enc.)**
Directora, Auditoría de Operaciones de Crédito **Marcia Arliani**

Vicepresidente, Administración **Elvira Lupo**
Director, Administración **Germán Alzate**
Director, Servicios Logísticos y Administrativos **Andrés Leiro**
Dirección de Desarrollo y Mantenimiento de Infraestructura Física **Decia Paradisi (Enc.)**
Dirección de Contabilidad **Franca Capobianco (Enc.)**
Director, Planificación y Remuneración **Leopoldo Gómez**
Director, Gestión de Talento **José Flores**
Director, Control de Operaciones **Renato Castellanos**
Dirección de Soluciones y Servicios Tecnológicos **Mariuska Mendoza (Enc.)**

Vicepresidente, Riesgos **Renny López**
Directora, Riesgo de Crédito e Inversiones **Beatriz Álvarez**
Dirección de Activos Especiales **Ramón Andrade (Enc.)**
Directora, Gestión de Riesgos **Martha Díez**
Director, Revisión de Cartera **Roberto López**

Vicepresidente, Programas de Países **José Carrera**
Director, Programación Operativa **Miguel Ángel Ostos**
Directora, Fondos de Cooperación para el Desarrollo **Laura Calderón**
Dirección de Programas de Países **Francisco Prieto (Enc.)**
Representación, Argentina **Abelardo Daza (Enc.)**
Representante, Bolivia **Gladis Genua**
Representante, Brasil **Jaime Holguín**
Representante, Colombia **Carolina España**
Representante, Ecuador **Bernardo Requena**
Representante, México **Emilio Uquillas**
Representante, Panamá **Susana Pinilla**
Representante, Paraguay **Joel Branski**
Representante, Perú **Manuel Malaret**
Representación, Trinidad y Tobago **Joel Branski (Enc.)**
Representante, Uruguay **Germán Ríos**

Vicepresidente, Finanzas **Gabriel Felpeto**
Director, Políticas Financieras y Emisiones Internacionales
Director, Recursos Financieros Institucionales **Félix Bergel**
Director, Tesorería **José Luis Villanueva**
Director, Estrategias de Mercado **Aureliano Fernández**

Vicepresidente, Infraestructura **Antonio Pinheiro Silveira**
Directora, Análisis y Evaluación Técnica de Infraestructura **Sandra Conde**
Directora, Proyectos Región Norte **Lucía Meza**
Director, Proyectos Región Sur **Ángel Cárdenas**
Directora, Proyectos de Energía **María Claudia Flores**

Vicepresidente, Sector Privado **Jorge Saba Arbache**
Director, Sectores Productivo y Financiero Región Norte **Mauricio Salazar**
Dirección de Sectores Productivo y Financiero Región Sur **François Borit (Enc.)**
Director, Análisis y Evaluación Técnica de Sector Privado **Juan Carlos Elorza**
Dirección de Financiamiento Estructurado **Ignacio Andino (Enc.)**
Director, Desarrollo de Negocio **Ignacio Andino**
Director, Asesoramiento Financiero **Ignacio Fombona**
Dirección de Inversiones Patrimoniales **Elizabeth Martínez (Enc.)**

Vicepresidente, Desarrollo Sostenible **Julián Suárez**
Director, Proyectos de Desarrollo Sostenible Región Norte **Daniel Rivera**
Director, Proyectos de Desarrollo Sostenible Región Sur **Sebastián Abbatemarco**
Dirección de Análisis y Evaluación Técnica de Desarrollo Sostenible **Jorge Concha (Enc.)**
Dirección de Sostenibilidad, Inclusión y Cambio Climático **René Gómez-García (Enc.)**

Vicepresidente, Conocimiento **Pablo Sanguinetti**
Dirección de Investigaciones Socioeconómicas **Fernando Álvarez (Enc.)**
Directora, Estudios Macroeconómicos **Adriana Arreaza**
Director, Evaluación de Impacto y Aprendizaje de Políticas **Daniel Ortega**
Director, Conocimiento Sectorial **Nicolás Estupiñán**
Director, Innovación Digital del Estado **Carlos Santiso**

Oficinas

Sede Venezuela

Avenida Luis Roche, Torre CAF,
Altamira, Caracas.
Teléfono: +58 (212) 209.21.11 (master)
Fax: +58 (212) 209.24.44
Email: infocaf@caf.com

Argentina

Avenida Eduardo Madero, N° 900 Edificio
Catalinas Plaza, piso 15, C1106ACV
Ciudad Autónoma de Buenos Aires
Teléfono: +58 (11) 43186400 (master)
Fax: +54 (11) 43186401
Email: argentina@caf.com

Bolivia

Avenida Arce N° 2915, Zona San Jorge,
La Paz
Teléfono: +591 (2) 264.81.11 (master)
Fax: +591 (2) 243.3304
Email: bolivia@caf.com

Brasil

SAF/SUL Quadra 2, Lote 4, Bloco D,
Edifício Via Esplanada, Sala 404 CEP
70070-600 Brasília –DF
Teléfono: +55 (61) 21918600
Email: brasil@caf.com

Colombia

Carrera 9ª, N° 76-49
Edificio ING, Piso 7, Bogotá
Teléfono: +57 (1) 744.9444 (master)
Fax: +57 (1) 313.2721 / 313.2787 / 7437300
Email: colombia@caf.com

Ecuador

Avenida 12 de octubre N° 24- 562 Y
Cordero, Edificio World Trade Center, Torre
A, Piso 13 Quito
Teléfono: +593 (2) 398.8400 (master)
Fax: +593 (2) 222.2107
Email: ecuador@caf.com

España

Plaza Pablo Ruiz Picasso N° 1 Torre
Picasso, planta 24 #28020, Madrid
Teléfono: +34 (91) 597.3894 (master)
Fax: +34 (91) 597.4927
Email: espana@caf.com

México

Avenida Paseo de la Reforma N° 342
Piso 23, Edificio New York Life Seguros
Monterrey, Colonia Juárez, Delegación
Cuauhtemoc
C.P. 06600 México D.F.
Teléfono: +52 (55) 1102.6911
Fax: +52 (55) 5514.1542

Panamá

Boulevard Pacífica, P.H Oceanía Business
Plaza. Torre 2000, piso 27 Punta Pacífica.
Ciudad de Panamá
Teléfono: +507 297.5311
Fax: +507 297.5301
Email: panama@caf.com

Paraguay

Mariscal López 3811. c/ Dr. Morra.
Edificio Mariscal Center. Piso 6.
Asunción.
Teléfono: +595 (21) 6895211
Fax: +595 (21) 608248
Email: paraguay@caf.com

Perú

Avenida Enrique Canaval Moreyra N°
380, Edificio Torre Siglo XXI, Piso 13 San
Isidro Lima 27
Teléfono: +51 (1) 710.8511
Fax: +51 (1) 716.9885
Email: peru@caf.com

Trinidad y Tobago

Albion Energy Plaza, Piso 8, 22-24
Victoria Street, Port of Spain,
Trinidad y Tobago
Teléfono: +1 (868) 222-1540/1541
Fax: +1 (868) 222-7332
Email: trinidadandtobago@caf.com

Uruguay

Ciudadela 1235, Montevideo
Teléfono: +598 2917 3211
Fax: +598 2917 8201
Email: uruguay@caf.com



INFORME ANUAL 2018

©2019 Corporación Andina de Fomento
Todos los derechos reservados

ISSN 1315-9394

Edición: CAF
Este informe es coordinado por la Dirección
de Comunicación Estratégica de CAF

Diseño gráfico: GOOD;) Comunicación para el desarrollo sostenible.

Fotografía:
Banco de imágenes CAF (pp. 39, 67, 85, 86, 87, 96, 97, 98, 99, 100, 114)
Cortesía Cáritas Argentina (p. 76)
Cortesía Correo Uruguayo (p. 51)
Cortesía El País Uruguay (p. 7)
Cortesía ONG Agualimpia, Perú (p. 77)
iStock (portada, pp. 8, 10, 33, 37, 45, 47, 49, 55, 57, 58, 62,
65, 66, 69, 72, 74, 75, 79, 80, 81, 89, 94)
Jaime Pavón (p. 41)
Ramón Lepage (pp. 43, 60, 71, 73)
Rodrigo Aliaga (p. 26, 30)
Valentina Gamero (pp. 53, 83)

Esta obra está licenciada bajo la Licencia Creative Commons
Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional.
Para ver una copia de esta licencia, visita
<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>.



Impresión: Panamericana Formas e Impresos, S.A
Bogotá, Colombia
Mayo 2019

WWW.CAF.COM

