

# Informe Anual 2023



# El banco verde de América Latina y el Caribe

CAF es una institución financiera multilateral cuya misión es apoyar el desarrollo sostenible de sus países accionistas y la integración de América Latina y el Caribe. Sus accionistas son: **Argentina, Barbados, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, España, Honduras, Jamaica, México, Panamá, Paraguay, Perú, Portugal, República Dominicana, Trinidad y Tobago, Uruguay, Venezuela y 13 bancos privados de la región.** Atiende a los sectores público y privado, suministrando productos y servicios múltiples a una amplia cartera de clientes constituida por los Estados accionistas, empresas privadas e instituciones financieras. En sus políticas de gestión integra las variables sociales y ambientales e incluye en todas sus operaciones criterios de ecoeficiencia y sostenibilidad. Como intermediario financiero moviliza recursos desde los mercados internacionales hacia América Latina y el Caribe, promoviendo inversiones y oportunidades de negocio. Para cumplir con esta misión, y con el propósito de transformar a CAF en el banco verde y del crecimiento sostenible e inclusivo de la región, la institución desarrolla su Estrategia Corporativa 2022-2026 con metas cuantificables, construida sobre 18 agendas estratégicas que potencian el impacto positivo en el desarrollo de los países. De esta manera, busca posicionar a América Latina y el Caribe como una región de soluciones a desafíos globales.

## Países accionistas

Argentina (2001) | Barbados (2014) | Bolivia (1970) | Brasil (1995) | Chile (1992)  
Colombia (1970) | Costa Rica (2002) | Ecuador (1970) | El Salvador (2022)  
España (2002) | Honduras (2023) | Jamaica (1999) | México (1990) | Panamá (1997)  
Paraguay (1997) | Perú (1970) | Portugal (2009) | República Dominicana (2004)  
Trinidad y Tobago (1994) | Uruguay (2001) | Venezuela (1970)

# 2023 Informe Anual

**6**

Aspectos destacables

**12**

Mensaje del Presidente Ejecutivo

**15**

Mensaje de los Vicepresidentes y de la Secretaría General

**20**

CAF 2023: construyendo un futuro sostenible para la región

**34**

Operaciones y aportes al desarrollo

**76**

Países accionistas

**120**

Agenda de desarrollo integral

**142**

Comentario de la administración sobre la evolución financiera

**154**

Estados financieros auditados

**165** Órganos colegiados y altas autoridades

**166** Composición del Directorio

**167** Personal directivo

**168** Oficinas

**169** Política de acceso a la información y transparencia institucional

# 2023

## Aspectos destacables

### Solidez financiera

El año 2023 marcó un hito en las calificaciones de riesgo de CAF, alcanzando un nuevo **máximo histórico** en sus calificaciones crediticias. Las agencias valoraron las sólidas métricas financieras, el fortalecimiento patrimonial, el fuerte apoyo de los accionistas y la incorporación de nuevos miembros plenos. Durante el año, **S&P Global Ratings** subió la calificación de largo plazo de CAF a **AA**, desde AA-, con perspectiva estable, mientras que **Fitch Ratings** la subió a **AA-**, desde A+, con perspectiva estable. Por su parte, **Moody's Investors Service** afirmó las calificaciones de CAF en **Aa3**, con perspectiva estable y **Japan Credit Ratings Agency** mantuvo su calificación de largo plazo en **AA+**.

**45**

**emisiones de bonos** en diversos mercados internacionales, por un total aproximado de USD 6500 millones.

**USD 4350 millones**

**emitidos** en tres transacciones públicas tamaño *benchmark* realizadas en los meses de enero, marzo y octubre de 2023, en los mercados de Estados Unidos y Europa.

**USD 1750 millones**

El bono emitido en octubre en el mercado estadounidense por este monto representa la mayor emisión de CAF en su trayectoria en los mercados de capital internacionales, a la vez que también logró la mayor demanda histórica, por un monto superior a los **USD 3400 millones**.

### Fortalecimiento patrimonial

Al cierre de 2023, el patrimonio alcanzó **USD 14 730 millones**, 7.4% superior al monto registrado al cierre de 2022, fortalecido con los aportes realizados por los países accionistas y las utilidades retenidas. El incremento del patrimonio y del crecimiento equilibrado de las operaciones de CAF ha permitido mantener indicadores de capitalización robustos, cumpliendo con los niveles establecidos en las políticas de la institución.



#### Activos totales

(millones de USD)

**53 814**  
2022: 50 377



#### Cartera de préstamos e inversiones

(millones de USD)

**33 871**  
2022: 31 004



#### Utilidad neta

(millones de USD)

**810**  
2022: 169



#### Activos líquidos

(millones de USD)

**16 288**  
2022: 15 385



#### Patrimonio neto

(millones de USD)

**14 730**  
2022: 13 719



# 2023

## Aspectos destacables

La **Estrategia para el período 2022-2026** tiene por objetivo transformar a CAF en el banco verde y del crecimiento sostenible e inclusivo de América Latina y el Caribe, y posicionarlo como una región de soluciones a desafíos globales. Su formulación supuso un ejercicio integral que involucró a todas las áreas de la organización y a expertos en desarrollo, y se enmarca en la misión de “apoyar a los países accionistas a alcanzar el desarrollo sostenible e integración regional mediante la oferta de instrumentos financieros y servicios de conocimiento”.

Para materializar los objetivos y la misión, se crearon **Agendas Estratégicas** segmentadas en tres categorías. En primer lugar, las **Agendas Misionales**, que responden a la visión estratégica de la corporación, proyectando el accionar de CAF alrededor de sectores como la transición energética, la protección de ecosistemas y el desarrollo social e inclusivo en sus países accionistas. En segundo lugar, las **Agendas Transversales**, que concentran aquellos factores que permean todo el quehacer de la organización, tanto hacia lo externo como a lo interno, como por ejemplo, transformarse en el banco verde y lograr operaciones con componentes de inclusión, diversidad y género. En tercer lugar, las **Agendas Habilitadoras**, que corresponden a los elementos que denotan trabajo interno y hacen posible el accionar de la institución, siendo un ejemplo de esto la transformación digital.

**Estrategia Corporativa CAF al 2026**  
**América Latina y el Caribe, región de soluciones**  
 Banco verde y del crecimiento sostenible e inclusivo

<b>Agendas Misionales</b>	A1. Transición energética justa	A2. Resiliencia y ecosistemas estratégicos	A3. Territorios resilientes	A4. Bienestar social inclusivo	A5. Infraestructura física y digital	A6. Productividad e internacionalización
<b>Agendas Transversales</b>	B1. Una operación más verde	B2. Conocimiento para el negocio	B3. Fortalecimiento de gobiernos regionales	B4. Inclusión, diversidad y género	B5. Integración regional	B6. Alianzas y movilización de Recursos
<b>Agendas Habilitadoras</b>	C1. Sostenibilidad financiera	C2. Talento y salud organizacional	C3. Transformación digital	C4. Consolidación geográfica	C5. Transparencia y buen gobierno corporativo	C6. Instrumentos financieros innovadores

## CAF: el banco Verde y del crecimiento sostenible e inclusivo que posiciona a América Latina y el Caribe como una región de soluciones a desafíos globales

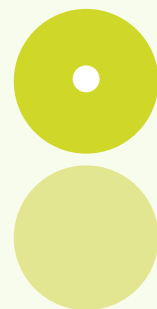
En el marco de la Estrategia Corporativa, estos fueron los avances relevantes: durante el 2023, la organización alcanzó un monto histórico de aprobaciones por un total de USD 16 261 millones que impactaron positivamente en la vida de millones de latinoamericanos y caribeños.

De esta manera, es importante destacar aprobaciones en las siguientes **Agendas Misionales**:

**Productividad e Internacionalización (A6):** se aprobaron operaciones por un total de USD 7270 millones, abarcando más de 15 países. Estas acciones refuerzan nuestra misión de impulsar la productividad y la expansión internacional de manera sostenible.

**Transición Energética Justa (A1):** con un enfoque en la sostenibilidad y la equidad, se destinaron USD 1900 millones para proyectos en seis países. Estas iniciativas incluyen programas de inversión y préstamos corporativos para fortalecer las matrices energéticas regionales.

**Territorios Resilientes (A3):** se asignaron USD 1824 millones en 11 países para proyectos de seguridad hídrica y desarrollo urbano, con el objetivo de promover la resiliencia ante desafíos ambientales y sociales.



Es importante resaltar que una de cada tres de nuestras operaciones soberanas incluyeron acciones de género, inclusión y diversidad.

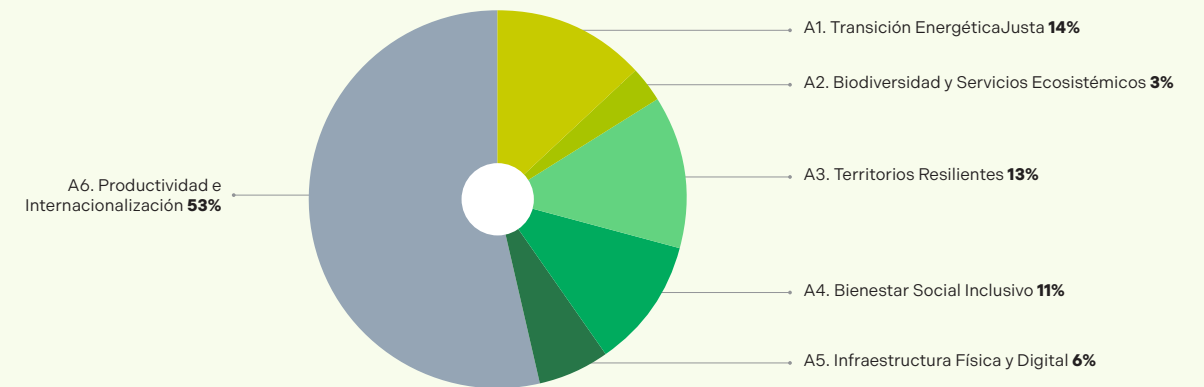
### USD 16 261 millones

un monto histórico de aprobaciones, que impactaron positivamente en la vida de millones de latinoamericanos y caribeños.

En las **Agendas Transversales**, destacamos nuestras operaciones con gobiernos subnacionales, con aprobaciones por un total de USD 1086 millones sin contar líneas de crédito, superando la meta de USD 700 millones. En movilización de recursos públicos y privados duplicamos la meta establecida al lograr USD 4298 millones, de una meta de USD 2100 millones. Es importante resaltar que una de cada tres de nuestras operaciones soberanas incluyeron acciones de género, inclusión y diversidad. En el caso de operaciones más verdes, que suman el monto de financiamiento verde en las categorías de: mitigación al cambio climático; adaptación al cambio climático; y medio ambiente. El 23% de las operaciones aprobadas contó con componentes de enverdecimiento, lo cual constituye un reto importante de cara a la meta establecida por el Banco, de lograr que el 40% de las aprobaciones sean verdes para el 2026. Esta información se reporta anualmente por parte de CAF al Club de Bancos (IDFC por sus siglas en inglés) como parte de los compromisos que se han instaurado entre las instituciones.

En las **Agendas Habilitadoras**, que sirven de plataforma e impulsan el accionar de CAF, celebramos la mejora en la calificación de riesgo durante el 2023, la mejor de su historia, y la implementación de 21 indicadores de transparencia que permiten entregar a nuestros clientes externos información sobre nuestras acciones. Adicionalmente, CAF innovó en distintos instrumentos financieros, lo que le permite dar una respuesta oportuna a los desafíos y contextos diversos de los países de la región, destacando los Préstamos Integrales Vinculados a Objetivos Climáticos y Sociales (PIVOCOS), o la emisión de Bonos Temáticos (sostenibles). Estos logros constituyen una muestra del compromiso de la institución con el desarrollo sostenible, inclusivo y de alto impacto.

Distribución de aprobaciones por Agenda Misional (%)



## Mensaje del Presidente Ejecutivo



El 2023 fue el año en que se consolidaron grandes tendencias globales como la Inteligencia Artificial, la digitalización y la sostenibilidad corporativa y, en simultáneo, escalaron conflictos bélicos latentes, recrudescieron otros ya existentes, las economías siguieron estancadas y el clima político se polarizó en prácticamente todas las regiones del planeta.

En América Latina y el Caribe, la incertidumbre económica y política global, marcada en buena medida por las guerras en Gaza y Ucrania, la inestabilidad política en varios

países y la coyuntura comercial de China y Estados Unidos, limitaron el crecimiento económico a un 2.2% en 2023, en contraste con el 3.7% del 2022 y el 7.4% del 2021, año del repunte post-pandemia. La espiral de desaceleración económica seguirá en 2024, con proyecciones de crecimiento del 1.5%, en una realidad que refleja la dificultad de encadenar un crecimiento sostenido.

En este contexto de desafíos políticos, sociales y económicos, la administración que lidero en CAF llegó a su segundo año de gestión con resultados prometedores: cerramos el 2023 con la aprobación de USD 16 261 millones, una cifra récord que evidencia nuestro compromiso con el crecimiento de la región. Con el claro propósito de convertirnos en el banco verde y del crecimiento sostenible e inclusivo, apoyamos iniciativas de primera infancia, salud, educación, equidad de género, inclusión social, infraestructuras de energía, transporte, telecomunicaciones, agua y saneamiento, ambiente y cambio climático, impactando en todos los países accionistas de nuestra organización.

Los frutos de la gestión de CAF son palpables. En 2023 nos consolidamos como el organismo multilateral líder de la sostenibilidad de América Latina y el Caribe, y seguimos alzando la voz de la región en grandes foros globales.

En el marco de la implementación de nuestra Estrategia Corporativa organizamos la primera reunión de ministros de Economía y Finanzas de la UE y América Latina y el Caribe; fuimos anfitriones del Finance in Common Summit, en donde recibimos representantes de los

bancos de desarrollo de todo el mundo para definir acciones hacia una arquitectura financiera más inclusiva y sostenible; llevamos a la COP28 el primer pabellón dedicado exclusivamente a la región; y participamos activamente en debates clave sobre la ética de la Inteligencia Artificial, la conservación de la biodiversidad, la innovación y los vínculos comerciales de la región con el mundo.

Además, sumamos a Chile, República Dominicana y Honduras como nuevos países miembros que profundizan nuestra dimensión integracionista, y cambiamos nuestro descriptivo a “banco de desarrollo de América Latina y el Caribe” como consecuencia de la expansión a la región, donde anunciamos que abriremos una oficina en Barbados, que se adhiere a la Gerencia Regional para el Caribe en Trinidad y Tobago. En este sentido, apoyamos al *Blue Green Bank*, la coalición de bancos multilaterales impulsada por Barbados para desarrollar infraestructura resiliente e impulsar nuevas inversiones.

Otro reflejo de que vamos por el buen camino es que alcanzamos nuestras mayores calificaciones de la historia por todas las agencias. Durante el año, *S&P Global* subió la calificación de largo plazo de CAF a AA, desde AA-, con perspectiva estable; por su parte, *Fitch Ratings* mejoró la calificación de largo plazo a AA-, con perspectiva estable, desde A+. A su vez, *Moody's* afirmó la calificación de largo plazo en Aa3, con perspectiva estable; mientras que *Japan Credit Ratings Agency* mantuvo la calificación de largo plazo en AA+.

Los inversionistas también nos dieron su voto de confianza con la demanda de las

más de 40 emisiones de bonos en diversos mercados internacionales, en 15 monedas diferentes, alcanzando por primera vez un total aproximado de USD 6250 millones. El bono emitido en octubre en el mercado americano por USD 1750 millones, representa la mayor emisión de CAF en su trayectoria en los mercados de capitales. Hemos alcanzado el récord en movilización de recursos de terceros con USD 4298 millones en más de 30 operaciones con más de 30 aliados financieros a nivel global.

La integración regional, pilar de la misión de CAF y eje transversal de nuestra Estrategia Corporativa, se destacó como una de las protagonistas del año. Por primera vez en la historia, los 60 ministros de Economía y Finanzas de la Unión Europea y América Latina y el Caribe se reunieron en Santiago de Compostela para impulsar las relaciones comerciales, económicas, financieras y de cooperación entre dos bloques imprescindibles para la sostenibilidad global. Organizado por el Gobierno de España y CAF, el encuentro refrendó la agenda de inversiones de EUR 45 mil millones, adelantada en julio en la Cumbre Empresarial de Jefas y Jefes de Estado UE-CELAC de Bruselas.

Además, CAF promovió la iniciativa “Rutas para la integración”, junto con el BNDES, el BID y FONPLATA, programa que apunta a movilizar USD 10 mil millones para proyectos de infraestructura que faciliten el comercio y los servicios entre los países de Suramérica.

En cuanto a nuestra propuesta de convertirnos en el banco verde de América Latina y el Caribe, en la COP28 de Dubái anunciamos una inversión de



En 2023, CAF se convirtió en tenedor autorizado de Derechos Especiales de Giro (DEG), un activo creado por el FMI para ayudar a cumplir con la necesidad a largo plazo de complementar las reservas internacionales de los países. En este sentido, hemos estado trabajando con el FMI para apoyar a nuestros países miembros que tienen necesidades financieras urgentes, una colaboración que, por ejemplo, se vio reflejada en el préstamo puente de liquidez de corto plazo en favor de Argentina.

USD 15 mil millones en adaptación y gestión de riesgos de desastres naturales; y USD 2 mil millones para proteger la Amazonía, entre otras importantes iniciativas y alianzas. Estos compromisos se enmarcan en nuestra determinación para acelerar la acción climática y convertir a la región en un actor clave en la lucha global contra el cambio climático.

En 2023, CAF se convirtió en tenedor autorizado de Derechos Especiales de Giro (DEG), un activo creado por el FMI para ayudar a cumplir con la necesidad a largo plazo de complementar las reservas internacionales de los países. En este sentido, hemos estado trabajando con el FMI para apoyar a nuestros países miembros que tienen necesidades financieras urgentes, una colaboración que, por ejemplo, se vio reflejada en el préstamo puente de liquidez de corto plazo en favor de Argentina.

También consolidamos en nuestra región la red de BiodiverCiudades promovida por CAF, que ya cuenta con más de 180 municipalidades que están impulsando el desarrollo local sostenible en equilibrio con la naturaleza, centradas en la infraestructura verde, la gestión de recursos hídricos y la preservación de los ecosistemas urbanos.

Otro hito importante fue el regreso del Maratón CAF Caracas, que reunió a más de 5 mil corredores de 20 países en la séptima edición de esta competición, que también fue Campeonato Panamericano de Maratón. En el evento se rompieron récords tanto en la modalidad de 42K como de 21K, por parte de atletas brasileños, colombianos y venezolanos.

A nivel interno, profundizamos nuestros procesos para promover las sinergias, el trabajo colaborativo y la eficiencia de nuestras operaciones, con el objetivo último de contribuir al bienestar de los latinoamericanos y al desarrollo regional. El compromiso, la profesionalidad y la dedicación de todos los funcionarios es determinante para lograr las metas ambiciosas que nos hemos trazado, para seguir siendo una institución financiera única del desarrollo de América Latina y el Caribe.

Como lo demuestran los resultados del 2023, la huella de CAF en el desarrollo de América Latina y el Caribe es cada vez más visible. Y esto es una gran noticia para los países de la región, ya que saben que seguirán contando incondicionalmente con el apoyo de nuestro banco para mejorar la calidad de vida y el bienestar de todos los ciudadanos.

**Sergio Díaz-Granados**  
Presidente Ejecutivo

## Mensajes de los Vicepresidentes y de la Secretaría General

### Corina Arroyo

Vicepresidenta Ejecutiva (e)



El año 2023 representó una etapa de importantes logros para la Vicepresidencia Ejecutiva (VPE). Nuestra Estrategia de Personas CAF piloteó una serie de medidas clave para impulsar un cambio cultural en la organización, contemplando la puesta en marcha de nuevos modelos de gestión de carrera, desempeño y capital humano (Centro de Servicios, rol del Socio Estratégico). También se

implementó el programa para promover la equidad de género y el avance de las mujeres líderes "COMUNIDAD M+".

Implementamos una nueva Estrategia de Tecnología basada en tres pilares: mejora de procesos, datos para el conocimiento, y cambio cultural y soluciones digitales. Se cumplieron los objetivos de disminuir la huella de carbono de nuestra plataforma tecnológica y mantenerla a salvo de incidentes. En materia de control de operaciones, se avanzó en la integración de sistemas y calidad de información, y en el mapeo de las aplicaciones que participan en el proceso de crédito y en tiempos de respuesta.

Nuestra Oficina de Ejecución de CAF desarrolló una labor de coordinación clave para impulsar la efectiva implementación de la Estrategia Corporativa. Un hito significativo del año 2023 ha sido la modernización de los esquemas de planificación y manejo presupuestal. Se optimizó el plan de cuentas para

la elaboración del presupuesto 2024 e implementación en SAP y se mapearon las actividades y productos con miras a la puesta en marcha de un presupuesto basado en resultados. Fortalecimos la medición del impacto y la transparencia en el desarrollo de las operaciones. El lanzamiento de "Impacto CAF" se convirtió rápidamente en un referente de nuestro aporte al desarrollo.

Pusimos especial énfasis en robustecer la eficiencia administrativa del banco para brindar un apoyo más efectivo a las áreas de negocios. Se implementaron mejoras en normas clave como los Lineamientos y el Manual de Compras y Contrataciones, los Lineamientos para la Gestión de Viajes Oficiales y el Manual de Pagos, a fin de responder de forma expedita a las necesidades del banco.

Se alcanzaron altos estándares en la atención logística de los Directorios y sus actividades paralelas, resaltando la organización de la reunión de Ministros de Finanzas CELAC-UE. Se organizaron de manera exitosa importantes encuentros internacionales para el relacionamiento externo de CAF, como la 26° Conferencia CAF en Washington y la Conferencia CAF en Europa que contó más de 285 mil visitas en línea.

Por último, en nombre de CAF, quiero expresar mi agradecimiento por el liderazgo ejercido por Carolina España durante sus 30 años en diversas funciones. Carolina desempeñó el cargo de Vicepresidenta Ejecutiva hasta diciembre de 2023, durante el cual impulsó importantes transformaciones relacionadas con el Capital Humano y la Transformación Digital, además de promover el desarrollo en nuestra región.

### Hitos 2023

1. Puesta en marcha del nuevo modelo operativo de capital humano con la creación del Centro de Servicios y del rol del Socio Estratégico.
2. Adopción de la estrategia de tecnología basada en tres pilares: mejora de procesos, datos para el conocimiento y cambio cultural, soluciones digitales.
3. Modernización de los esquemas de planificación y manejo presupuestal.
4. Mejoras en normas y procesos clave de contrataciones en procura de la simplificación administrativa y una mayor agilidad.
5. Inicio de la construcción del Edificio CAF Región Norte Panamá e inauguración de la "Casa de la Integración" en Paraguay.



## Christian Asinelli

Vicepresidente Corporativo de Programación Estratégica



El 2023 ha sido un año marcado por dos caminos bien claros para nuestra institución. Por un lado, el afianzamiento de nuestra estrategia para convertirnos en el banco verde y del crecimiento sostenible e inclusivo de América Latina y el Caribe y, por el otro, el establecimiento de nuevas alianzas, agendas de cooperación y líneas de acción conjuntas con otros

bloques globales para fortalecer áreas fundamentales como la transformación digital y el desarrollo humano de nuestros países.

En el primer caso, lo pusimos en práctica a través de las agendas misionales, transversales y habilitadoras CAF que nos permitieron avanzar en iniciativas en favor de la transición energética justa, el bienestar social inclusivo y el desarrollo de infraestructuras físicas y digitales, entre muchos otros hitos. Dos ejemplos de estos esfuerzos fueron el histórico anuncio que hicimos durante la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Agua 2023, para el financiamiento de USD 4 mil millones de dólares en recursos para la seguridad hídrica, la gestión de sequías y el acceso seguro y equitativo al agua y

el saneamiento; y el aporte por USD 3 mil millones para la iniciativa Rutas de Integración, que forma parte de un acuerdo multilateral por USD 10 mil millones para garantizar la ejecución de proyectos de integración y desarrollo entre los países sudamericanos.

En segundo lugar, lo hicimos a través de una serie de propuestas colaborativas con gobiernos nacionales, organismos multilaterales e instituciones de la sociedad civil de todo el mundo que nos permitieron dar a conocer las fortalezas y oportunidades que caracterizan e identifican a América Latina y el Caribe como una región solución. Ejemplos de esto fueron nuestra Conferencia Anual CAF Europa; la organización de la Cumbre de Finanzas en Común (FICS) y la Mesa Empresarial UE-América Latina y el Caribe; la reunión entre los 60 ministros de Economía y Finanzas UE-CELAC; y la participación de CAF en la COP28 de Dubái, como parte del primer pabellón destinado íntegramente a nuestra región.

El ADN de CAF y nuestra verdadera esencia son la integración regional y el desarrollo sostenible de América Latina y el Caribe. Para cumplir con esto, seguimos impulsando la incorporación de nuevos países como miembros plenos de la institución. Y también lo hacemos a través de la aprobación de operaciones en Directorio que este año alcanzó a los USD 16 261 millones en favor de toda la región.

### Hitos 2023

- Cartera de USD 34 196 millones y un total de aprobaciones por USD 16 261 millones.
- Contribución a los 17 ODS de la Agenda 2030 a través de las operaciones aprobadas en los Directorios del año.
- Incorporación de Chile, Honduras y República Dominicana como miembros plenos de la institución.
- Recepción de cartas de intención por parte de nuevos países del Caribe que buscan convertirse en accionistas de CAF.
- Oferta de capacitación y formación CAF incluyó cuatro diplomados, cinco programas, nueve cursos cerrados y 46 MOOC (Cursos abiertos y masivos en línea) que, sumados a los iniciados en 2022, ascendieron a 90 cursos durante todo el año.
- Anuncio de principales líneas de trabajo de lo que será la Estrategia CAF para Economías Creativas y Culturales 2023-2026.
- Presentación del RED 2023, Desafíos globales, soluciones regionales: América Latina y el Caribe frente a la crisis climática y de biodiversidad.
- Fortalecimiento de la estrategia institucional para el desarrollo de los gobiernos subnacionales y las ciudades fronterizas.
- Apoyo a iniciativas de organizaciones globales como la Nueva Agenda de Juventud de la Organización Internacional de la Juventud para Iberoamérica (OIJ) en los campos de la transformación digital y el desarrollo profesional de los jóvenes.
- Alianza con organismos como META y Google y con gobiernos nacionales para el impulso de la agenda digital en la región, que incluye el uso de Inteligencia Artificial y realidad virtual, y la adopción de herramientas tecnológicas para impulsar la innovación pública.

## Gabriel Felpeto

Vicepresidente de Finanzas



En 2023 las calificaciones de riesgo de CAF continuaron su tendencia a mejorar, alcanzando su mayor nivel en la historia de la institución, luego de que tanto *Standard & Poor's* como *Fitch* las elevaron a AA y AA-, respectivamente, mientras que *Moody's* y *JCR* las mantuvieron con perspectiva estable. Este progreso fue resultado, entre otros factores, del proceso de capitalización que cursa

la institución, del avance en la ruta derivada del décimo de aumento general de capital por USD 7 mil millones, de la incorporación de nuevos accionistas - Honduras se convirtió en el 21º país accionista de CAF - y la conversión de accionistas existentes en Miembros Plenos, destacándose el caso de Chile que recuperó en 2023 su estatus como socio fundador hace más de 50 años.

Gracias a estos reconocimientos y al prestigio de CAF en los mercados internacionales de capital, el año 2023 constituyó un hito para la institución logrando un monto récord en emisiones de bonos por USD 6500 millones, incluyendo las dos emisiones más grandes en su historia, por USD 1500 millones y USD 1750 millones. En total, se realizaron más de 45 emisiones en 14 monedas diferentes, destacándose dos emisiones en los mercados locales de Paraguay y Costa

Rica, que permiten apoyar el desarrollo de estos mercados y a la vez ofrecer financiamiento en moneda local a los clientes. Adicionalmente, se contrataron USD 400 millones en diversas líneas de crédito y se aumentó la presencia en los mercados de papeles comerciales tanto en EE.UU. como en Europa. Este acceso continuo a los mercados financieros permitió responder oportunamente a la demanda de recursos por parte de los países accionistas y demás clientes del banco.

En su rol de catalizador de recursos financieros hacia la región, CAF movilizó una cifra cercana a los USD 4 mil millones hacia diversos proyectos tanto del sector público como privado, principalmente a través de cofinanciamientos y préstamos A/B. Se ofrecieron a los clientes más de 90 soluciones financieras innovadoras en 11 países, destacándose diversas transacciones en moneda local incluyendo el *delivery* de la moneda por primera vez en varios países. En 2023 CAF fue aprobada por el FMI como tenedor autorizado de Derechos Especiales de Giro (DEG), lo que le permitió realizar operaciones en apoyo a sus países accionistas, abriendo un camino para canalizar este tipo de recursos hacia la ALC.

Sobresalen los excelentes resultados financieros que se presentan en detalle a lo largo de este informe anual, con un crecimiento del activo de 6.8% alcanzando los USD 53 814 millones y una utilidad neta de USD 810 millones, soportada por un alto desempeño del portafolio de liquidez.

### Hitos 2023

- Las calificaciones de riesgo de CAF continuaron su tendencia a mejorar, alcanzando su mayor nivel en la historia de la institución, por la evaluación favorable de las agencias internacionales.
- CAF logró un monto récord en emisiones de bonos por USD 6500 millones, incluyendo las dos emisiones más grandes en su historia, por USD 1500 millones y USD 1750 millones.
- En total, se realizaron más de 45 emisiones en 14 monedas diferentes; se contrataron USD 400 millones en diversas líneas de crédito, y se aumentó la presencia en los mercados de papeles comerciales tanto en EE.UU. como en Europa.
- CAF movilizó una cifra cercana a los USD 4 mil millones hacia diversos proyectos tanto del sector público como privado. Se ofrecieron a los clientes más de 90 soluciones financieras innovadoras en 11 países.
- CAF fue aprobada por el FMI como tenedor autorizado de Derechos Especiales de Giro (DEG).
- Sobresalen los excelentes resultados financieros, con un crecimiento del activo de 6.8% alcanzando los USD 53 814 millones y una utilidad neta de USD 810 millones.

## Jorge Saba Arbache

Vicepresidente de Sector Privado



Luego de que en 2022 se aprobara la nueva estrategia de CAF para el Sector Privado, en 2023 se puso en marcha un nuevo arreglo institucional con visión de cadena de valor que permite alinear los procesos y las acciones con miras a obtener el mayor impacto posible en las operaciones de negocio con el sector.

Es así que se desembolsaron recursos por USD 3075

millones que beneficiaron a más de 76 500 empresas en 16 países de la región y en operaciones a través de bancos de desarrollo, nacionales y subnacionales, bancos comerciales, e instituciones microfinancieras.

Un 35% de las operaciones en ejecución tienen ya un claro componente verde y la mitad han sido calificadas como de alto o muy alto impacto en desarrollo sostenible.

Durante el año se aprobaron USD 1733 millones en operaciones nuevas con nuestros aliados financieros que apuntan a cerrar brechas de financiamiento de la sostenibilidad. En cuanto a operaciones directas nuevas, se aprobaron USD 347 millones en 10 operaciones cuyos recursos se dirigen a transición energética, producción forestal sostenible y digitalización de empresas.

La orientación estratégica ha permitido concretar operaciones novedosas en su

estructura y temática. Ejemplos de ellas fueron: la garantía parcial de crédito con banco Santander de Uruguay por USD 50 millones que permitirá atender brechas de financiamiento productivo y sostenible en pymes; el préstamo al Ministerio Finanzas / Eximbank de Trinidad y Tobago por USD 35 millones que incluye recursos no reembolsables para fortalecimiento institucional; el préstamo A/B al Banco Sicredi, banco cooperativo de Brasil, por USD 250 millones con potencial de movilizar hasta 4 veces dicho monto y para atender 3 mil mipymes, incluyendo empresas lideradas por mujeres.

Aprobado por el *Green Climate Fund* en 2022, el Programa *E-motion* fue aprobado por el Directorio de CAF en este año con un aporte de USD 122 millones para un total de USD 231 millones, y está orientado a apoyar la transición hacia la movilidad eléctrica en el transporte urbano. En materia de inversiones patrimoniales, destacan las operaciones por cerca de USD 150 millones, alineadas con el desarrollo sostenible, con Fondos como Vinci, Patria, Exagon, NXTP, Ashmore, entre otros.

Por último, se desarrollaron actividades de divulgación y promoción de powershoring como una estrategia definida por la necesidad de diversificar las áreas geográficas donde se generen productos verdes a nivel global para la exportación, en función de la disponibilidad de energía verde, segura, barata y abundante. Estamos convencidos de que esto representa una gran oportunidad para América Latina y el Caribe como estrategia de industrialización y desarrollo sostenible.

### Hitos 2023

- Institucionalización de la nueva estrategia de atención al Sector Privado de la región, con una visión de cadena de valor y presencia cercana al sector empresarial y financiero.
- Fortalecimiento del vínculo de negocios con aliados financieros a través de la acción con bancos de desarrollo de la región y otras instituciones financieras, apalancando recursos para alcanzar los objetivos estratégicos de sostenibilidad y productividad.
- Impulso a operaciones con alto componente de impacto al desarrollo, adoptando metodologías de medición de impacto que permiten predecir el mismo.
- Captación de USD 303 millones de recursos de terceros que permitieron ampliar la acción de CAF en la región para el sector privado.
- Adopción de la agenda de powershoring como palanca para alcanzar una mayor industrialización en la región, aprovechando las ventajas de poseer energía limpia, abundante y de bajo costo.

## Alejandra Claros

Secretaría General



Durante el 2023 profundizamos el relacionamiento estratégico con los miembros del Directorio y sus accionistas, con el firme propósito de robustecer la transparencia institucional y el buen gobierno corporativo.

Junto con el Comité Técnico del Directorio y las áreas de negocio de CAF se realizaron ingentes esfuerzos por seguir facilitando la comunicación

con los Órganos Colegiados y sus organismos subsidiarios, a través de la celebración de 18 reuniones: cuatro Directorios Ordinarios, tres Directorios Extraordinarios, una Asamblea Ordinaria, una Asamblea de accionistas de la Serie "C", siete Comités Técnicos del Directorio, un Comité de Auditoría y un Comité de Asuntos de Auditoría, Financieros y Administrativos (CAFA). En septiembre de 2023 el Directorio aprobó su reglamento, que amplía las funciones y composición del anterior Comité de Auditoría como instancia de apoyo del Directorio en estos grandes temas.

En la consolidación de la Estrategia Corporativa CAF 2022-2026, hemos venido implementando el Programa de Acceso a la Información y Transparencia Institucional – Programa IATI, permitiendo atender las solicitudes de información institucional por parte de los representantes

de los países accionistas y del público en general, así como desarrollar, ajustar y publicar data consistente y de calidad relacionada con las operaciones, de acuerdo con estándares internacionales. Más allá de estas acciones, el programa que impulsamos desde la Secretaría General tiene como objetivos fundamentales el fortalecimiento de la gobernabilidad, la rendición de cuentas y la reafirmación del compromiso de CAF como un banco más transparente en la divulgación de sus acciones e impacto.

Aunado a lo anterior, continuamos con el acercamiento a las comunidades en América Latina y el Caribe en pro del desarrollo sostenible a través de la cultura, consolidando a CAF como un banco más humano y comprometido con el fomento a las economías creativas, el impulso de la educación en las artes y sus diversas manifestaciones, la generación de empleos en estos sectores, espacios libres de violencia y el fortalecimiento de la identidad latinoamericana y caribeña. En 2023 el apoyo y ejecución de actividades culturales aumentaron en un 114% sobre el 2022, con unas 200 iniciativas que alcanzaron 1 millón de personas en ALC.

Desde la Secretaría General reiteramos el compromiso de seguir informando, eficiente y oportunamente, a sus accionistas, socios y ciudadanos las acciones de CAF y su impacto, constituyendo a la institución en una aliada proactiva para sus países miembros en la promoción de la transparencia.

### Hitos 2023

- Ampliación de 20 a 23 sillas del Directorio con la incorporación de Chile, Honduras y la República Dominicana como accionistas de la Serie "A".
- Incorporación de Barbados en calidad de miembro Suplente del Directorio y representante de los accionistas de la Serie "C".
- Suscripción de acciones para la ampliación del capital de CAF por parte de España en el marco de la Primera Reunión de Ministros de Economía y Finanzas de América Latina y el Caribe y la Unión Europea.
- Celebración de la primera reunión de accionistas de la banca privada y otras instituciones financieras de América Latina y el Caribe.
- Incorporación de CAF en la Red de Secretarías Generales de las Instituciones Financieras Internacionales (IFIs) y participación por primera vez en su reunión anual que tuvo lugar en la sede del Banco Asiático de Desarrollo en Manila, Filipinas.
- Cumplimiento de 4 indicadores en 2022 a 21 indicadores en 2023 para la medición internacional del índice de transparencia.
- Incorporación de CAF en la Iniciativa Internacional de Transparencia de la Ayuda (IATI por sus siglas en inglés) para fortalecer la transparencia y mejorar el acceso a la información de las acciones de la institución en pro del desarrollo.

# CAF 2023: construyendo un futuro sostenible para la región

*CAF sigue consolidándose como el banco verde y el banco de crecimiento sostenible e inclusivo de América Latina y el Caribe*

Puentes Trillizos en la ciudad de La Paz, Bolivia.

## Temas

- 22 CAF: construyendo un futuro sostenible desde el presente
- 23 Alianza con la UE para acelerar la Agenda 2030
- 24 Primer pabellón de América Latina y el Caribe en una cumbre del clima
- 25 El Caribe se integra en el ADN de CAF
- 26 La integración regional es el camino
- 27 Relacionamiento con nuestros países accionistas
- 29 Mayor presencia en la región en grandes foros globales
- 30 Solidez financiera mejora las calificaciones de riesgo de CAF
- 31 Nuevo acercamiento de CAF a sus países miembros
- 32 Conocimiento clave para políticas públicas eficientes
- 32 Alianzas e iniciativas de alto impacto
- 33 Apuesta por la cultura e impacto de la misión CAF

## CAF: construyendo un futuro sostenible desde el presente

En medio de un panorama desafiante, nuestra institución sigue consolidándose como el banco verde y el banco de crecimiento sostenible e inclusivo de América Latina y el Caribe. Estamos mejorando la calidad de vida de nuestra gente. Lo hacemos mediante soluciones ambientales de alto impacto, un impulso decidido a la integración regional y un trabajo en coordinación con los gobiernos nacionales y subnacionales. También respaldamos la acción del sector privado en materia de desarrollo y la consolidación de alianzas estratégicas. CAF es hoy una institución dinámica, confiable, altamente reputada y en permanente expansión; un socio ágil y oportuno. Una plataforma que amplifica la voz de la región en los más importantes escenarios de discusión a nivel global. Son muchos y muy variados los hitos de la institución en 2023. A continuación, se presentan los más significativos.



Conferencia CAF Europa- España, septiembre 2023.



Ministros de Economía y Finanzas de la Unión Europea y América Latina y el Caribe con el Rey Felipe VI de España

## Alianza con la UE para acelerar la Agenda 2030

Por primera vez en la historia, y después de ocho años de relaciones bilaterales, intermitentes y fragmentadas, los ministros de Economía y Finanzas de la Unión Europea y de América Latina y el Caribe se reunieron para poner la primera piedra de una nueva alianza global que está llamada a sumar fuerzas e impulsar una visión del mundo basada en la sostenibilidad, los valores democráticos y la cooperación.

El encuentro, organizado por CAF y la presidencia española del Consejo de la Unión Europea en Santiago de Compostela en septiembre del 2023, permitió impulsar las relaciones comerciales, económicas y de cooperación entre los dos bloques. Este encuentro también refrendó los anuncios de la Cumbre Empresarial de Jefes de Estado y

Gobierno UE-CELAC, realizada en junio en Bruselas.

Dicha Cumbre representó un verdadero hito en las relaciones de la región con la UE, ya que la Comisión Europea anunció una inversión de EUR 45 mil millones a través de la plataforma *Global Gateway* para apoyar la triple transición verde, digital y social. Hasta el momento, hemos identificado 136 proyectos de inversión, de los cuales CAF tiene 70 iniciativas que contribuirán a reducir la pobreza y la desigualdad, impulsar la transición verde y justa y la transformación digital.

CAF dispone de instrumentos variados y potentes con un claro objetivo: la demanda de innovación permanente en términos de emergencia social, climática y de alto endeudamiento. Así quedó planteado en la cumbre de *Finance in Common*, realizada en septiembre en Cartagena de Indias, Colombia, donde analizamos herramientas financieras como los canjes de deuda por naturaleza o los Derechos Especiales de Giro (DEG).



Cumbre de *Finance in Common*, realizada en septiembre de 2023 en Cartagena de Indias, Colombia.

## Primer pabellón de América Latina y el Caribe en una cumbre del clima

CAF llevó a la COP28 de Dubái el primer pabellón dedicado a América Latina y el Caribe en una cumbre del clima, con el objetivo de reivindicar las soluciones de la región para enfrentar una crisis climática que cada vez está más presente en las vidas de los latinoamericanos y caribeños. A través de esta presencia, CAF promovió posturas comunes en temas como la seguridad alimentaria, la transición energética, la protección de la biodiversidad o la gestión de desastres naturales.

Con más de 50 eventos, 1000 visitantes y la participación de reputados expertos globales en cambio climático, el pabellón de América Latina y el Caribe estuvo dedicado cada día a un ecosistema estratégico de la región y aportó la visión latinoamericana y caribeña a los principales debates del cambio climático. Además, actuó como una plataforma regional para anunciar nuevas medidas contra el cambio climático.

Entre ellas, destacan las siguientes: CAF invertirá USD 15 mil millones en adaptación y gestión de riesgos de desastres naturales; CAF invertirá USD 2 mil millones para proteger la Amazonía; CAF y *Rothschild & Co* se alían para proteger la biodiversidad de América Latina y el Caribe; Mercados de carbono en América Latina y el Caribe necesitan más integridad; CAF enfocará sus operaciones en los ecosistemas naturales de América Latina y el Caribe; ONU Habitat se suma a la red de BiodiverCiudades de CAF; CAF se adhiere a la Coalición Global de Manglares *Mangrove Breakthrough*; CAF promueve a la Patagonia como ecosistema de soluciones ante el cambio climático; se presenta el libro "Nadie se salva solo" en el Pabellón de América Latina y el Caribe en la COP28.



COP 28 Dubái, Emiratos Árabes Unidos, diciembre 2023.



Durante la Cumbre del 50 aniversario de CARICOM, CAF dio a conocer su nuevo descriptivo: "banco de desarrollo de América Latina y el Caribe", lo cual marca su proceso de expansión hacia los países de la región caribeña. Trinidad y Tobago, julio 2023.



Encuentro entre la Primera Ministra de Barbados y el Presidente Ejecutivo de CAF. Barbados, agosto 2023.



Durante la Cumbre del 50 aniversario de CARICOM, en julio de 2023 en Puerto España, CAF dio a conocer su nuevo descriptivo: "banco de desarrollo de América Latina y el Caribe", lo cual marca su proceso de expansión hacia los países de la región caribeña. En este sentido, el banco anunció la apertura de una nueva oficina en Barbados, que se suma a la Gerencia Regional para el Caribe en Trinidad y Tobago, así como el apoyo a iniciativas como el *Blue Green Bank*, la coalición de bancos multilaterales impulsada por el Gobierno de Barbados para desarrollar infraestructura resiliente e impulsar nuevas inversiones de capital social y natural.

A lo largo de 2023, varios países del Caribe mostraron interés en formar parte de CAF y se encuentran en dichos procesos. También se inauguró la oficina de representación en República Dominicana, donde funciona la recientemente creada Dirección de Turismo que atiende toda la región.

CAF apunta a ampliar su presencia en el Caribe para impulsar el proyecto de integración regional que durante más de 50 años ha guiado su visión del desarrollo. Este nuevo acercamiento refleja el interés de la institución en incorporar a más países caribeños como accionistas, y se traducirá en un mayor apoyo técnico y financiero para proyectos verdes y de reactivación económica.

## El Caribe se integra en el ADN de CAF

## La integración regional es el camino

El objetivo de seguir abriendo rutas para promover la integración regional y la construcción colectiva de agendas que promuevan el desarrollo sostenible y el cierre de brechas, quedó plasmado en el trabajo realizado a lo largo de 2023: más de un tercio de las aprobaciones soberanas del banco a lo largo del año se destinaron a proyectos con un componente de integración regional.

Además, en una iniciativa a favor de la integración regional de América del Sur, CAF anunció la provisión de USD 3 mil millones para proyectos de infraestructura para la integración destinados a facilitar el comercio y los servicios entre los países de la región. El anuncio se enmarca en la firma de la iniciativa Rutas de Integración, que incluye a CAF, BNDES, BID y Fonplata, que pone a disposición USD 10 mil millones para proyectos estratégicos con el fin de crear una red de rutas de integración y desarrollo sudamericanas.

El trabajo para impulsar la integración regional también ha potenciado el crecimiento y alcance geográfico de CAF. A lo largo de 2023 registramos el ingreso al banco de Honduras y la conversión a países miembros de República Dominicana y Chile, uno de nuestros países fundadores, y se inauguró la Casa de la Integración en Paraguay. Además, realizamos directorios en Santiago de Chile, Santiago de Compostela, Perú y Río de Janeiro.



Iniciativa Rutas de Integración- CAF- BNDES-BID-Fonplata. China, junio 2023.

Inauguración Casa de la Integración en Paraguay, noviembre 2023.



El Presidente de Chile, Gabriel Boric, y el Presidente Ejecutivo de CAF, Sergio Díaz-Granados, en ocasión de los eventos de la reincorporación de Chile a CAF como miembro.

## Relacionamiento con nuestros países accionistas

CAF mantuvo un ágil y sólido relacionamiento con sus países accionistas a través de reuniones institucionales. En 2023, la Administración coordinó nueve reuniones de Órganos Colegiados: una Asamblea Ordinaria de Accionistas, una Asamblea de Tenedores de la Serie "C" y siete reuniones de Directorio (cuatro ordinarias y tres extraordinarias). Además, se celebraron nueve reuniones de sus Organismos Subsidiarios (una reunión del Comité de Auditoría y una reunión del Comité Técnico del Directorio). Además, se enviaron para aprobación 4 "Vías Rápidas" bajo el mecanismo establecido en el artículo 60 del Reglamento General para que los miembros del Directorio manifestaran su decisión mediante correo electrónico.

Estos son los hitos de los Órganos Colegiados de CAF:

- Ampliación de sillas del Directorio, de 20 a 23, con la reincorporación de Chile como país miembro, y la adhesión de Honduras y la República Dominicana como accionistas de la Serie "A".
- Incorporación de Barbados como miembro Suplente del Directorio, como representante de los accionistas de la Serie "C".
- Realización, por primera vez en la historia de CAF, de reuniones de Directorio en Chile (marzo) y Brasil (diciembre).



Directorio CAF en Santiago de Chile.

En 2023, la Administración coordinó nueve reuniones de Órganos Colegiados: una Asamblea Ordinaria de Accionistas, una Asamblea de Tenedores de la Serie "C" y siete reuniones de Directorio. Además, se celebraron nueve reuniones de sus Organismos Subsidiarios.

- Colaboración con la presidencia española de la Unión Europea para la I Reunión de Ministros de Economía y Finanzas de América Latina y el Caribe y la Unión Europea (septiembre).
- Celebración de la I Reunión de accionistas de la banca privada y otras instituciones financieras de América Latina y el Caribe (marzo).
- Cambio de denominación del Comité de Auditoría a Comité de Asuntos de Auditoría, Financieros y Administrativos (CAFA).
- Consolidación de las reuniones del Comité Técnico del Directorio, creado por el Directorio en diciembre de 2021, al pasar de cinco reuniones en 2022 a siete reuniones en 2023.



Directorio CAF en Santiago de Compostela, España.



Directorio CAF en Río de Janeiro, Brasil.



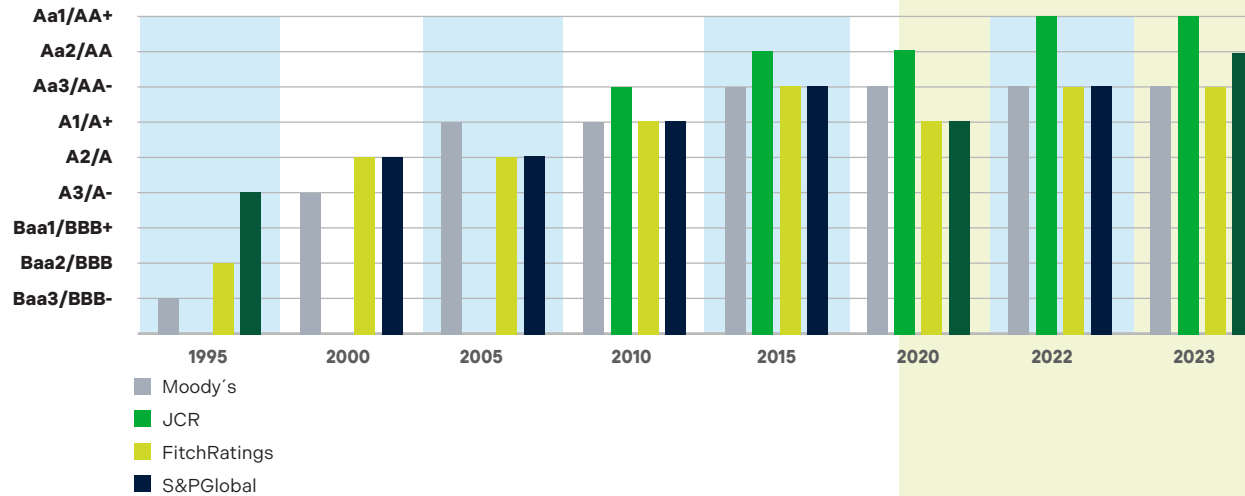
De izquierda a derecha, de arriba a abajo: Foro LAC-India, Ciudad de Panamá. Directorio CAF en Chile. Conferencia Our Ocean, Ciudad de Panamá. 78° Asamblea General de Naciones Unidas, Nueva York.

## Mayor presencia en la región en grandes foros globales

Otro de los hitos de CAF en 2023 fue alzar la voz de América Latina y el Caribe en los grandes foros globales y posicionar las soluciones de la región en las principales tendencias del desarrollo. Gracias a ello, logramos profundizar las sinergias con aliados estratégicos como Estados Unidos, Europa, China y Oriente Medio.

Algunos ejemplos han sido la organización de la Conferencia CAF en Europa, la Conferencia CAF en Washington DC, la Conferencia CAF-PNUD, la Conferencia CAF-CEPAL, y la participación en grandes eventos como la Conferencia del Agua de la ONU, la Cumbre de Ciudades de las Américas en Denver, la 44 Cumbre CARICOM, *Our Ocean* de Panamá, la reunión anual de Findeter en Colombia, el foro LAC-India en Panamá, la 78° Asamblea General de Naciones Unidas y *Finance in Common* en Cartagena, entre otros.

## Solidez financiera mejora las calificaciones de riesgo de CAF



El buen desempeño de CAF ha sido refrendado por las calificadoras de riesgo, alcanzando sus mayores calificaciones de la historia por todas las agencias en 2023. Durante el año, la agencia *S&P Global* subió la calificación de largo plazo de CAF a AA, desde AA-, con perspectiva estable; por su parte, *Fitch Ratings* mejoró la calificación de largo plazo a AA-, con perspectiva estable, desde A+. A su vez, *Moody's Investors Service* afirmó la calificación de largo plazo en Aa3, con perspectiva estable; mientras que *Japan Credit Ratings Agency* mantuvo calificación de largo plazo de CAF en AA+.

A ello se sumó el voto de confianza por parte de los inversionistas con una muy positiva demanda a las más de 40 emisiones de bonos realizadas en diversos mercados, en 15 monedas, alcanzando por primera vez un monto total cercano a USD 6500 millones.

El buen desempeño de CAF ha sido refrendado por las calificadoras de riesgo, alcanzando sus mayores calificaciones de la historia por todas las agencias en 2023.

## Acercamiento estratégico de CAF a sus países miembros

En 2023, CAF presentó su nueva estrategia país para Colombia para los próximos cuatro años, que establece una agenda de crecimiento económico sostenible e inclusivo para mejorar la calidad de vida de los colombianos, reducir la pobreza y la desigualdad, fortalecer las instituciones y la participación ciudadana.

Esta estrategia representa un hito para CAF, ya que será un piloto para las estrategias del resto de países. El planteamiento renovado de CAF sobre ellos, propone nuevos procesos de trabajo basados en la colaboración al interior de la institución y en la participación activa de los diferentes ministerios de los gobiernos nacionales y regionales, con la finalidad de ofrecer un apoyo técnico y financiero más pertinente que ayude a superar las brechas socioeconómicas de los países de la región.



Presentación del Documento Estrategia País en Colombia, en julio de 2023.







Presentación del Reporte de Economía y Desarrollo, Santa Marta, Colombia.

## Conocimiento clave para políticas públicas eficientes

CAF sigue consolidándose como un banco de conocimiento. La presentación del RED, nuestro reporte insignia, nos ha permitido socializar el conocimiento de nuestros expertos con los países accionistas del banco, construyendo soluciones desde los espacios nacionales, ratificando que los desafíos son globales y las soluciones son locales.

El RED 2023 "Desafíos globales, soluciones regionales: América Latina y el Caribe frente a la crisis climática y de biodiversidad" se lanzó en varios países de la región. El informe analiza los desafíos y las oportunidades que la acción frente al cambio climático y la protección de los ecosistemas y la biodiversidad representan para América Latina y el Caribe, y hace énfasis en tres mensajes clave: la importancia de la adaptación, la necesidad de contribuir a la mitigación global y la urgencia de preservar el capital natural como factor clave en el propio proceso de desarrollo.

## Alianzas e iniciativas de alto impacto

Durante 2023 se consolidaron proyectos de alto impacto y se lanzaron otros que están llamados a cambiar las realidades de las poblaciones más vulnerables. En este sentido, la red de BiodiverCiudades, que centra su trabajo en iniciativas de desarrollo sostenible, promoción de infraestructura verde, gestión de recursos hídricos y preservación de los ecosistemas urbanos, siguió creciendo y ya son más de 180 las municipalidades de toda la región que forman parte de la iniciativa.



Encuentro Red BiodiverCiudades Perú, octubre 2023.

El Maratón CAF Caracas reunió a más de 5 mil corredores de Venezuela y más de 20 países.



## Apuesta por la cultura e impacto de la misión CAF

En 2023, CAF hizo una apuesta firme por la cultura y por fortalecer su estrategia institucional. Buena muestra de ello es el regreso del Maratón CAF Caracas, la fiesta por la integración regional, que reunió a más de 5 mil corredores de Venezuela y más de 20 países.

A lo largo de 2023, CAF ratificó su carácter flexible a nivel organizacional. Presentó su estrategia corporativa e institucional 2022-2026, al tiempo que promovió nuevos espacios y escenarios de integración en países como Panamá, Paraguay y Venezuela. Con la visión renovada de convertirnos en el banco de la reactivación económica y social, y en el banco verde de América Latina y el Caribe, se han priorizado seis agendas misionales en nuestro plan estratégico a 2026: Transición energética justa; Biodiversidad y servicios ecosistémicos; Territorios resilientes; Bienestar social inclusivo; Infraestructura física y digital; y Productividad e internacionalización.

Esta es solo una síntesis de los hitos de CAF en 2023, que han mejorado la vida de millones de latinoamericanos y caribeños y que, como queda demostrado, han contribuido a una región más verde, inclusiva, próspera y equitativa. Pero en el año ha sucedido mucho más y se lo contamos en las siguientes páginas.

# Operaciones y aportes al desarrollo


*CAF continuó con el proceso de transformación que le ha permitido pasar de ser una cooperativa subregional enfocada en los países de la comunidad andina a convertirse en un organismo financiero multilateral de alcance regional con proyección global*

## En cifras

 Aprobaciones totales

**16 261**

USD millones

 Desembolsos totales


**8904**

USD millones

 Cartera consolidada

**34 196**

USD millones

 Aprobaciones de cooperación técnica

**54.9**

USD millones

## Incorporación de nuevos miembros

En el año 2023, CAF continuó con el proceso de transformación que le ha permitido pasar de ser una cooperativa subregional enfocada en los países de la Comunidad Andina a convertirse en un organismo financiero multilateral de alcance regional con proyección global. La mayor cobertura geográfica le permitirá a la institución diversificar sus operaciones, cumplir con su objetivo fundacional de promover la integración regional y convertirse en el banco del crecimiento sostenible, inclusivo, verde y azul de América Latina y el Caribe.

Se destacaron especialmente los casos de Chile, República Dominicana y Honduras. Chile, que fue uno de los fundadores originales de CAF y optó por retirarse del accionariado en 1977, se reincorporó al banco como accionista de la Serie "C" en 1992 para, finalmente, reintegrarse a los Países Miembros de CAF en marzo de 2023. República Dominicana se incorporó a CAF en 2004 como accionista de la Serie "C" y, en octubre de 2023, se convirtió también en un nuevo País Miembro de la institución. Honduras notificó formalmente su voluntad de convertirse en País Miembro en abril de 2022 sin previamente haber sido accionista de la Serie "C", mientras que en octubre de 2023 adquirió la acción de la Serie "A" y se convirtió en un nuevo País Miembro de la institución. Con estos 3 procesos de incorporación, CAF ha pasado a tener 15 Países Miembros en su accionariado. Además, se ha progresado en los trámites para la conversión de Costa Rica a País Miembro.

En línea con la agenda renovada de desarrollo, la propuesta de valor refrendada por los accionistas y el marco definido por el Convenio Constitutivo, en 2023 se avanzaron conversaciones para la incorporación de nuevos países accionistas de la región. Es preciso destacar el fuerte interés que CAF ha despertado en el Caribe. La institución ha recibido la solicitud de 8 países que desean incorporarse a la Serie "C": Dominica (19/04/23), Bahamas (25/04/23), Granada (04/05/23), Haití (11/05/23), Antigua y Barbuda (10/08/23), Surinam (21/08/23), Santa Lucía (22/08/23), y San Vicente y las Granadinas (12/09/2023). Otros países caribeños han manifestado verbalmente su voluntad de incorporarse en el corto plazo a CAF. De concretarse estas incorporaciones, CAF se convertiría en el banco de desarrollo regional con mayor presencia en América Latina y el Caribe.

CAF está inmersa en un proceso de crecimiento, amparado por el fortalecimiento patrimonial recientemente aprobado y el interés que despierta en socios potenciales. Ampliar la cobertura geográfica y alcance de CAF multiplicará el impacto de la institución con miras a apoyar los esfuerzos nacionales en materia de desarrollo de América Latina y el Caribe.

## Un proceso de crecimiento

CAF está inmersa en un proceso de crecimiento, amparado por el fortalecimiento patrimonial recientemente aprobado y el interés que despierta en socios potenciales. Ampliar la cobertura geográfica y el alcance de CAF multiplicará el impacto de la institución con miras a apoyar los esfuerzos nacionales en materia de desarrollo de América Latina y el Caribe.

Mapa 1  
Ampliación de membresía

Tránsito hacia un banco continental

- 
- Accionistas Serie C**
    - Barbados
    - España
    - Jamaica
    - Portugal
  - Países miembros**
    - Argentina
    - Bolivia
    - Brasil
    - Chile
    - Colombia
    - Ecuador
    - El Salvador
    - Honduras
    - Panamá
    - Paraguay
    - Perú
    - República Dominicana
    - Trinidad y Tobago
    - Uruguay
    - Venezuela
  - Países en proceso de convertirse en miembros**
    - Costa Rica
    - México

La institución ha recibido la solicitud de ocho países que desean incorporarse a la Serie "C" de CAF: Dominica, Bahamas, Granada, Haití, Antigua y Barbuda, Surinam, Santa Lucía, y San Vicente y las Granadinas.

## Aprobaciones

En 2023 América Latina y el Caribe creció 2% en medio de un entorno global desafiante, con perspectivas de desaceleración económica en las principales economías avanzadas y condiciones monetarias restrictivas. Sin embargo, el crecimiento de la región parece estar retornando a su potencial y la recuperación luego de la recesión de 2020 ha sido más sólida de lo inicialmente anticipado.

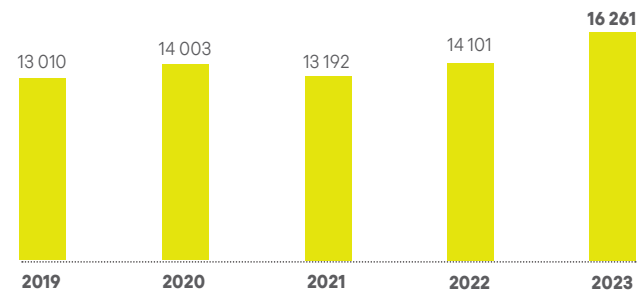
Por otro lado, CAF continuó un proceso de crecimiento amparado por el fortalecimiento patrimonial recientemente aprobado y por la incorporación de nuevos países miembros. En este contexto, CAF aprobó una cifra récord de USD 16 261 millones que significa un crecimiento de 15.3% comparado con lo aprobado en 2022 y evidencia su compromiso con la sostenibilidad y el crecimiento inclusivo de sus países accionistas (ver gráfico 1).

**USD 16 261 millones**

fue el monto total de aprobaciones al cierre de 2023, distribuidas en 380 operaciones.

**Gráfico 1**

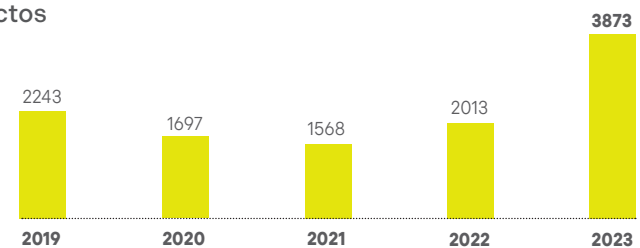
Aprobaciones Totales en millones de USD



Durante 2023, las aprobaciones de CAF con riesgo soberano ascendieron a USD 8647 millones lo que representó un 53% de las aprobaciones totales (ver cuadro 1). El 45% de estas aprobaciones se destinó a financiar programas y proyectos de inversión y el monto casi se duplicó, pasando de USD 2013 millones en 2022 a USD 3873 millones, manteniendo la tendencia de los últimos años (ver gráfico 2). Esto pone de manifiesto el importante apoyo de la institución a los objetivos de desarrollo de cada uno de nuestros sus países accionistas según sus respectivos contextos. El 35% de las aprobaciones con riesgo soberano correspondió a líneas de crédito contingentes que sirven como instrumentos preventivos ante eventos adversos en los mercados de capitales y emergencias climáticas y/o sanitarias. Finalmente, el 20% restante correspondió a operaciones de apoyo presupuestario y libre disponibilidad (14%) y líneas de crédito financieras otorgadas a entidades públicas de desarrollo (6%).

**Gráfico 2**

Aprobaciones soberanas en programas y proyectos de inversión en millones de USD



Por su parte, las aprobaciones con riesgo no soberano representaron el 47% del total, es decir, USD 7575 millones. De este total, el 82% se destinó a líneas de crédito a empresas y bancos, tanto comerciales como de desarrollo; y el restante a préstamos corporativos y A/B, garantías parciales de crédito, inversiones patrimoniales y participaciones en fondos de inversión. Asimismo, vale destacar que las aprobaciones de préstamos A/B se triplicaron con respecto a 2022, en el marco del compromiso de aumentar la movilización de recursos que contribuyen a potenciar el impacto de las intervenciones de CAF en la región al complementar y ampliar el apalancamiento de los recursos propios de la institución.

Finalmente, se otorgaron USD 54.9 millones en recursos de cooperación técnica como complemento del apoyo financiero brindado por la institución.

**Cuadro 1**

Aprobaciones por Producto en millones de USD

<b>Riesgo Soberano</b>	<b>8647</b>
Préstamos	5117
Programas y proyectos de inversión	3873
Programáticos (PBLs) y SWApS	1244
Líneas de crédito contingente	2990
Líneas de crédito financieras	540
<b>Riesgo no Soberano</b>	<b>7575</b>
Préstamos	130
Corporativos	80
Programas y proyectos de inversión	50
Préstamos A/B	1100
Tramo A	170
Tramo B	930
Líneas de crédito	6175
Corporativas	350
Financieras	5825
Garantías parciales de crédito	50
Participaciones accionarias y fondos de inversión	121
<b>Fondos de cooperación para el desarrollo</b>	<b>39</b>
<b>Total de aprobaciones</b>	<b>16 261</b>

Por sector económico, destaca el apoyo brindado al área de infraestructura productiva (energía, transporte y telecomunicaciones) en una gran variedad de iniciativas alineadas con las estrategias de desarrollo de los países, con aprobaciones por USD 3090 millones. En el sector de desarrollo sostenible se aprobaron USD 2468 millones para operaciones en agua y saneamiento, educación y desarrollo urbano, lo cual refleja el interés de CAF por apoyar a los sectores más vulnerables de los países, en el marco de la nueva estrategia. Con respecto a operaciones vinculadas a temas de estabilidad macroeconómica y reformas estructurales, en 2023 se aprobaron USD 3350 millones, lo cual permitirá acompañar a los países accionistas mediante préstamos de apoyo presupuestario y líneas de crédito contingentes de liquidez. Finalmente, en el sector productivo y financiero se aprobaron USD 7314 millones en préstamos y líneas de créditos a empresas y bancos, tanto públicos como privados.

Por países, es importante resaltar la presencia de los nuevos países miembros con aprobaciones en áreas estratégicas para CAF. Por ejemplo, la aprobación de dos operaciones con riesgo soberano en Chile para el desarrollo de la industria de hidrógeno verde y para el fortalecimiento de los gobiernos regionales. Asimismo, la aprobación de proyectos en República Dominicana para la ampliación de dos acueductos de importancia para el país y operaciones en El Salvador en salud, facilitación del comercio, agua potable y saneamiento.

El compromiso de CAF con la contribución a la Agenda 2030 se manifiesta en un 27% de las operaciones aprobadas con un aporte directo a la sostenibilidad ambiental y cambio climático, mientras que el 16% de las operaciones aprobadas contribuyeron a igualdad de género y diversidad. Entre los ODS con los que CAF ha contribuido de manera más relevante a través de sus operaciones, resaltan: 87 operaciones aprobadas contribuyeron al cumplimiento de las metas relacionadas con el Objetivo 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible; 80 operaciones contribuyeron con el Objetivo 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos; y 68 operaciones contribuyeron con el Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación (ver gráfico 3).

**Gráfico 3**  
Aprobaciones por ODS  
(número de aprobaciones)\*

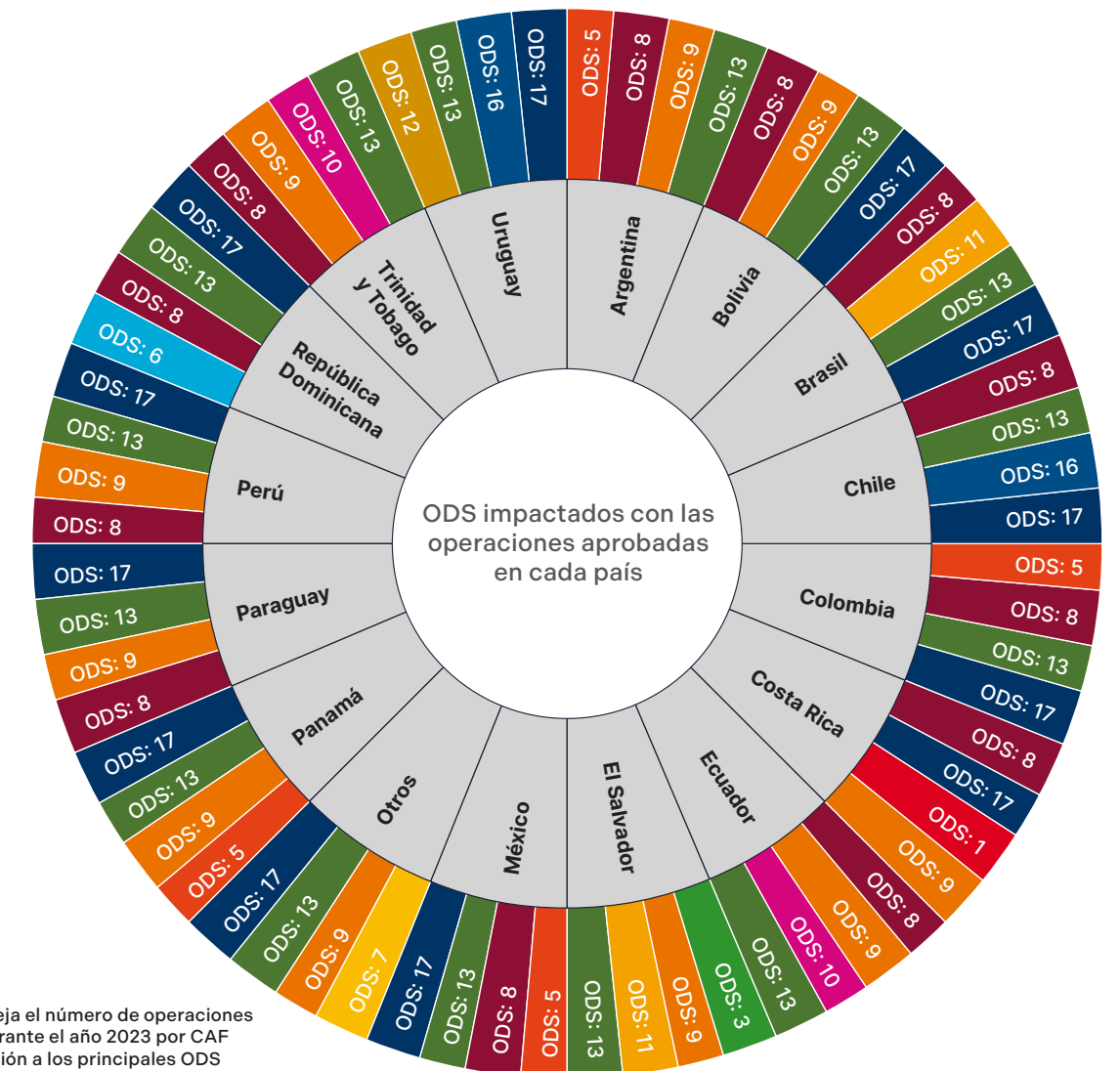


\* El gráfico refleja el número de operaciones aprobadas durante el año 2023 por CAF y su contribución a los distintos ODS. La mayoría de las operaciones contribuyen a más de un ODS, ya que se contabilizan ODS primarios y secundarios.

Asimismo, la contribución a los ODS por parte de los países accionistas de CAF a través de la adopción e implementación de políticas, programas y acciones que abordan los desafíos socioeconómicos y ambientales identificados en la Agenda 2030, se ve reforzada a través del compromiso de CAF en la aprobación de operaciones tales como: el **Proyecto Reversión del Gasoducto Norte – Obras Complementarias al Gasoducto Presidente Néstor Kirchner en Argentina** con una contribución directa al ODS 7 – Energía Asequible y No Contaminante; el **Programa de mejora ambiental, agua potable y saneamiento en la cuenca alta del río Lempa y Puerto de La Libertad** en el Salvador el cual contribuye al ODS 6 – Agua Limpia y Saneamiento; y el **Programa Plan Nacional de Espacios Educativos para la vida comunitaria 2022 – 2026** en Colombia el cual contribuye al ODS 4 – Educación de Calidad.

Más aún, se destaca que más del **90% de los países cuentan con proyectos aprobados que contribuyen de forma directa o indirecta al ODS 13 – Acción por el Clima**, el cual promueve la adopción de medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos, alineado con el compromiso de CAF de ser el banco verde de la región (ver gráfico 4).

**Gráfico 4**  
ODS impactados con las operaciones aprobadas en cada país  
(número de aprobaciones)\*



\* El gráfico refleja el número de operaciones aprobadas durante el año 2023 por CAF y su contribución a los principales ODS por país. La mayoría de las operaciones contribuyen a más de un ODS.

## Movilización de recursos

Con respecto a la movilización de recursos de terceros, al cierre de 2023 se lograron atraer a la región USD 4283 millones, a través de cofinanciamientos y financiamientos paralelos soberanos y no soberanos, préstamos A/B, recursos de asistencia técnica, fondos verdes, líneas de crédito temáticas y bonos temáticos, cifra que representa un incremento de un 190% respecto del monto movilizado en 2022. Fueron movilizados recursos para 12 países: Argentina, Bolivia, Chile Colombia, Ecuador, El Salvador, Panamá Paraguay, Perú, Republica Dominicana, Trinidad y Tobago y Uruguay. Al final alcanzamos el monto de USD 3168 millones para Cofinanciamientos y Financiamientos Paralelos para el sector soberano, USD 699.0 Millones para el sector no soberano, USD 7.1 millones en Asistencia Técnica, USD 8.7 millones en Fondos Verdes, USD 185 millones en Líneas de Crédito Temáticas y USD 215 millones en Bonos Temáticos.

En 2023 se destaca el cofinanciamiento del Programa Sectorial de Género, Inclusión y Diversidad por USD 1412 millones, y el Programa de Apoyo a la Biodiversidad y Acción Climática por USD 400 millones, ambos en Colombia. También se ha cofinanciado el Programa de Apoyo para la Transición Energética de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur, Argentina, por un monto de USD 65 millones.

Adicionalmente, CAF consolidó su compromiso con la movilización de recursos no reembolsables para el desarrollo de la región. En este sentido, concluyó su acreditación como institución implementadora del *Multilateral Cooperation Center for Development Finance (MCDF)*, firmó acuerdos con el *Caricom Development Fund (CDF)* y la *Inter-American Foundation (IAF)*, en línea con la nueva estrategia para el Caribe y para promover la utilización de recursos concesionales, y movilizó recursos hacia seis iniciativas junto a tres aliados financieros. La Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), otorgó un total de EUR 220 mil (USD 240 mil) para iniciativas regionales con componente climático. La Comisión Europea, por su parte, aprobó EUR 3 millones (USD 3.2 millones) para transformación digital en Trinidad y Tobago. Finalmente, MCDF otorgó USD 3.6 millones para promover la conectividad digital en la región.

También durante el 2023, CAF continuó con su crecimiento histórico de movilización de recursos para el sector privado, alcanzando un monto de USD 699 millones. Dicho monto incorpora, entre otras operaciones, tres Préstamos A/B, así como varias operaciones de transferencia de riesgo de cartera. Los Préstamos A/B que se cerraron en Argentina movilizaron recursos para Pan American Energy, S.L. y YPF S.A., con tramos B de USD 270 millones (con participación de 5 entidades internacionales) y USD 325 millones (seis entidades internacionales), respectivamente. Asimismo, se realizó un Préstamo A/B para Banco Guayaquil, S.A. de Ecuador adicionando a la movilización de sector privado un total de USD 21 millones y la participación de dos entidades internacionales. CAF también otorgó una garantía parcial de crédito a Banco Santander Uruguay que moviliza USD 50 millones adicionales. Las transferencias de riesgo alcanzaron USD 33 millones, movilizandando cartera de Brasil y Ecuador. Estas operaciones refuerzan la posición estratégica de CAF como socio clave del sector privado.

**USD 4298 millones**

se lograron atraer a la región en movilización de recursos de terceros, cifra que representa un incremento de un 190% respecto del monto movilizado en 2022.



En cuanto a Fondos Verdes, CAF, en alianza con el Fondo de Adaptación (AF), Fondo Verde del Clima (GCF) y la Facilidad Global para el Medio Ambiente (GEF) movilizó USD 8.7 millones para proyectos en El Salvador, Ecuador y Chile, además de proyectos de seguridad alimentaria en Perú.

En líneas de crédito temáticas fueron apoyados proyectos de transición energética, inclusión, diversidad y género y bienestar social inclusivo en Bolivia, Panamá y Perú, con un monto total de USD 185 millones.

Finalmente, durante el año, se concretó la emisión de bonos temáticos por un monto total de USD 215 millones.

**Cuadro 2**  
Movilización de Recursos de Terceros 2023  
(Millones de USD)

Soberano	3168
No soberano	699
Líneas de crédito temáticas	185
Fondos verdes	8.7
Bonos temáticos	215
Cooperación técnica	7.1
<b>Total de movilización de recursos</b>	<b>4282.8</b>



**Mapa 2**  
Principales aprobaciones 2023

1. **Argentina:** Proyecto Reversión del Gasoducto Norte – Obras Complementarias al Gasoducto Presidente Néstor Kirchner por **USD 540 millones**
2. **Bolivia:** Carretera Uyuni – Hito LX: Tramos 1, 2 y 3 por **USD 223.9 millones**
3. **Brasil:** Estado de Bahía – Proyecto Sistema Vial Integrado del Estado de Bahía Ponte Salvador Ilha de Itaparica, por **USD 150 millones**
4. **Chile:** Programa de Apoyo al Desarrollo de la Industria de Hidrógeno Verde por **USD 80 millones**
5. **Colombia:** Línea de Crédito Condicional no Comprometida y no Revolvente a la Empresa Metro de Bogotá S.A. por **USD 255 millones**
6. **Costa Rica:** Línea de Crédito Banco Improsa S.A. por **USD 15 millones**
7. **Ecuador:** Programa de Reforzamiento de Redes de Distribución Eléctrica para el Sector Acuícola por **USD 200 millones**
8. **México:** Línea de Crédito Comisión Federal de Electricidad (CFE) por **USD 200 millones**
9. **Panamá:** Programa de Acceso, Pertinencia e Inclusión Educativa (PAPIE) por **USD 70 millones**
10. **Paraguay:** Programa de Rehabilitación, Mejoramiento y Mantenimiento de la Ruta Nacional PY22, Tramo Concepción-Vallemí-San Lázaro y accesos (VIAL 4) por **USD 135 millones**
11. **Perú:** Línea de Crédito con Financiera Confianza S.A. por **USD 15 millones**
12. **República Dominicana:** Proyecto de Ampliación de Acueducto Múltiple San Juan de la Maguana – Juan Herrera – Las Matas de Farfán. Provincia San Juan por **USD 84.5 millones**
13. **Trinidad y Tobago:** Programa de Mejora de la Calidad Educativa por **USD 40 millones**
14. **Uruguay:** Programa Sectorial para el Apoyo a la Implementación de Herramientas de Protección Social Enfocadas en Educación, Primera Infancia y Salud, por **USD 300 millones**
15. **El Salvador:** Sistema de Telemedicina por **USD 77 millones**

## Fondos especiales CAF de cooperación para el desarrollo y otros mecanismos

En 2023, el compromiso del CAF con el desarrollo sostenible y la integración regional se manifestó a través de la aprobación de un número significativo de operaciones de cooperación técnica financiadas tanto con recursos propios como con recursos de terceros. Los temas cubiertos van desde estudios relacionados con la infraestructura digital y conectividad, hasta la promoción de prácticas sostenibles y la gestión ambiental. Los proyectos se centran en la mejora de la calidad de vida, género, inclusión social y financiera, así como en fortalecer el liderazgo y la gobernanza democrática. Además, se incluyen iniciativas de apoyo a la mejora educativa y respuesta a las situaciones de emergencias, colaborando así con la construcción de identidad regional y la cooperación entre los países accionistas. Estos esfuerzos están diseñados no solo para atender las necesidades actuales sino también para preparar a la región para los desafíos futuros, todo ello en consonancia con las agendas estratégicas de CAF.



Los proyectos de cooperación técnica se centran en la mejora de la calidad de vida, género, inclusión social y financiera, y en fortalecer el liderazgo y la gobernanza democrática.

## Cooperación técnica

En 2023 se aprobaron un total de 234 operaciones de cooperación técnica por USD 54.9 millones. De este total, 226 operaciones se financiaron con recursos provenientes de los Fondos Especiales para cooperación técnica y 8 con Recursos de Terceros.

### Cuadro 3

Total de Aprobaciones de Cooperación Técnica 2023  
(Número de operaciones y millones de USD)

Origen de los Fondos	Monto aprobado	N° Operaciones
Fondos CAF	38.9	226
Recursos de Terceros	16	8
<b>Total</b>	<b>54.9</b>	<b>234</b>

**USD 54.9 millones**

Durante el año se aprobaron 234 operaciones de cooperación técnica por un monto de USD 54.9 millones. De este total, 226 operaciones se financiaron con recursos provenientes de los Fondos CAF y 8 con Recursos de Terceros.

## Fondos Especiales CAF

Durante 2023 las operaciones financiadas exclusivamente con Fondos Especiales para cooperación técnica ascendieron a USD 38.9 millones. De este total, el 86.9% (USD 33.8 millones) provinieron del Fondo de Cooperación Técnica (FCT) y los 13% restantes (USD 5.0 millones) del Fondo de Desarrollo Humano (FDH).

Los recursos del Fondo de Cooperación Técnica (FCT) se destinaron principalmente a financiar operaciones en los países (35,4%) y proyectos dentro del Programa de Preinversión de Infraestructura – PPI (10,6%) y Programas CAF (38,5%). El porcentaje restante financió operaciones en el marco de las Facilidades CARICOM y la Facilidad Verde.

El Fondo para el Desarrollo Humano (FDH) financió proyectos orientados a atender directamente poblaciones vulnerables y ayudas humanitarias de emergencia en los países accionistas.

### Cuadro 4

Fondos Especiales - Aprobaciones por Fondo 2023  
(Número de operaciones y millones de USD)

Fondo	Monto aprobado	%
<b>FCT</b>	<b>33.8</b>	<b>86.9%</b>
Operaciones País	13.8	35.4%
PPI-PPSA	4.1	10.6%
Facilidad CARICOM	0.6	1.5%
Facilidad Verde	0.4	0.9%
Programa CAF	14.9	38.5%
<b>FDH</b>	<b>5.1</b>	<b>13.0%</b>
<b>Total</b>	<b>38.9</b>	<b>100%</b>

## Fondo de Cooperación Técnica - FCT

### Operaciones país

En marzo 2023, el Directorio de CAF asignó un máximo de USD 17 millones para financiar proyectos en favor de 20 países accionistas con recursos provenientes del FCT. Al cierre del año, se habían aprobado 116 operaciones por un total de USD 13.8 millones lo que representa una ejecución del 81% del total aprobado por el Directorio.



En 2023, el Directorio de CAF asignó un máximo de USD 17 millones para financiar proyectos en favor de 20 países accionistas con recursos provenientes del FCT.



## Programas de Preinversión en Infraestructura (PPI)

En 2023, bajo el marco del Programa de Preinversión de Infraestructura de CAF se aprobaron cinco operaciones por un monto total de USD 4.1 millones. Las operaciones abarcaron desde el desarrollo de infraestructura digital hasta la optimización de la conectividad aérea y terrestre. Estas aprobaciones reflejan el compromiso de CAF con el desarrollo e integración regional de América Latina y el Caribe. Los proyectos financiados apuntan a mejorar no solo la infraestructura física sino también la conectividad digital y energética. A continuación, se presenta un detalle de las operaciones aprobadas:

### Cuadro 5

Proyectos PPI Aprobados en el 2023 (USD)

Proyecto	Objetivo	Monto
<b>PPI CAF-PPI: Brecha 0 - Infraestructura Digital e Integración para la Reactivación</b>	Estudios de diagnóstico y prefactibilidad para cerrar la brecha digital en zonas de Chile con limitada oferta comercial de acceso a internet.	1.25 millones
<b>CAF PPI – Argentina-Paraguay: Optimización de la Conectividad Territorial Fronteriza Pilar (PY) – Colonia Cano (AR)</b>	Apoyo en el desarrollo de actividades de preinversión para la construcción del Puente Internacional sobre el río Paraguay, conectando Pilar (PY) con Colonia Cano (AR).	1.5 millones
<b>Programa “El Salvador Vuela”:</b> Estudios de Preinversión para la Optimización de la Conectividad Aérea	Estudios de preinversión para mejorar la conectividad aérea de El Salvador, incluyendo revisiones técnicas y estudios de factibilidad aeronáutica y ambiental.	600 mil
<b>CAF PPI: Integración Energética Argentina-Chile</b>	Financiamiento de un estudio para promover la integración energética entre Argentina y Chile, enfocándose en el aumento de exportaciones de gas.	180 mil
<b>Proyecto “Cable Submarino Antártica”</b>	Estudio de factibilidad integral para la implementación de un cable submarino en la Antártida, cubriendo aspectos técnicos, legales, económicos, entre otros.	600 mil

## Facilidad de asistencia técnica para los países de la CARICOM

En marzo de 2023, el Directorio de CAF mediante Resolución N° 2473/2023 aprobó la creación de la “Facilidad de Asistencia Técnica para los países de la Caricom” asignándose un total de USD 1.5 millones de recursos provenientes del FCT con el fin de impulsar el desarrollo económico y social, enfocándose en sectores como energías limpias, turismo sostenible, seguridad alimentaria, gestión y protección de ecosistemas y recursos marinos y costeros en los países del Caribe.

Durante 2023 se aprobaron un total de USD 590 mil en cinco proyectos con esta facilidad cubriendo temáticas que van desde el fortalecimiento de la integración logística del Gran Caribe y el fomento de la industria creativa y cultural, hasta el apoyo de iniciativas en materia de cambio climático y desarrollo sostenible.

### Cuadro 6

Proyectos aprobados mediante la facilidad CARICOM en el 2023 (USD)

Proyecto	Objetivo	Monto
Programa <b>Integración Logística del Gran Caribe</b>	Diseño y consenso de un programa para fortalecer la integración regional y promover un sistema logístico que apoye el desarrollo sostenible de la región del Gran Caribe.	120 mil
Apoyo a la Conferencia de Industrias Creativas y Culturales <b>UNLESH</b>	Contribución en la ejecución de la conferencia para facilitar un espacio de discusión e intercambio entre actores clave de la industria creativa y cultural.	50 mil
Alianza para Promover la <b>Integración Regional en los Estados Latinoamericanos y Caribeños</b>	Desarrollo de una agenda de trabajo que fomente la integración regional de los países miembros de la CELAC, con un enfoque solidario y cooperativo.	120 mil
Apoyo a la Organización de la “Reunión sobre Financiación Climática en las Américas” y la “4ª Reunión Ministerial de Desarrollo Sostenible de la OEA” en <b>Bahamas</b>	Patrocinio de reuniones enfocadas en la acción climática y su financiamiento, buscando fomentar la resiliencia climática y un plan de acción climática integral para las Américas.	150 mil
Estudio de Prefactibilidad para una <b>Planta de Producción de Amoníaco Verde</b> en la Mancomunidad de Dominica	Preparación de estudios para el desarrollo de una planta de producción de amoníaco verde de 120MW utilizando energía geotérmica en la Mancomunidad de Dominica.	150 mil

Durante 2023 se aprobaron un total de USD 590 mil en cinco proyectos con esta facilidad cubriendo temáticas que van desde el fortalecimiento de la integración logística del Gran Caribe y el fomento de la industria creativa y cultural, hasta el apoyo de iniciativas en materia de cambio climático y desarrollo sostenible.

## Facilidad de Acción Verde para América Latina y el Caribe Regional

En marzo de 2023, el Directorio de CAF aprobó la creación de la "Facilidad de Acción Verde para América Latina y el Caribe Regional" mediante la Resolución N° 2474/2023. A esta facilidad se le asignaron USD 3 millones del Fondo de Cooperación Técnica (FCT) para financiar operaciones de asistencia técnica. El objetivo de la Facilidad es apoyar a los países accionistas en el logro de sus metas relacionadas con el medio ambiente, la biodiversidad y el cambio climático, y facilitar el financiamiento de inversiones más sostenibles.

En 2023, se aprobaron 2 proyectos financiados con esta facilidad, lo que subraya el compromiso regional de CAF con el desarrollo sostenible y la protección ambiental.

### Cuadro 7

Proyectos Financiados con la Facilidad Verde Aprobados en el 2023 (USD)

Proyecto	Objetivo	Monto
<b>Gobernanza de la Taxonomía Verde Nacional de Chile:</b> En la Ruta hacia Inversiones Sostenibles	Apoyo en la construcción de la gobernanza para el desarrollo de la Taxonomía Verde Nacional de Chile, enfocándose en cuatro sectores económicos prioritarios para dirigir inversiones hacia proyectos sostenibles.	200 mil
<b>Programa para la Gestión Integral Sostenible</b> del Sargazo en el Gran Caribe	Impulso a la gestión integral sostenible del Sargazo en el Gran Caribe, incluyendo la generación de un portafolio de proyectos innovadores y estrategias de financiamiento.	150 mil

## Programas CAF

CAF aprobó 74 operaciones de alcance regional en 2023 por un monto total de USD 14.98 millones. Estas operaciones, que abarcan una amplia gama de objetivos estratégicos (misionales y transversales) y temáticas relevantes para América Latina y el Caribe, tuvieron un impacto en dos o más países o a nivel regional. Las iniciativas CAF, formuladas por las áreas sectoriales se enfocaron en áreas clave como el fortalecimiento del liderazgo y la participación ciudadana, la inclusión y el fortalecimiento económico, la sostenibilidad ambiental y el cambio climático, la red de BiodiverCiudades, así como temas de género, inclusión social y financiera.

El enfoque multidimensional de las operaciones permitió abordar de manera integral los desafíos de la región, para promover un desarrollo sostenible e inclusivo.

## 74 operaciones

de alcance regional con diversas Iniciativas CAF, formuladas por las áreas sectoriales estableciendo una amplia gama de objetivos estratégicos y temáticas relevantes para la región.

Entre los principales programas aprobados se destacan los apoyos a América Latina y el Caribe en la economía global: Potenciando la participación en *nearshoring* y cadenas globales de valor (CGV; Programa "Generación I: impulsar liderazgos jóvenes que hacen la diferencia"; Programa de fortalecimiento virtual de habilidades para agentes del desarrollo 2023/24; Segunda edición del índice de políticas públicas para MiPymes en América Latina y el Caribe (IPPALC); Prosperidad para los productores de café a través de los planes nacionales de sostenibilidad cafetera enmarcados en los ODS; América futura 2023; Intercambio de experiencias iberoamericanas en gestión pública; Estudio sobre pobreza multidimensional y transición climática en América Latina y el Caribe; Jornadas técnicas: el ferrocarril en la nueva conectividad sostenible; Red de BiodiverCiudades de América Latina y el Caribe: programa de sensibilización y promoción de liderazgos; 100k clima: Programa de apoyo a experiencias de movilidad universitaria y capacitación en favor de la acción climática; Estudio regional: políticas; estrategias y programas de transformación productiva; Desarrollo de una ley modelo de inclusión financiera de las mujeres y propuesta de adaptación al marco normativo de un país piloto; Laboratorio de inclusión financiera 2023: soluciones digitales para la inclusión financiera de población migrante; Apoyo a la realización del "XIII Congreso Iberoamericano de autoridades migratorias"; Apoyo a la realización de la "Asamblea Nacional de Mujeres Afrodescendientes"; Apoyo a la realización de la "Cumbre de Jefes de Estado del MERCOSUR y estados asociados"; Apoyo a reunión de ministros y ministras de educación de América Latina y el Caribe "Hacia una estrategia regional para la reactivación y transformación educativa"; Estudio sobre los inhibidores macro y micro del desarrollo de los mercados de valores de la región para la Federación Iberoamericana de Bolsas; Consolidación y fortalecimiento de la red de BiodiverCiudades en América Latina y el Caribe; Alianza para promover la integración regional en los estados latinoamericanos y caribeños; Programa de fortalecimiento de capacidades nacionales en finanzas sostenibles; Estudio de emprendimientos pretos/negros/afros; *Finance in Common Summit 2023*; Asistencia técnica para la construcción de una hoja de ruta para la integración regional latinoamericana; Apoyo a la realización del III encuentro centroamericano de líderes emergentes – 2023; Apoyo a la organización de la "Reunión sobre financiación climática en las Américas" y la "4ª reunión ministerial de desarrollo sostenible de la OEA"; Restauración de arrecifes coralinos frente al cambio climático en América Latina y el Caribe; entre otros.

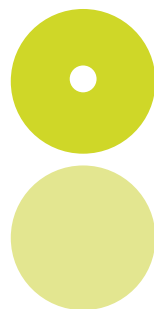
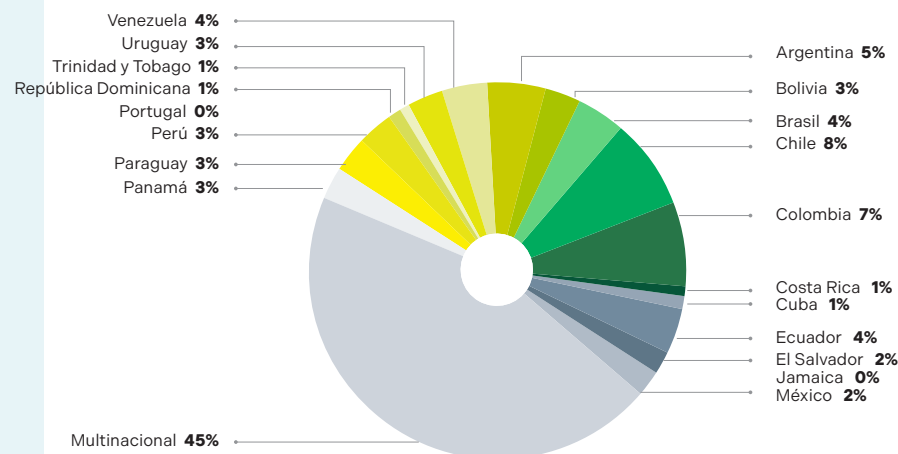
## Fondo de Desarrollo Humano - FDH

Con recursos del FDH se aprobaron 24 proyectos por un total de USD 5 millones, de los cuales nueve operaciones fueron ayudas humanitarias destinadas a apoyar a los países a cubrir las necesidades urgentes surgidas por situaciones de desastres naturales como inundaciones, sequías o incendios forestales. El resto de las operaciones estuvieron destinadas a apoyar a segmentos de poblaciones vulnerables en áreas tales como el acceso al agua, la facilitación del acceso al mercado laboral y el apoyo en sectores de salud y educación, entre otros.

## Aprobación por país

El 55% de las aprobaciones con los fondos especiales en 2023 por un monto total de USD 21.4 millones, se destinaron a financiar proyectos orientados a la atención de las prioridades y necesidades de los países accionistas. Estos proyectos brindaron apoyo financiero a través de asistencia técnica. El 45% restante de las aprobaciones correspondiente a USD 17.5 millones se destinó a iniciativas orientadas a fortalecer la acción regional mediante proyectos y programas. Estos porcentajes incluyen las asignaciones del Programa de Preinversión PPI, Facilidad CARICOM, Facilidad Verde, los Programas CAF y el FDH.

**Gráfico 5**  
Fondos Especiales - Aprobaciones por País 2023 (en %)

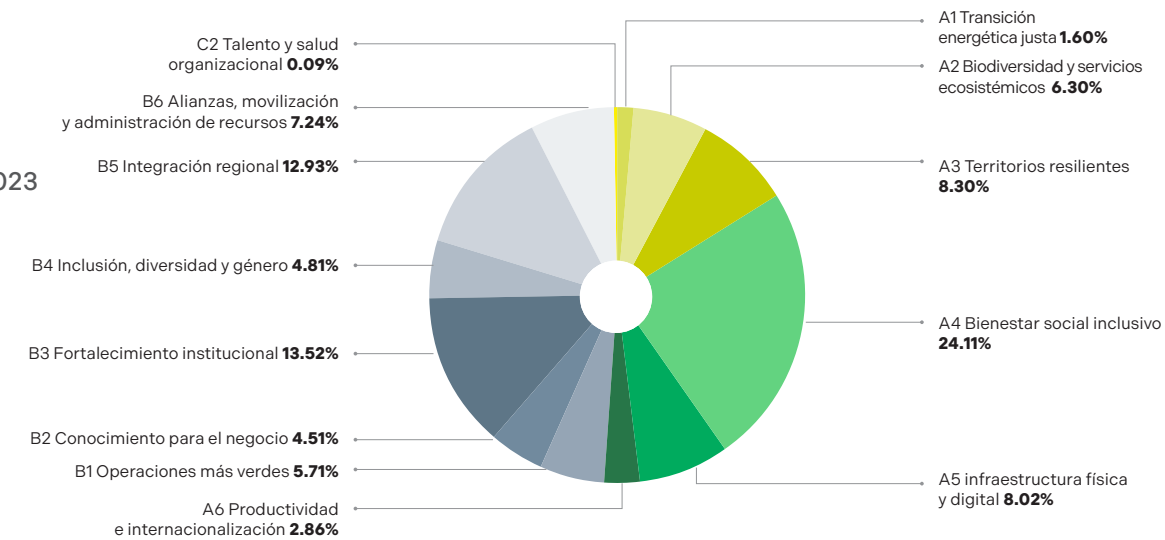


Los proyectos aprobados en 2023 cubrieron las agendas estratégicas misionales de CAF, centrandolo la mitad de estos en las agendas estratégicas de "Bienestar Social Inclusivo", "Fortalecimiento Institucional" e "Integración Regional".



Los proyectos aprobados en 2023 cubrieron las agendas misionales de CAF, centrandolo la mitad de estos en las agendas estratégicas de "Bienestar Social Inclusivo", "Fortalecimiento Institucional" e "Integración Regional". Los proyectos bajo "Bienestar Social Inclusivo" abarcaron desde el desarrollo sostenible hasta la inclusión financiera e igualdad de género. El "Fortalecimiento Institucional" se enfocó en mejorar la gestión pública, la transparencia y la innovación tecnológica, entre otros. Mientras que a través de la agenda de "Integración Regional" se impulsó la conectividad digital y territorial, apoyando además la cooperación política y el desarrollo de infraestructuras compartidas entre los países accionistas.

**Gráfico 6**  
Fondos Especiales - Aprobaciones por Agenda Estratégica 2023 (en %)



## CAF y los ODS

Las operaciones de cooperación técnica aprobadas reflejan un compromiso estratégico con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, evidenciando una distribución priorizada hacia las ODS "Alianzas para Lograr Objetivos", "Industria, Innovación de Infraestructura" y "Educación de Calidad".

Las operaciones de cooperación técnica aprobadas reflejan un compromiso estratégico con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, evidenciando una distribución priorizada hacia las ODS "Alianzas para Lograr Objetivos", "Industria, Innovación de Infraestructura" y "Educación de Calidad". Estas áreas recibieron el 24%, 16.2% y 10% respectivamente de los recursos, con la primera enfocándose en apoyar en técnicamente las transiciones de gobierno y en reforzar el posicionamiento estratégico de CAF. El segundo objetivo subraya la inversión en proyectos de infraestructura crítica, y el tercero se concentra en fortalecer la infraestructura educativa y programas que promueven la enseñanza de tecnologías emergentes y la educación financiera, entre otros.

Un área de gran impulso en la CAF fue la promoción de la igualdad de género y la inclusión social en América Latina y del Caribe con iniciativas que abarcan el desarrollo de nuevas políticas y marcos normativos para fortalecer el empoderamiento económico y social de las mujeres, así como apoyar la participación de comunidades marginadas que buscan avanzar hacia una sociedad más equitativa y sostenible.

Gráfico 7  
Fondos Especiales - Aprobaciones por ODS 2023 (en %)



## Recursos de terceros de cooperación para el desarrollo

Con la finalidad de complementar recursos financieros y generar mayor impacto en el desarrollo sostenible de sus países accionistas, CAF administra y ejecuta recursos de terceros. En 2023, se aprobaron operaciones de cooperación técnica por un total de USD 16.04 millones, financiadas con recursos de terceros provenientes de seis fondos. Dos fondos representaron el 95,4% de estos recursos: el *Green Climate Fund* (84.4%) y el *Multilateral Cooperation Center For Development Finance* (10.0%).

Cuadro 8  
Recursos de Terceros - Aprobaciones por Fondo 2023 (Millones de USD)

Fondo	Monto aprobado	%
Green Climate Fund	13.7	85.4%
Multilateral Cooperation Center for Development Finance (MCDF)	1.6	10.0%
JP Morgan Chase Foundation	0.4	2.5%
Agencia Francesa de Desarrollo	0.2	1.5%
Empresa Metro de Bogotá	0.1	0.6%
<b>Total</b>	<b>16.0</b>	<b>100.0%</b>

Los ocho proyectos aprobados abarcaron desde la promoción de sistemas de transporte más limpios y eficientes mediante vehículos eléctricos, hasta el fortalecimiento de cadenas productivas sostenibles en sectores vitales como la agroindustria, manufactura, turismo y salud. Además, se aprobaron iniciativas orientadas al desarrollo de estrategias de inversión climática y la implementación de mecanismos para abordar las pérdidas y daños relacionados con el cambio climático, así como proyectos que fomentan la economía azul y la planificación espacial marina.

Los proyectos de cooperación técnica aprobados abarcaron desde la promoción de sistemas de transporte más limpios y eficientes mediante vehículos eléctricos, hasta el fortalecimiento de cadenas productivas sostenibles en sectores vitales como la agroindustria, manufactura, turismo y salud.

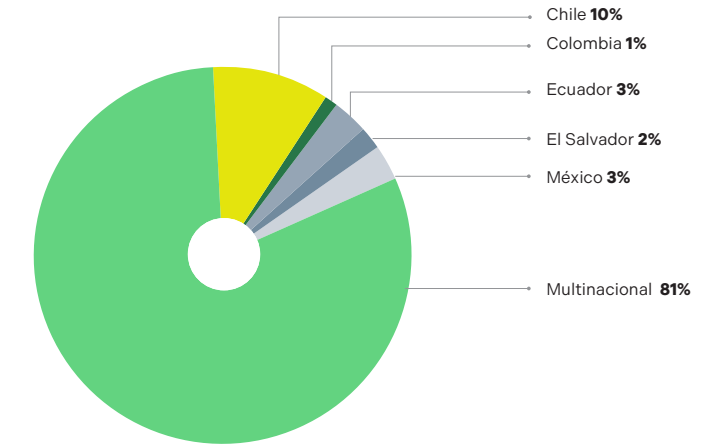
**Cuadro 9**

Proyectos Financiados con Recursos de Terceros Aprobados en el 2023 (USD)

Proyecto	Objetivo	Monto
<b>Programa Regional de Movilidad Eléctrica y Transporte bajo en emisiones (EMotion)</b>	Transitar hacia un sistema de transporte más limpio, mejor organizado, más eficiente, equitativo, cómodo, seguro, sostenible y asequible, utilizando vehículos eléctricos como punta de lanza para promover este cambio en las ciudades latinoamericanas.	12 804 250
<b>PPI Proyecto "Cable Submarino Antártica"</b>	Apoyar la implementación del primer cable submarino entre Chile y las bases permanentes en la Antártica, para fortalecer la conectividad y colaboración científica entre múltiples países, fomentando la integración regional, la investigación y el avance del conocimiento científico	1 600 000
<b>Cadenas productivas sostenibles y resilientes – México</b>	Fortalecer la productividad de las cadenas de valor de sectores agroindustrial, manufacturero, turístico y de salud en Nuevo León y México, a través de la construcción de capacidades relacionadas con la alfabetización y transformación digital, la innovación empresarial y la disminución del impacto ambiental de las MiPymes.	400 000
<b>Construyendo la hoja de ruta de inversión climática de El Salvador</b> para un desarrollo sostenible bajo en carbono y resiliente al clima	Contribuir al desarrollo de capacidades institucionales técnicas y de coordinación en El Salvador para el acceso al financiamiento climático y contribuir al cumplimiento de metas de adaptación y mitigación establecidas en su planificación nacional.	399 956
Creando las condiciones habilitantes para la implementación del mecanismo de <b>Pérdidas y Daños en Ecuador</b>	Identificar las condiciones habilitantes para establecer e implementar el mecanismo de Pérdidas y Daños en Ecuador, fortaleciendo los sistemas para recopilar y procesar datos sobre estos, generar capacidades técnicas y sensibilización a nivel nacional.	499 952
<b>Identificación, evaluación y mitigación de los riesgos físicos</b> derivados del cambio climático en las operaciones financiadas por CAF	Desarrollar un mecanismo/herramienta integral que permita a CAF identificar y evaluar los riesgos físicos derivados del cambio climático en sus operaciones propuestas para financiamiento y en administración.	76 279
<b>Identificación de perfiles de proyectos y hoja de ruta para la gestión de residuos sólidos</b> urbanos en países priorizados de América Latina y el Caribe	Generar un estudio para conocer nichos de oportunidad que tienen CAF junto a AFD en el área de financiamiento de proyectos para la gestión de residuos sólidos urbanos en la región de América Latina y El Caribe con co-beneficios de adaptación y/o mitigación al cambio climático	163 110
<b>Línea 2 del Metro de Bogotá (L2MB)</b>	Apoyar con la contratación del Comité Evaluador para la Licitación Pública Internacional (LPI), Interventoría y Project Management Office (PMO) del proyecto Línea 2 del Metro de Bogotá (L2MB)	98 000

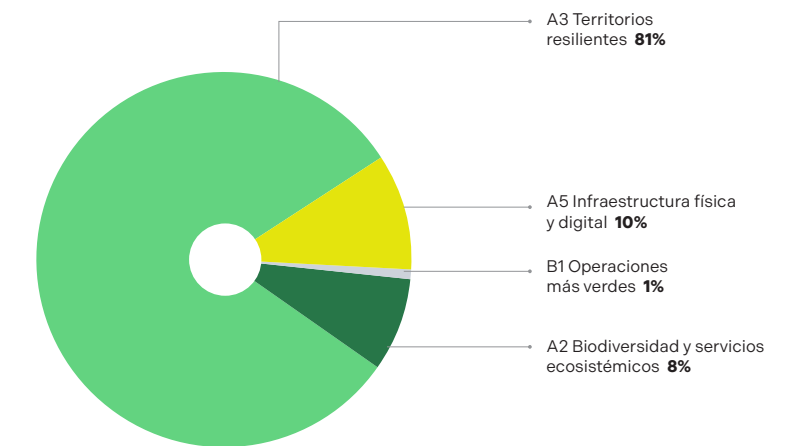
El 81% de los fondos de terceros se destinó a proyectos con alcance multinacional, en el cual se destaca la iniciativa para el desarrollo de programas regionales de movilidad eléctrica y transporte de bajas emisiones, así como la promoción de la economía azul en el Caribe. Estas operaciones multinacionales se concentraron en abordar desafíos clave como el cambio climático. El 19% restante se enfocó en beneficiar a cinco países de la región.

**Gráfico 8**  
Recursos de Terceros - Aprobaciones por País 2023 (en %)



El 99% de los fondos aprobados por la CAF estuvieron alineados principalmente con las agendas de "Territorios Resilientes" (81%), "Infraestructura Física y Digital" (10%) y "Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos" (8%). Este enfoque se reflejó en proyectos clave como la promoción de la movilidad eléctrica, el fortalecimiento de cadenas productivas sostenibles en México y la elaboración de estrategias de inversión climática en El Salvador, demostrando un compromiso con la sostenibilidad ambiental y la adaptación al cambio climático.

**Gráfico 9**  
Recursos de Terceros - Aprobaciones por Agenda Estratégica 2023

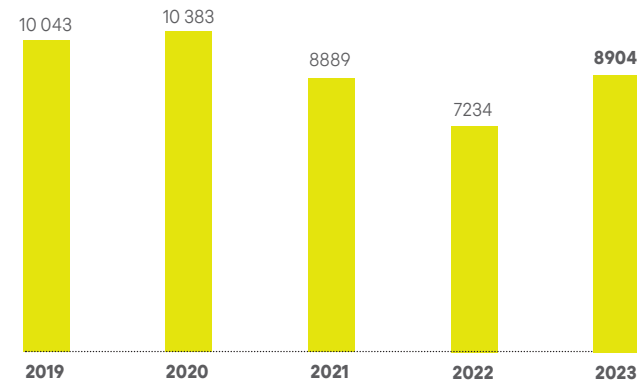


Los tres Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) resaltantes en los proyectos financiados por CAF en 2023 son "Acción por el Clima", "Industria, Innovación de Infraestructura" y "Agua Limpia y Saneamiento", los que reflejan un enfoque estratégico en combatir el cambio climático, impulsar el desarrollo de infraestructuras innovadoras y sostenibles, y proteger los ecosistemas.

## Desembolsos

Durante 2023, el monto desembolsado por CAF a sus países accionistas ascendió a USD 8904 millones y representa un incremento de 23% con respecto a lo desembolsado el año anterior. La disminución en el ritmo de desembolsos desde 2020 se explica por la reorientación de las líneas de crédito financieras hacia la banca de desarrollo local con operaciones de mayor plazo que redujo la dinámica y alta rotación de las operaciones de corto plazo. Esto también se observa en la ejecución de desembolsos soberanos superior a los no soberanos (ver cuadro 10).

**Gráfico 10**  
Desembolsos Totales  
en millones de USD



Los desembolsos soberanos totalizaron USD 5689 millones, 64% del total que representa un crecimiento de 12% respecto al año 2022 (ver cuadro 10). El 38% de estos desembolsos se destinaron a programas y proyectos de inversión apoyando la inversión pública y la ejecución de operaciones aprobadas en los últimos años. El restante se distribuyó entre desembolsos para préstamos programáticos y sectoriales (28%), líneas de crédito contingentes (23%) que sirvieron de apoyo a situaciones de liquidez a los países accionistas y líneas de crédito soberanas a la banca de desarrollo (10%).

Los desembolsos soberanos totalizaron USD 5689 millones, un crecimiento de 12% respecto al año 2022. El 38% de estos desembolsos se destinaron a programas y proyectos de inversión apoyando la inversión pública y la ejecución de operaciones aprobadas en los últimos años.



Por su parte, los desembolsos no soberanos alcanzaron USD 3181 millones, y se destinaron en un 93% a las líneas de crédito corporativas (USD 600 millones) y financieras con la banca comercial (USD 1788 millones) y la banca pública de desarrollo e instituciones microfinancieras (USD 577 millones), dirigidos principalmente a canalizar recursos al segmento de las pequeñas y medianas empresas (ver cuadro 10).

**Cuadro 10**  
Desembolsos por Producto 2023  
en millones de USD

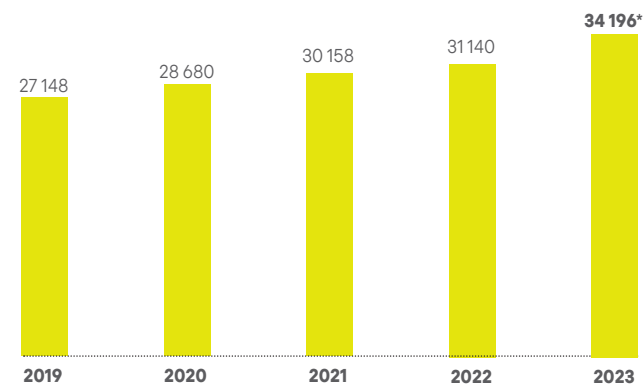
<b>Soberano</b>	<b>5689</b>
Préstamos	3774
Programas y proyectos de inversión	2158
Programáticos (PBLs) y SWAps	1617
Líneas de crédito contingentes	1335
Líneas de crédito financieras	580
<b>No soberano</b>	<b>3181</b>
Préstamos Corporativos	160
Programas y proyectos de inversión	41
Líneas de crédito	2965
Corporativas	600
Financieras	2365
Participaciones accionarias y fondos de inversión	15
<b>Fondos de cooperación para el desarrollo</b>	<b>34</b>
<b>Total de desembolsos</b>	<b>8904</b>

## Cartera consolidada

En 2023 la cartera de préstamos, inversiones patrimoniales y avales y garantías ascendió a USD 34 196 millones, lo que representa un crecimiento respecto al año anterior de 9.8% y un incremento neto de USD 3 056 millones. De este monto, USD 33 723 millones corresponden a la cartera de préstamos, USD 391 millones a participaciones accionarias e inversiones de cuasi capital y USD 82.4 millones a garantías.

Con relación a la distribución de la cartera por tipo de riesgo, el 91.6% de la cartera corresponde a operaciones con garantía soberana y el 8.4% a operaciones con el sector privado, empresas públicas, gobiernos subnacionales y otras iniciativas sin garantía soberana.

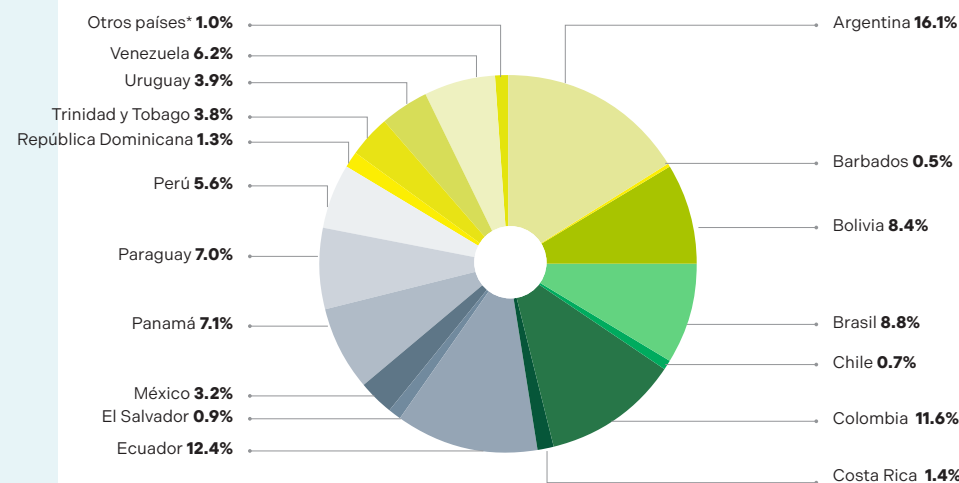
**Gráfico 11**  
Cartera Consolidada  
(en millones de USD)



\* No se incluyen ajustes contables en el 2023

La distribución geográfica de la cartera muestra que el 45% de la misma está ubicada en la región Sur (Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay), el 43% en la región norte (Colombia, Ecuador, Panamá, Perú y Venezuela), el restante 12% en la región México y Centroamérica y Caribe (Barbados, Costa Rica, El Salvador, México, República Dominicana y Trinidad y Tobago) así como en operaciones multinacionales y países extrarregionales (España y Portugal). Este año destaca el mayor crecimiento de la cartera de los nuevos países miembros de la institución, dinámica que se espera que continúe en los próximos años.

**Gráfico 12**  
Cartera por País 2023  
(en % del total)



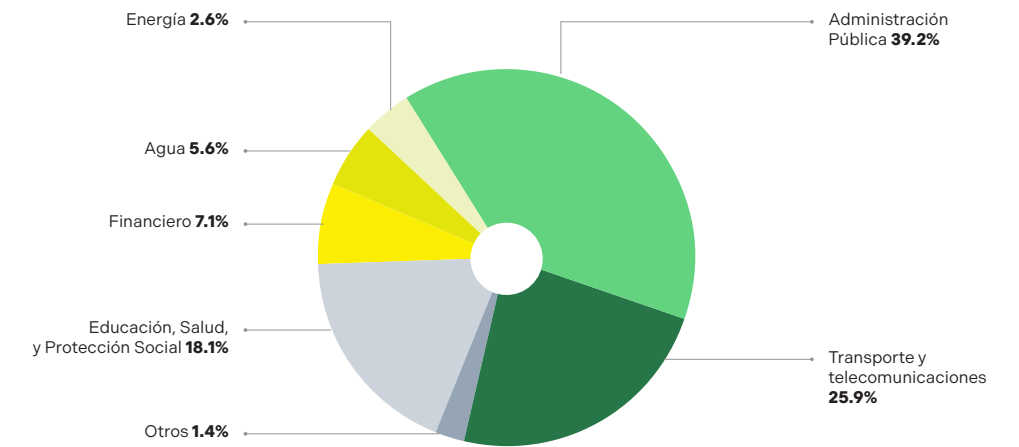
\* Otros países: Incluye España, Jamaica, Portugal y operaciones multinacionales.

**USD 34 196 millones**

fue el monto de la cartera de préstamos, inversiones patrimoniales, avales y garantías al cierre de 2023.

Por sector económico, la cartera consolidada de CAF al cierre de 2023 se concentró principalmente en administración pública con un 39.2% del total, debido a las operaciones de apoyo presupuestario aprobadas y desembolsadas desde 2020 para apoyar a los países durante la recesión causada por la pandemia, y posteriormente la reactivación económica. La cartera relacionada con infraestructura productiva (energía, transporte y telecomunicaciones) representó el 28.5% del total, reflejo del apoyo tradicional de CAF al desarrollo de sistemas viales, de transporte y dotación de servicios de energía. La cartera en infraestructura social (principalmente en agua, educación, servicios sociales y salud) alcanzó el 23.8%, con lo cual la cartera de CAF asociada al sector de infraestructura se ubicó en 52.2%. La concentración de la cartera en estos sectores ratifica el enfoque de la nueva estrategia de la institución en respaldar a los segmentos menos favorecidos de la población, a través de la provisión de servicios básicos como agua potable, saneamiento, energía, transporte, vialidad y desarrollo urbano (ver gráfico 13).

**Gráfico 13**  
Cartera Consolidada por Sector Económico (%)



El volumen actual de proyectos y programas en ejecución, las proyecciones existentes de demanda para los próximos años, la incorporación de nuevos accionistas y el fortalecimiento patrimonial recientemente aprobado por la Asamblea, permiten proyectar que en los próximos años continuará esta dinámica de crecimiento. De esta forma, CAF seguirá apoyando a sus países accionistas en sus agendas público-privadas de desarrollo sostenible e inclusivo.

La cartera de CAF al cierre de 2023 manifiesta el interés y apoyo que CAF ha brindado a sus accionistas para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas (ver gráfico 14). De manera enfática en: construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación (ODS 9); generar alianzas para lograr los objetivos (ODS 17); promover las ciudades y comunidades sostenibles (ODS 11); promover la acción por el clima (ODS 13); y promover el trabajo decente y crecimiento económico (ODS 8).

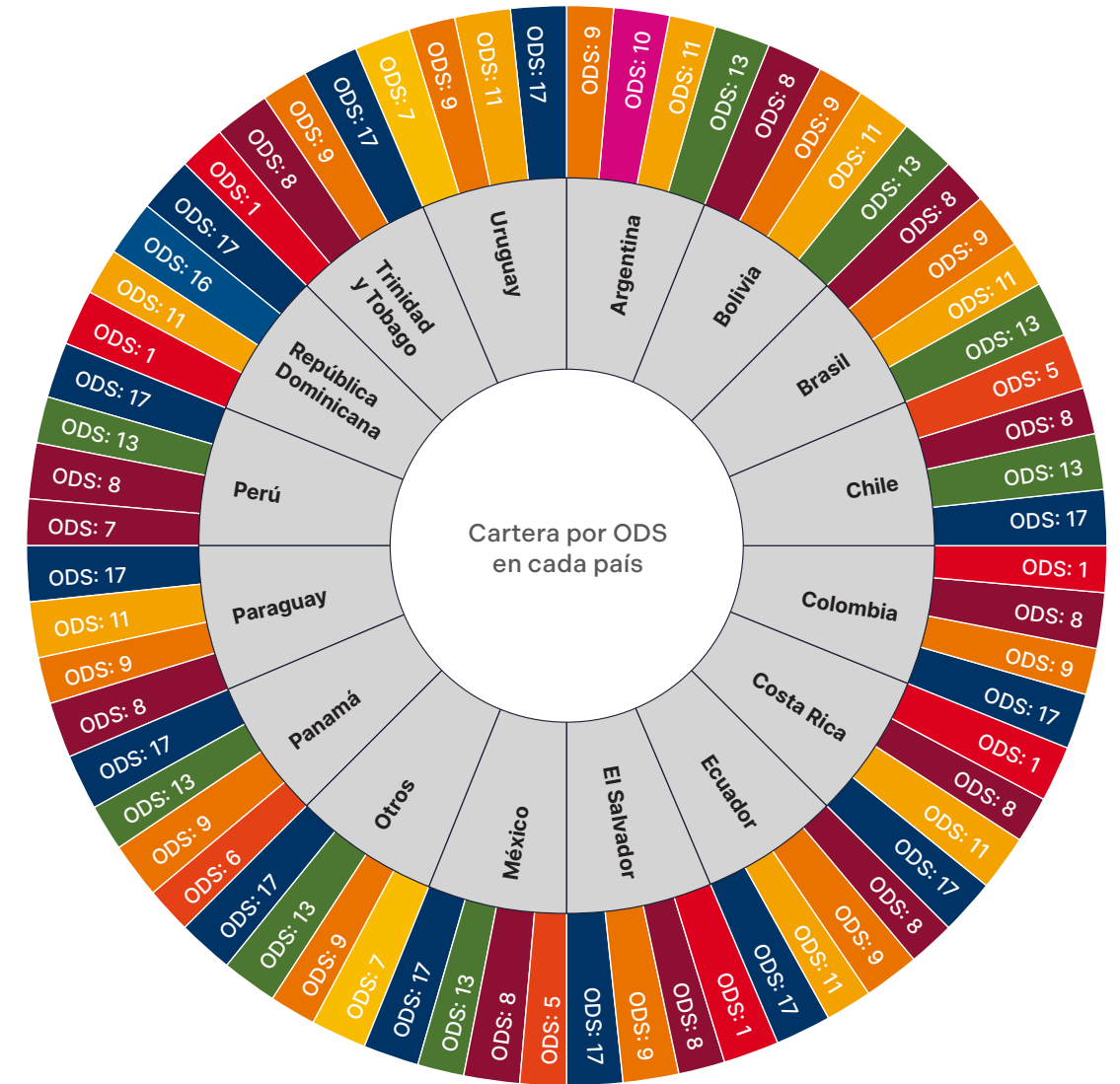
**Gráfico 14**  
Cartera por ODS  
(número de aprobaciones)\*



\* El gráfico refleja la concentración por número de operaciones en cartera durante el año 2023 por CAF y su contribución a los distintos ODS. La mayoría de las operaciones contribuyen a más de un ODS, ya que se contabilizan ODS primarios y secundarios.

En ese sentido, las operaciones en cartera durante el 2023 desempeñan un papel fundamental en la contribución a los ODS y en el apoyo a sus países accionistas para el cumplimiento de la Agenda 2030, coadyuvando en áreas clave como la educación, la salud, la infraestructura sostenible, la igualdad de género y el desarrollo económico. Vale la pena destacar que un 70% de los países cuenta con operaciones alineadas con el ODS 8 – Trabajo Decente y Crecimiento Económico, que pretende promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos; mientras que el 50% de los países cuentan con operaciones en cartera que se alinean con el ODS 11 – Ciudades y Comunidades Sostenibles, el cual apunta a que las ciudades de la región sean más inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles, consistente con la Estrategia Corporativa de CAF y las agendas enfocadas en los territorios y los gobiernos subnacionales.

**Gráfico 15**  
Cartera por ODS en cada país  
(número de aprobaciones)



Las operaciones en cartera durante el 2023 desempeñan un papel fundamental en la contribución a los ODS y en el apoyo a sus países accionistas para el cumplimiento de la Agenda 2030, coadyuvando en áreas clave como la educación, la salud, la infraestructura sostenible, la igualdad de género y el desarrollo económico.





Cuadro 11

Aprobaciones por País  
(en millones de USD)

País	2019	2020	2021	2022	2023	2019-23
Argentina	626	964	1378	1469	2815	7251
Barbados	0	100	25	25		150
Bolivia	243	554	398	617	1112	2924
Brasil	1591	1675	1493	1841	2895	9494
Chile	650	570	580	581	923	3304
Colombia	2 59	1 693	1 712	1 784	1 743	8991
Costa Rica	515	565	115	115	15	1326
Ecuador	969	992	1 159	968	1252	5340
El Salvador				300	296	596
México	950	503	1 101	800	801	4155
Panamá	598	561	511	576	480	2726
Paraguay	710	947	881	1138	633	4309
Perú	2191	2616	2062	2417	1964	11249
República Dominicana	127	300	21	21	195	664
Trinidad y Tobago	200	351	231	196	75	1053
Uruguay	965	1 351	1 101	851	726	4994
Venezuela	0	1	1	1	1	5
Otros países*	615	262	423	402	333	2035
<b>Total</b>	<b>13 663</b>	<b>13 010</b>	<b>14 003</b>	<b>13 192</b>	<b>16 261</b>	<b>70 568</b>

\* Otros países incluye España, Jamaica, Portugal y operaciones multinacionales.

Cuadro 12

Desembolsos por País  
(en millones de USD)

País	2019	2020	2021	2022	2023	2019-23
Argentina	574	536	699	761	2078	3586
Barbados	0	104	12	18	4	139
Bolivia	491	213	467	627	163	2179
Brasil	1130	1747	2003	606	1489	6107
Chile	1088	827	548	151	395	3461
Colombia	2075	1721	1322	1141	509	9114
Costa Rica	0	500	0	0	5	510
Ecuador	748	992	534	611	578	3591
El Salvador	0	0	0	75	227	75
México	772	1323	603	838	1182	4121
Panamá	430	448	542	480	165	2398
Paraguay	118	629	494	620	444	1979
Perú	1361	695	966	308	792	4945
Rep. Dominicana	0	0		319	51	320
Trinidad y Tobago	200	301	160	101	136	1062
Uruguay	95	97	291	182	428	777
Venezuela	514	1	30	28	14	1101
Otros países*	446	249	217	368	245	1561
<b>Total</b>	<b>10 043</b>	<b>10 383</b>	<b>8889</b>	<b>7234</b>	<b>8904</b>	<b>47 025</b>

\* Otros países incluye España, Jamaica, Portugal y operaciones multinacionales.

Cuadro 13

Cartera Consolidada por País  
(en millones de USD)

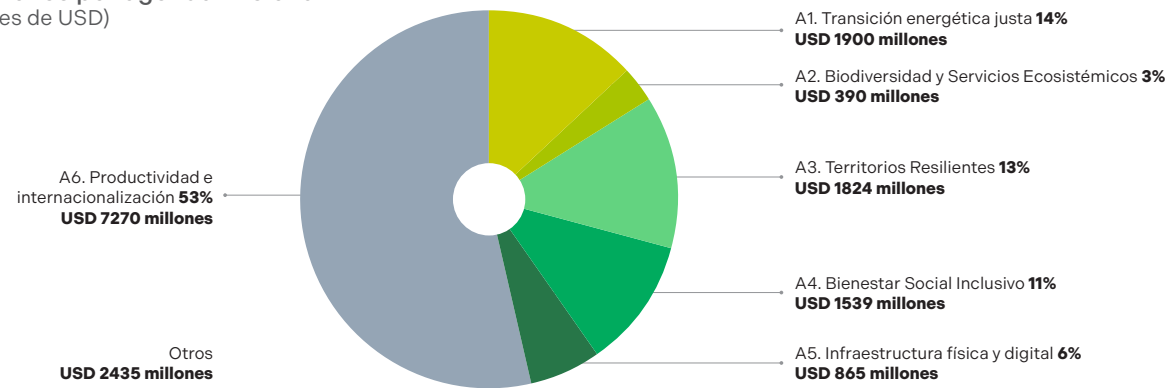
País	2019	2020	2021	2022	2023
Argentina	3781	3764	3879	4015	5504
Barbados	75	170	173	181	175
Bolivia	2728	2558	2700	3019	2866
Brasil	2285	2672	2757	2706	3023
Chile	476	466	308	190	252
Colombia	2970	3036	3492	3500	3955
Costa Rica	72	555	539	527	492
Ecuador	3728	4123	4202	4233	4247
El Salvador				75	302
México	666	1022	960	1072	1104
Panamá	1843	2060	2422	2584	2431
Paraguay	514	1087	1512	2059	2383
Perú	2095	1630	1844	1569	1911
República Dominicana	175	145	111	413	445
Trinidad y Tobago	789	1049	1164	1217	1305
Uruguay	935	925	899	969	1331
Venezuela	3672	3200	2872	2513	2135
Otros países*	346	217	323	299	333
<b>Total</b>	<b>27 148</b>	<b>28 680</b>	<b>30 158</b>	<b>31 140</b>	<b>34 196</b>

\* Otros países incluye España, Jamaica, Portugal y operaciones multinacionales.

# Aportes al desarrollo e impacto esperado

En 2023 se aprobaron USD 16 223 millones<sup>1</sup> en operaciones de crédito con el objetivo de impulsar el desarrollo sostenible e inclusivo de América Latina y el Caribe. USD 13 787 millones<sup>2</sup> contribuyeron a las agendas misionales de la estrategia corporativa a 2026.

**Gráfico 15**  
Distribución y monto de aprobaciones por agenda misional (% , millones de USD)



Para mostrar los aportes de CAF, cuantificamos los productos asociados al financiamiento otorgado por el banco y el impacto esperado a partir de la evidencia científica disponible.

A continuación, presentamos los aportes al desarrollo<sup>3</sup> e impacto según las seis agendas misionales.

- **Transición energética justa**
- **Resiliencia y regeneración de ecosistemas**
- **Territorios resilientes**
- **Bienestar social inclusivo**
- **Infraestructura física y digital**
- **Productividad e internacionalización**

1 Solo se mencionan operaciones de crédito y no se consideran los fondos de cooperación.  
 2 La diferencia respecto del monto total de aprobaciones se corresponde a líneas de crédito contingentes de liquidez por un total de USD 2435 millones.  
 3 Se construyen indicadores para medir los resultados y beneficiarios esperados de las operaciones aprobadas en 2023, con excepción de los indicadores de productividad, competitividad y desarrollo financiero que son resultados alcanzados de los desembolsos efectuados a intermediarios financieros a lo largo del año.

**ImpactoCAF** es una iniciativa lanzada en 2023 que busca cuantificar el impacto de los distintos tipos de intervenciones apoyados por CAF a partir de la evidencia científica disponible.

## a1 Transición energética justa

### Países

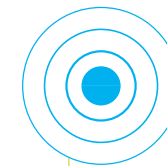
Argentina - Chile - Ecuador - México - Panamá - Perú



### Proyectos Bandera

El **Proyecto de Reversión del Gasoducto Norte – Obras Complementarias al Gasoducto Presidente Néstor Kirchner (Argentina)** consiste en un conjunto de obras, entre las que se destaca la construcción de 122.5 km de gasoducto, que permitirán el transporte de gas natural a las provincias del norte y centro argentino, beneficiando con esta infraestructura a 5.8 millones de personas.

### Principales ODS



### Impactos esperados



#### Impacto en reducción de emisiones

La mejora en la eficiencia de las redes de distribución eléctrica, al reducir las pérdidas de energía durante la transmisión y distribución, genera una reducción en las emisiones.

El **Programa de Reforzamiento de Redes de Distribución Eléctrica para el Sector Acuicola (Ecuador)** generaría una reducción de emisiones de 295 mil toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente.

El **Proyecto oEnergy PMGD Solar (Chile)** financiará 23 paneles solares de 74.3 MW de potencia que permitirán producir 160.7 GWh de energía neta anual. Esta capacidad permitiría abastecer a 73.5 mil familias y generaría una reducción de emisiones de 48.3 mil toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente, que representa un 0.16% de las emisiones por generación de energía eléctrica del país.

Las operaciones de transición energética justa también permitirán instalar o rehabilitar 454 km de líneas de transmisión y distribución.

## a2 Resiliencia y regeneración de ecosistemas

### Países

Argentina - Brasil - Ecuador - Perú

**115 mil** beneficiarios de una mejor gestión y uso sostenible del medio ambiente

### Proyecto Bandera

El **Programa provincial de Bosques en la provincia de Misiones (Argentina)** contribuirá a fortalecer la gestión y la conservación en los bosques nativos y áreas naturales protegidas de la Selva Misionera, prevenir y atender incendios forestales.

### Principales ODS



### Impactos esperados



**50-72 %**  
reducción de la tasa de deforestación en áreas protegidas terrestres

**disminución**  
pobreza en comunidades locales



## a3 Territorios resilientes

### Países

Argentina - Bolivia - Brasil - Chile - Colombia - Ecuador - El Salvador - Perú - República Dominicana

## Agua y saneamiento

**397 km** de tuberías de agua potable instaladas

### Proyectos Bandera

El **Proyecto de Ampliación de Acueducto Múltiple San Juan de la Maguana - Juan Herrera - Las Matas de Farfán (República Dominicana)** consiste en la ampliación y optimización del sistema de acueducto múltiple regional, que mejorará las condiciones de vida de cerca de 150 mil personas.

El **Programa de mejora ambiental, agua potable y saneamiento en la cuenca alta del río Lempa y Puerto de La Libertad (El Salvador)** incluye la mejora y ampliación de los sistemas de agua potable y saneamiento, la construcción de nuevas plantas de tratamiento de aguas residuales y la implementación de medidas de protección y restauración ambiental, con el objetivo de fortalecer y mejorar la gestión integral y sostenible de los recursos hídricos.

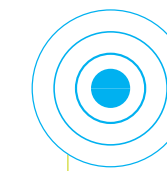
El **Proyecto Majes Siguan II Etapa (Perú)** implementará la infraestructura para la regulación y derivación de los recursos hídricos provenientes de las cuencas altas de los ríos Colca y Apurímac, la cual será utilizada para la irrigación de 38.5 mil hectáreas de tierras.

Con las operaciones aprobadas de riego y agricultura se espera:

- beneficiar **79 mil hectáreas de terreno** por infraestructura de irrigación nueva y rehabilitada
- beneficiar a **5 mil personas** por infraestructura de irrigación nueva y rehabilitada para actividades agrícolas
- beneficiar a **53 mil personas** por infraestructura de irrigación nueva y/o rehabilitada en áreas rurales y vulnerables
- construir o rehabilitar **2 infraestructuras de control de cursos** o cuerpos de agua

Con las operaciones aprobadas de agua y saneamiento se espera:

- construir o mejorar **4 plantas** de tratamiento de agua potable
- instalar más de **10 mil conexiones** nuevas de agua potable
- construir o mejorar **8 plantas** de tratamiento de aguas residuales
- desarrollar una capacidad instalada de **2.3 millones de m<sup>3</sup>/año** de tratamiento de aguas residuales
- construir o mejorar **211 km de redes de alcantarillado** e instalar **6893 conexiones** nuevas de alcantarillado
- beneficiar a **1.2 millones de personas** por una conexión nueva o mejorada de agua potable
- beneficiar a **90 mil personas** por soluciones de saneamiento



### Impactos esperados



La acción de CAF en agua y saneamiento en 9 operaciones financiadas en Brasil, Ecuador, El Salvador y República Dominicana beneficiaría a casi 1.4 millones de personas y permitiría reducir a la mitad los episodios de diarrea en niños menores de 5 años de 286 mil a 143 mil al año, siendo la diarrea la segunda causa de mortalidad infantil en la región.

**reducción**  
tasa de mortalidad infantil por diarrea

**mejora**  
estado nutricional de los niños en el área de influencia

**30%**  
reducción en la incidencia de enfermedades respiratorias en niños



### Principales ODS





## Impactos esperados



El aporte de CAF en materia de transporte público de pasajeros mejora el acceso y la calidad de estos y otros servicios, favoreciendo las condiciones laborales de latinoamericanos y caribeños.

Además tiene efectos positivos al desincentivar el uso del transporte motorizado privado, contribuyendo a limitar las externalidades negativas asociadas, como la congestión vehicular, los accidentes de tráfico y la contaminación ambiental.

**6-48 %**  
aumento en el uso de transporte público

**5 %**  
aumento en el empleo

**7 %**  
reducción de la informalidad

**reducción**  
emisiones contaminantes: 5 % menos en el caso del Metro de Bogotá

**reducción**  
en siniestros viales

## Principales ODS



## Desarrollo urbano y movilidad

### Proyectos Bandera

El **Proyecto diseño, construcción y puesta en operación de la línea 2 del Metro de Bogotá (Colombia)** consiste en una línea de metro pesado de 15.5 km de longitud, con el objetivo de mejorar la movilidad en la ciudad e incentivar el uso del transporte público, lo cual beneficiará aproximadamente a 2.5 millones de usuarios.

El **Programa Nacional de Implementación de Plazas y Museos del Bicentenario (Bolivia)** consiste en la construcción de un conjunto de espacios públicos, infraestructuras y equipamientos culturales, como también la puesta en valor de patrimonio histórico nacional, y beneficiará a 2 millones de personas.

El **Proyecto de Saneamiento Integrado y Urbanización de Vitória da Conquista (Brasil)** se compone de una serie de obras, entre las que se destacan la construcción de espacios urbanos y ciclovías. Se estima que las intervenciones de este proyecto beneficiarán a casi 344 mil personas.

El **Programa Cuenca se Transforma - Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Cuenca (Ecuador)** consiste en intervenciones en materia de movilidad y regeneración urbana, infraestructura sanitaria y centros de abastos, destacando a la construcción de 3 hospitales.

Las operaciones aprobadas en desarrollo urbano y movilidad permitirán:

- mejorar **23 millones de m<sup>2</sup>** de superficie urbana
- construir o mejorar **864 viviendas**
- beneficiar a **1.1 millones de personas** viviendo en barrios por mejoras en el entorno de su hábitat
- beneficiar a más de **1800 personas** con soluciones de vivienda
- construir, mejorar y/o rehabilitar **243 km de vías urbanas**
- beneficiar a **1.9 millones de viajeros** en modos de transporte sostenibles nuevos o mejorados

## a4 Bienestar social inclusivo

### Países

Argentina - Colombia - Ecuador - El Salvador - Panamá - Trinidad y Tobago - Uruguay

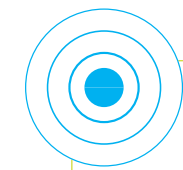
## Atención a la primera infancia

2 operaciones con enfoque en atención a la infancia temprana que beneficiarán a:

- **360 mil niños menores de 5 años** atendidos por programas de atención a la infancia temprana
- **5500 mujeres embarazadas** reciben atención prenatal

### Proyecto Bandera

El **Programa Sistema de Telemedicina (El Salvador)** prevé mejorar el acceso y la cobertura en la atención de pacientes a través de la implementación de una plataforma tecnológica y de recursos humanos que permita la aplicación de la telemedicina, beneficiando directamente a unas 4.5 millones de personas, especialmente a 360 mil niñas y niños menores de 5 años. Este proyecto posee un componente de igualdad de género.



### Impactos esperados



El mayor y mejor acceso a centros de salud, facilitado por la acción de CAF, promueve mejores cuidados materno-infantiles. Cuando las madres y sus niños están en contacto con el sistema de salud, las madres asisten a sus controles prenatales y llevan a los niños a controles periódicos para monitorear su crecimiento, los niños completan su esquema de vacunación de manera oportuna y se promueve una alimentación adecuada. La alimentación, la estimulación y los cuidados que reciben los niños son la base de su desarrollo."

**disminución**  
incidencia de enfermedades

- aumentos en:**
- desarrollo de funciones cognitivas, psicomotoras, de lenguaje y de conducta
  - desarrollo saludable de funciones fisiológicas, metabólicas y de los sistemas endocrino e inmunológico
  - capacidad de aprendizaje y el rendimiento escolar
  - 8% en los ingresos por trabajo durante toda la vida



## Educación

Las operaciones de educación permitirán:

- construir o rehabilitar **181 mil m<sup>2</sup>** de infraestructura educativa
- beneficiar a **3.4 millones de estudiantes** por proyectos de educación
- Capacitar a **58 mil docentes**

### Proyectos Bandera

El **Programa de Mejora de la Calidad Educativa (Trinidad y Tobago)** incluye acciones que abordan la mejora en el acceso y calidad educativa, destacando la enseñanza del español como primera lengua extranjera en primaria y secundaria junto a la incorporación de equipamiento tecnológico y conectividad, que beneficiará a casi 212 mil estudiantes.

El **Programa de Acceso, Pertinencia e Inclusión Educativa de Panamá (Panamá)** consiste en la recuperación de infraestructura y equipamiento escolar, contribuyendo a mejorar la oferta y pertinencia educativa, el desempeño docente, la permanencia e inclusión de la población con mayor vulnerabilidad social del país.



## Inclusión y género

- **4 intervenciones** con componentes de igualdad de género

### Principales ODS



# a5

## Infraestructura física y digital

### Países

Argentina - Bolivia - Brasil - Ecuador - Paraguay

Se espera que las operaciones aprobadas en infraestructura física y digital permitan:

- construir, mejorar o rehabilitar **553 km de carreteras**
- sumar a **1.5 millones de usuarios de la vía** construida, mejorada o rehabilitada por año
- implementar **2 operaciones de integración física** latinoamericana y corredores logísticos apoyadas por CAF

### Proyectos Bandera

El **Programa de rehabilitación, mejoramiento y mantenimiento de la ruta nacional PY22, Tramo Concepción - Vallemí - San Lázaro y accesos (Paraguay)** incluye la rehabilitación, construcción, mejora y mantenimiento de aproximadamente 221 km en el Departamento de Concepción, con el objetivo de mejorar el tránsito, reducir los costos y garantizar niveles de servicios adecuados en la red vial.

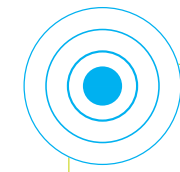
El **Programa de Construcción de Puentes y sus Accesos - Puentes de Integración (Bolivia)** comprende la construcción de 3 proyectos de puentes y sus accesos, con la meta de promover la integración de vías.

El **Proyecto Ruta Provincial N°13 (RP13) de la Provincia del Chaco (Argentina)** consiste en la intervención y pavimentación de aproximadamente 41 km de la sección 2 de la RP13, con el propósito de mejorar la conectividad, tránsito y seguridad de la ruta.

## Modernización del Estado y transparencia

Esta agenda consta de 1 operación con componentes de modernización del estado que permitirá:

- beneficiar **21 instituciones públicas** con intervenciones de gobierno electrónico
- **reducir en un 20% los tiempos** para procesamiento de trámites



### Impactos esperados



El apoyo de CAF en infraestructura vial podría reducir los tiempos y costos de traslado, facilitando el acceso a mercados y aumentando el nivel de exportaciones, el empleo, la producción y productividad. Además, mejora el acceso a servicios de educación y salud.

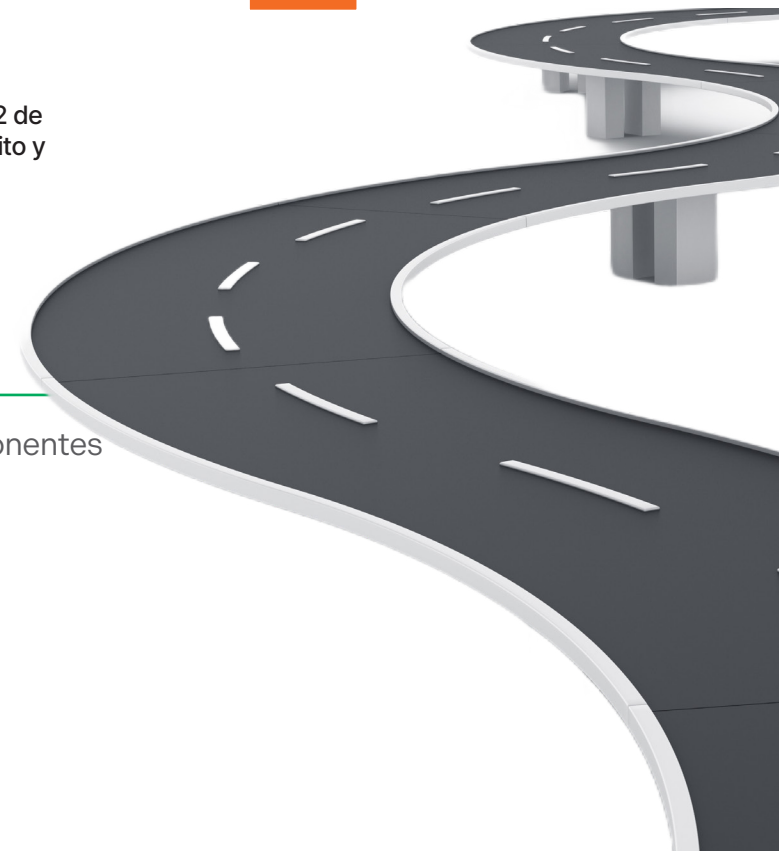
**5-7 %**  
aumento en el empleo

**0.3-0.5 %**  
aumento en el salario real

**6.5 %**  
aumento en las exportaciones

**0.5 %**  
aumento en el PIB

### Principales ODS



# a6

## Productividad e internacionalización

### Países

Argentina - Bolivia - Brasil - Chile - Colombia  
- Costa Rica - Ecuador - El Salvador - México  
- Panamá - Paraguay - Perú - República  
Dominicana - Trinidad y Tobago - Uruguay

### Impactos esperados



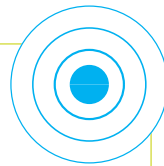
El apoyo que CAF brinda a las pymes de ALC, a través de las líneas de créditos a bancos comerciales y de desarrollo, habrían generado 63 400 puestos de trabajo nuevos.

**14 %**  
aumento en la compra de insumos

**5-6 %**  
aumento en la producción

**40 %**  
aumento en las exportaciones

**5-10 %**  
aumento en la productividad



Las operaciones de productividad e internacionalización permitieron beneficiar a:

- **1700 pymes** por operaciones de CAF a través de intermediarios
- **3200 empresas** por operaciones de CAF a través de intermediarios para capital de trabajo, comercio exterior y proyectos de inversión
- **14 mil microempresarios y microempresarias** con microcréditos.



### Principales ODS



Primera etapa de la Avenida Via Norte, con 1,5 km de longitud, en Araguaína, Brasil.

# Países accionistas y operaciones de carácter multinacional

*Durante 2023, en medio de una alta volatilidad de los mercados financieros, CAF reafirmó su rol como un importante proveedor de financiamiento hacia América Latina y el Caribe*

## Países accionistas



78	Argentina
80	Barbados
82	Bolivia
84	Brasil
86	Chile
88	Colombia
90	Costa Rica
92	Ecuador
94	El Salvador
96	España
98	Honduras
99	Jamaica
100	México
102	Panamá
104	Paraguay
106	Perú
108	Portugal
110	República Dominicana
112	Trinidad y Tobago
114	Uruguay
116	Venezuela
118	Otros aliados internacionales



# Argentina

En las aprobaciones del año se destacaron préstamos soberanos relacionados con inversiones en infraestructura energética, infraestructura general, conectividad vial y ferroviaria para el desarrollo, agua y saneamiento, uso productivo y sector educativo; todos ellos destinados a continuar con programas y sectores relevantes a los que CAF ha apoyado en los últimos años. Entre ellos, resalta el Proyecto Reversión del Gasoducto Norte –Obras Complementarias al Gasoducto Presidente Néstor Kirchner–, por USD 540 millones, y la primera operación de apoyo al Programa para la Promoción del Modelo Social de la Discapacidad y el Acceso a Derechos de las Personas con Discapacidad (ANDIS).

En 2023 CAF aprobó una operación puente por un monto de hasta USD 960 millones, para proveer recursos financieros urgentes requeridos por la nación argentina en respaldo a la gestión estratégica de las finanzas públicas.

El componente verde de la acción de CAF en el país representó un 17 %, equivalente a USD 233 millones del sector soberano, con tres operaciones 100 % verdes: el impulso de la primera operación de conservación de ecosistemas estratégicos, un préstamo directo que beneficia a la provincia de Misiones, la incorporación al Inventario de operaciones del denominado Proyecto de Apoyo para la Gestión Sostenible de Pasivos Ambientales en Espejo de Agua en la Isla Demarchi y el Programa de Acueducto Social y Productivo para la Provincia de Formosa.

En el sector privado se afianzó la acción de CAF a través de los préstamos A/B con Pan American Energy (PAE), YPF y con el sistema financiero de desarrollo local (BICE y Banco Nación). Asimismo, con el objetivo de impulsar la integración regional, se apoyaron programas que contribuyeron al desarrollo del corredor vial bioceánico Atlántico-Pacífico. En el ámbito provincial, además de asistir a la provincia de

Misiones, CAF apoyó a la provincia de Chaco como nuevo prestatario con una operación que contribuirá a mejorar la conectividad, tránsito y seguridad de la ruta provincial N° 13, ampliando así la cartera de jurisdicciones subnacionales.

Por último, se aprobaron 13 operaciones con recursos de cooperación técnica por USD 1.3 millones, fundamentalmente para proyectos de fortalecimiento al bienestar social inclusivo, biodiversidad y transición energética justa. Adicionalmente, se aprobaron seis cooperaciones correspondientes al FONDESHU, para un total de USD 3.3 millones.

Cabe mencionar, además, cuatro programas CAF con impacto directo en el país. En virtud de la catástrofe climática ocurrida por el fuerte temporal que azotó a la provincia de Misiones, CAF aprobó un proyecto de ayuda humanitaria por USD 250 mil, destinado a apoyar las acciones de prevención y atención de la población afectada por las inundaciones.

De igual forma, se llevó a cabo una operación con impacto binacional, por USD 180 mil, con el fin de evaluar la ampliación de la capacidad de transporte de gas natural desde Argentina a Chile, fortaleciendo la integración energética transfronteriza binacional. Sumado a esto, se aprobaron dos proyectos por USD 305 mil, destinados a mitigar los problemas sociales apremiantes de las comunidades vulnerables de Argentina.

## APROBACIONES

- Programa para la Promoción del Modelo Social de la Discapacidad y el Acceso a Derechos de las Personas con Discapacidad (ANDIS)**  
Cliente: República de Argentina.  
Monto: USD 300 millones.
- Proyecto de Reversión del Gasoducto Norte – Obras complementarias al Gasoducto Presidente Néstor Kirchner**  
Cliente: República de Argentina  
Monto: USD 540 millones
- Préstamo A/B.**  
Cliente: YPF S.A  
Monto: USD 500 millones (aprobaciones directas USD 50 millones y aprobaciones indirectas USD 450 millones).
- Proyecto Acueducto para el Desarrollo Social y Productivo**  
Cliente: República de Argentina.  
Monto: USD 200 millones.
- Línea de crédito Revolvente no Comprometida**  
Cliente: Banco de Inversión y Comercio Exterior-BICE.  
Monto: USD 75 millones
- Programa de Mejora de la seguridad y confiabilidad del servicio ferroviario en la Región Metropolitana de Buenos Aires**  
Cliente: República de Argentina.  
Monto: USD 70 millones.
- Programa de Apoyo para la Preservación de la Selva Misionera**  
Cliente: Provincia de Misiones  
Monto: USD 15 millones.
- Proyecto Ruta provincial N° 13. (Provincia del Chaco)**  
Cliente: Provincia del Chaco  
Monto: USD 33.4 millones
- PROMACE II Jujuy - Programa de mejora al Acceso y Calidad Educativa**  
Cliente: Provincia de Jujuy  
Monto: USD 60 millones
- Línea de crédito contingente (Préstamo puente)**  
Cliente: República de Argentina.  
Monto: USD 960 millones
- Salta Ruta 68**  
Cliente: República de Argentina  
Monto: USD 60 millones
- Fondos de cooperación (cantidad 19)**  
Cliente: DFCD  
Incluye: DFCD 13 y FONDESHU 6  
Monto: USD 3.3 millones

## EN CIFRAS







# Barbados

El año 2023 estuvo marcado por destacables desarrollos en la relación de CAF con la República de Barbados. El presidente ejecutivo, Sergio Díaz-Granados, realizó su primera visita oficial al país en agosto marcando 4 hechos significativos: la firma oficial por parte de la primera ministra de Barbados, la honorable Mia Mottley, de un aumento de USD 50 millones en la contribución de capital del país a CAF; el lanzamiento del Reporte de Economía y Desarrollo (RED) 2022 de CAF: "Desigualdades heredadas: el rol de las habilidades, el empleo y la riqueza en las oportunidades de las nuevas generaciones"; el anuncio de la contribución de CAF de hasta USD 15 millones para la capitalización del *Blue Green Bank*, como parte del cambio de paradigma en el financiamiento para el desarrollo propuesto en el marco de la Iniciativa Bridgetown; y la apertura de una oficina de CAF en Barbados que servirá de centro de integración entre América Latina y el Caribe.

CAF saludó la participación del excelentísimo Sr. Ryan R. Straughn, ministro de Finanzas y Asuntos Económicos de Barbados, en la Cumbre de Finanzas en Común (septiembre, Colombia) y en la primera Reunión de Ministros de Economía y Finanzas de la Unión Europea y América Latina y el Caribe (septiembre, España) para exponer el tema de oportunidades de inversión en el Caribe. En esa ocasión, una Carta de Intención firmada entre CAF y el Gobierno de Barbados sentó las bases para futuras colaboraciones con el fin de promover una mayor seguridad hídrica a través del uso y conservación más eficientes, garantizar mejor saneamiento y aumentar la resiliencia de Barbados y el Caribe Oriental frente a las amenazas relacionadas con el agua.

Asimismo, CAF tuvo el agrado de contar con la participación de la viceprimera ministra de Barbados, la honorable Santia Bradshaw, en el 9º Diálogo del Agua (noviembre, España), como oradora destacada sobre el financiamiento innovador para la seguridad hídrica.

## EN CIFRAS

Desembolsos

4 millones de USD

Cartera

175 millones de USD



● Riesgo Soberano ● Riesgo No Soberano



# Bolivia

En 2023, la acción de CAF en el país se enmarcó en el Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) de Bolivia. En este contexto, se aprobaron créditos para cinco importantes obras de infraestructura vial destinadas a mejorar la integración nacional e internacional, promover las exportaciones con valor agregado a través de la reducción de costos de transporte, facilitar el comercio y el desarrollo turístico: dos operaciones para carreteras en el Departamento de Oruro, una carretera en Santa Cruz, una carretera en Potosí cercana a la zona de producción de Litio y un programa de puentes y acceso en los Departamentos de La Paz y Cochabamba.

Asimismo, se ejecutó una operación destinada a la implementación de plazas y museos por el bicentenario de Bolivia; se promovió el Programa PROMULPE II, que busca financiar estudios de preinversión para la conformación de una cartera de proyectos de inversión pública estratégica; y se aprobó la Línea de crédito contingente de liquidez, que permitirá al país la disponibilidad de recursos líquidos de manera oportuna cuando enfrente situaciones de riesgo asociadas a los mercados de capitales, como apoyo de CAF a la estabilidad macroeconómica.

De igual forma, se aprobaron USD 162.5 millones en líneas de crédito que apuntan a mejorar el dinamismo de la actividad económica del sector privado nacional, continuando el apoyo de CAF al sector financiero del país.

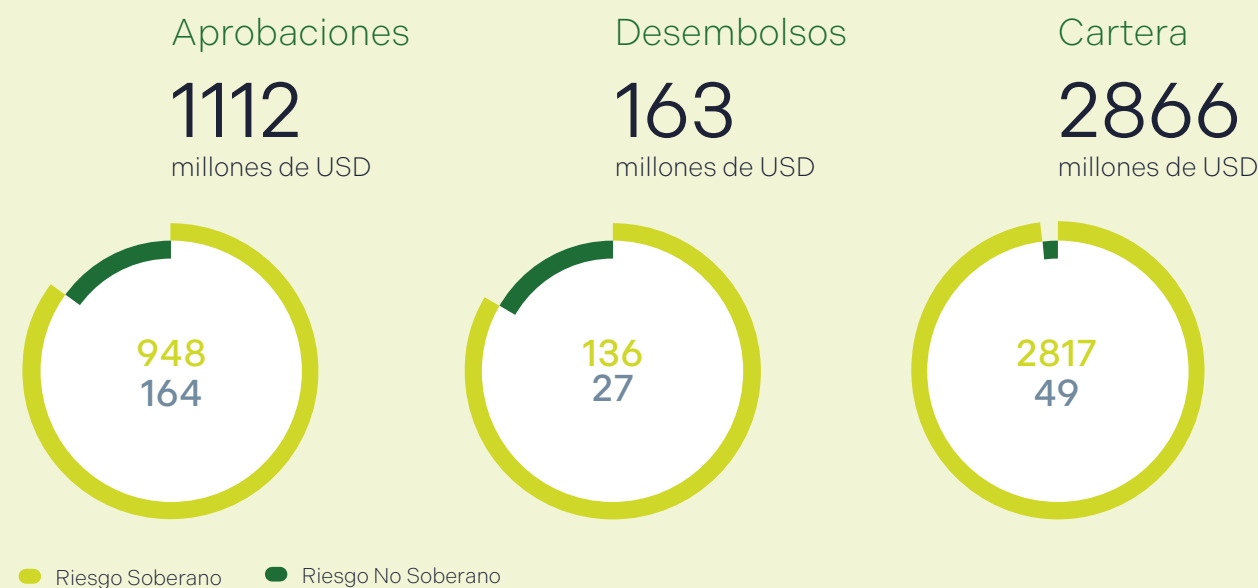
Los recursos de cooperación técnica sumaron un monto total de USD 1.08 millones, en acciones importantes para el desarrollo económico y social del país. Destaca el apoyo destinado a mejorar las competencias del personal de la Dirección de Epidemiología y de los Servicios Departamentales de Salud.

Sumado a esto, se apoyó el proceso de evaluación de calidad educativa a través del Observatorio Plurinacional de Calidad Educativa. También se apoyó un programa integral de promoción turística internacional.

## APROBACIONES

1. **Programa Multisectorial de Preinversión II – PROMULPRE II**  
 Cliente: Estado Plurinacional de Bolivia  
 Monto: USD 30 millones
2. **Proy. Construcción y asfaltado de la Joya - Chuquichambi, Huayllamarca - Totora y puentes vehiculares La Joya y Crucero en la RVF 031.**  
 Cliente: Estado Plurinacional de Bolivia  
 Monto: USD 80.9 millones
3. **Proy. Construcción Carretera Doble Vía Oruro - Challapata Tramo I: Oruro - Cruce Vinto - Cruce Huanuni**  
 Cliente: Estado Plurinacional de Bolivia  
 Monto: USD 58.4 millones
5. **Programa de Construcción de Puentes y sus Accesos -Puentes de Integración**  
 Cliente: Estado Plurinacional de Bolivia  
 Monto: USD 45 millones
6. **Carretera Uyuni-Hito LX: Tramos 1,2 y 3**  
 Cliente: Estado Plurinacional de Bolivia  
 Monto: USD 223.4 millones
7. **Programa Nacional de Implementación de Plazas y Museos del Bicentenario de Bolivia**  
 Cliente: Estado Plurinacional de Bolivia  
 Monto: USD 62.6 millones
8. **Proyecto Construcción Camino Norte Integrado - Yapacaní**  
 Cliente: Estado Plurinacional de Bolivia  
 Monto: USD 35 millones
9. **Línea de Crédito Contingente de Liquidez**  
 Cliente: Estado Plurinacional de Bolivia  
 Monto: USD 400 millones
10. **Línea de Crédito Financiera**  
 Cliente: Banco de Desarrollo Productivo SAM - BDP  
 Monto: USD 20 millones
11. **Línea de Crédito Financiera**  
 Cliente: Banco Unión  
 Monto: USD 20 millones
12. **Línea de Crédito Financiera**  
 Cliente: Banco Bisa  
 Monto: USD 20 millones
13. **Línea de Crédito Financiera**  
 Cliente: Banco Mercantil Santa Cruz  
 Monto: USD 20 millones
14. **Línea de Crédito Financiera**  
 Cliente: Banco Nacional de Bolivia  
 Monto: USD 20 millones
15. **Línea de Crédito Financiera**  
 Cliente: Banco Solidario - SOL  
 Monto: USD 20 millones
16. **Línea de Crédito Financiera**  
 Cliente: Banco para el Fomento de Iniciativas Económicas - FIE  
 Monto: USD 20 millones
17. **Línea de Crédito Financiera**  
 Cliente: Diaconía IFD  
 Monto: USD 5 millones
18. **Línea de Crédito Financiera**  
 Cliente: Promujer IFD  
 Monto: USD 4 millones
19. **Línea de Crédito Financiera**  
 Cliente: Crecer IFD  
 Monto: USD 7.5 millones
20. **Línea de Crédito Financiera**  
 Cliente: Cooperativa Jesús Nazareno  
 Monto: USD 6 millones
21. **Fondos de cooperación**  
 Monto: USD 1.19 millones

## EN CIFRAS



# Brasil

En 2023, CAF apoyó los esfuerzos del país, plasmados en un plan centrado en el cierre de brechas económicas y sociales, la convergencia en los ritmos de desarrollo entre regiones, la reducción del déficit fiscal y la recuperación y la aceleración del crecimiento. Para ello, realizó un trabajo minucioso en todos los niveles de la estructura federal brasileira, construyendo y fortaleciendo sus vínculos con instituciones federales, estados, municipios y el sector privado, mediante programas, proyectos, negocios y cooperación técnica con impacto económico, social y verde.

Desde el sector no soberano, se realizó una labor catalítica de recursos CAF en favor de productos financieros destinados a empresas públicas y privadas, así como banca pública de desarrollo regional y a la banca comercial, con énfasis en innovación y desarrollo.

Se aprobaron operaciones soberanas en un Estado y seis municipios por valor de USD 588 millones, y no soberanas por un total de USD 2306 millones. CAF consolidó sus alianzas con gobiernos subnacionales y expandió su acción a municipios de tamaño mediano. Priorizó fuertemente el origen y financiamiento de programas multicomponentes, que abordan necesidades específicas de las poblaciones, promoviendo el bienestar, saneamiento, macrodrenaje, ordenamiento urbano, resiliencia climática entre otros y, a la vez, apuntalando el desarrollo sostenible y la resiliencia al cambio climático. En 2023, CAF efectuó desembolsos vinculados a 32 operaciones en marcha con entidades subnacionales localizadas en todo el territorio nacional.

Por otra parte, el banco consolidó su colaboración con la banca de desarrollo regional, a través de la concesión de líneas de crédito para la micro, pequeña y mediana empresa y para el sector productivo. Además, fue aprobada una nueva línea por valor de USD 500 millones, dirigida al Banco

Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES). Para potenciar las acciones en una de las regiones más rezagadas en términos de crecimiento, se amplió la línea del Banco do Nordeste. Otro hito estuvo representado por una operación novedosa con la entidad SANASA de agua y saneamiento de Campinas, San Paulo por USD 50 millones.

CAF logró configurar productos innovadores y estructuras financieras diversas, eficientemente colocados en el mercado brasileiro. Es el caso de dos préstamos sindicados concedidos con enfoque a productividad de empresas, preferentemente lideradas por mujeres, y emprendimientos ubicados en municipios con más bajo Índice de Desarrollo Humano, además de capital de inversión para que la actividad agrícola consiga transicionar hacia una mayor productividad y resiliencia al impacto del cambio climático. Además, se aprobó una inversión de USD 25 millones, destinada a reducir emisiones de gases, reforestación y conservación de florestas y biomas.

Finalmente, se comprometieron USD 1.37 millones de recursos de cooperaciones técnicas en 11 proyectos destinados a beneficiar a instituciones del Gobierno Federal para fortalecer su capacidad de gestión y apoyar la elaboración y/o implementación de políticas públicas enfocadas en las personas y el medioambiente, con énfasis en las comunidades más vulnerables.

## APROBACIONES

- Proyecto Sistema Vial Integrado del Estado de Bahía – Puente Salvador – Isla de Itaparica**  
Cliente: Estado de Bahía  
Monto: USD 150 millones
- Programa de Desarrollo Urbano y Recursos Hídricos de Uberaba**  
Cliente: Municipio de Uberaba  
Monto: USD 72 millones
- Programa de macro Drenaje, Accesibilidad, Innovación y Sostenibilidad**  
Cliente: Municipio de Santos  
Monto: USD 105 millones
- Proyecto de Saneamiento Integrado y Urbanización de Vitória da Conquista**  
Cliente: Municipio de Vitória da Conquista  
Monto: USD 71.44 millones
- Programa Ciudad Acogedora, Global e Inteligente - Ribeirão Ágil**  
Cliente: Municipio de Ribeirão Preto  
Monto: USD 69.7 millones
- Programa Mais Mogi**  
Cliente: Municipio de Mogi das Cruzes  
Monto: USD 50 millones
- Programa de Infraestructura Urbana – PROINFRA II**  
Cliente: Municipio de São Bernardo do Campo  
Monto: USD 70 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Banco do Nordeste do Brasil  
Monto: USD 140 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Banco Bradesco S.A.  
Monto: USD 250 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Banco do Brasil S.A.  
Monto: USD 200 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Banco Itaú Unibanco S.A.  
Monto: USD 200 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Banco Santander Banespa  
Monto: USD 200 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Agência de Fomento do Paraná S.A. ("Fomento Paraná")  
Monto: USD 50 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul - BRDE  
Monto: USD 140 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Desenvolve São Paulo  
Monto: USD 100 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: BNDES (Banco de Desenvolvimento Econômico e Social)  
Monto: USD 500 millones
- Préstamo sindicado**  
Cliente: BDMG (Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais)  
Monto: USD 250 millones
- Préstamo sindicado**  
Cliente: Banco Cooperativo Sicredi  
Monto: USD 250 millones
- Inversión patrimonial**  
Cliente: The Reforestation Fund I, LP  
Monto: USD 25 millones
- Fondos de cooperación**  
Monto: USD 1.37 millones

## EN CIFRAS

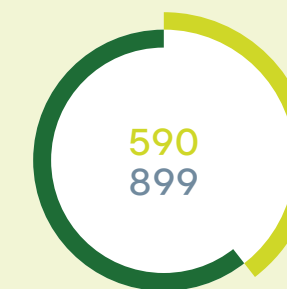
Aprobaciones

2895  
millones de USD



Desembolsos

1489  
millones de USD



Cartera

3023  
millones de USD



● Riesgo Soberano ● Riesgo No Soberano

# Chile

Desde que Chile se incorporó como miembro de CAF el 9 de marzo de 2023, el banco ha priorizado acompañar el proceso de descentralización de competencias del gobierno central, apoyando el fortalecimiento de capacidades de los Gobiernos Regionales (GOREs) y trabajando con las ventanillas pública y privada de CAF para construir soluciones regionales que reduzcan inequidades y potencien la producción local.

Asimismo, ha respaldado la cruzada ambiental y climática para situar a Chile como referente regional en esta materia, lo que incluye finanzas sostenibles, definición de taxonomía verde, reglamentación de la Ley de la Naturaleza para el Servicio de Biodiversidad y Áreas Protegidas, soluciones de economía azul y circular, descarbonización prioritaria de sectores económicos clave y aumento de la resiliencia climática ante la vulnerabilidad del país. CAF también apoya técnica y financieramente la transición energética y la producción de hidrógeno verde con entidades públicas y privadas, así como la reducción de brechas de acceso, calidad y uso digital a través del Plan Brecha Cero, la modernización estatal y la consolidación de Chile como hub digital de Sudamérica.

Las aprobaciones alcanzaron USD 920 millones, explicados por 11 operaciones con un crecimiento de 58 % comparado con 2022. Entre las aprobaciones destacan USD 160 millones correspondientes a las primeras dos operaciones soberanas de la historia con Chile: apoyo al fortalecimiento de capacidades de los Gobiernos Regionales, y Programa y Proyecto de Inversión (PPI) dirigido al desarrollo y financiamiento de proyectos que acompañan a la Estrategia Nacional de Hidrógeno Verde impulsada por el Estado chileno.

Del total no soberano con nueve operaciones, USD 650 millones corresponden a líneas de crédito otorgadas a seis de los principales bancos; resalta la línea de crédito de USD 200 millones con el Banco Estado destinada a financiar operaciones de eficiencia energética y vivienda social. La actividad actual de CAF con entidades financieras chilenas incluye operaciones con el Banco de crédito e Inversiones, Santander Chile, ITAU Corpbanca, Scotiabank Chile, BICE y Tanner Servicios Financieros.

En 2023 se movilizaron USD 5.59 millones en 14 operaciones, incluyendo preinversión para el Plan Brecha Digital Cero, el Cable Antártico, Centros de Cómputo de Alto Rendimiento para IA, definición de Taxonomía Nacional Verde y Sistema de Biodiversidad y Áreas Protegidas, y apoyo frente a incendios forestales.

## APROBACIONES

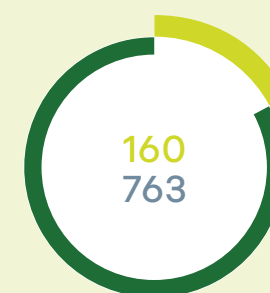
- Facilidad H2V**  
Cliente: República de Chile  
Monto: USD 80 millones
- Programa de fortalecimiento de GOREs, Fase I**  
Cliente: República de Chile  
Monto: USD 80 millones
- Línea de Crédito Financiera**  
Cliente: Banco del Estado de Chile  
Monto: USD 200 millones
- Línea de Crédito Financiera**  
Cliente: Scotiabank Chile  
Monto: USD 100 millones
- Línea de Crédito Financiera**  
Cliente: Banco de Crédito e Inversiones - BCI  
Monto: USD 100 millones
- Línea de Crédito Financiera**  
Cliente: Banco Itaú Corpbanca Chile  
Monto: USD 100 millones
- Línea de Crédito Financiera**  
Cliente: Banco Santander Chile  
Monto: USD 100 millones
- Línea de Crédito Financiera**  
Cliente: Banco BICE Chile  
Monto: USD 50 millones
- Garantía de crédito**  
Cliente: Banco Estado (Caja La Araucana)  
Monto: USD 50 millones
- Línea de Crédito Financiera**  
Cliente: Tanner Servicios Financieros S.A.  
Monto: USD 30 millones
- oEnergy - PV 72 MWp**  
Cliente: oEnergy - PV 72 MWp  
Monto: USD 30 millones
- Fondos de cooperación**  
Monto: USD 2.93 millones

## EN CIFRAS

Aprobaciones

923

millones de USD



Desembolsos

395

millones de USD



Cartera

252

millones de USD



● Riesgo Soberano ● Riesgo No Soberano



# Colombia

La acción de la CAF en Colombia priorizó acompañar al país en áreas estratégicas para promover el acceso a oportunidades, bienes y servicios, así como para reducir las disparidades en la calidad de vida de la población. Esto se impulsó con el desarrollo de proyectos en sistemas de transporte urbano sostenibles e inclusivos que mejoran la calidad de vida ciudadana, como la Línea 2 del Metro de Bogotá. También se destinó asistencia al Gobierno Nacional para implementar políticas públicas a favor de los derechos, la igualdad y los beneficios de todos los grupos poblacionales, a través del Programa de Apoyo Sectorial a Género, Inclusión y Diversidad. Además, se financió el Plan Nacional de Espacios Educativos para promover la educación desde la primera infancia hasta la superior.

Se financió el Plan de Desarrollo “Soy Barranquilla”, apoyando ejes estratégicos como “Soy Biodiversidad” y “Soy Atractiva y Próspera”. También se renovaron líneas de crédito por USD 1080 millones para respaldar proyectos productivos de inversión, financiamiento verde, equidad de género y comercio exterior, en beneficio de la banca comercial, la banca de desarrollo y las instituciones de microfinanzas. Estos recursos priorizaron las necesidades y el financiamiento de las pymes para la reactivación económica, el fomento de nuevos vehículos financieros, y el apoyo a instituciones microfinancieras.

En línea con los esfuerzos por posicionar a CAF como el banco verde y el banco del crecimiento sostenible e inclusivo de la región, se participó de manera activa en espacios de conocimiento y discusión en torno a tres eventos de gran envergadura, cofinanciados por CAF. En primera instancia, se participó en el *Finance in Common Summit – FICS 2023*, cumbre mundial de la Banca Pública de Desarrollo, con la finalidad de alinear al sistema financiero con lo dispuesto en el Acuerdo de París, fomentando las finanzas sostenibles mediante la implementación de soluciones y herramientas

financieras innovadoras, que contribuyan con el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

De igual forma, CAF estuvo presente en la Macro-Rueda Binacional Venezuela – Colombia 2023, encuentro con participación de más de 900 empresarios, generando oportunidades de acercamiento comercial entre la oferta y la demanda de ambos países en sectores estratégicos de la economía e incentivando la creación de negocios a corto, mediano y largo plazo. El banco estuvo también en Transformando Regiones con FINDETER, primer encuentro de mandatarios territoriales electos, que buscó fortalecer capacidades en aspectos que les permitirán afrontar los retos en el ejercicio de sus cargos, tales como planificación del territorio, finanzas, asistencia técnica en estructuración y gestión de proyectos.

Se destinaron USD 2.81 millones de cooperación técnica no reembolsable para financiar 25 operaciones en Colombia. Entre los proyectos destacados se encuentran: el mejoramiento del saneamiento y la calidad del agua en la Comunidad Palafítica de Buenavista, ubicada en la Ciénaga Grande de Santa Marta; la ampliación de infraestructura escolar en la Institución Educativa Los Brazos, del Municipio de Timbiquí en el Cauca. Asimismo, se impulsó la promoción de las economías creativas mediante una exposición itinerante sobre el legado de Gabriel García Márquez, fomentando la apropiación cultural y el turismo educativo. También se apoyó la expansión en la cobertura y el acceso a los servicios de salud, con la implementación de un Hospital Universitario Nacional Virtual que incorpore tecnologías digitales. Adicionalmente, se brindó apoyo a la Empresa Metro de Bogotá con la contratación del Comité Evaluador para la Licitación de la Interventoría y *Project Management* de la Línea 2 del Metro de Bogotá.

## APROBACIONES

- Línea 2 – Metro de Bogotá**  
Cliente: Empresa Metro de Bogotá  
Monto: USD 255 millones
- Programa Sectorial de Género, Inclusión y Diversidad**  
Cliente: República de Colombia  
Monto: USD 250 millones
- Financiamiento del Plan de Desarrollo 2020 – 2023 “Soy Barranquilla”**  
Cliente: Distrito de Barranquilla  
Monto: USD 50 millones
- Plan Nacional de Espacios Educativos para la Vida Comunitaria 2022 – 2026**  
Cliente: República de Colombia - Ministerio de Educación Nacional  
Monto: USD 80 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Banco de Comercio Exterior S.A. – Bancoldex  
Monto: USD 250 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Bancolombia S.A.  
Monto: USD 200 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Banco de Bogotá  
Monto: USD 200 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Davivienda S.A.  
Monto: USD 150 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Banco BBVA Colombia S.A.  
Monto: USD 150 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Banco de Occidente S.A.  
Monto: USD 100 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Banco W  
Monto: USD 30 millones
- Fondos de cooperación**  
Monto: USD 2.81 millones

## EN CIFRAS

Aprobaciones

1743

millones de USD

Desembolsos

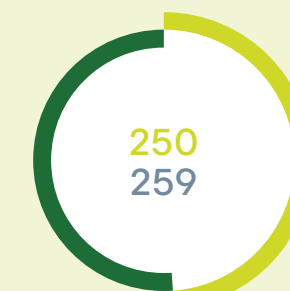
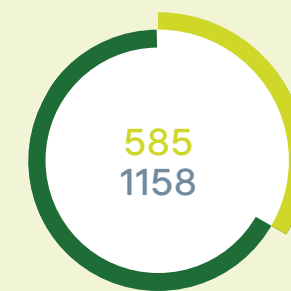
509

millones de USD

Cartera

3955

millones de USD



● Riesgo Soberano ● Riesgo No Soberano



# Costa Rica

Durante el año ha seguido avanzándose con las gestiones para la conversión de Costa Rica a país miembro.

En julio 2023, CAF obtuvo la autorización de la Superintendencia General de Valores (SUGEVAL) como nuevo emisor de bonos en el mercado de valores de Costa Rica y realizó dos emisiones de bonos en el país por un monto total de USD 99 millones. El propósito de la emisión fue diversificar y fortalecer las fuentes de recursos del banco para avanzar en la consolidación de la institución como el banco del crecimiento sostenible e inclusivo, y como banco verde y azul de América Latina y el Caribe.

Durante el año se aprobaron cuatro operaciones de cooperación técnica. La primera, para apoyar al Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC) en el diseño de una segunda fase de la Estrategia Nacional de Educación Financiera de Costa Rica que incluía el enfoque de género de manera transversal. La segunda, para acompañar al Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC) de Costa Rica en la elaboración de los planes generales de manejo para el Humedal Lacustrino Bonilla Bonillita y Lancaster, la Zona Protectora Cuenca Río Siquirres y la Zona Protectora Río Banano, administrados por el Área de Conservación la Amistad Caribe, del Sistema Nacional de Áreas de Conservación, con el fin de garantizar el adecuado uso y gestión de estos recursos hídricos. La tercera, a favor del Instituto Nacional de la Mujer (INAMU), con el objetivo de fortalecer las capacidades de las mujeres que lideran emprendimientos verdes y azules, en zonas rurales

y costeras del país, bajo una perspectiva de género, de transición justa, inclusiva y sostenible. Y la cuarta, para acompañar al Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS) en la formulación de la Política Nacional de Empleo de Costa Rica.

En lo que respecta al acompañamiento al sector privado, anualmente se renueva una línea de crédito por USD 15 millones con el Banco Improsa, orientada a brindar financiamiento a las pequeñas y medianas empresas costarricenses. Para el primer trimestre del 2024, se prevé presentar para aprobación una línea de crédito, a favor de Banco BAC San José, S.A., por un monto de hasta USD 20 millones para financiar Pymes con proyectos verdes, Pymes en sectores productivos y Pymes lideradas por mujeres.

Finalmente, desde *CAF Asset Management Corp.* (CAF-AM) se sigue avanzando en la creación del "Fondo de Inversión de Capital de Riesgo Senior para Infraestructura en Costa Rica CAFAM I", que tendrá como objetivo proveer soluciones de financiación e inversión que potencien la movilización de recursos de terceros para la realización de proyectos de infraestructura en el país.

## APROBACIONES

- Línea de Crédito Financiera**  
Cliente: Banco Improsa S.A.  
Monto: USD 15 millones
- Fondos de cooperación**  
Monto: USD 0.5 millones

## EN CIFRAS

Aprobaciones

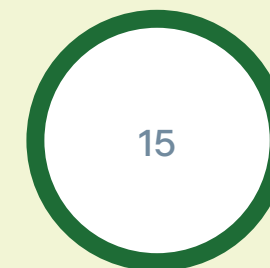
15  
millones de USD

Desembolsos

5  
millones de USD

Cartera

492  
millones de USD



● Riesgo Soberano    ● Riesgo No Soberano



# Ecuador

La acción y la estrategia de CAF en Ecuador es integral, multidisciplinaria y se estructura en cuatro pilares: la reactivación económica a través de infraestructura para la reactivación productiva, inclusión social, estabilidad macroeconómica y el trabajo integral en ciudades y territorios. Los ejes transversales son las intervenciones más verdes, con inclusión de género, diversidad cultural y creación y fortalecimiento de mejores capacidades institucionales.

Por estas razones, las aprobaciones de CAF en Ecuador en 2023 priorizaron al sector salud, manteniendo esfuerzos en combatir la desnutrición crónica infantil, disminuir el embarazo prematuro, atender al sector indígena y eliminar de la malaria; al sector de educación, con un crédito para proveer de infraestructura, conectividad, reforma al bachillerato y profesionalización del magisterio; la agenda de energía, con un crédito para expandir las redes de distribución eléctrica al sector acuícola, lo que evitará el consumo de combustible fósil e incrementará la productividad de la actividad exportadora; y la estabilidad fiscal, que se complementó con el apoyo a la gestión estratégica de las finanzas públicas en el sector social y acciones para la prevención del fenómeno de El Niño.

De igual forma, se priorizaron las operaciones de financiamiento conducentes al desarrollo integral de ciudades (Cuenca, Guayaquil y Portoviejo) y provincias (Pichincha y Manabí). Estos programas de inversión tienen como objetivo proveer bienes y servicios en favor de la calidad de vida de sus habitantes, como vías urbanas, secundarias y terciarias, redes y conexiones de agua potable, espacios públicos, riego y drenaje, centros de atención a mujeres y niños, infraestructura hospitalaria, entre los más importantes. Vale destacar la incorporación de una operación de crédito destinada a ejecutar proyectos de agua rural para prevenir la desnutrición crónica infantil. Sumado a esto, se dio prioridad a pequeños y micro productores, destinando recursos de financiamiento a cooperativas a nivel nacional que incentiven la producción, con enfoque de género y acción climática.

Los recursos de cooperación técnica no reembolsable estuvieron orientados principalmente a apoyar y complementar operaciones de financiamiento, fortaleciendo capacidades institucionales para el desarrollo del país. Se hace una mención especial a la contribución de CAF en el apalancamiento de recursos de terceros no reembolsables dirigidos a cambio climático y mitigación medio ambiental, particularmente con el Ministerio de Economía y Finanzas, así como a estudios de factibilidad en logística, agua y saneamiento.

## APROBACIONES

- Programa de Fomento, Gestión de Agua Potable, Saneamiento, Riego y Drenaje (FOGAPRYD)**  
 Cliente: Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), Ministerio de Agua, Ambiente y Transición Ecológica (MAATE)  
 Monto: USD 75 millones
- Plan de Inversiones Salud 2023 - 2025**  
 Cliente: Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), Ministerio de Salud Pública (MSP)  
 Monto: USD 100 millones
- Plan de Inversiones Educación 2023 - 2025**  
 Cliente: Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), Ministerio de Educación (MINEDUC)  
 Monto: USD 100 millones
- Programa Sectorial de Enfoque Amplio para Apoyo Acciones Prevención Fenómeno El Niño (ENOS)**  
 Cliente: Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), Secretaría de Gestión de Riesgos (SGR)  
 Monto: USD 50 millones
- Programa Reforzamiento Redes Distribución Eléctrica al Sector Acuícola**  
 Cliente: Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), Ministerio de Energía y Minas (MEM)  
 Monto: USD 200 millones
- Apoyo Presupuestario Gestión Estratégica Finanzas Públicas en el Sector Social**  
 Cliente: Ministerio de Economía y Finanzas (MEF)  
 Monto: USD 75 millones
- Programa Integral Fortalecimiento de Infraestructura Urbana con Enfoque Movilidad Activa**  
 Cliente: Municipio de Guayaquil  
 Monto: USD 10 millones
- Cuenca se Transforma**  
 Cliente: Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Cuenca  
 Monto: USD 50 millones
- Plan Integral Hidrosanitario Zona Norte Portoviejo**  
 Cliente: Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Portoviejo  
 Monto: USD 50 millones
- Programa Conectividad Vial Desarrollo Productivo de la zona Centro - Sur (PROVIAMA)**  
 Cliente: Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Manabí  
 Monto: USD 43 millones
- Programa Integral Provincia de Pichincha (PRODEPI)**  
 Cliente: Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Manabí  
 Monto: USD 15 millones
- Operación A/B Mipymes, mujeres y programas de sostenibilidad ambiental**  
 Cliente: Banco de Guayaquil  
 Monto: USD 100 millones
- Fondos de cooperación**  
 Monto: USD 1.43 millones

## EN CIFRAS

Aprobaciones

1252

millones de USD

Desembolsos

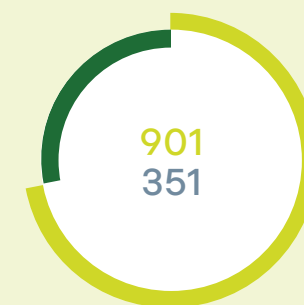
578

millones de USD

Cartera

4247

millones de USD



● Riesgo Soberano ● Riesgo No Soberano



# El Salvador

En 2023, CAF y El Salvador definieron tres líneas estratégicas que orientan el trabajo conjunto para los próximos años: crecimiento económico, desarrollo humano e inclusivo y resiliencia social y ambiental.

Como resultado del trabajo conjunto se aprobaron cuatro operaciones de crédito por un total de USD 295 millones, de los cuales el 79 % (USD 232 millones) ha sido catalogado como inversiones financieras que fomentan el desarrollo de una economía más sostenible y el logro de objetivos ambientales. Los programas aprobados fueron: Transformación del Clima de Negocios de El Salvador, a través de la Facilitación del Comercio e Inversiones, por USD 75 millones; Desarrollo y ejecución de un sistema de telemedicina, por USD 77 millones; Mejora ambiental, agua y saneamiento en la cuenca alta del río Lempa (Trifinio) y Puerto de La Libertad por USD 75 millones; y Fortalecimiento de espacios públicos para la sostenibilidad de la seguridad y la recuperación del tejido social, por USD 68 millones.

Dichas operaciones persiguen los objetivos estratégicos: crear un entorno de negocios atractivo que facilite el comercio y la expansión de las inversiones mediante la mejora de la estructura aduanera del país, la simplificación y digitalización de trámites del Estado y la promoción y atracción de inversiones; mejorar el acceso y la cobertura de atención médica del sistema de salud público a través de la aplicación de la telemedicina; contribuir a la sostenibilidad del recurso hídrico a través de intervenciones de restauración forestal, tratamiento de aguas residuales, mejora del tratamiento de agua potable; e impulsar la recuperación de espacios públicos en zonas estratégicas del país.

Adicionalmente, CAF aprobó cinco operaciones de cooperación técnica a favor del Estado salvadoreño, por USD 942 mil, que viabilizan los programas priorizados dentro de la agenda conjunta en infraestructura física y digital, mitigación del impacto del cambio climático, integración regional, territorios resilientes, biodiversidad y servicios ecosistémicos. Como socio estratégico de El Salvador, CAF está comprometido en continuar impulsando proyectos innovadores que promuevan la recuperación económica, el desarrollo sostenible del país y su integración con la región.

A fin de maximizar los resultados de su alianza estratégica, El Salvador priorizó la utilización del total de sus créditos con garantía de riesgo soberano bajo la modalidad de Programas y Proyectos de Inversión.

## APROBACIONES

- Programa para la transformación del clima de negocios de El Salvador, a través de la facilitación del comercio e inversiones**  
 Cliente: República de El Salvador  
 Monto: USD 75 millones
- Programa para la implementación de un Sistema de Telemedicina en El Salvador**  
 Cliente: República de El Salvador  
 Monto: USD 77 millones
- Programa de mejora ambiental, agua potable y saneamiento en la cuenca alta del río Lempa y Puerto de La Libertad**  
 Cliente: República de El Salvador  
 Monto: USD 75 millones
- Programa para el fortalecimiento de espacios públicos para la sostenibilidad de la seguridad y la recuperación del tejido social en El Salvador**  
 Cliente: República de El Salvador  
 Monto: USD 68 millones
- Fondos de cooperación**  
 Monto: USD 0.9 millones

## EN CIFRAS



● Riesgo Soberano    ● Riesgo No Soberano





El año 2023 ha significado un salto cualitativo en la relación entre CAF y España, y el posicionamiento de la institución en el contexto europeo. El banco ha apoyado al gobierno español en el impulso de la alianza estratégica birregional de la Unión Europea y América Latina y el Caribe, en diferentes iniciativas, y en el marco de la Presidencia española del Consejo de la Unión Europea durante el segundo semestre.

CAF coorganizó la Mesa Redonda Empresarial UE-ALC junto con la Comisión Europea, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el gobierno de España en Bruselas, Bélgica, el 17 de julio, como preludio de la Cumbre de Jefes de Estado UE-CELAC.

Junto con el Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital (MAETD), se celebró la Primera Reunión de Ministros de Economía y Finanzas de la Unión Europea y de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC) en Santiago de Compostela el 15 de septiembre de 2023 donde se fijaron las bases para una

mayor cooperación y seguimiento de la Agenda de Inversiones *Global Gateway*, así como las discusiones sobre la reforma de la arquitectura financiera internacional para el desarrollo.

Se celebró la Conferencia anual CAF – Europa, en la que se dieron cita autoridades y expertos del sector privado de ambos lados del Atlántico, convirtiéndose en uno de los eventos más relevantes de ALC en España sobre transición verde, digital y políticas sociales.

Otros foros sectoriales, como el tradicional “Diálogos del Agua América Latina-España”, las presentaciones del Reporte de Economía y Desarrollo (RED) y el patrocinio de distintos seminarios y eventos, lograron una presencia de CAF como actor relevante estratégico de América Latina y el Caribe.

En cuanto a movilización de recursos, España otorgó dos fondos, uno de EUR 2 millones destinado a la transformación digital en América Latina y el Caribe, y otro de EUR 1 millón para financiar estudios de prefactibilidad de proyectos verdes.



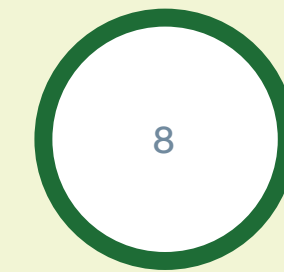
Se celebró la Conferencia anual CAF – Europa, en la que se dieron cita autoridades y expertos del sector privado de ambos lados del Atlántico, convirtiéndose en uno de los eventos más relevantes de ALC en España sobre transición verde, digital y políticas sociales.

### EN CIFRAS

Cartera

8

millones de USD



● Riesgo Soberano ● Riesgo No Soberano



# Honduras

En abril de 2022, Honduras notificó formalmente su voluntad de convertirse directamente en país miembro de CAF. En julio de 2022, el Directorio, y en agosto de ese mismo año, la Asamblea Extraordinaria de Accionistas, aprobaron respectivamente las condiciones para la incorporación del país. Una vez cumplidas todas las condiciones, en noviembre de 2023, el país adquirió la acción de la Serie "A" y se convirtió en país miembro de CAF.

Con ello, Honduras podrá fortalecer su presencia en la región, diversificar sus fuentes de financiamiento, acceder a más recursos en condiciones financieras favorables, así como a recursos de asistencia técnica y productos de conocimiento que mejorarán la competitividad del país y el bienestar de su población.

Durante todo el año, CAF ha mantenido un acercamiento y diálogo constante con las autoridades para identificar operaciones de crédito y de asistencia técnica que pueda materializarse en el corto plazo.

Finalmente, es necesario destacar que, en julio de 2023, CAF presentó en Honduras el Reporte de Economía y Desarrollo "Desigualdades heredadas: El rol de las habilidades, el empleo y la riqueza en las oportunidades de las nuevas generaciones".

Como país miembro de CAF, Honduras podrá fortalecer su presencia en la región, diversificar sus fuentes de financiamiento, acceder a más recursos en condiciones financieras favorables, así como a recursos de asistencia técnica y productos de conocimiento que mejorarán la competitividad del país y el bienestar de su población.



# Jamaica

En 2023, CAF trabajó de manera constante para reactivar su compromiso con Jamaica después de un largo período de inactividad.

En enero, CAF tuvo el agrado de recibir la participación del ministro de Turismo de Jamaica, honorable Edmund Bartlett, en la Feria Internacional de Turismo (FITUR) en Madrid, España. CAF también patrocinó la Conferencia Global de Resiliencia Turística celebrada en la sede regional de la Universidad de las Indias Occidentales (UWI por sus siglas en inglés) en Kingston en febrero, así como la participación del senador honorable Aubyn Hill, ministro de Industria, Inversión y Comercio en la primera Reunión de Ministros de Economía y Finanzas de la Unión Europea y América Latina y el Caribe del 12 al 14 de septiembre en Madrid y Santiago de Compostela, España.

En el marco del fortalecimiento de la colaboración de CAF con el Banco de Desarrollo de Jamaica (DBJ) en noviembre de 2023, se llevó a cabo un fructífero y amistoso intercambio virtual entre el presidente ejecutivo de CAF, Sergio Díaz-Granados, y el primer ministro de Jamaica, el honorable Andrew Michael Holness. CAF ha estado en conversaciones con DBJ para evaluar

oportunidades de apoyo a las asociaciones público-privadas en los sectores de gestión de residuos sólidos y energías renovables.

El primer Foro de Conocimiento del Caribe UWI-CAF se llevó a cabo tanto en Kingston como en la sede regional de la universidad en noviembre. A través de sus presentaciones, profesores de la UWI compartieron su experiencia con 50 funcionarios de CAF, permitiendo comprender mejor los desafíos únicos de los pequeños estados del Caribe, particularmente en desarrollo humano, social y económico, acción climática, biodiversidad y turismo sostenible. Al inicio de las sesiones con representantes del sector privado, estuvo presente el senador honorable Aubyn Hill, Ministro de Industria, Inversión y Comercio, quien expresó su beneplácito por esta iniciativa pionera de CAF en Jamaica.

Además de apoyar un proyecto regional sobre transformación digital de las pymes turísticas, CAF contribuyó a fortalecer la innovación tecnológica y el emprendimiento en Jamaica a través del patrocinio de Tech Beach 2023, un foro con visión de futuro que ha venido conectando a los líderes del ecosistema tecnológico del Caribe con sus homólogos globales, poniendo especial énfasis en potenciar el trabajo de startups regionales.

## APROBACIONES

1. Fondos de cooperación  
Monto: USD 0.04 millones



# México

Durante el año pasado, CAF continuó brindando un importante respaldo a México mediante financiamiento otorgado a través de instituciones como Nacional Financiera (NAFIN), Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext) y el Fondo Especial para Financiamientos Agropecuarios (FEFA). Estos bancos están enfocados en impulsar sectores estratégicos de la economía, facilitar créditos a pymes y apoyar las áreas agropecuaria, rural y pesquera.

Asimismo, se suscribió un Memorándum de Entendimiento con el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras) para promover iniciativas y proyectos sustentables que contribuyan a reducir brechas en el país. El objetivo es brindar asistencia técnica para fortalecer capacidades institucionales de los distintos niveles de gobierno.

También se mantuvo el vínculo con Comisión Federal de Electricidad (CFE) mediante una línea de crédito por USD 200 millones, para atender necesidades de financiamiento de corto y mediano plazo de esta empresa pública.

Adicionalmente, motivados por la identificación de desafíos y oportunidades para México de la relocalización de la producción (*nearshoring*) de las cadenas de suministros de alta tecnología, CAF promovió un diálogo de alto nivel para abordar políticas públicas, institucionalidad, esquemas de gobernanza y emprendimientos empresariales para el desarrollo tecnológico y la investigación de baterías de litio y sus componentes, elementos fundamentales

en la transición energética limpia. Así, se aprobó un apoyo a la empresa Litio para México (LitioMx) para elaborar una estrategia orientada a desarrollar las capacidades nacionales de producción de baterías, su política de alianzas y cooperación con actores públicos y privados, promoviendo la industrialización del litio.

El Caribe enfrenta un creciente desafío ambiental por la llegada de sargazo en volúmenes sin precedentes, causando impactos ecológicos, económicos y sociales en comunidades costeras y ecosistemas marinos, erosionando el sector turístico. Por esta razón, CAF aprobó un programa de gestión integral sostenible del sargazo, con el objetivo de apoyar al gobierno de México a promover la colaboración regional e impulsar soluciones innovadoras frente a esta problemática.

Inspirados en los lineamientos estratégicos del Programa de Inclusión Financiera de CAF, se firmó un Memorándum de Entendimiento con Nu México con el objetivo de establecer sinergias que permitan el desarrollo de contenidos y programas de educación financiera que promuevan y se traduzcan en una mayor alfabetización, empoderamiento, autonomía y salud financiera, principalmente de grupos vulnerables típicamente subatendidos o excluidos del sistema financiero mexicano.

En cooperación técnica no reembolsable, destaca una donación de USD 250 mil como ayuda humanitaria ante la emergencia en Guerrero por el impacto del huracán Otis.

## APROBACIONES

- Línea de crédito financiera**  
 Cliente: Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN)  
 Monto: USD 300 millones
- Línea de crédito financiera**  
 Cliente: Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (Bancomext)  
 Monto: USD 200 millones
- Línea de crédito financiera**  
 Cliente: Fondo Especial para Financiamientos Agropecuarios (FEFA)  
 Monto: USD 100 millones
- Línea de crédito financiera**  
 Cliente: Comisión Federal de Electricidad (CFE)  
 Monto: USD 200 millones
- Fondos de Cooperación Técnica**  
 Monto: USD 0.7 millones

## EN CIFRAS

Aprobaciones

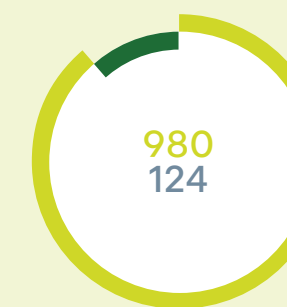
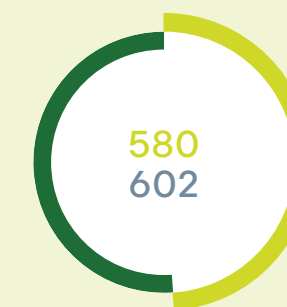
801  
millones de USD

Desembolsos

1182  
millones de USD

Cartera

1104  
millones de USD



● Riesgo Soberano ● Riesgo No Soberano



# Panamá

Con más de dos décadas trabajando por el desarrollo sostenible e integral de Panamá, CAF se ha convertido en un pilar para el cierre de brechas de desarrollo humano, territorial, social, productivo, económico y ambiental en el país. La propuesta de valor aborda las necesidades fundamentales de la sociedad panameña a través de la asistencia técnica y el financiamiento de proyectos de infraestructura básica con un enfoque inclusivo, perspectiva de género y equilibrio ambiental, catalizando recursos de terceros y temáticos que benefician la salud fiscal de la nación.

Esto se refleja en la construcción de instituciones educativas, carreteras, sistemas de saneamiento y de electromovilidad urbana, acceso a internet de alta calidad, fomento de producción sostenible y seguridad alimentaria, apoyo a la transición hacia fuentes de energía más limpias y renovables, impulso al turismo sostenible como motor económico y cultural, entre otras, para propiciar oportunidades de crecimiento humano y económico respetuoso con el medio ambiente.

Durante el año, se aprobaron tres financiamientos dirigidos a un centro agro en ambiente controlado; a un programa de mejora de infraestructura escolar; y a un Programa de Apoyo a la Política Nacional de Transición Energética y Ambiental de Panamá, política pública de mitigación y adaptación con el fomento de la electromovilidad, acceso universal, fuentes renovables y limpias, generación distribuida e innovación del sistema interconectado nacional que hace parte del sistema de interconexión eléctrica para América Central (SIEPAC).

En el sector financiero se renovaron líneas de crédito por USD 190 millones, resaltando las destinadas al financiamiento de las pequeñas y medianas empresas para contribuir a la reactivación económica, al tema de género como impulso a la autonomía económica de las mujeres y al financiamiento de proyectos verdes.

Asimismo, se aprobaron siete operaciones de cooperación por un monto de USD 1.13 millones, destinadas a acompañar acciones de gobierno hacia la reactivación económica, la generación de capacidades en cambio climático y transición energética en los territorios con perspectiva de género y diversidad, a través de programas de formación innovadores que atiendan los principales desafíos en educación, turismo y nuevos emprendimientos, junto al fortalecimiento de capacidades técnicas del sector público y privado.

## APROBACIONES

- Proyecto "Centro de Investigación y Producción en Ambiente Controlado" CIPAC**  
 Cliente: República de Panamá  
 Monto: USD 19 millones
- Programa de Apoyo a la Política Nacional de Transición Energética y Ambiental**  
 Cliente: República de Panamá  
 Monto: USD 200 millones
- Programa de Acceso, Pertinencia e Inclusión Educativa - PAPIE**  
 Cliente: República de Panamá  
 Monto: USD 70 millones
- Línea de crédito**  
 Cliente: Credicorp Bank S.A.  
 Monto: USD 25 millones
- Línea de crédito**  
 Cliente: Banco Davivienda (Panamá) S.A.  
 Monto: USD 40 millones
- Línea de crédito**  
 Cliente: Global Bank Corporation  
 Monto: USD 50 millones
- Línea de crédito**  
 Cliente: Multibank Inc.  
 Monto: USD 50 millones
- Línea de crédito**  
 Cliente: Banistmo SA  
 Monto: USD 25 millones
- Fondos de cooperación**  
 Monto: USD 1.13 millones

## EN CIFRAS



● Riesgo Soberano ● Riesgo No Soberano



# Paraguay



La estrategia de CAF en Paraguay priorizó dos objetivos: mantener la estabilidad macroeconómica y acelerar el crecimiento. Al cierre de 2023, la estrategia se ejecutó con éxito, consolidando a CAF como aliado del desarrollo sostenible. Se observó un aumento notable en operaciones y cartera, pasando esta de USD 466 millones en 2018 a USD 2383 millones a diciembre de 2023.

La estrategia 2023-2028 está en formulación con cuatro líneas: fortalecer la infraestructura nacional, la integración física, la conectividad y la logística; promover la inclusión social como acelerador del desarrollo y el acceso a los derechos básicos; apoyar una gobernanza eficiente para un entorno propicio al desarrollo; y mejorar la competitividad del país para atraer inversiones de calidad ligadas al desarrollo.

En 2023 las aprobaciones en el sector soberano estuvieron enfocadas en un programa vial por USD 135 millones.

Se renovó la línea de crédito contingente de liquidez por USD 300 millones, clave para enfrentar riesgos macroeconómicos externos. También se renovaron líneas de crédito no comprometidas con bancos privados y de desarrollo locales.

Se aprobó una nueva línea de crédito con Banco Familiar por USD 15 millones. Estas operaciones buscan financiar sectores de energía renovable, agroindustria y pymes.

Se puso en marcha el programa "E-Motion" para impulsar la electromovilidad en Paraguay, Panamá y Uruguay. Se lanzó en Paraguay y se está trabajando con el sector público y privado para identificar potenciales operaciones beneficiarias de este financiamiento a tasas bajas, gracias a recursos concesionales del Fondo Verde para el Clima (GCF).

También arrancó CAF-AM en Paraguay, impulsando nuevos mecanismos de financiamiento de obra pública a través del sector privado.

En noviembre se inauguró la Casa de la Integración en Asunción, espacio impulsado por CAF para propiciar el intercambio social, económico, cultural y educativo con el gobierno, organismos internacionales y demás organizaciones que lideran proyectos sociales y artísticos.

A nivel de desembolsos, se ha registrado un total de USD 417 millones de los cuales USD 147 millones corresponden a PPIs, USD 237 millones a operaciones soberanas de apoyo presupuestario, USD 21 millones a líneas de crédito para bancos privados, USD 11 millones para inversiones patrimoniales y USD 2 millones a Cooperaciones Técnicas.

Respecto a la cartera de PPIs al cierre de 2023, CAF contó con 13 operaciones de crédito en desembolso, con distintos niveles de ejecución, alcanzando la suma de USD 2166 millones aprobados, de los cuales se han desembolsado USD 1327 millones. Estas operaciones se agrupan en tres sectores: cuatro operaciones de energía, siete de vialidad y dos de agua y saneamiento, distribuidas todas ellas en diferentes zonas geográficas del Paraguay.

Es remarkable el desempeño de la cartera de préstamos de inversión en Paraguay, que tiene un alto impacto en la conectividad interna e integración regional y en la calidad del servicio eléctrico, con una matriz de generación 100% renovable.

Por otra parte, durante el año 2023 se aprobaron varias cooperaciones técnicas para temas como el Congreso de Economistas, apoyo institucional al Ministerio de Economía y Finanzas, Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicación y el Ministerio de Relaciones Exteriores.

## APROBACIONES

- Programa Vial 4**  
Cliente: República del Paraguay  
Monto: USD 135 millones
- Línea de crédito de Liquidez, Contingente No Comprometida**  
Cliente: República del Paraguay  
Monto: USD 300 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)  
Monto: USD 50 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Banco Nacional de Fomento  
Monto: USD 50 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: BANCOP - Banco para la Comercialización y la Producción S.A.  
Monto: USD 12 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Banco Continental  
Monto: USD 35 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: SUDAMERIS Bank  
Monto: USD 35 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Banco Familiar  
Monto: USD 15 millones
- Fondos de cooperación**  
Monto: USD 1.32 millones

## EN CIFRAS

Aprobaciones

633

millones de USD

Desembolsos

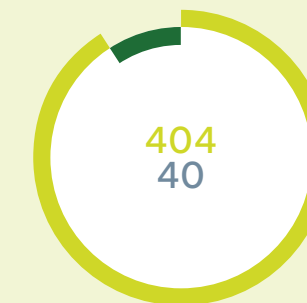
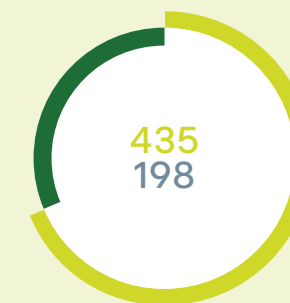
444

millones de USD

Cartera

2383

millones de USD



● Riesgo Soberano ● Riesgo No Soberano



# Perú

La intervención de CAF en Perú integra la estrategia corporativa de CAF, la Política General de Gobierno y los principales retos de desarrollo del país. Así, se definen cuatro grandes líneas de intervención: infraestructura para impulsar la productividad; agua, saneamiento y desarrollo rural; cierre de brechas sociales en salud y educación; y fortalecimiento de las mipyme.

Teniendo en cuenta los puntos anteriores y los retos de relacionamiento de CAF con el Perú, a lo largo de 2023 se ha ejecutado una estrategia de acercamiento con las diferentes carteras del gobierno y el sector privado, donde se identificaron una batería de programas y proyectos de inversión (PPIs) a mediano plazo que abordan las necesidades actuales del país resumidas en las cuatro líneas de intervención.

En 2023 se aprobaron USD 1964 millones para Perú, destacando Majes Siguan por USD 98 millones (riego tecnificado); la renovación de dos líneas contingentes, la primera por USD 400 millones enfocada en el apoyo a la sostenibilidad fiscal de país, y la segunda por USD 300 millones dedicada a la atención de desastres ocasionados por fenómenos naturales; la aprobación de USD 1015 millones en líneas de crédito con la banca local enfocando su uso en la atención al ecosistema mipyme del país; y la identificación de operaciones prioritarias en sectores de interés como

agua, saneamiento y riego, infraestructura educativa, salud, logística y vialidad, turismo y desarrollo de sistemas de transporte masivo en ciudades del interior.

En cooperación técnica se aprobaron dos importantes iniciativas de fortalecimiento institucional: una de ellas otorgada al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) para conceptualizar e implementar un sistema de medición de impacto del gasto de gobierno que permita evaluar y hacer más eficiente el proceso de asignación de recursos estatales; y otra aprobada a favor del Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (MIDIS) que busca contribuir con la implementación progresiva y articulada de servicios dirigidos a madres gestantes, niñas y niños menores de 36 meses, en el marco de servicios para la gestión territorial del programa de desarrollo infantil temprano.

Igualmente, se promovió un Programa CAF de apoyo a la facilitación de comercio entre países de la Alianza del Pacífico, para el impulso de las cadenas productivas intrarregionales con miras al mercado de Asia-Pacífico.

## APROBACIONES

- Línea de Crédito Contingente de Líquidez**  
Cliente: República del Perú  
Monto: USD 400 millones
- Préstamo a largo plazo para financiar parcialmente el Proyecto Majes Siguan II Etapa.**  
Cliente: República del Perú  
Monto: USD 98 millones
- Línea de Crédito Contingente de Atención de Desastres Ocasionados por Fenómenos Naturales**  
Cliente: República del Perú  
Monto: USD 300 millones
- Línea de Crédito financiera**  
Cliente: Scotiabank Perú S.A.A.  
Monto: USD 250 millones
- Línea de Crédito financiera**  
Cliente: Banco de Crédito del Perú  
Monto: USD 200 millones
- Línea de Crédito financiera**  
Cliente: BBVA Continental  
Monto: USD 250 millones
- Línea de Crédito financiera**  
Cliente: CMAC Arequipa S.A.  
Monto: USD 15 millones
- Línea de Crédito financiera**  
Cliente: CMAC Huancayo S.A.  
Monto: USD 10 millones
- Línea de Crédito financiera**  
Cliente: Corporación Financiera de Desarrollo-COFIDE  
Monto: USD 200 millones
- Línea de Crédito financiera**  
Cliente: Financiera Confianza S.A.  
Monto: USD 15 millones
- Línea de Crédito financiera**  
Cliente: Gas Natural de Lima y Callao S.A.  
Monto: USD 150 millones
- Línea de Crédito financiera**  
Cliente: Interbank  
Monto: USD 75 millones
- Fondos de cooperación**  
Cliente: DFCD  
Monto: USD 1.2 millones

## EN CIFRAS

Aprobaciones

1964  
millones de USD



Desembolsos

792  
millones de USD



Cartera

1911  
millones de USD



● Riesgo Soberano ● Riesgo No Soberano



# Portugal



A lo largo del año, CAF continuó fortaleciendo las relaciones con Portugal.

El banco participó en el XII Triángulo Estratégico América Latina-Europa-África, organizado por el Instituto para la Promoción de América Latina y el Caribe (IPDAL) y en el Encuentro Iberoamericano Empresarial en Oporto.

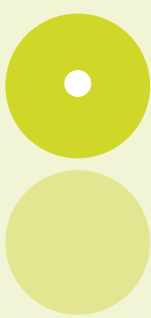
El banco participó activamente en diversos foros y eventos de la mano de las diferentes áreas, abordando temas cruciales como el Reporte de Economía y Desarrollo RED 2022, agua y saneamiento, transformación digital, destacándose el *Global Gateway* y las oportunidades que esta iniciativa europea ofrece para estrechar lazos entre Europa y América Latina y el Caribe.

Es relevante mencionar la carta de intención firmada entre el ministro de Medio Ambiente portugués y el presidente ejecutivo de CAF, comprometiéndose a la entrega de EUR 1 millón del Fondo Ambiental Portugués para un proyecto de economía circular a través de la promoción del uso eficiente del agua, la preservación del medio ambiente y el incremento de la resiliencia del sistema hídrico en la región.

Se firmó un Memorando de Entendimiento (MoU) con Turismo Portugal, que sustentará la realización de un proyecto de cooperación técnica para fomentar el turismo sostenible en dos municipios colombianos del Chocó biogeográfico a través del desarrollo de las capacidades de las comunidades locales mediante la transferencia de conocimientos, lecciones aprendidas y experiencias significativas de Portugal.

## APROBACIONES

1. **Fondos de cooperación**  
Monto: USD 0.15 millones



Es relevante mencionar la carta de intención firmada entre el ministro de Medio Ambiente portugués y el presidente ejecutivo de CAF, comprometiéndose a la entrega de EUR 1 millón del Fondo Ambiental Portugués para un proyecto de economía circular a través de la promoción del uso eficiente del agua, la preservación del medio ambiente y el incremento de la resiliencia del sistema hídrico en la región.



El banco participó en el XII Triángulo Estratégico América Latina-Europa-África, organizado por el Instituto para la Promoción de América Latina y el Caribe (IPDAL) y en el Encuentro Iberoamericano Empresarial en Oporto.

# República Dominicana

En 2023, República Dominicana se incorporó como país miembro de CAF. Desde entonces, tiene mayor acceso a recursos financieros y asistencia técnica no reembolsable, así como a acompañamiento mediante productos de conocimiento especializado para apalancar su estrategia nacional de desarrollo y mejorar las condiciones de vida de la población. En diciembre, se aprobaron dos préstamos soberanos: uno por USD 84.5 millones para financiar la ampliación del acueducto múltiple San Juan de la Maguana - Juan Herrera - Las Matas de Farfán, a fin de mejorar la calidad de vida y las condiciones sanitarias de 211 mil habitantes de zonas urbanas y rurales, mediante la ampliación y optimización del sistema de acueducto regional.

El segundo, por USD 35 millones, para culminar el financiamiento al "Proyecto Ampliación del Acueducto Oriental Barrera de Salinidad y Transferencia de Santo Domingo Norte", suscrito en 2021, que busca mejorar la calidad de vida de más de 850 mil habitantes a través de la dotación de un servicio de agua potable continuo y de calidad, de la reducción de enfermedades relacionadas con el agua y de la disminución del gasto por hogar en el abastecimiento de agua potable.

En diciembre de 2023 se aprobó una línea de crédito con garantía soberana por hasta USD 40 millones a favor del Banco de Desarrollo y Exportaciones (BANDEX), dedicada a financiar sus operaciones de primer y segundo piso a sectores productivos estratégicos, exportadores y de construcción e infraestructura económica y social, así como a garantizar parcialmente obligaciones del banco con terceros mediante la emisión de bonos en el mercado de valores.

Durante 2023, se aprobaron tres operaciones de cooperación técnica: la primera prevé contribuir

a incrementar la formación y empleabilidad de jóvenes en República Dominicana mediante la implementación de las Oficinas Regionales de Vinculación Sectorial y Pasantía para la Educación Técnico-Profesional y Artes del Ministerio de Educación (MINERD); la segunda busca apoyar al Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD) en la elaboración de una estrategia de cooperación regional para potenciar la participación de República Dominicana en espacios de cooperación con Latinoamérica y el Caribe en pro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible; la tercera busca apoyar al Instituto Nacional de Aguas Potables y Alcantarillados (INAPA) en estudios, diseños e ingeniería para contratar obra del Acueducto Múltiple de San Juan de la Maguana-Juan de Herrera-Las Matas de Farfán y evaluar la rehabilitación de la planta de tratamiento de aguas residuales de San Juan de la Maguana.

De igual forma, se aprobó una ayuda humanitaria para acompañar las acciones del gobierno dominicano para contrarrestar los efectos ocasionados por el huracán Fiona en los hospitales de los sectores con población de mayor vulnerabilidad, para poder garantizar la continuidad de los servicios de salud.

En lo que respecta al sector privado, se aprobó el incremento de la línea de crédito no comprometida por hasta USD 35 millones a favor de Banco Múltiple BHD S.A., en aras de financiar el crecimiento de la cartera de préstamos del banco en el sector de pymes, incluyendo las lideradas por mujeres y proyectos turísticos de la República Dominicana. Adicional, desde CAF *Asset Management Corp.* (CAF-AM) se sigue avanzando en el análisis para la creación de un fondo cerrado de desarrollo que esté destinado a inversión en deuda de proyectos de infraestructura en el país.

## APROBACIONES

- Proyecto de Ampliación de Acueducto Múltiple San Juan de la Maguana-Juan Herrera- Las Matas de Farfán. Provincia San Juan**  
 Cliente: República Dominicana  
 Monto: USD 85 millones
- Proyecto Ampliación del Acueducto Oriental Barrera de Salinidad y transferencia a Santo Domingo Norte – Segunda Fase**  
 Cliente: República Dominicana  
 Monto: USD 35 millones
- Línea de Crédito financiera**  
 Cliente: Banco de Desarrollo y Exportaciones, S.A. (BANDEX)  
 Monto: USD 40 millones
- Línea de Crédito financiera**  
 Cliente: Banco Múltiple BHD León S.A.  
 Monto: USD 35 millones
- Fondos de cooperación**  
 Monto: USD 0.6 millones

## EN CIFRAS





# Trinidad y Tobago

En 2023, la estrategia de CAF en Trinidad y Tobago promovió la diversificación productiva mediante el primer proyecto destinado a beneficiar al sector privado del Caribe anglófono. Esto se logró a través de una operación de crédito con Eximbank. Se buscó impulsar la mejora y modernización de la calidad educativa mediante la aprobación de un crédito para este sector. El banco lideró la digitalización con un programa integral de apoyo a la estrategia de transformación e inclusión digital y se fomentó el fortalecimiento del sistema de salud pospandemia.

La adaptación y mitigación al cambio climático fueron otros aspectos centrales de la acción en el país. CAF implementó un programa de inversión para drenaje y mitigación de inundaciones en la isla de Trinidad, abordando así los desafíos del cambio climático. Además, se puso en marcha un programa financiado por el Fondo de Adaptación de las Naciones Unidas en South Oropouche, una de las cuencas más vulnerables de la isla. La ejecución de este programa permitirá identificar futuros proyectos de adaptación.

Sumado a esto, CAF proporcionó cooperación técnica en varios sectores de desarrollo del país a través de una transformación productiva para fortalecer el proceso de crédito de la banca nacional de desarrollo y la digitalización de cadenas de valor agrícolas; una administración tributaria para la definición de un sistema de precios de transferencia; tres operaciones en el sector de transporte mediante la construcción de una política nacional de transporte; la supervisión de obras en el aeropuerto de Tobago, así como la corrección de fallas específicas en vías terrestres de la isla de Trinidad; y dos operaciones en fortalecimiento institucional, una para la mejora del gobierno corporativo y la otra para fortalecer el proceso de compras públicas.

Adicionalmente, se aprobaron dos operaciones de asistencia técnica en digitalización, una relacionada con un programa para mejorar la interoperabilidad y *e-Identity*, financiado por la UE; y otra para el desarrollo de un data center.

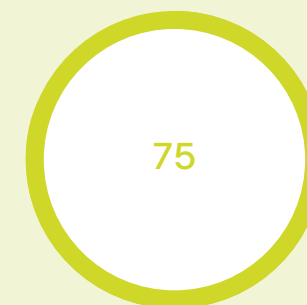
## APROBACIONES

- Proyecto de Fortalecimiento del Banco de Exportación e Importación (EXIMBANK)**  
 Cliente: República de Trinidad y Tobago  
 Monto: USD 35 millones
- Programa de Mejora de la Calidad Educativa**  
 Cliente: República de Trinidad y Tobago  
 Monto: USD 40 millones
- Fondos de cooperación**  
 Monto: USD 0.48 millones

## EN CIFRAS

Aprobaciones

**75**  
 millones de USD



Desembolsos

**136**  
 millones de USD



Cartera

**1305**  
 millones de USD



● Riesgo Soberano ● Riesgo No Soberano

# Uruguay

La estrategia vigente de CAF en Uruguay fue elaborada en 2020 e integra la estrategia corporativa, el plan de gobierno y los principales retos de desarrollo del país. En ella, se identificaron tres grandes líneas de colaboración de CAF en el país: 1) Estabilidad macroeconómica como requisito para impulsar el crecimiento sostenible; 2) infraestructura, logística y servicios para impulsar la productividad y el desarrollo exportador; y 3) equidad, educación y formación para el trabajo. Todo ello, además de la inclusión de dos áreas transversales en todas las intervenciones: inclusión social y género, y cambio climático y medio ambiente.

Entre las aprobaciones destinadas al sector soberano, cabe mencionar la solicitud del gobierno en el uso de la línea de crédito contingente por hasta USD 750 millones. Se aprobó también la renovación de este instrumento financiero por la cantidad de USD 375 millones, cuya vigencia se extiende hasta fines de 2024. Para finalizar, se aprobó un préstamo por USD 300 millones de enfoque sectorial amplio para el apoyo a la implementación de herramientas de protección social, enfocadas en educación, primera infancia y salud.

Por último, se aprobó una garantía parcial de crédito para el Banco Santander por USD 50 millones.

CAF-AM ha gestionado tres Fondos de Deuda en Infraestructura. El Fondo I cerró en 2021 su período de inversión con 2.6 billones de unidades indexadas colocadas en tres proyectos PPP viales y uno educativo; el Fondo II cerró en 2023 su período de inversión, con colocaciones por 1.6 billones colocados en dos proyectos PPP viales y dos educativos; y el Fideicomiso Ferrocarril Central ha desembolsado hasta la fecha 2.4 billones de unidades indexadas con un avance del 98% en las obras. Todos los proyectos se han cofinanciado con CAF.

En lo referente a cooperación técnica, se aprobaron durante este año USD 1.1 millones, dirigidos a apoyar al sector de energía con la creación de un modelo integrado de la generación energética, y a la educación, buscando apoyar el fortalecimiento del proceso de enseñanza y de aprendizaje de los niños y niñas y adolescentes en uno de los barrios más vulnerables de Montevideo. En cuanto a género e inclusión, los esfuerzos se orientaron a la presentación de un Plan Nacional de Género para el Desarrollo Industrial (PNG Industria) destinados a construir políticas de incentivos para disminuir las desigualdades de género en las ramas estratégicas del sector. En cuanto a adaptación y cambio climático, cabe destacar la intervención en la valorización de servicios ecosistémicos (SSEE) vinculados a la biodiversidad y la tierra y la construcción de una hoja de ruta para la creación y gestión de áreas marinas protegidas. Del mismo modo, se apoyó la generación y difusión de conocimiento, destinando recursos a la realización del Foro de RIDGE que tuvo lugar en mayo, en el que se reunieron académicos de todo el mundo para discutir sobre temas clave que inciden en el desarrollo de las políticas económicas.

Con recursos de FONDESHU se aprobó una cooperación técnica no reembolsable para apoyar a la población rural más vulnerable, generando soluciones colectivas de acceso al agua potable en el marco de la fuerte sequía que afectó al país.

## APROBACIONES

- PBL sectorial**  
Cliente: República Oriental del Uruguay  
Monto: USD 300 millones
- Línea de Crédito Contingente de Liquidez**  
Cliente: República Oriental del Uruguay  
Monto: USD 375 millones
- Garantía Parcial de Crédito a favor de Banco Santander**  
Cliente: Banco Santander S.A.  
Monto: USD 50 millones
- Fondos de cooperación**  
Monto: USD 1.1 millones

## EN CIFRAS



# Venezuela

En línea con la estrategia de CAF, se apoyó la ejecución de programas en los sectores de agua potable y saneamiento, acompañando obras de rehabilitación de plantas de tratamiento junto al desarrollo de proyectos de recuperación, distribución y modernización.

A través de iniciativas de cooperación técnica, se inició la ejecución de proyectos orientados al desarrollo del sector productivo con el fin de fortalecer las capacidades técnicas y productivas en siete cadenas agroindustriales, se definió una estrategia de diversificación de exportaciones y se facilitó la formación en prevención de violencias basadas en género.

Global Environmental Facility (GEF) seleccionó el proyecto del Ministerio del Poder Popular para el Ecosocialismo (MINEC) para la conservación y desarrollo sostenible de la cuenca del Lago de Maracaibo, en el marco del Programa Integrado de Océanos. Por primera vez, CAF actuará como agencia implementadora de un proyecto GEF en Venezuela.

Se fortaleció el relacionamiento con el sector privado y gremial del país, destacando el desarrollo de diversas iniciativas que apoyan a los sectores productivos, la dinamización de la frontera colombo-venezolana, gestión de indicadores y turismo.

Asimismo, se firmó un Memorando de Entendimiento con la Universidad Católica Andrés Bello (UCAB) para desarrollar acciones conjuntas en diversas áreas de conocimiento.

Se relanzó el Maratón CAF-Caracas 2023, evento avalado por la Asociación Internacional de Maratones y Carreras de Distancia (AIMS) y World Athletics, y logró la máxima certificación del Council for Responsible Sport (CRS).

En la 7ª edición participaron más de 5 mil corredores, 25 atletas de élite de los países accionistas y más de 110 corredores internacionales. El Maratón procura ampliar su campo de acción, incentivando así al sector de las mipymes, donde más de 30 empresas o emprendimientos fueron expositores, aliados o patrocinadores.



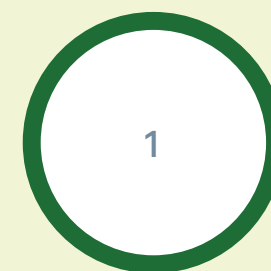
## APROBACIONES

1. Fondos de cooperación  
Monto: USD 1.5 millones

## EN CIFRAS

Aprobaciones

1  
millones de USD



Desembolsos

14  
millones de USD



Cartera

2135  
millones de USD



● Riesgo Soberano ● Riesgo No Soberano

# Otros aliados internacionales

CAF estuvo presente en diferentes geografías con el objetivo de aumentar el posicionamiento de la institución y buscar nuevos aliados estratégicos.

En Italia, se llevó a cabo el Encuentro de Alcaldes junto con la Fundación Pontificia Scholas Occurrentes; la presentación del reporte de Perspectivas Económicas de América Latina (LEO por sus siglas en inglés) junto a la Organización Internacional Ítalo-Latinoamericana (IILA); el VII Foro Pymes Italia-ALC; el encuentro de Embajadores junto al vicepresidente de Programación Estratégica de CAF, Christian Asinelli, y la participación de la vicepresidenta ejecutiva de CAF, Carolina España, en la Cumbre Ministerial Italia-ALC.

En Reino Unido se presentó el Reporte de Economía y Desarrollo 2022 en *Chatham House*, y se avanzaron los acuerdos para el intercambio de conocimientos con el *London School of Economics* (LSE) y la Universidad de *Oxford*.

En Francia, se realizaron las presentaciones del LEO 2022 y RED 2022 junto a la OECD; CAF participó en importantes encuentros como la semana de América Latina y el Caribe de París; "A new Global Financing Pact", y en los consejos de administración de PROPARCO.

En Alemania, CAF estuvo presente en Frankfurt para hablar de relaciones UE-ALC junto a la Fundación Euroamérica y *Latinamerikaverein*, así como en el *International Transport Forum* de Berlín.

En Asia y Medio Oriente, CAF consolidó su presencia e interacción institucional participando en eventos clave como el AIM (*Annual Investment Meeting*), el *Abu Dhabi Sustainable Week Masdar Group*, el *8th Annual Meeting Board of Governors* en Egipto, el *World Bank Annual Meeting* en Marruecos y la COP28 en Dubái.

Destacan los contactos con entidades clave como *Abu Dhabi Fund for Development* (ADFD), *Saudi Fund for Development* (SFD), *Kuwait Fund for Arab Economic Development* (KFAED) *Asian Infrastructure Investment Bank* (AIIB), *Daiwa Capital*, *Sumitomo Mitsui Banking Corporation*, *Korea Eximbank* (KEXIM), *Japan Bank for International Cooperation* (JBIC), *Export-Import Bank of China*, *China Development Bank* (CDB), *China-LAC Cooperation Fund*, *Economic Development Cooperation Fund*, *New Development Bank*.

## APROBACIONES

- Línea de Crédito financiera**  
Cliente: BLADDEX  
Monto: USD 150 millones
- Línea de Crédito financiera**  
Cliente: Corporación Interamericana para el Financiamiento de Infraestructura-CIFI  
Monto: USD 20 millones
- Línea de Crédito financiera**  
Cliente: Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata-FONPLATA  
Monto: USD 75 millones
- Inversión Patrimonial**  
Cliente: DIC Latin American Fund IV LP  
Monto: USD 15 millones
- Inversión Patrimonial**  
Cliente: NXTP Fund III LP  
Monto: USD 5 millones
- Inversión Patrimonial**  
Cliente: PI Fund V GP, L.P. Patria Investments Limited (Patria)  
Monto: USD 25 millones
- Inversión Patrimonial**  
Cliente: XIC Latam Fund I, LP  
Monto: USD 25 millones
- Fondos de cooperación**  
Monto: USD 17.7 millones

## EN CIFRAS

Aprobaciones

333

millones de USD

Desembolsos

244

millones de USD

Cartera

325

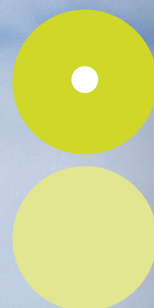
millones de USD



● Riesgo Soberano ● Riesgo No Soberano

# Agenda de desarrollo integral

*CAF contribuye a resolver los aspectos estructurales que frenan el desarrollo de América Latina mediante la realización de actividades en las siguientes áreas:*



## Áreas



122	Infraestructura integral sostenible
124	Desarrollo urbano, agua y economías creativas
126	Educación
128	Salud y nutrición
131	Biodiversidad, cambio climático y gestión ambiental
134	Sector privado
136	Género, inclusión y diversidad
138	Gestión del conocimiento
140	Agenda de evaluación <i>Ex Post</i>

## Infraestructura integral sostenible

La **Agenda de Infraestructura Física y Transformación Digital de CAF** promueve que la calidad y sostenibilidad de la infraestructura son tan relevantes como la cantidad, particularmente en los ámbitos de **integración regional, sistemas logísticos, transportes, eficiencia energética y transformación digital**. Así, la agenda contribuye a la estrategia corporativa orientada a ser el banco verde y de la reactivación económica y social.

Como contribución a la gestión de activos viales, se publicó la Guía Básica BIM-Building Information Modeling en impulso a la digitalización del sector que facilite los procesos de diseño, construcción y operación de las vías. Se lanzó la publicación Caminos rurales, una puerta al desarrollo y la conectividad territorial, aporte técnico a la conservación de estas vías considerando las demandas de los usuarios. Con miras a promover el ferrocarril como transporte sostenible que reduce emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), se organizaron las Jornadas Técnicas Ferroviarias en España, impulsando la colaboración interinstitucional.

Alineados con la decisión estratégica de apoyar los proyectos de gas como combustible de transición energética, se aprobó un préstamo para el Proyecto Reversión del Gasoducto Norte en Argentina. Se aprobó la participación de CAF en la facilidad financiera de CORFO (Chile) para proyectos de hidrógeno verde. Se firmaron acuerdos con OLADE y CIER para el desarrollo e integración regional del sector energético, aprobándose una cooperación por USD 180 mil para estudiar la integración energética a través del aumento de las exportaciones de gas desde Argentina hacia Chile.

En materia de integración regional, se evaluaron ocho operaciones de crédito de integración, logística y facilitación del comercio en Argentina, Bolivia, Brasil, El Salvador y Paraguay. Se aprobaron cinco nuevas cooperaciones técnicas financiadas por el Programa de Proyectos de Inversión CAF PPI para los proyectos binacionales entre Argentina – Chile; y en la frontera Argentina – Paraguay. Y los proyectos Brecha 0 - Infraestructura digital e integración para la reactivación; Cable Submarino Antártica en Chile; y, Estudios de preinversión para el Crédito - Programa El Salvador Vuela.

### USD 180 mil

en recursos de cooperación para estudiar la integración energética a través del aumento de las exportaciones de gas desde Argentina hacia Chile.

A través del Programa de Gestión Integral de Fronteras (PROGIF), se prestó asistencia en la zona sur-sureste de México; las zonas fronterizas entre Colombia con Ecuador (en Rumichaca), Perú y Venezuela; la triple frontera entre Argentina – Brasil – Paraguay; la Laguna Merín entre Brasil – Uruguay; la triple frontera entre Argentina – Brasil – Uruguay; y el nodo binacional entre Argentina – Paraguay. También se realizaron aplicaciones de la Herramienta de Facilitación Comercial en Bolivia, Colombia, México y países de la Alianza del Pacífico.

Se avanzó en los estudios de Corredores Logísticos de Integración y el desarrollo de los Perfiles de Infraestructura de Integración Regional en Argentina, Bolivia y Paraguay; y en las Hojas de Ruta Logística Colombia y Ecuador. Además, se hizo el primer Laboratorio-Taller de Diálogo para el Desarrollo y la Integración del Transporte Fluvial Sudamericano en Argentina, y el Taller de Diálogo para el Grupo de Alto Nivel de Integración y Desarrollo Fronterizo de la Comunidad Andina de Naciones (CAN).

En materia de transformación digital, a fin de continuar propiciando el despliegue de infraestructura digital y el uso de tecnologías emergentes, se incorporaron componentes digitales habilitadores en diversas operaciones de CAF como en el programa Santos Mais (Brasil).

En Colombia se acompañó el diagnóstico y formulación de proyectos de inversión para el despliegue de conectividad digital de calidad.

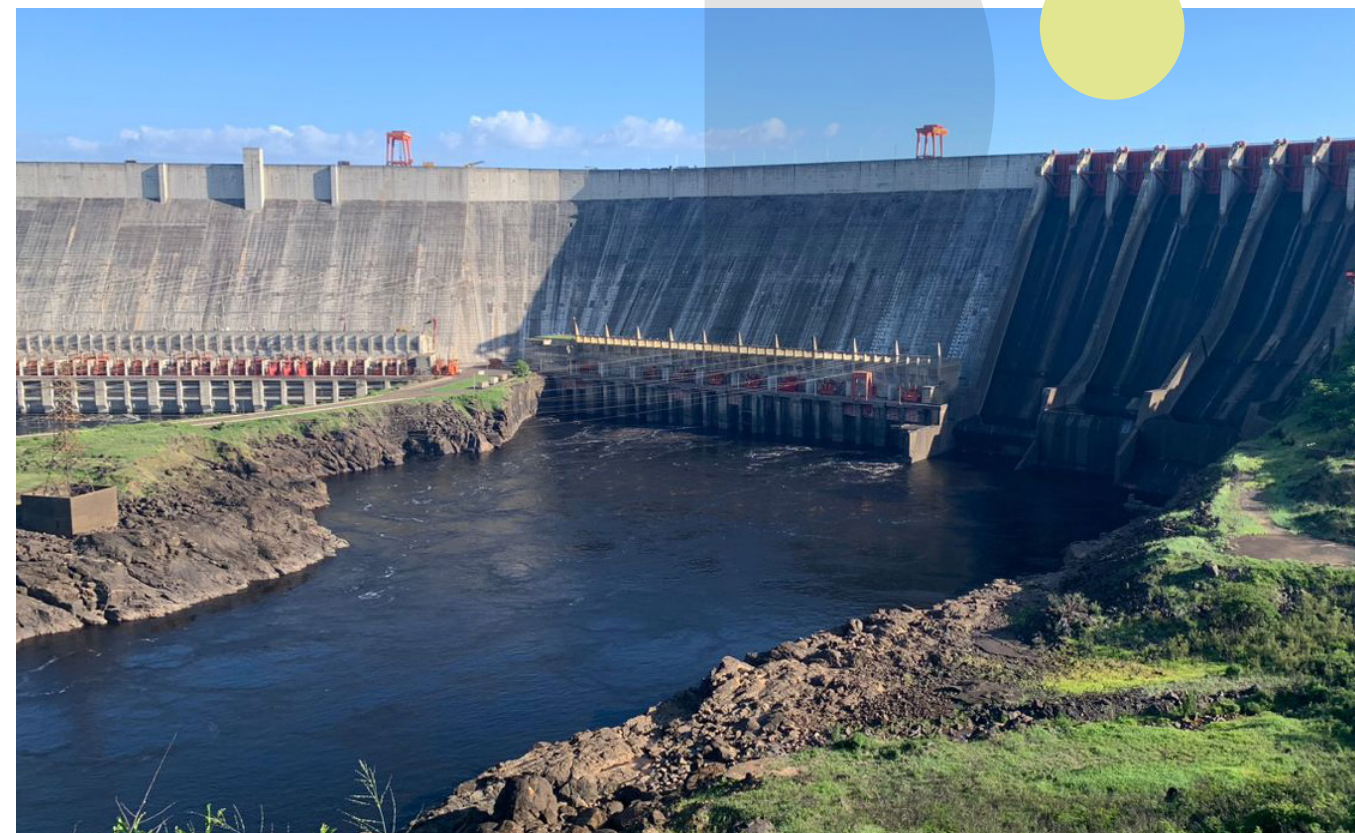
En el Salvador, se aprobaron recursos para el análisis de factibilidad del primer cable submarino, y se aprobó un préstamo a favor del país orientado a desplegar capacidades en materia de atención y diagnóstico virtual de pacientes, en sinergia con la Gerencia de Desarrollo Social y Humano de CAF.

En Trinidad y Tobago se aprobó la primera facilidad de *blending* con la Unión Europea, para la implementación de una plataforma de interoperabilidad de datos públicos, un programa de identidad digital y un data center gubernamental.

Se desarrolló la primera Cumbre Ministerial y de Altas Autoridades sobre la Ética de la Inteligencia Artificial (IA) y se firmó la declaración de Santiago para la constitución de un consejo intergubernamental de IA para la región.

En alianza con el Centro de Cooperación Multilateral para la Financiación del Desarrollo (MCDF), se aprobaron recursos para la factibilidad del desarrollo y despliegue de una red de centros de cómputo de alto rendimiento para la IA en Chile y República Dominicana.

El saldo de la cartera de esta agenda asciende a USD 10 920 millones, compuesta por 178 operaciones de las cuales 59 se encuentran en desembolso. Durante 2023, se aprobaron 17 operaciones por un total de USD 2141 millones en nueve países. De estas nuevas operaciones el 64% contribuyen a la integración de los países accionistas y el 43% cuenta con un componente verde que beneficiará a más de 25 millones de personas de la región.



Central Hidroeléctrica Simón Bolívar,  
Estado Bolívar, Venezuela.

## Desarrollo urbano, agua y economías creativas

Las acciones de la **Gerencia de Desarrollo Urbano, Aguas y Economías Creativas** se orientaron a responder a los desafíos sociales y ambientales que enfrenta la región. Los diferentes productos financieros, de conocimiento y cooperaciones técnicas ofrecidas durante 2023 tuvieron en cuenta ese contexto, buscando el crecimiento de la cartera y la promoción de **territorios más inclusivos, innovadores y sostenibles**.

En el marco de la Agenda de Desarrollo Urbano de CAF, se confeccionaron los Lineamientos de Desarrollo Urbano y se publicó la Estrategia de Espacios Públicos. Desde la agenda de Seguridad Hídrica se concluyó la Estrategia de Seguridad Hídrica 2023-2026. En el contexto de la agenda de Innovación Territorial se desarrolló la estrategia de Economías Creativas y Culturales y, en línea con el compromiso asumido con el directorio en el marco de la reciente capitalización de CAF, se elaboraron los lineamientos estratégicos de la Propuesta de Valor para Entes Subnacionales y se inició el trabajo para la construcción del marco de acción en materia de Movilidad Humana.

### PROYECTOS VERDES Y CON IMPACTO

Durante 2023, se aprobaron 23 préstamos bajo la modalidad de proyecto de inversión por USD 1824 millones en nueve países, de los cuales 13 fueron con entidades subnacionales, y uno constituyó una operación sin garantía soberana a una entidad subnacional en Colombia. El porcentaje de financiamiento verde de las aprobaciones fue del 75%.

La cartera alcanzó así los USD 6139 millones, con 82 operaciones en administración, correspondiendo 49% a Seguridad Hídrica, 40% a Desarrollo Urbano y 11% a Economías Creativas.

Del conjunto de operaciones aprobadas se destacan en cada agenda las siguientes: Desarrollo Urbano, la Línea 2 del Metro de Bogotá – Colombia (USD 255 millones); Seguridad Hídrica, el Acueducto de Formosa - Argentina (USD 200 millones); Economías Creativas, el Programa Nacional de Implementación de Plazas y Museos del Bicentenario de Bolivia (USD 61.9 millones); e Innovación Territorial, el Programa de fortalecimiento de Gobiernos Regionales (GORES) en Chile (por USD 80 millones).



**USD 1824 millones**

aprobados, en 23 préstamos bajo la modalidad de proyecto de inversión.



### COOPERACIÓN TÉCNICA Y POSICIONAMIENTO CAF

En materia de cooperación técnica, se gestionaron 21 proyectos nuevos asociados a las respectivas agendas.

En la agenda de Seguridad Hídrica se destaca la continuidad de la Facilidad del Programa de Preinversión del Sector Agua (PPSA), a través de la cual se comprometieron alrededor de USD 19 millones y se generaron a la fecha operaciones de crédito por más de USD 250 millones, de los cuales USD 160 millones correspondieron a operaciones del 2023.

En la agenda de Desarrollo Urbano resaltan dos cooperaciones técnicas aprobadas para la consolidación de la Red de BiodiverCiudades de América Latina y el Caribe, una con ONU-Habitat y la otra con el Instituto Humboldt.

En la agenda de Innovación Territorial sobresale la cooperación técnica para el Fortalecimiento de Gobiernos Subnacionales, a partir de la cual se llevaron adelante los estudios para fortalecer las capacidades de los gobiernos subnacionales de Chile, que culminó en una operación de crédito por USD 85 millones.

**180 ciudades**

son miembros plenos de la Red de BiodiverCiudades de América Latina y el Caribe, gracias al trabajo continuado de la gerencia en ampliación y consolidación, organizando encuentros en Chile, Bolivia y Perú.

En refuerzo al posicionamiento estratégico de CAF en temas regionales claves impulsados por la Gerencia, se participó en calidad de panelistas, co-organizadores u organizadores, en un número importante de eventos que, en su mayoría, no solo sirvieron para colocar/difundir las agendas temáticas de la gerencia, sino sobre todo para crear una plataforma de originación de nuevos negocios del banco. Particularmente, se desarrollaron eventos que promovieron la discusión sobre innovación financiera en materia de agua bajo el liderazgo que CAF ejerce en el grupo de trabajo del Consejo Mundial del Agua y la Coalición de Finanzas del Agua; se desplegaron actividades para promover las mejores prácticas de la gestión urbana durante la Cumbre de las Ciudades en Denver (EEUU) y se participó de manera destacada en eventos sobre Economías Creativas, tales como FITUR (España) y *One Creative Caribbean* (Granada). En el marco del primer directorio de CAF en Chile, se organizó junto a CEPAL el conversatorio "Repensar la descentralización, desafíos de la Agenda 2030" para reforzar el compromiso de ser el banco de los gobiernos subnacionales.

Durante el 2023, la gerencia continuó el trabajo de ampliación y consolidación de la Red de BiodiverCiudades de América Latina y el Caribe, organizando encuentros en Chile, Bolivia y Perú, que permitieron alcanzar las 180 ciudades como miembros plenos de la Red.

Asimismo, la gerencia produjo una serie de publicaciones nacionales y regionales vinculadas a las temáticas propias, entre las que se destacan "Ellas se Mueven Seguras - Índice de Seguridad en la movilidad en ocho barrios informales"; guía de Intervenciones en Espacios Públicos, "Estudio de Brechas y Cartera de Inversiones en Agua y Resiliencia Climática en la región de ALC: hacia el 2030 y 2040" y "Tratamiento de Aguas Residuales en Argentina".



## Educación

Mediante su acción en el sector educativo, CAF contribuye a **reducir las brechas de acceso** a la educación en todos los niveles, incrementando las **oportunidades de aprendizajes pertinentes y de calidad** en América Latina y el Caribe, con **énfasis en las poblaciones más vulnerables**, promoviendo la **integralidad de sus intervenciones**.

Se aprobaron siete programas de inversión por un total de USD 375 millones que contribuirán a mejorar las condiciones de la infraestructura física y tecnológica; la calidad e inclusividad de los ambientes de aprendizaje de la educación inicial, básica, media y superior; así como a modernizar las ofertas de educación técnica que permitan el desarrollo de habilidades del siglo XXI en los jóvenes y faciliten su empleabilidad.

Se aprobaron dos programas sectoriales de enfoque amplio (SWAp) en Ecuador y Uruguay que también incluyen el reconocimiento de inversiones realizadas en educación, salud, como nueva infraestructura educativa y becas estudiantiles.

Se estima que estos programas (PPIs y SWAPs) beneficiarán a aproximadamente 3.4 millones de estudiantes y 60 mil docentes que recibirán capacitaciones diversas. Adicionalmente, se prevé construir cerca de 188 mil m<sup>2</sup> de nueva infraestructura educativa.

En Argentina se aprobó el Programa Mejora del acceso y calidad educativa PROMACE II para la creación y mejora de infraestructura educativa, y el fortalecimiento de las trayectorias educativas y capacitación laboral y profesional innovadora de adolescentes, jóvenes y adultos.

En Colombia se aprobó el Plan Nacional de Espacios Educativos para la vida comunitaria con el que se mejorarán y equiparán centros educativos rurales y se construirán dos sedes universitarias. En Ecuador se aprobó el Plan Anual de Inversiones Educativas PAIE que contempla mejoras en las infraestructuras educativas, formación docente e iniciativas para cerrar la brecha digital y actualizar el bachillerato.

### 3.4 millones

de estudiantes beneficiados por los Programas (PPIs y SWAPs) en educación financiados por CAF.

En Panamá se aprobaron los Programas Mejora del acceso, Pertinencia e Inclusión Educativa (PAPIE) que incluye la adecuación y equipamiento de centros educativos comarcales y de aulas de recursos accesibles a nivel nacional, el equipamiento de talleres y laboratorios de la educación media y el fortalecimiento de habilidades para el emprendimiento y la cultura empresarial de los jóvenes, así como la creación del Centro de Investigación y Producción en Ambiente Controlado (CIPAC) que impulsará el desarrollo de capacidades de formación, investigación y producción en agricultura bajo ambiente controlado.

En Trinidad & Tobago se aprobó el Programa Mejora de la Calidad Educativa con el que se promoverá la enseñanza del español como primera lengua extranjera, se realizará la dotación de conectividad y equipamiento

tecnológico en las escuelas, el desarrollo de contenidos y habilidades digitales para estudiantes y docentes, y la modernización de la educación técnica y en tecnología en escuelas secundarias para adaptarla a las necesidades del mercado laboral.

En Uruguay se aprobó el Proyecto Nueva Sede Universitaria de UDELAR Paysandú, que contribuirá a garantizar el acceso y la calidad de la educación terciaria, mediante la construcción del nuevo centro académico.

Como parte de la asistencia técnica no reembolsable brindada a los países en educación, CAF aprobó fondos para Argentina, Bolivia, Chile, Colombia, Panamá, República Dominicana y Uruguay, en materia de infraestructura educativa modular, transformación digital de la gestión educativa y uso de tecnología para el aprendizaje, habilidades para el emprendimiento y la empleabilidad de jóvenes y música en las escuelas.

A través del desarrollo de productos de conocimiento junto a la difusión y promoción de espacios de intercambio de conocimientos y experiencias, CAF fortaleció su posicionamiento en la región. Se destaca la publicación y difusión de documentos técnicos sobre la transformación digital de las administraciones públicas educativas en alianza con OEI, enseñanza de las ciencias de la computación y uso de tecnologías digitales para el aprendizaje e Inteligencia Artificial (IA) para la prevención del abandono escolar y la incorporación de criterios de género en todos los ámbitos de la educación. En cuanto a los eventos, resalta el lanzamiento del documento "Aprendizajes y desafíos de la enseñanza de las ciencias de la computación", que recoge la iniciativa Program.AR de Argentina con el financiamiento de CAF.

A nivel de alianzas, se destaca además el trabajo realizado con UNESCO, CEPAL, UNICEF y Banco Mundial para preparar la Reunión de Ministras y Ministros de Educación de América Latina y el Caribe, con la Fundación Varkey, en apoyo a las actividades de la Comunidad Araucaria de ministros y ministras de educación nacionales y subnacionales.



## Salud y nutrición



La Agenda de Salud y Nutrición de CAF busca contribuir a mejorar las condiciones de vida en América Latina y el Caribe y a la reducción de las desigualdades desde un inicio, a través de tres líneas de acción centrales: el **fortalecimiento y modernización de los sistemas de salud**; la **seguridad alimentaria y nutrición óptima**, principalmente de mujeres, niñas y niños; y la **atención y cuidado integral a la primera infancia**, línea de trabajo coordinado entre las Agendas de Salud y Nutrición con la de Educación de CAF.

CAF aprobó dos Programas y Proyectos de Inversión-PPI en materia de salud y nutrición por un monto total de USD 194 millones. En Ecuador, se aprobó el Programa para la Ejecución del Plan de Inversiones en Salud Pública por USD 117 millones, compuesto por proyectos para combatir la desnutrición crónica infantil, eliminación de la malaria, fortalecimiento de la salud mental, salud sexual y reproductiva y salud intercultural. En el Salvador, se aprobó el Programa para la Implementación de un Sistema de Telemedicina por USD 77 millones, que pretende fortalecer el primer nivel de atención para disminuir las brechas de acceso y calidad a los servicios de salud a nivel nacional, mediante el desarrollo de una plataforma tecnológica y fortalecimiento de capacidades del personal de salud.

CAF aprobó dos Programas Sectoriales de Enfoque Amplio-SWAP en Ecuador y Uruguay que también incluyen el reconocimiento de inversiones realizadas en salud, como ampliaciones de cobertura médica para nuevos tratamientos.

Se estima que estos programas (PPIs y SWAPs) beneficiarán a aproximadamente 4 millones y medio de personas.

### 4.5 millones

de personas beneficiadas por los Programas (PPIs y SWAPs) en salud y nutrición financiados por CAF.

En cuanto a asistencias técnicas, en Perú CAF consolidó un proyecto de inversión dirigido al fortalecimiento del primer nivel de atención con el Ministerio de Salud y brindó asistencia técnica al Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social para crear un decreto de Ley que les permita invertir en infraestructura social rural en zonas vulnerables a la inseguridad alimentaria. En Colombia, facilitó apoyo técnico al Ministerio de Salud para priorizar intervenciones hacia una potencial inversión en salud mental.

También en Perú y mediante cooperación técnica CAF se aprobó el apoyo al Ministerio de Inclusión y Desarrollo Social en pro del desarrollo infantil temprano, que implemente de manera progresiva y articulada en el país el paquete de servicios sobre atención de la primera infancia bajo la metodología de presupuesto por resultados.

En Bolivia, inició una cooperación técnica dirigida al apoyo de acciones integrales en beneficio de la primera infancia, respaldada por el Ministerio de Planificación del Desarrollo. Con ella se contempla la formación de equipos técnicos intersectoriales que generen una estrategia, garantizando la implementación efectiva y sostenida de intervenciones prioritarias para el buen comienzo en la vida. Además, se facilitará la identificación y respuesta a necesidades específicas, creando un entorno propicio para la aplicación exitosa de dichas intervenciones. Este proyecto no solo busca mejorar el bienestar inmediato de los niños y niñas, sino también establecer una base sólida para su desarrollo futuro, integrando enfoques de salud, educación, nutrición y protección social.

En Ecuador, se continúa el apoyo que desde el 2019 se ha dado al país para la reducción de la desnutrición crónica infantil, trabajando actualmente con el Ministerio de Economía y Finanzas y el Ministerio de Salud Pública en la programación de necesidades e implementación de presupuesto por resultados para la estrategia intersectorial Ecuador Libre de desnutrición Infantil.

En Colombia, se aprobó el apoyo para desarrollar el Hospital Nacional Universitario Virtual a través del apoyo en el diseño de una plataforma para brindar servicios de telemedicina a comunidades vulnerables.



La Gerencia de Desarrollo Social y Humano (GDSH) está construyendo dos estrategias: una sobre seguridad alimentaria y nutricional, y otra orientada hacia la atención integral a la primera infancia.



La Agenda de Salud y Nutrición ha aportado en la elaboración del documento "Amazonía: Bioma de Solución - Hoja de Ruta para una Amazonía Sostenible, Inclusiva y Resiliente". Con este fin, ha establecido coordinaciones estratégicas tanto con la Organización Panamericana de la Salud (OPS) como con oficinas de CAF ubicadas en países del corredor amazónico. Estas colaboraciones buscan impulsar cooperaciones técnicas orientadas a mejorar el acceso a servicios de salud para las comunidades amazónicas. Una prioridad clave es el aprovechamiento de las tecnologías de transformación digital para potenciar la prestación de servicios de salud. Además, la ASN se enfoca en la mitigación y control de enfermedades prevalentes en la región, como las arbovirosis y la malaria, a través de intervenciones efectivas y adaptadas a las necesidades y contextos locales. Estos esfuerzos están alineados con el compromiso de promover un desarrollo sostenible y equitativo en la Amazonía.

Se generaron alianzas para intercambios de conocimiento y personal que refuercen el posicionamiento de CAF ante actores locales, nacionales e internacionales comprometidos con estas temáticas, destacando la firma de dos acuerdos, con Organización Panamericana de la Salud (OPS/OMS) y la alianza para el Desarrollo de la estrategia de Seguridad Alimentaria y Nutricional multisectorial con el Programa Mundial de Alimentos (PMA); así como nuevos acuerdos e iniciativas con la Fundación Getulio Vargas (FGV EASP) y la Universidad Johns Hopkins, Escuela de Salud Pública Bloomberg.



La Agenda de Salud y Nutrición (ASN) ha aportado en la elaboración del documento "Amazonía: Bioma de Solución - Hoja de Ruta para una Amazonía Sostenible, Inclusiva y Resiliente". Con este fin, ha establecido coordinaciones estratégicas tanto con la Organización Panamericana de la Salud (OPS) como con oficinas de CAF ubicadas en países del corredor amazónico.



## Biodiversidad, cambio climático y gestión ambiental

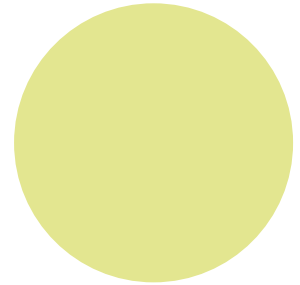
CAF apoya el desarrollo sostenible y el crecimiento inclusivo de los países accionistas, mediante la provisión de recursos financieros, técnicos y de conocimiento, acompañando su **transición hacia modelos productivos bajos en carbono y resilientes a los impactos del cambio climático**. Durante el 2023, CAF reforzó su objetivo de ser el **banco verde de América Latina y el Caribe** mediante una serie de compromisos que permitirán resaltar el valor de la **biodiversidad** y el **capital natural de la región**, fundamentales para luchar contra el cambio climático, demostrando que **ALC es una región de soluciones**.

En cuanto a los resultados 2023, destacan los siguientes: inversión de USD 15 mil millones hasta 2030 para impulsar medidas de adaptación y gestión de riesgos de desastres; adhesión a la Coalición Verde por la Amazonía, que aspira a movilizar entre USD 10 y 20 mil millones, con el compromiso particular de CAF de invertir USD 2 mil millones hasta el 2030 para contribuir a una Amazonía sostenible, inclusiva, equitativa y resiliente al clima; aprobación del Directorio de la Facilidad de Acción Verde para América Latina y el Caribe por USD 3 millones, instrumento financiero y de asistencia técnica que busca apoyar a los países de la región a construir una cartera de proyectos que les permita alcanzar sus metas nacionales en clima y biodiversidad.

En julio de 2023, CAF se comprometió a alinear todas sus nuevas operaciones con el Acuerdo de París a partir de 2026 y a adoptar una metodología en 2024.

Con el compromiso de CAF de alcanzar 40% de financiación verde en 2026, la Gerencia de Acción Climática y Biodiversidad Positiva (GACBP) siguió coordinando transversalmente con las áreas sectoriales, especialmente, en la incorporación del componente ambiental y climático en todas las operaciones de CAF, en la identificación de nuevas operaciones vinculadas a los acuerdos medioambientales de los países accionistas y en la movilización de recursos financieros.

CAF mantuvo esfuerzos en incrementar su cartera de operaciones verdes a través del fortalecimiento de componentes que permitan alcanzar mayor sostenibilidad ambiental y resiliencia ante los efectos del cambio climático; la estructuración y originación de nuevas operaciones que contribuyan a la conservación de la biodiversidad y puesta en valor de los servicios ecosistémicos; y la gestión del riesgo de desastres.



**USD 1.3 millones**

aprobados en tres Programas de Apoyo Preparatorio con el Fondo Verde del Clima (Readiness).

Específicamente, la GACBP aprobó tres operaciones de crédito de riesgo soberano en Ecuador, Perú y Argentina por un total de USD 365 millones, dirigidos a la gestión y prevención de desastres y a la mejora de la gestión y la conservación de los bosques nativos y áreas naturales protegidas. Se firmó un Acuerdo Financiero con el Reino de España a fin de crear un fondo bilateral para cooperaciones técnicas no reembolsables de clima y biodiversidad que será administrado por CAF y que contará con una contribución inicial de España de EUR 1 millón.

Es reseñable la adopción y publicación en febrero del “Decálogo de compromisos de CAF en materia de economía azul sostenible y océano”, que permitirá progresar en el cumplimiento del compromiso de financiación de USD 1250 millones aprobado en la Cumbre del Océano de Lisboa en junio de 2022. Se aprobaron cooperaciones técnicas vinculadas a la protección de los arrecifes de coral y a la eliminación del sargazo en el Caribe, y se avanzó en la financiación de planes de sostenibilidad oceánica en colaboración con la *Ocean Coalition*.

En términos de movilización de recursos en clima y biodiversidad, cabe recordar que CAF está acreditada como agencia implementadora ante los principales fondos verdes internacionales: Fondo Verde del Clima, Fondo para el Medio Ambiente Mundial y Fondo de Adaptación, convirtiéndola en una aliada privilegiada para los países de América Latina y el Caribe.

En 2023, se aprobaron tres Programas de Apoyo Preparatorio con el Fondo Verde del Clima (más conocidos por su nombre en inglés, *Readiness*) por un total de USD 1.3 millones. En Ecuador, se aprobó un *Readiness* destinado a generar y reforzar las condiciones necesarias que permitan conceptualizar eficazmente el mecanismo de Pérdidas y Daños (L&D) y establecer las capacidades institucionales, técnicas y operativas hacia su futura aplicación en el país. En El Salvador, el *Readiness* aprobado busca construir la Hoja de Ruta de Inversión Climática del país para un desarrollo sostenible bajo en carbono y resiliente al clima. En Chile, el *Readiness* fortalecerá las capacidades y procesos institucionales para mejorar el desarrollo de proyectos y aumentar la movilización de financiamiento climático de cara a la implementación de las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDC) y la Estrategia de Largo Plazo (LTS).

Respecto a la acción de CAF con el Fondo de Adaptación, es relevante la aprobación del proyecto para Perú por USD 5.3 millones, cuya meta es aplicar tecnologías de protección que fomenten la resiliencia de la acuicultura en las regiones de Huánuco, Junín y Puno, fortaleciendo la seguridad alimentaria en el contexto de eventos extremos asociados al cambio climático. Se consolidó

## Agencia implementadora

CAF está acreditada como agencia implementadora ante los principales fondos verdes internacionales: Fondo Verde del Clima, Fondo para el Medio Ambiente Mundial y Fondo de Adaptación, convirtiéndola en una aliada privilegiada para los países de América Latina y el Caribe.

## Net-Zero Nature-Positive

CAF fue designada como agencia colíder en la región del Programa Integrado sobre la Salud del Océano y Economía Azul, en alianza con FAO.

el portafolio con el Fondo para el Medio Ambiente Mundial con la aprobación del Programa Integrado del Acelerador *Net-Zero Nature-Positive* por USD 1.9 millones de donación que CAF implementará; y fue designada como agencia colíder en la región del Programa Integrado sobre la Salud del Océano y Economía Azul, en alianza con FAO.

En la agenda internacional, destacó la participación de CAF en la cumbre *Our Ocean* de Panamá en febrero 2023 y en la Cumbre de la Amazonía de Belem do Para, como resultado de la cual la institución se adhirió a la Coalición Verde ya mencionada. Lo más reseñable en este ámbito ha sido la participación de CAF en la Conferencia de las Partes de la Convención Marco de Naciones Unidas Contra el Cambio Climático (COP 28), celebrada en Dubái (UAE) en noviembre y diciembre. Por primera vez se organizó, bajo el liderazgo de CAF, un *Pabellón de América Latina y El Caribe*, presentada como Región de Soluciones valorando la riqueza de los servicios ecosistémicos de la región y su importancia de cara a los retos de lucha contra el cambio climático, seguridad alimentaria y transición energética. CAF impulsó este espacio único con el fin de facilitar el intercambio de experiencias, aunar esfuerzos, explorar oportunidades de colaboración y aumentar la visibilidad de las soluciones ofrecidas por los países de la región en su conjunto. Los resultados clave incluyen la participación de 1300 asistentes en el pabellón, con 43 eventos que involucraron a CAF, países miembros y aliados estratégicos. Especialmente relevante fue el esfuerzo mediático para incrementar la visibilidad de la región como fuente de soluciones a los desafíos globales, a través de las retransmisiones en directo, entrevistas en el set de TV y redes sociales. Durante la COP28 el canal de CAF en YouTube tuvo más de 13 mil visualizaciones, cifra que sigue aumentando una vez concluida la cumbre. Finalmente, el número de impresiones estimadas en X (antes Twitter) alcanzó los 115 millones.

En 2023, todas las nuevas operaciones de financiamiento y administración fueron objeto de la debida diligencia y seguimiento ambiental y social, asegurando su cumplimiento con los estándares de las Salvaguardas Ambientales y Sociales de CAF. La GACBP, a través de su Coordinación de Evaluación y Seguimiento Ambiental y Social (CESAS), extremó esfuerzos en la atención oportuna de estos requerimientos con el más alto rigor técnico.

Sobre la sostenibilidad corporativa, CAF compensó su huella de carbono 2022 adquiriendo 6414 créditos de carbono del Proyecto “*Expanding access to LPG in Haiti through microfinance services*”. A lo largo del año, CAF avanzó en la implementación de compras y contrataciones sostenibles al establecer criterios y crear herramientas que faciliten esta práctica. Se definieron metas para abordar acciones de infraestructura sostenible, *green IT* y servicios logísticos sostenibles, que se verán reflejados en una estrategia.



CAF compensó su huella de carbono 2022 adquiriendo 6414 créditos de carbono del Proyecto “*Expanding access to LPG in Haiti through microfinance services*”. A lo largo del año, CAF avanzó en la implementación de compras y contrataciones sostenibles al establecer criterios y crear herramientas que faciliten esta práctica.





## Sector privado

En cuanto a los resultados de 2023, destacan los siguientes:

En términos de resultados, el 2023 se destacó por: la institucionalización de la nueva Estrategia CAF de Atención al Sector Privado de la región, con una visión de cadena de valor y con presencia cercana al sector empresarial y financiero; el fortalecimiento del vínculo de negocio con aliados financieros a través de la acción con bancos de desarrollo de la región y otras instituciones financieras, apalancando recursos para alcanzar los objetivos estratégicos de sostenibilidad y productividad; el impulso a operaciones con alto componente de impacto al desarrollo, adoptando metodologías de medición de impacto que permiten predecir el mismo; la captación de USD 303 millones de recursos de terceros que permitieron ampliar la acción de CAF en la región para el sector privado; la adopción de la agenda de *powershoring* como palanca para alcanzar una mayor industrialización en la región aprovechando las ventajas de poseer energía limpia, abundante y de bajo costo.

En 2023, se puso en marcha un nuevo arreglo institucional con visión de cadena de valor, que permite alinear de manera más eficiente y con mayor eficacia operativa, los procesos y las acciones con miras a obtener el mayor impacto y adicionalidad posibles en las operaciones de negocio con el sector, pues son las empresas y los aliados financieros de todo nivel, actores de gran relevancia para impulsar la sostenibilidad ambiental, la equidad y el crecimiento inclusivo en los países accionistas.

En 2023, se desembolsaron recursos por USD 3075 millones que beneficiaron a más de 76 500 empresas en 16 países de la región y en operaciones a través de bancos de desarrollo, nacionales y subnacionales, bancos comerciales e instituciones microfinancieras.

Un 35% de las operaciones en ejecución tiene ya un claro componente verde y la mitad ha sido calificado como de alto o muy alto impacto en desarrollo sostenible.



## E-motion

El Programa *E-motion* fue aprobado por el Directorio en este año con un aporte de CAF de USD 122 millones para un total de USD 231 millones. El programa está orientado a apoyar la transición hacia la movilidad eléctrica en el transporte urbano en tres países de la región.

el préstamo A/B al Banco Sicredi, banco cooperativo de Brasil, por USD 250 millones, con potencial de movilizar hasta cuatro veces dicho monto y atender 3mil mipymes, incluyendo empresas lideradas por mujeres.

Captando recursos del *Green Climate Fund*, el Programa *E-motion* fue aprobado por el Directorio en este año con un aporte de CAF de USD 122 millones para un total de USD 231 millones. El programa está orientado a apoyar la transición hacia la movilidad eléctrica en el transporte urbano en tres países de la región.

En materia de inversiones patrimoniales, destacan las operaciones por cerca de USD 120 millones, de clara alineación con el desarrollo sostenible, con Fondos como Vinci, Patria, Exagon, NXTP, Ashmore Andean Fund III, entre otros.

En cuanto a servicios no financieros y actividades de conocimiento, destacan la elaboración del Diagnóstico del Mercado de Crédito de Carbono en América Latina y el Caribe; los *webinars* sobre la materia; y cuatro boletines del Observatorio del Mercado de Crédito de Carbono, todas estas actividades desarrolladas en el marco de la ILACC (Iniciativa Latinoamericana y Caribeña para el Mercado de Carbono). Se realizó la 5ª edición del Laboratorio de Inclusión Financiera, seleccionando como ganadores a diez empresas y emprendimientos que están contribuyendo con soluciones tecnológicas para la inclusión financiera de población migrante, sus familias y al desarrollo productivo de sus empresas en América Latina y El Caribe.

Se desarrollaron también, en varios países de la región, actividades de divulgación y promoción del denominado *powershoring*, como una estrategia empresarial que gana fuerza, definida por la necesidad de diversificar las áreas geográficas donde se generen productos verdes a nivel global para la exportación, en función de la disponibilidad de energía verde, segura, barata y abundante. CAF está convencida de que el *powershoring* representa una gran oportunidad para la atracción de recursos internacionales (FDI) para América Latina y el Caribe en fomento a la estrategia de industrialización, desarrollo sostenible y sustentado. A fin de aprovechar las ventajas que ya ostenta la región, los países deben promover políticas públicas favorables que aumenten significativamente la oferta de energías limpias y abordar los retos persistentes en materia de productividad.

Durante el año se aprobaron USD 1733 millones en nuevas operaciones con aliados financieros que apuntan a cerrar brechas de financiamiento para la sostenibilidad. Dos terceras partes de dicho financiamiento fue dirigido a bancos de desarrollo nacionales y subnacionales. En cuanto a las nuevas operaciones directas (financiamientos corporativos, inversiones patrimoniales y financiamientos estructurados), se aprobaron USD 358 millones en 10 operaciones cuyos recursos se dirigen fundamentalmente a apoyar la transición energética, la producción forestal sostenible y la digitalización de empresas.

La orientación estratégica y el nuevo modelo operativo permitieron concretar operaciones novedosas en su estructura y temática, destacando: la garantía parcial de crédito con banco Santander de Uruguay por USD 50 millones, que permitirá atender brechas de financiamiento productivo y sostenible en pymes; el préstamo al Ministerio Finanzas dirigido al Eximbank de Trinidad y Tobago por USD 35 millones, que incluye recursos no reembolsables para fortalecimiento institucional, siendo la primera operación financiera con la banca de desarrollo del país;



## Género, inclusión y diversidad

Las **Agendas de Género, Inclusión y Diversidad (GID)** de CAF están orientadas a proveer asistencia técnica, conocimiento y financiamiento a los países, para el desarrollo y fortalecimiento de las políticas públicas de género, inclusión de las personas con discapacidad, diversidad étnico-racial, e incorporar estas perspectivas en las operaciones y en la gestión de la cultura organizativa.

Durante 2023, CAF aprobó operaciones de crédito dentro de estas agendas por USD 550 millones. Específicamente el “Programa para la Promoción del Modelo Social de la Discapacidad de Argentina” por USD 300 millones y el “Programa Sectorial de Género, Inclusión y Diversidad” de Colombia por USD 250 millones. CAF tiene el compromiso de incorporar progresivamente la transversalización de género, inclusión y diversidad en las operaciones, definiendo la taxonomía GID, que establece criterios para identificar operaciones con aspectos de GID. Su aplicación piloto ha logrado 26.5% de operaciones soberanas con consideraciones de GID. Se estima que ese porcentaje supere el 40% al 2026.

### Igualdad de género

En el marco de la Estrategia CAF para la Igualdad de Género, cuyo propósito es contribuir a la igualdad de oportunidades y al empoderamiento de las mujeres y las niñas a través del apoyo a las políticas públicas de igualdad y la transversalización de género en los diferentes servicios de CAF, se aprobaron recursos de cooperación técnica por USD 940 mil destinados a apoyar y promover acciones de autonomía física, económica y toma de decisiones de las mujeres, resaltando la implementación del Sello de Igualdad de Género para Instituciones Financieras, en alianza con el PNUD; el fortalecimiento de las políticas dirigidas a mujeres, su monitoreo y evaluación, con el Ministerio de las Mujeres del Brasil; y el apoyo al INMUJERES de Uruguay para la creación de espacios de igualdad a nivel territorial.

Se generaron dos productos de conocimiento que abordan la relación entre género y educación y su aplicación práctica. Se ha posicionado esta agenda en espacios regionales de diálogo sobre estadísticas de género, mujeres afrodescendientes, desendeudamiento femenino, inclusión financiera, entre otros. Se ha brindado asistencia técnica a más de 65 operaciones de crédito. Se apoyó la creación de una comunidad interna para la igualdad, el desarrollo de herramientas y procedimientos para hacer de CAF una organización



**USD 940 mil**

destinados a apoyar y promover acciones de autonomía física, económica y toma de decisiones de las mujeres, resaltando la implementación del Sello de Igualdad de Género para Instituciones Financieras, en alianza con el PNUD.

libre de violencia y discriminación, la actualización de salvaguardas y herramientas de transversalización.

### Inclusión de personas con discapacidad

Dentro de la Agenda de Inclusión sobresale la aprobación de un crédito por USD 300 millones destinado a la promoción de los derechos de las personas con discapacidad en Argentina que contempla el reconocimiento de erogaciones en materia de protección social y la construcción de 15 “Torres de Inclusión”, que consisten en centros de atención integral en derechos para personas con discapacidad. Se encuentran en ejecución las cooperaciones técnicas sobre “Bogotá al Derecho” que busca preparar un plan maestro de accesibilidad urbana y determinar opciones de financiamiento, y la iniciativa “Trampolín” en Chile, que contempla sumar al deporte a más personas con discapacidad a fin de promover su inclusión comunitaria efectiva y medible.

Con relación a productos de conocimiento, se ha elaborado el informe: “Autonomía: un desafío regional”, un relevamiento de los sistemas de apoyos para la vida en comunidad de las personas con discapacidad en América Latina y el Caribe. Asimismo, se llevó a cabo un estudio de la accesibilidad turística en Perú.

El posicionamiento de la Agenda de Inclusión es estratégico para CAF. En ese sentido, se organizó el Foro internacional de Turismo Inclusivo con el Ministerio de Turismo de Uruguay. CAF participó en los Juegos Parapanamericanos Santiago 2023, en los eventos del Consejo de Deporte de la UNESCO y en la Conferencia de Estados Parte de la Convención sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad.

### Diversidad étnico-racial

CAF lanzó la Estrategia DIVERSICAF 5.0 para la Equidad Étnico-Racial en Latinoamérica, aprobando USD 2.7 millones de cooperaciones técnicas en las que se encuentran: “Afroturismo”, orientado a la internacionalización de los emprendimientos en Brasil; “Gente Negra” destinado a la reconstrucción de Brasil y al perfeccionamiento de las políticas en coordinación con el Ministerio de Igualdad Racial; “Talento Visible”, iniciativa regional que promueve la inclusión financiera y la equidad étnico-racial en el mercado laboral; y “Hablemos”, programa piloto para prevenir adicciones en comunidades vulnerables en Argentina.

Propiciando la generación de conocimiento, se elaboraron estudios sobre programas y políticas a favor de los pueblos indígenas, emprendimientos afro, inclusión financiera y diversidad, el cuidado ambiental desde una perspectiva de género y diversidad. Se ha formado al personal de CAF y asistido a operaciones de crédito para integrar la perspectiva de diversidad en proyectos y programas sobre educación, medioambiente y cambio climático.

En fomento a espacios de diálogo regional y alianzas: se desarrolló el Primer Diálogo Regional DiversiCAF dirigido a líderes y lideresas de comunidades afrolatinas e indígenas; se apoyó el festival Arena BlackRocks en Brasil, conectando a emprendimientos con el ecosistema de *startups*; y se contribuyó con el desarrollo de la Asamblea Nacional de Mujeres y comunidad LGBTI+ Afrodescendientes en Argentina. Se establecieron acuerdos de entendimiento con el Foro Permanente sobre Afrodescendientes de la ONU hacia una Declaración Internacional sobre Derechos de Afrodescendientes, así como el acuerdo entre CAF y UNPFII, para coordinar acciones de desarrollo en beneficio de las poblaciones indígenas en Santa Marta, Colombia.



## Gestión del conocimiento

En impulso al conocimiento regional durante el 2023, CAF generó 194 publicaciones con **más de 1 millón de descargas en línea y 90 capacitaciones para más de 68 mil personas** en 20 de los países accionistas sobre temas actuales de desarrollo, sostenibilidad, transición energética, BiodiverCiudades, transporte, infraestructura, digitalización, inteligencia artificial, finanzas y otros.

Durante el año, CAF llevó adelante una nutrida agenda de difusión y discusión de las últimas dos ediciones del Reporte de Economía y Desarrollo (RED), tituladas “Problemas globales, soluciones regionales. América Latina y el Caribe frente a la crisis climática y de biodiversidad” (2023) y “Desigualdades heredadas. El rol de las habilidades, el empleo y la riqueza en las oportunidades de las nuevas generaciones” (2022), que abordan temas cruciales para el crecimiento inclusivo y sostenible de la región. Se realizaron un total de 36 presentaciones de estos reportes en diversos países dentro y fuera de la región, incluyendo una creciente participación y protagonismo de los países del Caribe. Estas presentaciones contaron con la presencia de funcionarios públicos de alto rango y académicos de renombre, propiciando el intercambio de ideas y fomentando el diálogo en torno a las políticas públicas.

Como parte de su agenda estratégica, CAF siguió acompañando a sus países socios en el fortalecimiento institucional y en particular en las capacidades de sus equipos.

Fue implementado el Programa para la Alta Conducción Latinoamericana que busca fortalecer las competencias y habilidades del alto gobierno bajo una metodología de inmersión. Se dictaron talleres para ministros de educación y alcaldes, a cargo de políticas de innovación pública y transformación digital. Por primera vez CAF realizó un encuentro con líderes para reflexionar sobre los desafíos y oportunidades de la agenda étnico-racial de sus países. Se diseñó y ofrecieron dos ediciones de un programa de mentoría dirigido a acompañar a las mujeres en la administración pública del Paraguay.

Inició el trabajo junto a los países y a la Organización Iberoamericana de Juventudes (OIJ) en una agenda para fortalecer la participación de los jóvenes en el diseño de políticas públicas. En materia de innovación, se aplicaron tecnologías disruptivas y emergentes, siendo CAF pionera en la banca multilateral al dictar capacitaciones y conferencias en el metaverso.



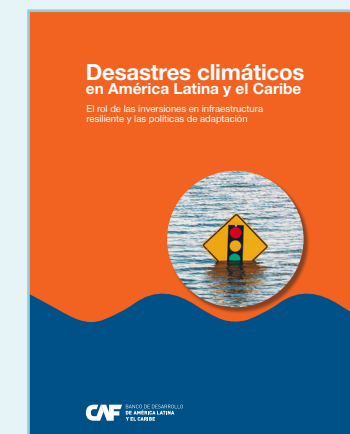
Presentación del Reporte de Economía y Desarrollo (RED), Ciudad de México, septiembre de 2023.

## Publicaciones



**RED 2023: Desafíos globales, soluciones regionales: América Latina y el Caribe frente a la crisis climática y de biodiversidad**

Este Reporte de Economía y Desarrollo analiza los desafíos y las oportunidades que la acción frente al cambio climático y la protección de los ecosistemas y la biodiversidad representan para América Latina y el Caribe. El reporte enfatiza sobre tres mensajes relevantes para todos los países: la importancia de la adaptación, la necesidad de contribuir a la mitigación global y la urgencia de preservar el capital natural como factor clave en el propio proceso de desarrollo.



**Desastres climáticos en América Latina y el Caribe**

El trabajo analiza el impacto humano y económico de los fenómenos climáticos en América Latina y el Caribe desde una perspectiva histórica y prospectiva. Se evalúan los efectos de una creciente exposición a estos fenómenos respecto a alternativas de políticas para reducir la vulnerabilidad. Se proponen recomendaciones de política que fortalezcan las iniciativas de adaptación para gestionar los riesgos climáticos. Los resultados sugieren que invertir en infraestructura resiliente reduce el impacto de estos eventos en el PIB y mejora la trayectoria de la deuda pública a mediano y largo plazo.

Presentación del Reporte de Economía y Desarrollo (RED), Madrid, España, septiembre de 2023.

En materia de capacitación se abordaron nuevos temas como el fortalecimiento de habilidades blandas con el lanzamiento del programa Generación L para jóvenes de entre 18 y 24 años en diez países de la región, y del Programa Liderazgo para la Transformación 2.0 en ocho países.

Durante el año CAF, ofreció cuatro diplomados, cinco programas, nueve cursos cerrados y 46 MOOC. Se completaron 26 cursos que iniciaron en 2022, alcanzándose un total de 90 capacitaciones con 68 264 alumnos en 20 de los países accionistas, en alianza con más de 20 universidades e instituciones académicas de ALC y una decena de otras regiones. Entre los MOOC destacaron: 1) ¿Cómo implementar acciones desde la comunidad para reducir la desnutrición crónica infantil? dirigido a funcionarios públicos del Ecuador con más de 53 mil participantes, con apoyo de UNICEF. 2) Ciudades y Cambio Climático en América Latina y el Caribe, con acompañamiento de la iniciativa Facilidad de Inversión para América Latina (LAIF). 3) Economía Ambiental y Finanzas Sostenibles en alianza con la Universidad de Montevideo.

En 2023, CAF dio continuidad a las líneas de investigación académica y de políticas públicas con la publicación y difusión de 31 artículos en la serie de documentos de trabajo académicos y de políticas de CAF, abarcando temas tales como: empleo, desigualdad, educación, energía, mitigación y respuesta al cambio climático, todos alineados con la estrategia de reactivación económica y social para la región.



## Agenda de evaluación *Ex Post*

En 2023 se relanzó la agenda de evaluación *ex post* en el marco de la iniciativa de acceso a la información y transparencia institucional. La evaluación *ex post* es la revisión objetiva y sistemática de proyectos cuya fase de inversión ha concluido, y tiene por propósito generar una valoración de su desempeño y ofrecer aprendizajes sobre cómo mejorarlo. En 2023 se llevaron adelante evaluaciones de ocho Programas y Proyectos de Inversión y tres operaciones de financiamiento a proyectos no soberanos que cerraron en 2022. Además, se hizo una evaluación del conjunto de 30 líneas de crédito a bancos que tuvieron 58 desembolsos durante el año 2022. En 2024 esta agenda de evaluaciones *ex post* se ampliará para incluir los instrumentos de libre disponibilidad (PBLs y SWAPs), las garantías y las inversiones patrimoniales.

Las evaluaciones *ex post* se basan en cuatro de los seis criterios para una mejor evaluación establecidos por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE): pertinencia, efectividad, eficiencia y sostenibilidad. La pertinencia se refiere a la correspondencia del diseño del proyecto con las necesidades de la población; la efectividad se refiere a la entrega de los productos esperados; la eficiencia examina si se hizo en los plazos y al costo esperado; y la sostenibilidad, la probabilidad de que los servicios se mantengan en el tiempo.

En 2024 se incluirá también la dimensión de impacto en los informes de evaluación *ex post*, apalancando la iniciativa Impacto CAF.

El ciclo de 2023 arrojó resultados valiosos tanto para operaciones soberanas como no soberanas. Las soberanas tuvieron un desempeño global entre medio (cuatro operaciones) y alto (cuatro operaciones), mostrando su mayor debilidad en la dimensión de eficiencia, con cuatro operaciones calificadas como de eficiencia baja debido al retraso en la ejecución global, que en promedio para estas operaciones fue de 2,3 años. De las tres no soberanas una tuvo un desempeño muy alto, mientras que los dos restantes un desempeño alto. En los tres casos mostraron una efectividad muy alta, y en las demás dimensiones tuvieron un desempeño alto, o muy alto.

Siendo uno de los objetivos primordiales de esta agenda generar aprendizajes para mejorar el desempeño y el impacto de las operaciones, las lecciones que se extraen de estas evaluaciones son tan importantes como la valoración misma del desempeño. Con el tiempo, estas lecciones podrán sistematizarse y analizarse cuantitativamente. En este ciclo inicial arrojaron luz sobre aspectos relevantes como la preinversión, la licitación de obras, temas vinculados a reclamos sociales y aspectos relacionados al seguimiento del avance de los proyectos.

Las evaluaciones *ex post* se basan en cuatro de los seis criterios para una mejor evaluación establecidos por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE): pertinencia, efectividad, eficiencia y sostenibilidad.

# Comentario de la administración sobre la evolución financiera

*Durante 2023, en medio de una alta volatilidad de los mercados financieros, CAF reafirmó su rol como un importante proveedor de financiamiento hacia América Latina y el Caribe*



## En cifras



Activos  
totales

**53 814**

USD millones



Cartera de  
préstamos e  
inversiones

**33 871**

USD millones



Utilidad neta

**810**

USD millones



Activos líquidos

**16 288**

USD millones



Patrimonio neto

**14 730**

USD millones



## Uno de los emisores mejor calificados de la región

Las calificaciones de riesgo de CAF reflejan el continuo respaldo de los accionistas, el fortalecimiento patrimonial, el manejo prudente de la liquidez y la diversificación de la cartera de préstamos.

El año 2023 fue sumamente favorable para CAF sobre el desempeño de calificaciones de riesgo, alcanzando sus mayores calificaciones históricas por todas las agencias calificadoras de la institución. Durante el año, *S&P Global Ratings* subió la calificación de largo plazo de CAF a AA, desde AA-, con Perspectiva Estable, reflejando la expectativa de la agencia de que CAF continuará mejorando su posición en Latinoamérica y El Caribe, a través de su fortalecimiento patrimonial, el apoyo de sus accionistas y la incorporación de nuevos miembros. Por su parte, *Fitch Ratings* aumentó la calificación de largo plazo a AA-, con Perspectiva Estable, desde A+. La acción de calificación de *Fitch* reflejó el fortalecimiento del perfil crediticio independiente de CAF, producto de la mejora en la evaluación del riesgo de solvencia. A su vez, *Moody's Investors Service (Moody's)* afirmó la calificación de largo plazo en Aa3, con Perspectiva Estable, destacando la fortaleza financiera intrínseca de CAF, con sólidos niveles de capitalización y liquidez, así como el apoyo provisto por sus accionistas. *Japan Credit Ratings Agency (JCR)* mantuvo su calificación de largo plazo de CAF en AA+.

Las calificaciones de riesgo de CAF, que ubican a la institución entre los emisores mejor calificados de la región, reflejan el continuo respaldo de los accionistas, el fortalecimiento patrimonial, el manejo prudente de la liquidez y la diversificación de la cartera de préstamos.

**Cuadro 14**  
Calificaciones de Crédito

	Largo plazo	Corto plazo	Perspectiva
<i>Fitch Ratings</i>	AA-	F1+	Estable
<i>Japan Credit Rating Agency</i>	AA+	-	Estable
<i>Moody's Investors Service</i>	Aa3	P-1	Estable
<i>S&amp;P Global Ratings</i>	AA	A-1+	Estable

Durante 2023, en medio de una alta volatilidad de los mercados financieros, CAF reafirmó su rol como un importante proveedor de financiamiento hacia América Latina y el Caribe al aprobar un monto de operaciones por USD 16 261 millones y realizar desembolsos por USD 8904 millones, principalmente destinados a préstamos de mediano y largo plazo al sector soberano.

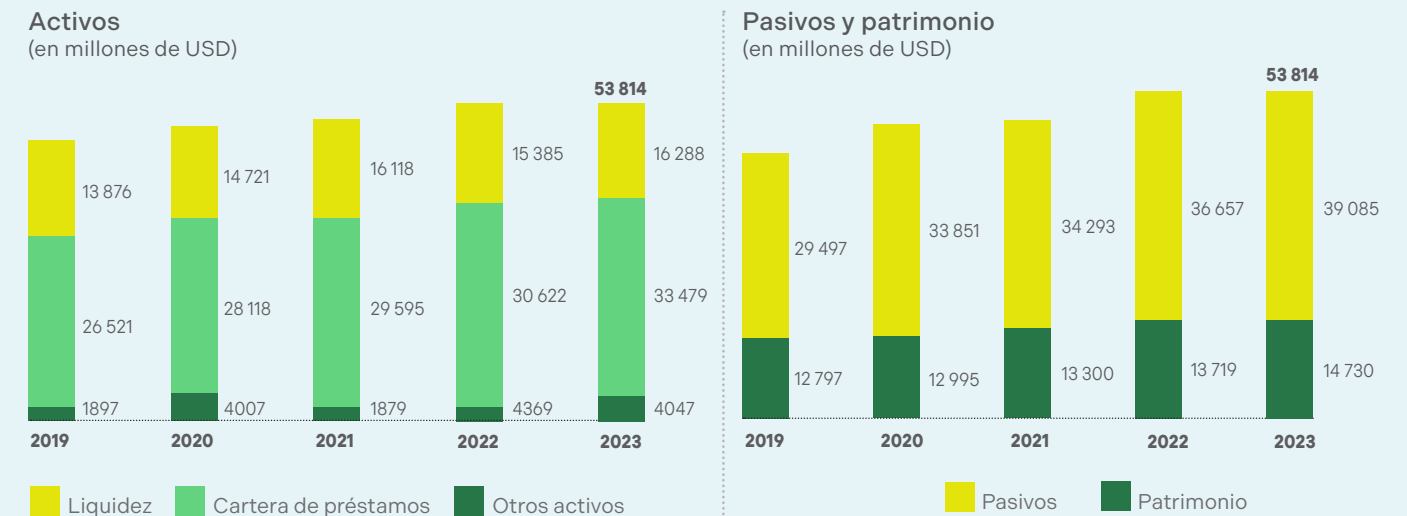
El comportamiento de los ingresos de CAF durante 2023 reflejó el mayor rendimiento de las inversiones líquidas y de la cartera de préstamos, producto tanto del incremento de la tasa SOFR a plazo promedio registrada durante el año, -ubicada en 5.22% durante 2023 comparada con el nivel de 2.53% registrado el año previo-, como de las otras tasas marcadoras globales. El efecto de las mayores tasas de interés estuvo acompañado por el mayor volumen de la cartera de créditos alcanzado durante el año. De esta forma, la utilidad neta se ubicó en USD 810 millones, mientras que el principal indicador de rentabilidad, Retorno sobre Patrimonio (ROE), alcanzó 5.73% durante 2023.

CAF ejecutó más de 45 emisiones de bonos en diversos mercados internacionales, alcanzando un monto total aproximado de USD 6500 millones. Entre estas se destacan tres transacciones públicas tamaño *benchmark* realizadas en los meses de enero, marzo y octubre de 2023, en los mercados de Estados Unidos y Europa, por un total de USD 4350 millones equivalentes.

En lo que respecta al financiamiento de corto plazo, los depósitos recibidos presentaron un saldo al cierre de 2023 de USD 4145 millones. Los papeles comerciales en los mercados estadounidense y europeo constituyeron otra importante fuente de recursos, con un saldo de USD 4654 millones al cierre del mismo año.

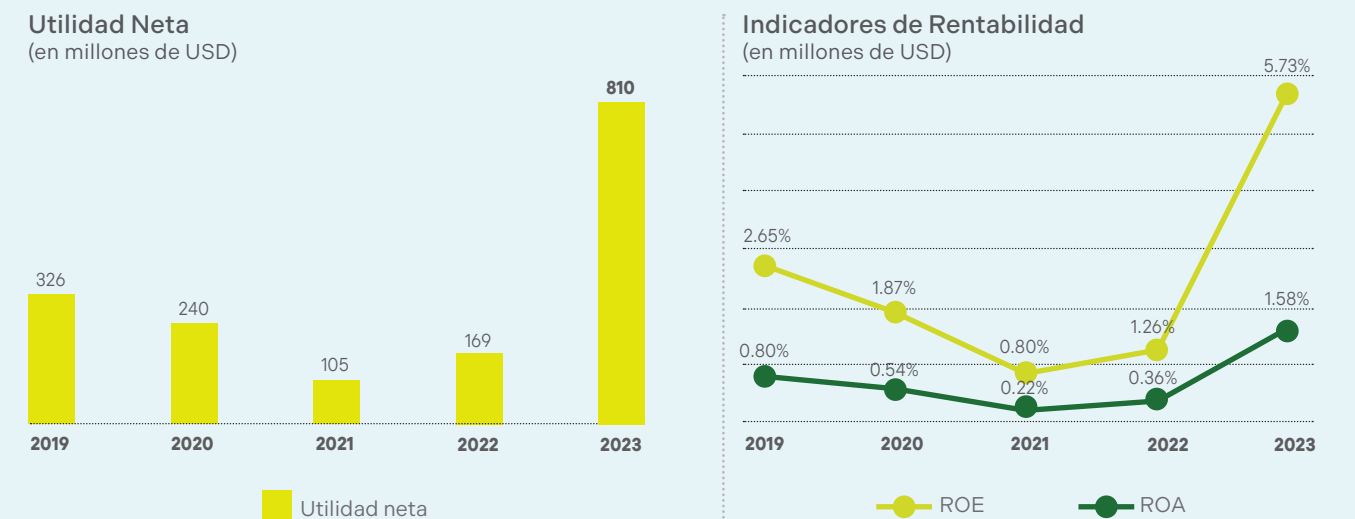
**Gráfico 16**  
Balance General

Al 31 de diciembre de cada año (en millones de USD)



**Gráfico 17**  
Utilidad Neta y Rentabilidad

Para el período finalizado el 31 de diciembre de cada año (en millones de USD)



## Resumen de los estados financieros

Durante la gestión de 2023, el total de activos de CAF alcanzó USD 53 814 millones, lo que representó un aumento del 6.8% con respecto al 2022 (ver gráfico N°1). Por su parte, la cartera de préstamos registró un incremento de 9.3% con respecto al año anterior, cerrando en USD 33 479 millones, mientras que la liquidez totalizó USD 16 288 millones, 5.9% superior al cierre del 2022, equivalente a 30.3% del total de activos y 45.7% del total de endeudamiento. El patrimonio de CAF continuó fortaleciéndose durante el año, por los aportes de capital de los accionistas y el crecimiento rentable de la institución. Al 31 de diciembre de 2023, el patrimonio total de CAF alcanzó USD 14 730 millones, con un capital pagado de USD 5598 millones, un superávit de capital de USD 4380 millones y USD 4751 millones entre reservas y utilidades retenidas. Al cierre de 2023, el patrimonio total representó 27.4% del total de activos.

CAF mantuvo resultados operativos favorables en medio de la volatilidad de los mercados financieros globales experimentada en este periodo. Los ingresos por intereses netos alcanzaron USD 1103.1 millones, como resultado del mayor rendimiento de las inversiones y de la cartera de préstamos, dado el incremento de la tasa de interés SOFR durante el año, referencial para la mayoría de los préstamos otorgados por CAF. Es así como la utilidad neta se ubicó en USD 810 millones en 2023, mientras que el Retorno sobre Patrimonio (ROE) y el Retorno sobre Activos (ROA) cerraron en 5.73% y en 1.58% respectivamente (ver gráfico N°2).

## Cartera de préstamos

La cartera de préstamos de CAF continúa reflejando un crecimiento balanceado, con indicadores de calidad sólidos. Al cierre del año 2023, la cartera alcanzó USD 33 479 millones, representando un incremento de 9.3% con respecto a los USD 30 622 millones registrados al cierre del año anterior.

La distribución de la cartera de préstamos mantuvo una mayor concentración en el financiamiento del sector público, con 95.9% del total de la cartera al 31 de diciembre de 2023. Desde la perspectiva de distribución de la cartera por países, Argentina registró la mayor exposición, con 16.3%, seguida por Ecuador con el 12.6%, Colombia con el 11.4%, Brasil con 8.8%, Bolivia con 8.7%, Panamá con 7.7%, Paraguay con 7.0%, Venezuela con 6.3%, Perú con 5.4%, Trinidad y Tobago con 3.9%, Uruguay con 3.9%, México con 2.9%, Costa Rica con 1.5%, República Dominicana con 1.3% y el resto de la cartera,

representada por Barbados, Chile y El Salvador, con una participación acumulada de 2.1%. La creciente participación de los accionistas convertidos en miembros plenos, así como la incorporación de nuevos accionistas, contribuye a la diversificación de la cartera de préstamos. Los nuevos miembros plenos al cierre del año 2023 constituían el 50.6% del total de los préstamos.

Las principales actividades que financió CAF al cierre de 2023 fueron programas de infraestructura con 42.6%, sector transporte y comunicaciones con 26.7%, sector electricidad, gas y agua con 15.8%, sector salud y servicios sociales con 7.9% y sector financiero con 6.7%.

Durante 2023, los indicadores de calidad de cartera continuaron en niveles robustos, registrando al cierre del año un indicador de préstamos en situación de no-acumulación de ingresos sobre cartera total de 0.15% y una previsión para posibles pérdidas de cartera de USD 56.9 millones equivalente a 0.17% del total de préstamos.

**USD 53 814 millones**

en activos totales, que representan un incremento del 6.8% con respecto al cierre de 2022.

**USD 33 479 millones**

alcanzó la cartera de préstamos al cierre de 2023. Un incremento del 9.3% con respecto al año anterior.

**Cuadro 15**  
Calidad de Cartera  
(en millones de USD)

	2019	2020	2021	2022	2023
Préstamos en mora	129.1	0.0	0.0	0.0	0.0
Préstamos en no-acumulación de ingresos	69.8	69.1	112.1	107.9	50.3
Previsión para posibles pérdidas de cartera	91.6	95.0	76.7	63.2	56.9
Mora como porcentaje de la cartera de préstamos	0.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
No-acumulación de ingresos como porcentaje de la cartera de préstamos	0.26%	0.25%	0.38%	0.35%	0.15%
Previsión como porcentaje de la cartera de préstamos	0.35%	0.34%	0.26%	0.21%	0.17%



La utilidad neta se ubicó en USD 810 millones en 2023, mientras que el Retorno sobre Patrimonio (ROE) y el Retorno sobre Activos (ROA) cerraron en 5.73% y en 1.58% respectivamente.

## Activos líquidos

CAF mantiene un estricto apego a sus políticas conservadoras de liquidez, las cuales requieren que al menos 90% de los activos líquidos se mantengan en instrumentos con calificaciones de crédito de al menos A-/A3. Al 31 de diciembre de 2023, los activos líquidos totalizaron USD 16 288 millones, monto equivalente a 30.3% de los activos totales. La cartera de inversiones se caracterizó por su corta duración, promediando 0.53 años, y su excelente calidad crediticia, con una calificación media de AA-.

## Financiamiento

CAF conserva una amplia diversificación de fuentes de financiamiento, entre monedas y geografías, reflejo de su amplio acceso a los mercados financieros globales. Para el cierre de 2023, el total de pasivos financieros fue de USD 35 604 millones, mientras que los pasivos totales alcanzaron USD 39 084 millones.

Durante 2023, CAF ejecutó más de 45 emisiones de bonos en diversos mercados internacionales, alcanzando un monto total aproximado de USD 6500 millones. Entre estas emisiones se destacan tres transacciones públicas tamaño *benchmark* realizadas en los meses de enero, marzo y octubre de 2023, en los mercados de Estados Unidos y Europa, por un total de USD 4350 millones equivalentes. El bono emitido en octubre en el mercado estadounidense por USD 1750 millones representa la mayor emisión de CAF en su trayectoria en los mercados de capital internacionales, a la vez que también logró la mayor demanda histórica, por un monto superior a los USD 3400 millones. Las emisiones de bonos contaron con una base robusta de inversionistas de muy alta calidad, incluyendo bancos centrales de diversos países y los principales administradores de fondos del mundo. Por otro lado, CAF emitió su primer bono con opcionalidad en su estructura, que consistió en una emisión en zloty polacos por USD 61 millones equivalentes a un plazo de 12 años, con opción de recompra luego de 2 años, traduciéndose en un costo de captación muy competitivo a pesar de su complejidad.

Respecto a otros mercados desarrollados, CAF regresó al mercado suizo con dos emisiones de CHF 190 millones y 110 millones a plazos de 7 y 6 años respectivamente, logrando nuevamente capturar demanda de inversionistas institucionales suizos y crear un total de once puntos de referencia a lo largo de su curva en franco suizos. En Japón, CAF realizó numerosas emisiones por un total de USD 445 millones equivalentes, dirigidas a inversionistas

institucionales y minoristas, fortaleciendo la posición de CAF como emisor frecuente en Japón. Adicionalmente, se realizaron cinco emisiones privadas en dólares australianos por un monto total de USD 497 millones equivalentes, dirigidos a inversionistas institucionales australianos y asiáticos.

En Latinoamérica se efectuaron diversas transacciones, resaltando las emisiones inaugurales en Costa Rica y Paraguay. Las emisiones en el mercado costarricense fueron por un monto total de USD 100 millones, con plazos de 5 y 10 años, bajo formato local y listadas en la bolsa de valores de Costa Rica. La emisión en Paraguay se realizó a un plazo de 3 años y por un monto en guaraníes equivalente a USD 10 millones. Los recursos provenientes de esta emisión fueron utilizados para financiar proyectos en moneda local. De igual forma, bajo el programa de colocaciones privadas en Uruguay, CAF emitió 10 notas por un total de USD 4.7 millones, para cofinanciar proyectos en moneda local junto con los vehículos de deuda para el financiamiento de infraestructura en el país "VEFIU I" y "VEFIU II". En total, se realizaron nueve transacciones en diversas monedas de la región, por un monto total de USD 296 millones equivalentes.

En conclusión, durante el año en curso se han realizado emisiones en 14 monedas a diferentes plazos, formatos y estructuras, logrando atraer demanda de las principales geografías a nivel global y apoyando el desarrollo de los mercados de capitales de la región.

Los depósitos recibidos siguen siendo una fuente importante de financiamiento de corto plazo, alcanzando un monto de USD 4145 millones al cierre de 2023 y manteniendo su importancia como fuente de financiamiento competitiva de recursos a corto plazo.

El nivel robusto de liquidez de CAF, aunado a su perfil conservador de pasivos financieros, mantiene las métricas financieras en niveles sólidos, valoradas positivamente por las calificadoras de riesgo que evalúan a la institución.

El año 2023 ha marcado un hito en la movilización de recursos financieros de los aliados de CAF, a través de diversos esquemas financieros, sectores y monedas. La movilización de recursos de terceros superó los USD 4200 millones, impulsada por una mayor cooperación entre instituciones para el desarrollo en proyectos principalmente en Colombia, Chile, Argentina y Bolivia.

**USD 296 millones**

equivalentes fue el monto de las transacciones realizadas en diversas monedas de la región.

**45 emisiones de bonos**

ejecutadas por CAF en 2023, con un monto total de USD 6500 millones.



Durante 2023, se alcanzó una cifra récord de más de USD 3100 millones en cofinanciamientos soberanos, destacando el apoyo de aliados a operaciones de igualdad de género, transición energética y transporte urbano. Los principales cofinanciadores fueron el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Banco Mundial (BM), *Kreditanstalt für Wiederaufbau* (KfW), el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), el Fondo OPEP para el Desarrollo Internacional, el Banco Europeo de Inversiones (BEI), el Banco Asiático de Inversión en Infraestructura (AIIB) y el Fondo Financiero para el Desarrollo de los Países de la Cuenca del Plata (FONPLATA).

En cuanto a líneas de crédito, CAF cerró facilidades por alrededor de USD 400 millones, tanto en moneda extranjera – con el Instituto de Crédito Oficial (ICO) – como en moneda local – con el Banco de la Nación de Perú. Los desembolsos superaron los USD 180 millones, apoyando operaciones en sectores esenciales para el banco. También, se desembolsaron recursos de asistencia técnica por USD 3.3 millones, provenientes del Multilateral Cooperation Center for Development Finance (MCCDF).

Otros logros destacables incluyen la acreditación de CAF como institución implementadora del MCCDF; el desarrollo de nuevas alianzas, incluyendo con el Fondo de Desarrollo de la CARICOM (CDF) y la Fundación Interamericana (IAF); la firma de cartas de intención con la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) y KfW para compromisos de líneas de crédito; y la aprobación de USD 7.1 millones para asistencia técnica, destinados a 6 iniciativas y a través de 3 aliados financieros: MCCDF, AFD Trust Fund y la Comisión Europea (CE).

Durante el 2023, CAF continuó con su crecimiento histórico de movilización de recursos para el sector privado, alcanzando un monto de USD 699 millones. Dicho monto incorpora, entre otras operaciones, tres Préstamos A/B, así como varias operaciones de transferencia de riesgo de cartera. Los Préstamos A/B que se cerraron en Argentina movilizaron recursos para Pan American Energy, S.L. y YPF S.A., con tramos B de USD 270 millones (con participación de 5 entidades internacionales) y USD 325 millones (6 entidades internacionales), respectivamente. Asimismo, se realizó un Préstamo A/B para Banco Guayaquil, S.A. de Ecuador adicionando a la movilización de sector privado un total de USD 21 millones y la participación de 2 entidades internacionales. Las transferencias de riesgo alcanzaron USD 33 millones, movilizando cartera de Brasil y Ecuador. Estas operaciones refuerzan la posición estratégica de CAF como socio clave del sector privado.

Al 31 de diciembre de 2023, 82.6% del endeudamiento de CAF provino de los mercados internacionales de capital en donde las emisiones de bonos representaron el 69.5% –siendo la principal fuente de recursos del financiamiento (ver gráfico 18)- y los papeles comerciales el 13.1%. Los depósitos recibidos de inversionistas institucionales de la región constituyeron el 11.6% del total del endeudamiento, mientras que otros préstamos y líneas de crédito a mediano y largo plazo representaron el 5.7% del total.

El detalle de las emisiones realizadas en 2023 puede ser observado en el cuadro 16.

**USD 3100 millones**

en cofinanciamientos soberanos, destacando el apoyo a aliados en operaciones de igualdad de género, transición energética y transporte urbano.

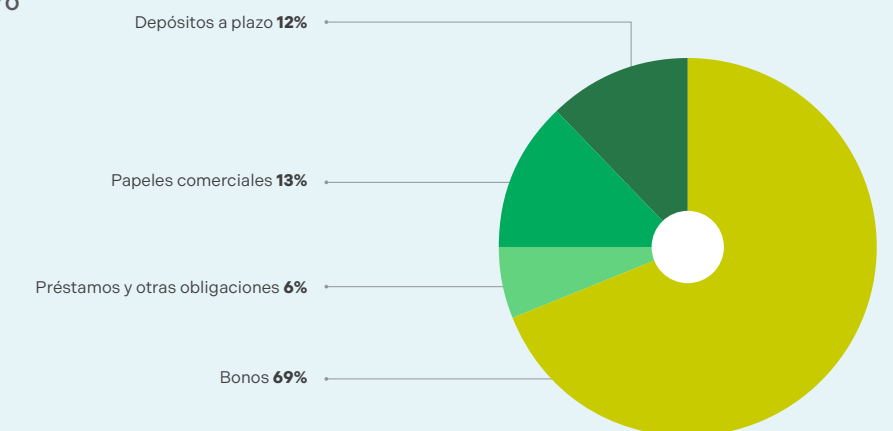
### Cuadro 16

#### Colocación de Títulos en 2023 y Monto Autorizado de Emisiones de Corto Plazo

Fecha	Mercado	Monto en moneda original (en millones)	Equivalente en millones de USD
<b>Emisiones de bonos</b>			
Enero	Estados Unidos	USD 1500	1500
Febrero	Europeo	CHF 190	207
Marzo	Europeo	EUR 1000	1065
Julio	Costa Rica	CRC 28 000	52
Julio	Costa Rica	CRC 24 990	47
Julio	Paraguay	PYG 72 400	10
Octubre	Europeo	CHF 110	120
Octubre	Estados Unidos	USD 1750	1750
Diciembre	Japón	JPY 18 300	124
Diciembre	Japón	JPY 17 700	120
	Colocaciones privadas		1495
	<b>Total 2023</b>		<b>6490</b>
<b>Monto Autorizado de Programas de Emisiones de Corto Plazo</b>			
	Papeles comerciales (USA)	USD 3000	3000
	Papeles comerciales (Europa)	USD 3000	3000

### Gráfico 18

#### Composición del Pasivo Financiero Al 31 de diciembre de 2023



## Capital

Durante 2023, CAF recibió pagos de capital de sus países accionistas por USD 759 millones. Estos aportes se derivan del noveno y décimo programa de incremento de capital, por USD 4500 millones y USD 7 mil millones, respectivamente, así como de la incorporación de nuevos accionistas y la conversión a miembros plenos de la entidad.

Al cierre del año, el patrimonio alcanzó USD 14 730 millones, 7.4% superior al monto registrado al cierre de 2022, fortalecido con los aportes realizados por los países accionistas y las utilidades retenidas. El incremento del patrimonio y el crecimiento equilibrado de las operaciones de CAF ha permitido mantener indicadores de capitalización robustos, cumpliendo con los niveles establecidos en las políticas de la institución (ver cuadro 17).

**USD 14 730 millones**

fue el monto del patrimonio al cierre de 2023, un aumento del 7.4% con respecto a 2022.

**Cuadro 17**  
Indicadores de Capitalización

	2019	2020	2021	2022	2023
Cartera/Patrimonio (veces) <sup>1</sup>	2.1	2.2	2.3	2.3	2.3
Deuda/Patrimonio (veces) <sup>2</sup>	2.2	2.4	2.5	2.4	2.4
Patrimonio/Activo Total	30.3%	27.7%	27.9%	27.2%	27.4%

1 Según el Convenio Constitutivo de CAF, el límite de exposición debe ser menor o igual a 4.0.

2 Según el Convenio Constitutivo de CAF, el límite de endeudamiento debe ser menor o igual a 3.5.



El 82.6% del endeudamiento de CAF provino de los mercados internacionales de capital en donde las emisiones de bonos representaron el 69.5%, siendo la principal fuente de recursos del financiamiento.

## Administración de activos y pasivos

Tanto las actividades crediticias como las de financiamiento que realiza CAF en el desempeño de sus funciones se ejecutan principalmente en dólares estadounidenses y con tasas flotantes, lo que mitiga el riesgo cambiario y de tasas de interés. Al 31 de diciembre de 2023, el 98.1% de los activos y el 98.3% de los pasivos estaban denominados en dólares estadounidenses después de swaps, mientras que 93.4% de los préstamos y 98.7% de los pasivos financieros se encontraban basados en la tasa flotante después de swaps. Las transacciones que no están denominadas en dólares estadounidenses ni basadas en tasa flotante se convierten mediante swaps a estos términos. El libro de swaps alcanzó USD 29 486 millones al cierre de 2023. Las políticas de CAF establecen que las contrapartes de swaps deben estar calificadas al menos en A-/A3 y que se cuente con un acuerdo de colateral al momento de realizar una nueva transacción. De esta forma, CAF establece Acuerdos de Colateral (CSA por su sigla en inglés) con sus contrapartes. Esto permite disminuir el riesgo de crédito, ya que se realiza una valoración de acuerdo con el mercado (*mark-to-market*) y la parte deudora debe colocar el colateral correspondiente en función de ciertos parámetros predeterminados. CAF no realiza actividades especulativas con instrumentos derivados, por lo que dichos instrumentos son utilizados únicamente para propósitos de cobertura. La institución busca mantener una relación conservadora entre el plazo promedio de sus activos y pasivos. Al 31 de diciembre de 2023, la vida promedio de sus activos fue de 4.4 años y la de sus pasivos de 3.6 años, lo cual es conservador, dado que no toma en cuenta la alta proporción de activos financiados por el patrimonio.



Al 31 de diciembre de 2023, el 98.1% de los activos y el 98.3% de los pasivos estaban denominados en dólares estadounidenses después de swaps, mientras que 93.4% de los préstamos y 98.7% de los pasivos financieros se encontraban basados en la tasa flotante después de swaps.

2023

## Estados financieros auditados

### Informe de la gerencia acerca de la efectividad del control interno sobre la información financiera

El control interno sobre la información financiera de Corporación Andina de Fomento ("CAF") es un proceso efectuado por aquellos encargados del gobierno corporativo, la Gerencia, y otro personal, diseñado para proveer una seguridad razonable sobre la preparación de estados financieros confiables de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América. El control interno sobre la información financiera de una entidad incluye aquellas políticas y procedimientos que (1) se refieren al mantenimiento de los registros que, razonablemente, reflejan de manera precisa y apropiada, las transacciones y la disposición de los activos de la entidad; (2) proporcionan una seguridad razonable que las transacciones son registradas para permitir la preparación de estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América, y que los ingresos y los gastos de la entidad se están realizando solamente con la autorización de la Gerencia y de aquellos encargados del gobierno corporativo; y (3) ofrecen una seguridad razonable en materia de prevención u oportuna detección y corrección de adquisiciones, uso o disposición no autorizados de los activos de la entidad que podrían tener un efecto material sobre los estados financieros.

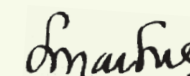
La Gerencia de CAF es responsable de diseñar, establecer y mantener controles internos efectivos sobre la información financiera. La Gerencia ha evaluado el control interno de CAF sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2023 con base en los criterios para un control interno efectivo determinados en el Marco Conceptual Integrado de Control Interno (2013) emitido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ("COSO"). Con base en dicha evaluación, la Gerencia de CAF ha concluido que el control interno de CAF sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2023 es efectivo.

La efectividad de cualquier sistema de control interno tiene limitaciones inherentes, incluyendo la posibilidad de errores humanos y la posibilidad de eludir o hacer caso omiso de los controles internos establecidos. En consecuencia, hasta los controles internos más efectivos sólo pueden proporcionar un nivel de seguridad razonable con respecto a la preparación de los estados financieros. Además, la efectividad del control interno puede variar con el tiempo debido a cambios en las condiciones.

Los estados financieros de CAF al 31 de diciembre de 2023 y por el año terminado en esa fecha fueron auditados por una firma de contadores públicos independientes, la cual también emitió un informe de auditoría acerca del control interno de CAF sobre la información financiera. El Informe de los Auditores Independientes Acerca del Control Interno Sobre la Información Financiera, incluido en este documento, expresa una opinión sin salvedades sobre el control interno de CAF sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2023.



Gabriel Felpeto  
Vicepresidente de Finanzas



Sergio Díaz-Granados  
Presidente Ejecutivo



Corina Arroyo  
Vicepresidenta Ejecutiva Encargada

9 de febrero de 2024

Lara Marambio & Asociados  
 RIF.: J-00327665-0  
 Torre B.O.D., Piso 21  
 Av. Blandín, La Castellana  
 Caracas 1060 - Venezuela  
 Telf: +58(212) 206 8501  
 Fax: +58(212) 206 8870  
 www.deloitte.com/ve



## Informe de los auditores independientes

A la Junta Directiva y Accionistas de  
**Corporación Andina de Fomento (CAF)**

### Opinión acerca del control interno sobre la información financiera

Hemos auditado el control interno sobre la información financiera de **Corporación Andina de Fomento (CAF)** al 31 de diciembre de 2022, con base en los criterios establecidos en Control Interno – Marco Integrado (2013) emitido por el Comité de Organizaciones Patrocinadoras de la Comisión Treadway (COSO). En nuestra opinión, CAF mantuvo, en todos sus aspectos importantes, un control interno efectivo sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2022, con base en los criterios establecidos en Control Interno – Marco Integrado (2013) emitido por COSO.

También hemos auditado, de conformidad con normas de auditoría de aceptación general en Estados Unidos de América (GAAS), los estados financieros de CAF al 31 de diciembre de 2022 y 2021 y por los años terminados en esas fechas, y en nuestro informe, de fecha 6 de febrero de 2023, se expresa una opinión sin salvedades sobre esos estados financieros.

### Base para la opinión

Efectuamos nuestra auditoría de conformidad con GAAS. Nuestras responsabilidades de acuerdo con esas normas se describen en la sección Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría del Control Interno sobre la Información Financiera de nuestro informe. Se nos exige ser independientes de **CAF** y cumplir con nuestras responsabilidades éticas de conformidad con estos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y apropiada para nuestra opinión.

### Responsabilidades de la gerencia en relación con el control interno sobre la información financiera

La gerencia es responsable del diseño, implementación y mantenimiento de un control interno efectivo sobre la información financiera, y de la evaluación de la eficacia del control interno sobre la información financiera, incluida en el Informe adjunto de la Gerencia acerca de la efectividad del control interno sobre la información financiera.

### Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría del control interno sobre la información financiera

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si se han mantenido controles internos efectivos sobre la información financiera, en todos sus aspectos importantes, y emitir un informe de los auditores independientes que incluya nuestra opinión acerca del control interno sobre la información financiera. La seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría del control interno sobre la información financiera realizada de conformidad con GAAS siempre detecte una debilidad material cuando exista.

Al realizar una auditoría del control interno sobre la información financiera de conformidad con GAAS, nosotros:

- Ejercemos un juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional durante la auditoría.
- Obtenemos un entendimiento del control interno sobre la información financiera, evaluamos el riesgo de que exista una debilidad material, y probamos y evaluamos el diseño y la efectividad operativa del control interno sobre la información financiera con base en el riesgo evaluado.

### Definición de limitaciones inherentes del control interno sobre la información financiera

El control interno de una entidad sobre la información financiera es un proceso efectuado por los encargados del gobierno corporativo, la gerencia y otro personal, diseñado para proveer una seguridad razonable sobre la preparación de estados financieros confiables de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en Estados Unidos de América. El control interno sobre la información financiera de una entidad incluye aquellas políticas y procedimientos que (1) se refieren al mantenimiento de los registros que, razonablemente, reflejan de manera precisa y apropiada, las transacciones y la disposición de los activos de la entidad; (2) proporcionan la seguridad razonable de que las transacciones son registradas para permitir la preparación de estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en Estados Unidos de América, y que los ingresos y los gastos de la entidad se están realizando solamente con la autorización de la gerencia y de aquellos encargados del gobierno corporativo; y (3) ofrecen una seguridad razonable en materia de prevención y detección y corrección oportunas de adquisiciones, uso o disposición no autorizados de los activos de la entidad que podrían tener un efecto material sobre los estados financieros.

Debido a sus limitaciones inherentes, puede que el control interno sobre la información financiera no prevenga ni detecte ni corrija errores. Asimismo, las proyecciones de cualquier evaluación de la efectividad para períodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles puedan volverse inadecuados debido a cambios en condiciones, o de que el grado de cumplimiento con las políticas o procedimientos pueda deteriorarse.

9 de febrero de 2024  
 Caracas, Venezuela

Lara Marambio & Asociados. Firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

[www.deloitte.com/ve](http://www.deloitte.com/ve)

Deloitte se refiere a una o más firmas de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Consulte [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) para obtener una descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Lara Marambio & Asociados  
 RIF.: J-00327665-0  
 Torre B.O.D., Piso 21  
 Av. Blandín, La Castellana  
 Caracas 1060 - Venezuela  
 Telf: +58(212) 206 8501  
 Fax: +58(212) 206 8870  
 www.deloitte.com/ve



## Informe de los auditores independientes

A la Junta Directiva y Accionistas de  
**Corporación Andina de Fomento (CAF)**

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de **Corporación Andina de Fomento (CAF)**, que comprenden los balances generales al 31 de diciembre de 2022 y 2021, y los estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y las notas conexas a los estados financieros (denominados en su conjunto los “estados financieros”).

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de **CAF** al 31 de diciembre de 2022 y 2021, y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con los principios de contabilidad de aceptación general en Estados Unidos de América.

También hemos auditado, de conformidad con las normas de auditoría de aceptación general en Estados Unidos de América (GAAS), el control interno de **CAF** sobre el proceso de reporte financiero al 31 de diciembre de 2022, con base en los criterios establecidos en Control Interno – Marco Integrado (2013) emitido por el Comité de Organizaciones Patrocinadoras de la Comisión Treadway, y en nuestro informe, de fecha 6 de febrero de 2023, se expresa una opinión sin salvedades sobre el control interno de CAF sobre la información financiera.

### Base para la opinión

Efectuamos nuestras auditorías de conformidad con GAAS. Nuestras responsabilidades de acuerdo con esas normas se describen en la sección Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Se nos exige ser independientes de **CAF** y cumplir con nuestras responsabilidades éticas de conformidad con estos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y apropiada para nuestra opinión.

### Responsabilidades de la gerencia en relación con los estados financieros

La gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos, de conformidad con los principios de contabilidad de aceptación general en Estados Unidos de América, y del diseño, implementación y mantenimiento del control interno necesario para permitir la preparación y presentación razonable de estados financieros libres de errores materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la gerencia es responsable de evaluar si existen condiciones o eventos, considerados en su conjunto, que planteen dudas sustanciales sobre la capacidad de CAF para continuar como negocio en marcha por un año después de la fecha de emisión de los estados financieros.

### Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluye nuestra opinión. La seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las GAAS siempre detecte un error material cuando exista. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es mayor al de no detectar un debido a error, ya que el fraude puede incluir colusión, falsificación, omisiones intencionales, tergiversaciones, o la elusión del control interno. Los errores se consideran materiales si existe la posibilidad sustancial de que, ya sea individualmente o en su conjunto, influyan en el juicio de un usuario razonable con base en los estados financieros.

Al realizar una auditoría de conformidad con GAAS, nosotros:

- Ejercemos un juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional durante la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de errores materiales de los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría que responden a esos riesgos. Estos procedimientos incluyen evaluar, con base en pruebas, evidencia relacionada con los montos y revelaciones en los estados financieros.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos que sean apropiados en las circunstancias.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la gerencia, así como la presentación general de los estados financieros.
- Concluimos si, a nuestro juicio, existen condiciones o eventos, considerados en su conjunto, que planteen dudas sustanciales sobre la capacidad de CAF de continuar como negocio en marcha por un período de tiempo razonable.

Se nos exige comunicarnos con los encargados del gobierno corporativo en relación con, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad de la auditoría, y los hallazgos de auditoría significativos, y ciertos asuntos relacionados con el control interno que hayamos identificado durante la auditoría.

9 de febrero de 2024  
 Caracas, Venezuela

Lara Marambio & Asociados. Firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

[www.deloitte.com/ve](http://www.deloitte.com/ve)

Deloitte se refiere a una o más firmas de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Consulte [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) para obtener una descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.



## Corporación Andina de Fomento (CAF)

### Balances Generales

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022  
(En miles de dólares estadounidenses)

	NOTAS	2023	2022
<b>ACTIVO</b>			
Efectivo en caja y bancos		70 592	107 592
Depósitos en bancos		4 963 938	6 535 869
Efectivo en caja y bancos y depósitos en bancos	3	5 034 530	6 643 461
Valores negociables comercializables	4 y 18	9 988 218	8 483 605
Otras inversiones	5	1 265 038	258 372
Cartera de créditos (US\$ 2.549.568 y US\$ 2.499.856 a valor razonable al 31 de diciembre de 2023 y 2022, respectivamente)	6 y 18	33 479 085	30 622 324
Menos comisiones por cartera de créditos, netas de costos de originación		175 732	166 213
Menos provisión para posibles pérdidas	6	56 913	63 192
Cartera de créditos, neta		33 246 440	30 392 919
Intereses y comisiones por cobrar	18		
Préstamos		508 058	362 486
Otros		449 514	311 406
		957 572	673 892
Instrumentos financieros derivados	17 y 18	911 749	459 809
Inversiones de capital	7	392 184	381 779
Propiedades y equipos, neto		91 675	98 804
Otros activos	8	1 926 857	2 984 101
<b>TOTAL</b>		<b>53 814 263</b>	<b>50 376 742</b>
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>			
<b>PASIVO:</b>			
Depósitos (US\$ 0 y US\$ 109.377 a valor razonable al 31 de diciembre de 2023 y 2022, respectivamente)	9 y 18	4 144 495	4 663 591
Papeles comerciales	10	4 653 512	4 618 797
Préstamos de otras instituciones financieras (US\$ 593.086 y US\$ 665.849 a valor razonable al 31 de diciembre de 2023 y 2022, respectivamente), netos	11 y 18	2 046 796	2 072 776
Bonos (US\$ 24.608.695 y US\$ 21.137.893 a valor razonable al 31 de diciembre de 2023 y 2022, respectivamente), netos	12 y 18	24 759 450	21 252 213
Intereses por pagar	18	846 534	565 916
Instrumentos financieros derivados	17 y 18	2 340 647	3 309 978
Gastos acumulados por pagar y otros pasivos	13	293 109	174 154
<b>Total pasivo</b>		<b>39 084 543</b>	<b>36 657 425</b>
<b>PATRIMONIO:</b>	15		
Capital suscrito		9 988 015	8 563 350
Menos porción de capital de garantía		1 819 660	1 625 660
Menos suscripciones de capital por cobrar		2 570 045	1 412 260
<b>Capital pagado</b>		<b>5 598 310</b>	<b>5 525 430</b>
Superávit de capital		4 380 427	4 252 952
Reservas		3 940 935	3 771 966
Utilidades retenidas		810 048	168 969
<b>Total patrimonio</b>		<b>14 729 720</b>	<b>13 719 317</b>
<b>TOTAL</b>		<b>53 814 263</b>	<b>50 376 742</b>

## Corporación Andina de Fomento (CAF)

### Estados de Resultados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022  
(En miles de dólares estadounidenses)

	NOTAS	2023	2022
Ingresos por intereses:			
Cartera de créditos	2 (g)	2 330 525	1 093 099
Inversiones y depósitos en bancos	2 (g), 3 y 4	922 659	172 987
Comisiones sobre cartera de créditos	2 (g)	49 239	49 197
<b>Total ingresos por intereses</b>		<b>3 302 423</b>	<b>1 315 283</b>
Gastos por intereses:			
Bonos		1 640 106	659 043
Papeles comerciales		236 761	62 532
Depósitos		168 407	63 844
Préstamos de otras instituciones financieras		143 978	58 941
Comisiones		10 034	10 373
<b>Total gastos por intereses</b>		<b>2 199 286</b>	<b>854 733</b>
Ingresos por intereses, neto		1 103 137	460 550
Provisión (créditos) para pérdidas de cartera de créditos	6	439	(3 287)
Ingresos por intereses, neto después de provisión (créditos) para pérdidas de cartera de créditos		1 102 698	463 837
Ingresos no financieros:			
Dividendos y participación en beneficios de entidades participadas	7	15 939	8 668
Otras comisiones		2 651	2 967
Otros ingresos	6 y 7	39 696	7 306
<b>Total ingresos no financieros</b>		<b>58 286</b>	<b>18 941</b>
Gastos no financieros:			
Gastos administrativos		205 161	177 803
Otros gastos	7	5 636	25 811
<b>Total gastos no financieros</b>		<b>210 797</b>	<b>203 614</b>
Utilidad antes de cambios no realizados en el valor razonable de los instrumentos financieros y Contribución a los Fondos Especiales de los Accionistas		950 187	279 164
Cambios no realizados en el valor razonable de otros instrumentos financieros	19	(20 139)	(21 195)
Utilidad neta antes de contribución a los Fondos Especiales de los Accionistas		930 048	257 969
Contribución a los Fondos Especiales de los Accionistas	21	120 000	89 000
Utilidad neta		810 048	168 969

## Corporación Andina de Fomento (CAF)

### Estados de Patrimonio

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022  
(En miles de dólares estadounidenses)

	NOTAS	Capital pagado	Superávit de capital	Reservas		Utilidades retenidas	Total patrimonio	
				Reserva general	Artículo N° 42 del Convenio Constitutivo			
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021		5 436 375	4 091 298	3 094 768	572 183	3 666 951	105 015	13 299 639
Aumento de capital	15	254 235	465 585	-	-	-	-	719 820
Disminución de capital debido a recompra de acciones	6	(165 180)	(303 931)	-	-	-	-	(469 111)
Utilidad neta	15	-	-	-	-	-	168 969	168 969
Apartado para la reserva general	15	-	-	94 505	-	94 505	(94 505)	-
Apartado para la reserva Artículo N° 42 del Convenio Constitutivo	15	-	-	-	10 510	10 510	(10 510)	-
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022		5 525 430	4 252 952	3 189 273	582 693	3 771 966	168 969	13 719 317
Aumento de capital	15	269 560	489 366	-	-	-	-	758 926
Disminución de capital debido a recompra de acciones	6	(196 680)	(361 891)	-	-	-	-	(558 571)
Utilidad neta	15	-	-	-	-	-	810 048	810 048
Apartado para la reserva general	15	-	-	152 069	-	152 069	(152 069)	-
Apartado para la reserva Artículo N° 42 del Convenio Constitutivo	15	-	-	-	16 900	16 900	(16 900)	-
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023		5 598 310	4 380 427	3 341 342	599 593	3 940 935	810 048	14 729 720

## Corporación Andina de Fomento (CAF)

### Estados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022  
(En miles de dólares estadounidenses)

	NOTAS	2023	2022
ACTIVIDADES OPERATIVAS:			
Utilidad neta		810 048	168 969
Ajustes para conciliar la utilidad neta con el efectivo neto (usado en) provisto por las actividades operativas:			
(Ganancia) pérdida no realizada en valores negociables comercializables		(121 961)	50 336
Comisiones por cartera de créditos, neto de amortización de costos de originación		(18 467)	(20 172)
Previsión (créditos) para pérdidas de cartera de créditos	6	439	(3287)
Cargo por deterioro de inversiones de capital	7	1336	962
Cambios no realizados en el valor razonable de inversiones patrimoniales	7	(11 403)	17 854
Participación en beneficios de entidades participadas	7	(11 005)	(1943)
Amortización de cargos diferidos		3187	4751
Depreciación de propiedades y equipos		8650	8831
Previsión para beneficios e indemnizaciones laborales		17 723	15 023
Previsión para plan de ahorro de empleados		607	744
Cambios no realizados en el valor razonable de otros instrumentos financieros	19	20 139	21 195
Cambios netos en activos y pasivos operativos:			
Valores negociables comercializables, neto		(1 490 393)	3 965 795
Intereses y comisiones por cobrar		(283 683)	(316 056)
Otros activos		(31 362)	(22 004)
Intereses por pagar		280 619	277 683
Anticipos o pagos sobre el fondo de previsión para el personal		(15 862)	(14 417)
Anticipos o pagos sobre plan de ahorro de empleados		(1648)	(2101)
Gastos acumulados por pagar y otros pasivos		(47 366)	23 167
Total ajustes y cambios netos en activos y pasivos operativos		(1 700 450)	4 006 361
Efectivo neto (usado en) provisto por actividades operativas		(890 402)	4 175 330
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:			
Adquisiciones de otras inversiones	5	(2 694 830)	(562 436)
Vencimientos de otras inversiones	5	1 814 033	596 456
Desembolsos de cartera de créditos y cobros de capital, neto	6	(3 229 529)	(1 805 360)
Inversiones de capital, neto	7	10 667	34 698
Propiedades y equipos, neto		(1521)	(1648)
Efectivo neto usado en las actividades de inversión		(4 101 180)	(1 738 290)
Van		(4 991 582)	2 437 040

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Estados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022  
(En miles de dólares estadounidenses)

	NOTAS	2023	2022
Vienen		(4 991 582)	2 437 040
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:</b>			
(Disminución) aumento neto en depósitos	9	(514 720)	652 707
Contratación de papeles comerciales	10	66 484 410	63 977 481
Cancelación de papeles comerciales	10	(66 449 695)	(62 172 330)
Disminución (aumento) neta en colaterales provenientes de derivados		1 239 557	(2 414 170)
Emissiones de bonos	12	6 505 253	3 653 612
Cancelación de bonos	12	(4 574 471)	(3 923 431)
Contratación de préstamos de otras instituciones financieras		186 023	797 723
Cancelación de préstamos de otras instituciones financieras		(252 632)	(407 254)
Emisión de acciones	15	758 926	719 820
<b>Efectivo neto provisto por las actividades de financiamiento</b>		<b>3 382 651</b>	<b>884 158</b>
<b>(DISMINUCIÓN) AUMENTO NETO EN EL EFECTIVO Y DEPÓSITOS EN BANCOS</b>		<b>(1 608 931)</b>	<b>3 321 198</b>
<b>EFFECTIVO EN CAJA Y BANCOS Y DEPÓSITOS EN BANCOS AL INICIO DEL AÑO</b>		<b>6 643 461</b>	<b>3 322 263</b>
<b>EFFECTIVO EN CAJA Y BANCOS Y DEPÓSITOS EN BANCOS AL FINAL DEL AÑO</b>		<b>5 034 530</b>	<b>6 643 461</b>
<b>REVELACIÓN SUPLEMENTARIA:</b>			
Intereses pagados durante el año		1 925 433	612 024
<b>ACTIVIDADES FINANCIERAS QUE NO GENERARON MOVIMIENTOS DE EFECTIVO:</b>			
Cobro de capital - préstamos	6	558 571	469 111
Disminución en capital	6	(558 571)	(469 111)
Cambios en instrumentos financieros derivados activos		(451 940)	52 574
Cambios en instrumentos financieros derivados pasivos		(969 331)	2 467 020

Las notas a los estados financieros forman parte integral de los mismos, ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Órganos colegiados y altas autoridades

### Asamblea de Accionistas<sup>1</sup>

La Asamblea de Accionistas es el órgano supremo de CAF. Puede reunirse en sesión ordinaria –una vez al año, dentro de los noventa días siguientes a la terminación del ejercicio anual– o en sesiones extraordinarias, según las necesidades y las materias sometidas a su consideración. La Asamblea está compuesta por los accionistas de las series A, B y C, y en su sesión ordinaria tiene entre sus facultades la aprobación del informe anual del Directorio, los estados financieros debidamente auditados y determinando el destino de las utilidades percibidas por CAF. Adicional a lo anterior, elige a los miembros del Directorio de acuerdo con las normas previstas en el Convenio Constitutivo, designa a los auditores externos y conoce de cualquier otro asunto que le sea expresamente sometido.

### Directorio<sup>2</sup>

El Directorio es la instancia responsable de establecer y dirigir la política financiera, crediticia y económica de la Institución, así como de ejercer las demás atribuciones que le confieren el Convenio Constitutivo, el Reglamento General y las que le delegue la Asamblea. Está compuesto por los representantes de los Accionistas de CAF.

### Comité de Asuntos de Auditoría, Financieros y Administrativos (CAFA)<sup>3</sup>

El Comité de Asuntos de Auditoría, Financieros y Administrativos (CAFA) fue establecido por el Directorio en septiembre de 2023. Lo integran el Presidente del Directorio -quien lo preside- así como 5 directores elegidos por el Directorio por un período de 2 años. Le corresponde al CAFA, principalmente, permitir y mantener una comunicación efectiva con el Directorio sobre los asuntos de auditoría y control interno; recomendar la selección y contratación de los auditores externos; revisar el Presupuesto anual de CAF para el año subsiguiente y recomendar su aprobación al Directorio; revisar y recomendar los Estados Financieros anuales de CAF, la distribución de la Utilidad Neta y la asignación de recursos a los fondos especiales y las propuestas de creación de fondos con antelación a su presentación al Directorio o a la Asamblea de Accionistas, según corresponda; y Conocer cualquier asunto administrativo de competencia del Directorio, a propuesta del Presidente Ejecutivo.

### Comité Técnico del Directorio<sup>4</sup>

El Comité Técnico del Directorio -creado por el Directorio en diciembre de 2021- se constituyó como una instancia de intercambio de información, deliberación y consulta de la Administración, con el objetivo de apoyar al Directorio en la toma de decisiones de los asuntos y temas de su competencia.

### Presidente Ejecutivo

El Presidente Ejecutivo es el representante legal de CAF. Ejerce la dirección general y la administración de la Institución y tiene a su cargo todo asunto que no esté específicamente encomendado a algún otro órgano. Adicionalmente, es el encargado de aprobar los planes estratégicos para países y sectores, las estructuras y los procesos institucionales que correspondan a su nivel de autoridad y las operaciones financieras que realice CAF por aquellos montos que se encuentren dentro del límite que el Directorio le haya delegado. El período del ejercicio de sus funciones es por cinco años, pudiendo ser una vez reelegido para un período siguiente.

### Vicepresidente Ejecutivo

De conformidad con el Reglamento General, el Vicepresidente Ejecutivo es el funcionario internacional de mayor jerarquía después del Presidente Ejecutivo. Coordina la preparación de planes, programas y actividades de las áreas financieras, operativas y administrativas de la Institución, así como supervisa la ejecución de las actividades desarrolladas por las diferentes unidades de CAF. Es designado por el Presidente Ejecutivo, previa consulta con el Directorio.

1. El 7 de marzo de 2023 se celebró la LIV Asamblea Ordinaria de Accionistas.

2. Durante 2023 se celebraron cuatro reuniones ordinarias del Directorio: 7 de marzo (CLXXVII Directorio), 11 de julio (CLXXVIII Directorio), 14 de septiembre (CLXXIX Directorio) y 8 de diciembre (CLXXX Directorio). Asimismo, se llevaron a cabo tres reuniones extraordinarias del Directorio: una el día 28 de julio y dos sesiones que se realizaron el 15 de diciembre.

3. Durante 2023 se llevaron a cabo dos reuniones del Comité de Asuntos de Auditoría, Financieros y Administrativos (CAFA): 6 de marzo (XLI CAFA) y 7 de diciembre (XLII CAFA).

4. Durante el 2023 se realizaron 7 reuniones del Comité Técnico del Directorio: i) 16 de febrero; ii) 13 de junio; iii) 22 de agosto; iv) 14 de noviembre; v) 21 de noviembre; vi) 23 de noviembre y vii) 14 de diciembre.

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Composición del Directorio, período 2023-2026

Presidente del Directorio (1 de abril 2023 - 31 de marzo 2024): **Alex Contreras**, Ministro de Economía y Finanzas del Perú

### Acción Serie "A" Período 2023-2026

#### ARGENTINA

**Titular: Luis Caputo**  
Ministro de Economía  
**Suplente: Pablo Quirno**  
Secretario de Finanzas

#### BOLIVIA

**Titular: Sergio Cusicanqui Loayza** Ministro de Planificación del Desarrollo  
**Suplente: Antonio Mullisaca** Viceministro del Directorio Pública y Financiamiento Externo

#### BRASIL

**Titular: Renata Amaral** Secretaria de Asuntos Internacionales y Desarrollo - Ministerio de Planificación y Presupuesto  
**Suplente: João Luís Rossi** Director de Organismos Internacionales y Desarrollo

#### CHILE

**Titular: Mario Marcel Cullell** Ministro de Hacienda  
**Suplente: Heidi Berner** Subsecretaria de Hacienda

#### COLOMBIA

**Titular: Ricardo Bonilla** Ministro de Hacienda y Crédito Público  
**Suplente: María Fernanda Valdes** Viceministra Técnica - Ministerio de Hacienda y Crédito Público

#### ECUADOR

**Titular: Jorge Luis Andrade** Presidente del Directorio Corporación Financiera Nacional  
**Suplente: Javier Jarama** Gerente General, Corporación Financiera Nacional

#### EL SALVADOR

**Titular: Jerson Posada** Ministro de Hacienda  
**Suplente: Luis Enrique Sánchez Castro** Viceministro de Hacienda

#### HONDURAS

**Titular: Rixi Moncada Godoy** Secretaria de Finanzas  
**Suplente: Orlando Garner** Director General de Crédito Público

#### PANAMÁ

**Titular: Héctor Alexander** Ministro de Economía y Finanzas  
**Suplente: Javier Carrizo** Gerente General - Banco Nacional de Panamá

#### PARAGUAY

**Titular: Carlos Fernández Valdovinos** Ministro de Economía y Finanzas  
**Suplente: Carlos Charotti** Viceministro de Economía

#### PERÚ

**Titular: Alex Contreras** Ministra de Economía y Finanzas  
**Suplente: José Carlos Chávez** Viceministro de Hacienda

#### REPÚBLICA DOMINICANA

**Titular: José Manuel Vicente** Ministerio de Hacienda  
**Suplente: María José Martínez** Viceministra de Crédito Público

#### TRINIDAD Y TOBAGO

**Titular: Colm Imbert** Ministro de Finanzas  
**Suplente: Alvin Hilaire** Gobernador - Banco Central de Trinidad y Tobago

#### URUGUAY

**Titular: Azucena Arbeleche** Ministra de Economía y Finanzas  
**Suplente: Diego Labat** Presidente - Banco Central del Uruguay

#### VENEZUELA

**Titular: José Félix Rivas** Alvarado Jefe de la Oficina Nacional de Crédito Público  
**Suplente: Román Maniglia** Presidente Banco de Venezuela

### Acciones Serie "B" Período 2023-2026

#### BOLIVIA

**Titular: Marcelo Montenegro Gómez** Ministro de Economía y Finanzas Públicas  
**Suplente: Juana Jiménez Soto** Viceministro de Tesoro y Crédito Público

#### COLOMBIA

**Titular: Germán Umaña Mendoza** Ministro de Comercio, Industria y Turismo  
**Suplente: Jorge Iván González** Director General Departamento Nacional de Planeación

#### ECUADOR

**Titular: Juan Carlos Vega** Ministro de Economía y Finanzas  
**Suplente: Tatiana Rodríguez** Presidenta, Junta de Política y Regulación Monetaria

#### PERÚ

**Titular: Brigitt Bencich** Presidenta del Directorio, Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE)  
**Suplente: José Armando Calderón** Viceministro de Economía

#### VENEZUELA

**Titular: Héctor Obregón** Presidente, Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (BANDES)  
**Suplente: Luis Pérez González** Vicepresidente Ejecutivo, Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (BANDES)

#### BANCA PRIVADA

**Titular: Darko Zuazo Batchelder** Presidente del Directorio Banco Mercantil Santa Cruz S.A.  
**Suplente: Javier Suárez Esparragoza** Presidente, Banco Davivienda S.A.

### Acciones Serie "C" Período 2021-2024

#### ESPAÑA

**Titular: Nadia Calviño** Ministra de Asuntos Económicos y Transformación Digital

#### COSTA RICA

**Suplente: Róger Madrigal López** Presidente Banco Central de Costa Rica

#### MÉXICO

**Titular: Rogelio Ramírez de la O** Secretario de Hacienda y Crédito Público

#### BARBADOS

**Suplente: Ryan Straughn** Ministro de Finanzas y Asuntos Económicos

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Personal directivo (al 31 de diciembre de 2023)

Presidente Ejecutivo **Sergio Díaz-Granados**  
Jefe de Gabinete **Pablo Terrazas**  
Asesor, Presidencia Ejecutiva **Jaime Holguín**

Consultor Jurídico **Jorge Luis Silva**  
Directora, Asuntos Legales de Riesgo No Soberano **Rosalía Román**  
Directora, Asuntos Legales de Riesgo Soberano **José Jiménez**  
Directora, Asuntos Legales de Tesorería y Pasivos **Elizabeth Freed**

Secretaria General **Alejandra Claros**  
Director, Secretaría General **Mauricio Beltrán**

Director Senior, Auditoría General **Iván Haas**

Gerenta Corporativa, Riesgos **Samya Paiva**  
Director, Riesgo No Soberano **Ramón Ferro**  
Director, Riesgo Soberano **Javier González**  
Director, Riesgo de Mercado, Operacional y Control Interno **Paulo Díaz**

Gerente, Movilización de Recursos y Alianzas Globales **Ignacio Corlazzoli**  
Directora, Movilización y Alianzas Financieras **Gloria Gamero**  
Dirección de Alianzas No Financieras **Patricio Scaff (Enc.)**

Gerente, Europa, Asia y Medio Oriente **Ignacio Corlazzoli**

Director, Comunicación Estratégica **Andrés Zamora**

Vicepresidenta Ejecutiva **María Carolina España**  
Asesor, Vicepresidencia Ejecutiva **Gianpiero Leoncini**

Gerente Corporativa, Capital Humano y Transformación Digital **Corina Arroyo**  
Directora, Capital Humano **Mónica Obando**  
Director, Sistemas y Soluciones Digitales **Francisco Sánchez**  
Directora, Desarrollo y Mantenimiento de Infraestructura Física **Decia Paradisi**  
Gerente, Planeación e Impacto al Desarrollo **Alejandra Botero**  
Director, Aportes al Desarrollo y Medición de Impacto **Daniel Ortega**  
Director, Servicios Logísticos y Administrativos **Luis Felipe Sánchez**  
Director, Planificación y Presupuesto **Eder Córdoba**  
Directora, Control de Operaciones **Janet Rea**

Vicepresidente Corporativo, Programación Estratégica **Christian Asinelli**  
Director, Turismo Sostenible **Oscar Rueda**  
Asesora Senior, Programación Estratégica **María Barrera**  
Asesor Senior, Programación Estratégica **Julio Valentín**  
Asesor, Programación Estratégica **Antonio Urdaneta**

Gerente Corporativo, Países **Emilio Uquillas**  
Director, Países **Francisco Prieto**  
Dirección de Programación Operativa **Brenda Ciuk (Enc.)**  
Directora, Fondos de Cooperación para el Desarrollo **Gloria Betancourt**

Gerente Regional, México y Centroamérica / Representante, México **René Orellana**  
Asesor, México y Centroamérica **Florentino Fernández**  
Representante, El Salvador **Oscar Avalue**  
Representante, República Dominicana **Daniel Cabrales**

Gerente Regional, Caribe **Stacy Richards-Kennedy**  
Representante, Trinidad and Tobago **Juan Requena**

Gerente Regional, Norte / Representante, Perú **Santiago Rojas**  
Representante, Colombia **Rodrigo Peñailillo**  
Representante, Ecuador **Patricia Alborta**  
Representante, Panamá **Lucía Meza**

Gerente Regional, Sur / Representante Paraguay **Jorge Srur**  
Asesor, Gerencia Regional Sur **François Borit**  
Representante, Argentina **Susana Edjang**  
Representante, Brasil **Estefanía Laterza**  
Representante, Bolivia **Lourdes Sánchez**  
Representante, Uruguay **Miguel Ostos**  
Representante, Chile **Julián Suárez**

Gerente, Acción Climática y Biodiversidad Positiva **Alicia Montalvo**  
Director, Asesoramiento Técnico en Biodiversidad y Clima **Ignacio Lorenzo**  
Director, Operaciones y Financiación Verde **Jorge Concha**

Gerente, Género, Inclusión y Diversidad **Ana Baiardi**

Gerente, Desarrollo Social y Humano **Pablo Bartol**  
Director, Proyectos de Desarrollo Social **Sebastián Abbatemarco**

Gerente, Desarrollo Urbano, Agua y Economías Creativas **Ángel Cárdenas**  
Director, Proyectos de Infraestructura Urbana, Agua y Saneamiento **Fernando Peñaherrera**  
Director, Análisis y Evaluación Técnica de Agua y Saneamiento **Franz Rojas**  
Director, Hábitat y Movilidad Sostenible **César Emil Rodríguez**

Gerente, Infraestructura Física y Transformación Digital **Antonio Pinheiro Silveira**  
Dirección de Proyectos de Infraestructura **Nicolás Estupiñán (Enc.)**  
Directora, Transportes y Energía **Sandra Conde**  
Directora, Integración Regional **Carolina Rueda**  
Dirección de Transformación Digital **Eduardo Agudelo (Enc.)**

Gerente, Conocimiento **Verónica Frisancho**  
Dirección de Análisis Sectorial **Rafael Fuentes (Enc.)**  
Directora, Estudios Macroeconómicos **Adriana Arreaza**  
Director, Investigaciones Socioeconómicas **Ernesto Schargrodsky**  
Directora, Desarrollo Institucional y Capacitación **Nathalie Gerbasi**

Vicepresidente, Sector Privado **Jorge Saba Arbache**  
Gerente, Nuevos Negocios **Fernando Cubillos**  
Director, Financiación e Inversión en Sectores Productivos **Sergio Robredo**  
Dirección de Financiación e Inversión en Sector Financiero **Sergio Soriano (Enc.)**  
Gerente, Gestión de Portafolio **María Claudia Flores**  
Dirección de Gestión de Operaciones con Sectores Productivos **Gabriela Castillo (Enc.)**  
Directora, Gestión de Operaciones con el Sector Financiero **Jaily Gómez**  
Director, Análisis Técnico y Sectorial **Juan Carlos Elorza**  
Directora, Programación de Sector Privado **Gladis Genua**

Vicepresidente, Finanzas **Gabriel Felpeto**  
Gerente, Políticas Financieras y Emisiones Internacionales **Antonio Recine**  
Gerente, Tesorería **José Luis Villanueva**  
Director Senior, Soluciones Financieras **Aureliano Fernández**  
Directora, Contabilidad y Control Financiero **Franca Capobianco**

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Oficinas

### Sede Venezuela

Avenida Luis Roche, Torre CAF,  
1060, Altamira, Caracas.  
Teléfono: +58 (212) 209.21.11 (máster)  
Fax: +58 (212) 209.24.44  
Email: infocaf@caf.com

### Argentina

Avenida Eduardo Madero, N° 900  
Edificio Catalinas Plaza, piso 15, C1106ACV  
Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Teléfono: +54 (11) 43186400 (máster)  
Fax: +54 (11) 43186401  
Email: argentina@caf.com

### Bolivia

Av. Arce, N° 2915, Zona San Jorge, La Paz  
Teléfono: +591 (2) 264.81.11 (máster)  
Fax: +591 (2) 243.3304  
Email: bolivia@caf.com

### Brasil

Condomínio Torres Empresariais do  
Ibirapuera, Torre I, 4° pavimento - Av.  
Ibirapuera, 2332 - Moema - São Paulo/SP  
SAF/SUL Quadra 2, Lote 4, Bloco D,  
Edificio Via Esplanada, Sala 404  
CEP 70070-600 Brasília -DF  
Teléfono: +55 (61) 21918600  
Email: brasil@caf.com

### Colombia

Carrera 9, N 76-49  
Edificio ING, Piso 7, Bogotá  
Teléfono: +57 (1) 744.9444 (máster)  
Fax: +57 (1) 313.2721 / 313.2787 / 7437300  
Email: colombia@caf.com

### Chile

Los Militares 4611, 17th Floor, Las Condes,  
Santiago de Chile 7560968, Región  
Metropolitana

### Ecuador

Av. Simón Bolívar Vía Nayón, Complejo  
Corporativo Ekopark, Torre 5 Piso 8, Quito  
Teléfono: +593 (2) 398.8400 (máster)  
Fax: +593 (2) 222.2107  
Email: ecuador@caf.com

### El Salvador

Calle El Mirador, Colonia Escalón, Torre  
Futura, nivel 15, local 3, San Salvador

### España

Plaza Pablo Ruiz Picasso, N° 1 Torre  
Picasso, planta 24 # 28020, Madrid  
Teléfono: +34 (91) 597.3894 (máster)  
Fax: +34 (91) 597.4927  
Email: espana@caf.com

### México

Torre Reforma, Avenida Paseo de la  
Reforma # 342 Colonia Juárez CP 06600,  
Ciudad de México  
Teléfono: +52 (55) 1102.6911  
Fax: +52 (55) 5514.1542

### Panamá

Boulevard Pacífica P.H. Oceanía Business  
Plaza Torre 2000 piso 27 Punta  
Pacífica, Ciudad de Panamá  
Teléfono: +507 297.5311  
Fax: +507 297.5301  
Email: panama@caf.com

### Paraguay

Avenida Santa Teresa con Herminio  
Maldonado, Complejo Paseo La Galería, Asunción  
Teléfono: +595 (21) 919-9211  
Fax: +595 (21) 695-622  
Email: paraguay@caf.com

### Perú

Av. Enrique Canaval y Moreyra N° 380  
Edificio Torre Siglo XXI, San Isidro Lima 27  
Teléfono: +51 (1) 710.8511  
Fax: +51 (1) 716.9885  
Email: peru@caf.com

### República Dominicana

Calle Rafael Augusto Sánchez 86, Torre Roble  
Corporate Center, piso 7 - Santo Domingo

### Trinidad y Tobago

Albion Energy Plaza, 22-24 Victoria Street,  
Port of Spain  
Teléfono: +1 (868) 222-1540/1541  
Fax: +1 (868) 222-7332  
Email: trinidadandtobago@caf.com

### Uruguay

Ciudadela 1235 entre Reconquista  
y Camacú, Montevideo  
Teléfono: +598 2917 3211  
Fax: +598 2917 8201  
Email: uruguay@caf.com

## Política de acceso a la información y transparencia institucional

**CAF – banco de desarrollo de América Latina y el Caribe - tiene el firme compromiso de fortalecer la transparencia institucional y promover el acceso abierto a la información sobre sus iniciativas y proyectos, con el fin de elevar, al más alto nivel, sus estándares según las buenas prácticas internacionales.**

La Política de Acceso a la Información y Transparencia Institucional de CAF aprobada por su Directorio en 2022 es el primer instrumento normativo en este ámbito. En el marco de esta política, CAF ha implementado el Programa de Acceso a la Información y Transparencia Institucional para promover y cumplir con las solicitudes de información confiable y oportuna por parte de sus miembros, aliados y ciudadanos de la región y el mundo.

En 2023, CAF se afilió a la iniciativa IATI (por sus siglas en inglés), que establece lineamientos para la publicación de información clave de organizaciones de desarrollo y facilita el libre acceso a través de su plataforma global [About IATI | International Aid Transparency Initiative - iatistandard.org](https://iatistandard.org)

Este reporte refleja la misma información clave verificada y difundida en todos los sitios oficiales de CAF.

Será publicado en [Scioteca \(caf.com\)](https://caf.com), CAF, en las redes institucionales y en el sitio de IATI.

Para ampliar esta información puede contactarnos vía [transparencia@caf.com](mailto:transparencia@caf.com)

## INFORME ANUAL 2023

©2024 Corporación Andina de Fomento  
Todos los derechos reservados

ISSN 1315-9394

Edición: CAF

Gestión Editorial: Dirección de Comunicación Estratégica de CAF.

Diseño gráfico: GOOD;)   
Comunicación para el desarrollo sostenible.

### Fotografía:

Banco de imágenes CAF, *páginas:* 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 12, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 32, 33, 35, 36, 43, 45, 47, 53, 59, 64, 69, 71, 72, 75, 77, 78, 80, 82, 84, 88, 90, 92, 102, 104, 105, 106, 110, 115, 116, 121, 122, 123, 124, 125, 127, 128, 131, 132, 138, 139, 140, 141  
Istock, *páginas:* portada, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 81, 86, 91, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 103, 108, 109, 111, 112, 113, 114, 117, 118, 119, 130, 132, 134, 135, 136, 141, 142, 143

Esta obra está licenciada bajo la Licencia Creative Commons  
Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional.  
Para ver una copia de esta licencia, visita  
<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>.



[WWW.CAF.COM](http://WWW.CAF.COM)

