



# 2022

## Informe Anual



# El banco verde de América Latina y el Caribe



CAF es una institución financiera multilateral cuya misión es apoyar el desarrollo sostenible de sus países accionistas y la integración de América Latina. Sus accionistas son: Argentina, Barbados, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, España, Jamaica, México, Panamá, Paraguay, Perú, Portugal, República Dominicana, Trinidad y Tobago, Uruguay, Venezuela y 13 bancos privados de la región. Atiende a los sectores público y privado, suministrando productos y servicios múltiples a una amplia cartera de clientes constituida por los Estados accionistas, empresas privadas e instituciones financieras. En sus políticas de gestión integra las variables sociales y ambientales e incluye en todas sus operaciones criterios de ecoeficiencia y sostenibilidad. Como intermediario financiero moviliza recursos desde los mercados internacionales hacia América Latina, promoviendo inversiones y oportunidades de negocio.

## Países accionistas

Argentina (2001) | Barbados (2015) | Bolivia (1970) | Brasil (1995) | Chile (1992) | Colombia (1970) | Costa Rica (2002) | Ecuador (1970) | El Salvador (2022) | España (2002) | Jamaica (1999) | México (1990) | Panamá (1997) | Paraguay (1997) | Perú (1970) | Portugal (2009) | República Dominicana (2004) | Trinidad Y Tobago (1994) | Uruguay (2001) | Venezuela (1970)

Foto: Santiago de Chile. Chile inició el proceso para convertirse en miembro pleno de CAF en 2022.

# 2022

## informe anual

**6**

Aspectos  
destacables

**8**

Mensaje del  
Presidente  
Ejecutivo

**10**

Mensaje de las  
Vicepresidencias  
y de la  
Secretaría  
General

**16**

CAF 2022:  
un año de  
liderazgo,  
transformación  
e impulso a la  
región

**34**

Operaciones  
y aportes al  
desarrollo

**58**

Impacto de  
CAF en el  
desarrollo



**70**

Países  
accionistas

**112**

Agenda de  
desarrollo  
integral

**138**

Comentario de la  
administración  
sobre la evolución  
financiera

**150**

Estados  
financieros  
auditados

Órganos  
colegiados  
y altas  
autoridades

**161**

Composición  
del Directorio

**162**

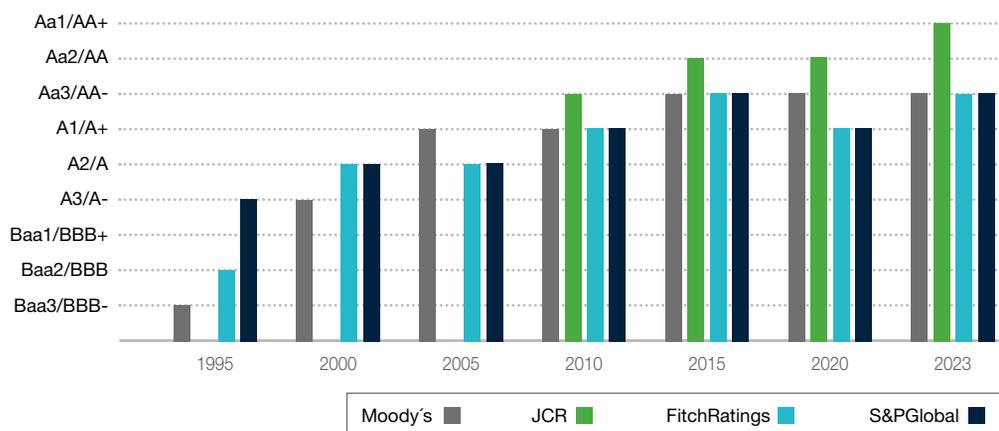
Personal  
directivo

**163**

Oficinas

**164**

CAF cuenta con las más altas calificaciones crediticias de su historia



# 2022 Aspectos destacables





Activos  
totales  
millones de USD

**50 377**

2021: **47 592**

Cartera  
consolidada  
millones de USD

**31 170**

2021: **30 029**

Utilidad  
operativa  
millones de USD

**279**

2021: **138**

Activos  
líquidos  
millones de USD

**15 385**

2021: **16 118**

Patrimonio  
neto  
millones de USD

**13 719**

2021: **13 300**

## Fortalecimiento Patrimonial

**En 2022 se aprobó el mayor incremento  
patrimonial en la historia de CAF**

● **USD 7000 millones**

- Refleja el **decidido apoyo** de los accionistas
- Totalmente alocado en **capital pagado**
- Permite a CAF expandir aún más sus operaciones y **mantener sus sólidas métricas crediticias**

Últimos incrementos de capital  
millones de USD

2015: **+4500**

2011: **+2000**

2009: **+2500**

2007: **+1500**

2002: **+200**

1999: **+600**



# Mensaje del Presidente Ejecutivo

El 2022 estaba llamado a ser el año de la vuelta a la normalidad: dejamos atrás los peores estragos de la pandemia, se reactivó la actividad comercial y el turismo, desterramos a los tapabocas de nuestra indumentaria cotidiana y volvimos, paulatinamente, a la presencialidad de nuestras oficinas. Todo esto sucedió, pero la normalidad postpandemia trajo un sabor agri dulce.

Las restricciones internas y la incertidumbre global -marcada principalmente por la guerra en Ucrania y la coyuntura comercial de China y Estados Unidos- limitaron el crecimiento económico de América Latina y el Caribe a un 3.7% en 2022, casi la mitad que en 2021. La tendencia de desaceleración se acentuará en 2023, algo que comprometerá los avances sociales cosechados en décadas pasadas. A esto se suman los estallidos sociopolíticos en diferentes países, que evidencian la necesidad de seguir construyendo consensos transversales para lograr una estabilidad y un desarrollo que lleguen a todos los ciudadanos.

En este contexto lleno de desafíos estructurales y premuras coyunturales, la administración que lidero en CAF cumplió su primer año de gestión con **tres objetivos muy claros: alzar la voz de la región para tener más incidencia en la geopolítica global; impulsar la integración regional; y convertir a CAF en el banco verde y de la reactivación de América Latina y el Caribe.**

Los frutos de esta nueva visión ya son palpables. En primer lugar, **logramos una capitalización histórica de USD 7000 millones, la mayor en la historia de la institución**, que nos permitirá duplicar la cartera al 2030. Los nuevos recursos, logrados gracias a la generación de consensos, apoyarán la reactivación económica en los países accionistas y contribuirán a consolidarnos como el banco verde de la región. Adicionalmente, el Directorio de CAF aprobó la construcción de un nuevo edificio para nuestro Hub Regional Norte en Panamá, que tendrá una capacidad de 250 puestos de trabajo y nos ayudará a prestar un mejor servicio a Centroamérica, el Caribe y la región andina.

A nivel de operaciones de crédito, **aprobamos USD 14 101 millones para incentivar la reactivación económica**, el sector productivo

y el crecimiento verde. Nos enfocamos en las infraestructuras de energía, transporte y telecomunicaciones, agua y saneamiento, ambiente y cambio climático, educación y digitalización, y seguimos contribuyendo de forma directa a varios de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Otro hecho que refleja el interés y la confianza, que cada vez más países de la región depositan en CAF para acompañarlos técnica y financieramente en sus planes de desarrollo, fue la incorporación de **El Salvador, Chile y Costa Rica como miembros plenos de la institución**. El caso de Chile es especialmente ilustrativo. El país andino se reintegró al organismo como miembro pleno y, después de 45 años, volverá a acceder a líneas de financiamiento y a tener voz y voto en las decisiones de la organización. A estas incorporaciones se suma la creación de una gerencia para el Caribe, que facilitará una mayor integración caribeña y brindará un apoyo ágil y efectivo a la recuperación económica de la región.

También **acompañamos los procesos de cambio de gobierno en Costa Rica, Colombia y Chile**, con la finalidad de alinear intereses e identificar líneas de trabajo estratégicas en las que CAF pueda aportar su conocimiento técnico y sus recursos financieros, en una muestra de nuestro compromiso por generar consensos nacionales y regionales de largo plazo que permitan avanzar en las agendas de desarrollo de los países.

En 2022, CAF obtuvo resultados financieros excelentes. Entre los principales logros destacan **el aumento de las calificaciones de riesgo por parte de S&P a AA- y de JCR a AA; la mejora de la perspectiva a Positiva por parte de Fitch; la captación de recursos de largo plazo por un monto cercano a los USD 4000 millones** en 30 emisiones de bonos en 10 diferentes monedas; **la contratación de aproximadamente USD 1000 millones en diversas líneas de crédito; y el aumento de nuestra presencia en los mercados de papeles comerciales de Estados Unidos y Europa.**

Desde nuestra plataforma *CAF Asset Management*, que actualmente tiene aproximadamente **USD 1200 millones de activos bajo manejo**,

continuamos creando fondos de inversión en nuestras operaciones actuales y explorando los distintos países para desplegar nuestras operaciones. También comenzamos la exploración de vincular inversionistas internacionales a los fondos, esfuerzo que obtendrá frutos en el mediano plazo.

En cuanto a nuestra propuesta ambiental, anunciamos que invertiremos **USD 1250 millones para preservar la salud de los océanos**, y seguimos trabajando en las principales líneas de acción para convertirnos en el banco verde de América Latina y el Caribe, para lo que **movilizaremos USD 25 000 millones con el fin de fomentar el crecimiento verde en la región**. Esto significa que nuestra cartera verde pasará del 24% en 2020 al 40% en 2026.

Otra de las áreas que impulsamos fue la **integración regional**. Un ejemplo significativo es la organización en Bogotá de un encuentro de más de 400 representantes públicos, empresariales y gremiales, de **Colombia y Venezuela**, para trazar nuevos caminos que lleven al **restablecimiento de la relación entre ambos países**. El encuentro se enfocó especialmente en avanzar en la integración e infraestructura física en la frontera, transición energética, turismo sostenible, desarrollo agropecuario, y cooperación.

Con la idea de levantar la voz de la región, **nació América Futura**, una iniciativa liderada por El País y CAF que visibiliza las soluciones globales originadas en la región; aquellos rostros, ideas, logros y proyectos latinoamericanos con gran potencial para contribuir a la sostenibilidad social y medioambiental. En solo seis meses, **el portal web se ha convertido en referencia de temas de desarrollo y ha registrado más de 2.6 millones de visualizaciones**.

Además, profundizamos nuestro rol como vocero de América Latina y el Caribe en otras regiones, mediante sinergias con **aliados estratégicos como Estados Unidos, Europa, China y Oriente Medio**, y contribuimos a que la región se integrara más y mejor en los foros de decisión globales. Llevamos la voz de la región a diferentes foros globales como las cumbres climáticas, la

### Asamblea de la ONU

con nuestra semana “Muchas voces, una región” y, en paralelo, organizamos nuestra primera **Conferencia CAF en Portugal**.

### A nivel interno, iniciamos un proceso para mejorar el clima organizacional

con el objetivo de seguir siendo una de las instituciones referentes del desarrollo regional. El compromiso de todos los funcionarios es imprescindible para lograr los objetivos previstos. Para potenciar el impacto de nuestro trabajo, **realizamos en Caracas el primer encuentro de todos los funcionarios de CAF**, un hito histórico que contribuyó a labrar un nuevo sentido de pertenencia hacia la institución.

La región necesita más que nunca a instituciones como CAF. Somos un aliado estratégico para que los países de la región superen las trampas del ingreso medio y se integren en las cadenas globales de valor, aunque también para construir sociedades más equitativas, vibrantes y prósperas. Como verán a continuación, cerramos un 2022 con grandes logros, pero el impacto de nuestro trabajo no se detiene.



*Sergio Díaz-Granados*

### Sergio Díaz-Granados

Presidente Ejecutivo

# Mensajes de las Vicepresidencias y de la Secretaría General

## Carolina España

Vicepresidenta Ejecutiva



El 2022 fue un año de importantes avances en la optimización del desempeño estratégico y operativo de CAF. Desde la Vicepresidencia Ejecutiva, ejecutamos un amplio rango de tareas de coordinación y gestión interna orientadas a mejorar la planificación, ejecución y seguimiento estratégico y presupuestario; la infraestructura física y digital; la eficiencia de los procesos; y el fortalecimiento de la cultura corporativa.

coordinación con la Secretaría General y la Dirección de Comunicación Estratégica y Relaciones Externas.

En 2022 también abrimos nuevas oficinas en Santiago, Santo Domingo, San Salvador y Sao Paulo; culminamos satisfactoriamente con la implementación de módulos SAP para la homologación de los procesos administrativos, que son los encargados de brindar soporte a las áreas de negocio y gestión presupuestal; y realizamos la migración de servicios a la nube, acción que contribuyó a reducir nuestra huella de carbono. En paralelo, con las áreas de Control de Operaciones y de Soluciones Digitales, iniciamos un proceso de modernización e integración de las herramientas utilizadas para gestionar el proceso de crédito.

Sin dudas, uno de los principales hitos del año fue la implementación de una nueva estructura organizativa, aprobada por el Directorio en el mes de julio, que refleja la visión estratégica institucional de convertir a CAF en el banco verde y el banco de la reactivación de la región. En ese sentido, desde el área de capital humano impulsamos un cambio de enfoque con el objetivo de ser genuinos aliados del negocio en la gestión de la principal herramienta con que cuentan las instituciones para lograr sus objetivos: las personas.

Adicionalmente, creamos la Gerencia de Planeación e Impacto al Desarrollo que coordinó la elaboración de la estrategia corporativa 2023-2026, incluida la identificación de agendas, prioridades transversales, habilitadores, y actores indispensables en la concreción de la visión CAF. Esta área está llamada a desempeñar un papel clave en el monitoreo de los avances para la implementación de la estrategia corporativa, y en la medición del impacto en el desarrollo de la acción institucional.

Después de una pandemia que nos mantuvo alejados físicamente, y un proceso de transición desafiante, la concreción del primer encuentro general de funcionarios en sede, que dimos en llamar “Somos CAF”, fue especialmente significativa. Nuestra área de servicios logísticos y administrativos contribuyó de manera decisiva al éxito de este histórico encuentro, en estrecha

Desde la VPE queremos hacer llegar nuestro reconocimiento y agradecimiento a todos los colaboradores y aliados que contribuyeron a acelerar los procesos de transformación de nuestra gestión estratégica, tecnológica y administrativa. Ratificamos nuestro compromiso con la construcción de una institución cada vez más eficiente y efectiva, orientada a promover el desarrollo sostenible y la integración regional.

### Hitos clave en 2022

- Adopción de una nueva estructura organizativa que refleja la visión estratégica institucional.
- Elaboración de la estrategia corporativa 2023-2026.
- Creación de la Gerencia de Planeación e Impacto al Desarrollo para monitorear avances y medir su impacto.
- Implementación de módulos SAP para la homologación de los procesos administrativos y migración de servicios a la nube con reducción de la huella de carbono.
- Apertura de cuatro nuevas oficinas CAF en Santiago, Santo Domingo, San Salvador y Sao Paulo.

## Christian Asinelli

Vicepresidente Corporativo de Programación Estratégica



A lo largo de 2022, hemos compartido con nuestros países los desafíos y oportunidades de ser una región solución. Por eso, además de abonar a la identificación de los principales retos de la época post pandemia, diseñamos una agenda de propuestas para potenciar la reactivación económica y social de América Latina y el Caribe, y garantizar la sostenibilidad de nuestra cartera.

Respondiendo al mandato de convertirnos en el banco verde de América Latina y el Caribe, acordamos promover y apoyar una transición justa hacia una economía verde, baja en carbono, resiliente y que haga un uso sostenible de su biodiversidad, incorporando de manera efectiva el componente ambiental y climático en las operaciones de CAF y fortaleciendo la movilización de recursos para el financiamiento verde.

Entendemos, además, que ser el banco de la reactivación implica repensar nuestra manera de acompañar el crecimiento económico y el desarrollo social de la región. Eso nos obliga, por un lado, a impulsar proyectos de

infraestructura física y transformación digital con un enfoque de sostenibilidad; y por el otro, a garantizar un bienestar social con equidad, inclusión y diversidad, uniendo esfuerzos en la lucha contra la pobreza, mediante programas que ofrezcan educación pertinente y de calidad para una inserción eficiente en el mercado laboral, amplíen el acceso seguro a los servicios de agua potable y saneamiento, y acompañen a los países en sus esfuerzos para garantizar la seguridad alimentaria nutricional.

El fortalecimiento patrimonial aprobado en marzo, además de constituir la mayor capitalización en la historia de nuestra institución, representa un claro mandato para consolidar la estrategia de acompañamiento a los planes y políticas de desarrollo de nuestros países miembros. En el mismo sentido, la incorporación de nuevos socios y el aumento de la participación accionaria son un voto de confianza que nos impulsa a coordinar esfuerzos y diseñar nuevos instrumentos de financiamiento para un desarrollo sostenible e inclusivo.

Entendiendo que este crecimiento demanda mayor cercanía y capilaridad por parte de CAF, replanteamos el abordaje territorial de la institución, creando Gerencias Regionales que nos permitan fortalecer el acompañamiento de nuestros países accionistas. Lo hacemos conscientes de la responsabilidad que tenemos con una región que, hoy más que nunca, demanda el apoyo consecuente de sus organismos multilaterales de financiamiento.

### Hitos clave en 2022

- Aprobaciones totales por USD 14 101 millones, de las cuales un 30.7% corresponden a financiamiento verde.
- Reintegro de Chile como miembro pleno; aumento de la participación accionaria de Costa Rica y República Dominicana; incorporación de El Salvador y Honduras.
- Lanzamiento de la Estrategia de Igualdad de Género 2022 - 2026.
- Creación de la Red de BiodiverCiudades de América Latina y el Caribe.
- Acuerdo para invertir USD 1250 millones en la preservación de océanos de la región.
- Presentación del RED 2022 sobre desigualdad y movilidad intergeneracional.

## Gabriel Felpeto

Vicepresidente de Finanzas



En un año caracterizado por la alta volatilidad en los mercados financieros a raíz de las presiones inflacionarias, aumentos generalizados de las tasas de interés a nivel global y diversos conflictos geopolíticos, CAF obtuvo resultados financieros excelentes soportados por el apoyo de sus accionistas, los cuales se materializaron a través del mayor aumento de capital de su historia por un monto de USD 7000 millones, aprobado por unanimidad por la Asamblea de Accionistas celebrada en marzo en Asunción, Paraguay. Este aumento de capital, que se encuentra avanzando favorablemente a través de

la firma de los convenios de suscripción de acciones con cada país miembro, permitirá sostener el crecimiento de la institución en los próximos años y, a su vez, cumplir con los objetivos trazados de convertirnos en el banco verde y de la reactivación de la región.

A lo anterior, se une la continua expansión del número de accionistas de la institución,

destacando los casos de El Salvador, que se convirtió en el accionista número 20 de CAF, y de Chile, que completó el proceso de conversión a miembro pleno, retomando el relevante rol que tuvo como fundador de la institución.

El año 2022 se caracterizó por un entorno financiero adverso, a pesar del cual se mantuvo el acceso de CAF a los mercados de captación de recursos de largo plazo, así como el aumento de su presencia en los mercados de papeles comerciales tanto en EE.UU. como en Europa. Este acceso continuo a los mercados financieros, reflejo de la excelente imagen que tiene CAF en el universo de inversionistas a nivel global, permitió responder oportunamente a la demanda de recursos por parte de los países accionistas y demás clientes de la institución.

Finalmente, destaca el crecimiento del balance de la institución y el aumento de su utilidad neta, reflejo del manejo financiero prudente y soportando el crecimiento del patrimonio a través de la retención de utilidades. Estos excelentes resultados financieros, que se presentan en detalle a lo largo de este informe anual, refuerzan la posición de CAF entre los emisores de deuda con mayor prestigio en la región.

### Hitos clave en 2022

- El mayor aumento de capital en la historia de CAF y la expansión en el número de accionistas contribuyeron a la mejora de las calificaciones de riesgo a AA- (S&P) y AA+ (JCR).
- En un entorno financiero adverso, CAF mantuvo su presencia en los mercados de capital (USD 4000 millones en 30 emisiones) gracias a su excelente imagen ante los inversionistas institucionales.
- Adicionalmente, se experimentó un aumento importante en las captaciones de otros financiamientos a corto y largo plazo, a través de depósitos, papeles comerciales y líneas de crédito.
- CAF continuó su expansión alcanzando, por primera vez en su historia, la cifra de USD 50 000 millones en el total de activos. Igualmente, tuvo una mejora en su utilidad neta alcanzando USD 169 millones en 2022.

## Jorge Saba Arbache

Vicepresidente de Sector Privado



El 2022 representó un hito en la acción de CAF por el Sector Privado de la región: en él, en total, se desembolsaron recursos por más de USD 2 200 millones que beneficiaron a más de 17 200 pymes, 9100 empresas y 50 200 microempresarios.

En cuanto a financiamiento verde destacamos: la aprobación de la garantía al BNDES de Brasil por BRL 200 millones para respaldar la construcción y operación de la línea 6 del metro de Sao

Paulo, beneficiando a 750 000 personas por día; crédito A/B por USD 300 millones a Pan American Energy de Argentina para apoyar sus inversiones en mitigación del cambio climático y fortalecimiento de su cadena de valor; inversiones por un total de USD 50 millones en los Fondos *Vinci Climate Change* y *Patria de Brasil* para proyectos que incluyen energías renovables, y *SA Impact Forestry Fund* de Paraguay, para el

desarrollo forestal. En octubre, el GCF aprobó el Programa *E-Motion* a ser implementado por CAF, con USD 231 millones para el fortalecimiento del ecosistema de movilidad eléctrica en Panamá, Paraguay y Uruguay. Con estas operaciones se movilizaron más de USD 500 millones en favor del desarrollo de la región. También destacamos la aprobación del Fondo IV CAFAM en Uruguay, por USD 10 millones para financiar proyectos de infraestructura.

Finalmente, para fortalecer la innovación empresarial en la región, se realizaron talleres con más de 310 participantes en Colombia, Uruguay, México y Argentina; el Summit de Innovación CAF en España con la participación de Secretarías de Ciencia, Tecnología e Innovación, centros tecnológicos y universidades de 6 países de la región; y 8 ediciones del Programa de Promoción y Articulación de Ecosistemas de Innovación en Argentina, Uruguay, Colombia, Costa Rica, Paraguay, Ecuador y Panamá, que certificaron a más de 700 personas. También se desarrolló la primera etapa de la nueva versión del Programa de Empresas de Excelencia Exportadora para cerca de 100 funcionarios de atención a pymes en Colombia y Perú, quienes fungirán como formadores en sus países.

### Hitos clave en 2022

- Estrategia para el Sector Privado basada en 3 pilares del desarrollo sostenible: agenda verde, mayor equidad e inclusión, y recuperación económica.
- Lanzamiento de la Iniciativa Latinoamericana y Caribeña de Mercado Regional de Carbono – ILACC –, que busca impulsar el mercado voluntario con acciones en regulación, incentivos, mecanismos de transparencia, financiamiento y cofinanciamiento de proyectos y formación de capacidades para consolidar la relación entre la región y compradores de créditos de carbono a nivel global.
- Consolidación de la agenda de bancos de desarrollo, con desembolsos por USD 1000 millones a favor de la recuperación económica.
- Realización de la cuarta edición del Laboratorio de Inclusión Financiera que premió a 10 empresas e instituciones.

## Alejandra Claros

Secretaria General



En 2022 desde la Secretaría General continuamos promoviendo y profundizando el relacionamiento estratégico con los miembros del Directorio y sus Accionistas, con el fin de fortalecer el gobierno corporativo de CAF. En febrero de este año entró en funcionamiento el primer Comité Técnico del Directorio, instancia subsidiaria de este órgano colegiado que brinda un espacio de deliberación y consulta para apoyar al Directorio. Asimismo, trabajamos mancomunadamente con las áreas de negocio para ahondar en la mejora de la comunicación con los Órganos Colegiados, llevándose a

cabo 17 reuniones: 3 Directorios, 1 Asamblea Ordinaria, 2 Asambleas Extraordinarias, 5 Comités Técnicos del Directorio, 2 Comités de Auditoría, así como 5 encuentros de reflexión en temas estratégicos para la región.

Adicionalmente, creamos el “Programa para el Acceso a la Información y de Transparencia Institucional”, a través de la conformación del Comité de Acceso a la Información y Transparencia Institucional - CAITI, órgano interno que permite contribuir, al más alto nivel, con el cumplimiento de los objetivos en esta materia de acuerdo con parámetros internacionales. Consecuentemente, se aprobó la primera “Política de Acceso a la Información y de Transparencia Institucional” en la Reunión de Directorio celebrada en diciembre de 2022, cuyo propósito es impulsar la democratización

de la información por medio de diversos canales que permitan su difusión, el fortalecimiento de la gobernabilidad y la rendición de cuentas.

También hemos asumido la misión de convertirnos en un banco más humano y comprometido con la responsabilidad social. Por esta razón, desde la Coordinación de Cultura y Deporte de la Secretaría General realizamos ingentes esfuerzos para enaltecer la riqueza cultural y deportiva de nuestra región al reactivar la programación en ambos ámbitos. Fuimos la primera institución que formalizó una alianza con la Conmebol, integrada por 10 países que son miembros de CAF para impulsar la inclusión de niñas, jóvenes y mujeres en el fútbol como plataforma de transformación social.

Aunado a lo anterior, ampliamos el rango de acción de las actividades culturales, lo que significó un crecimiento exponencial sin precedentes: De 10 iniciativas llevadas a cabo entre 2017 y 2021 (en promedio), se incrementaron a 90 en 2022, con un impacto directo en más de 30 mil personas. Nuestra programación cultural y deportiva ha permitido ofrecer oportunidades de empleo a más de 700 artistas y 50 empresas en estas áreas y, al mismo tiempo, ha fomentado el establecimiento de acuerdos institucionales estratégicos con países dentro y fuera de la región.

Desde la Secretaría General tenemos el firme compromiso de informar, de forma eficiente y oportuna, a sus accionistas, socios y ciudadanos sobre sus actividades y sus impactos para hacer de CAF una Institución más transparente, que consolide su confianza y la convierta en una aliada más atractiva para la movilización de recursos hacia la región.

### Hitos clave en 2022

- Entrada en funcionamiento del Comité Técnico del Directorio de CAF como instancia de deliberación y consulta para apoyar al Directorio en la toma de decisiones de los asuntos y temas de su competencia.
- Suscripción del MoU con Conmebol con un alcance de más de 800 niñas y jóvenes deportistas de los 10 países miembros de ambas instituciones.
- Realización de la CLXXIV Reunión del Directorio CAF en Asunción y formalización del fortalecimiento patrimonial por parte de la Asamblea de Accionistas.
- Creación del Comité de Acceso a la Información y Transparencia Institucional – CAITI integrado por la Alta Gerencia de CAF.
- Aprobación de las condiciones para la incorporación de Honduras y Chile como países miembros durante la CLXXV Reunión del Directorio de CAF (Ciudad de Panamá).
- Aprobación de la primera Política de Acceso a la Información y de Transparencia Institucional en la CLXXVI Reunión del Directorio (Montevideo) para reafirmar su compromiso de CAF de ser un banco más transparente en la divulgación de su accionar.
- Ingreso de CAF en el ranking internacional de medición de transparencia y acceso a la información.



Foto: Vista aérea de la carretera Panamericana. Perú.



# CAF 2022: un año de liderazgo, transformación e impulso a la región

- 19 2022: un año bisagra para el futuro de CAF
- 20 Chile: el regreso de un fundador
- 21 Trinidad y Tobago: *HUB* regional para el Caribe.
- 22 Alianza Panamá – CAF celebra 25 años inspirada en la sostenibilidad, cohesión social y territorial
- 23 Las APP como alternativa de financiación de infraestructura en la región
- 24 Desafíos de la transición energética en América Latina y el Caribe
- 25 CAF: banco verde de la región
- 26 España cumplió 20 años en CAF con una agenda renovada de sostenibilidad y cambio climático
- 28 Posicionamiento global
- 29 Muchas voces, Una región
- 30 Alianzas y relacionamiento externo
- 31 Un banco fortalecido
- 32 Proceso de Planeación Estratégica CAF 2022 – 2026
- 33 Una mirada hacia el futuro





CLXXIV Directorio CAF, en Asunción, Paraguay. 8 de marzo de 2022.

## Agradecimiento a los presidentes del Directorio

El Directorio de CAF está compuesto por los representantes de los accionistas de las series A, B y C, que tradicionalmente son los ministros de Economía y Finanzas, presidentes de bancos centrales y altas autoridades económicas de los países accionistas. Entre sus funciones destaca establecer las políticas de CAF, nombrar al presidente ejecutivo, aprobar las operaciones crediticias, el presupuesto anual de gastos, el otorgamiento de garantías o inversiones y cualquier otra operación que se encuentre dentro de los objetivos de CAF.

El presidente del Directorio tiene la responsabilidad por un periodo de un año de presidir tres reuniones del Directorio de CAF, así como las sesiones de las Asambleas y Comité de Auditoría, entre otros. El ministro de Economía y Finanzas de Panamá, Héctor Alexander, asumió esta responsabilidad entre abril de 2021 y

marzo de 2022, con un liderazgo sobresaliente para construir los consensos que llevaron a la elección de un nuevo presidente ejecutivo y la mayor capitalización en la historia de CAF en los momentos en que la región más necesita del apoyo del organismo multilateral.

El ministro de Hacienda de Paraguay, Oscar Llamosas, tomó la posta para el periodo 2022-2023, que coincidió con el 25 aniversario de la incorporación del Paraguay al organismo multilateral; y tuvo a su cargo la aprobación por parte de la Asamblea General de la capitalización y de la definición de la hoja de ruta para convertir a CAF en el banco verde y de la reactivación económica y social de América Latina y el Caribe. Además, tuvo un rol determinante en la reincorporación de Chile como miembro pleno y la llegada de nuevos accionistas como El Salvador.

## 2022: un año bisagra para el futuro de CAF

2022 fue un año clave para el proceso de consolidación de CAF en su camino a convertirse en el banco verde y el banco de la reactivación de América Latina y el Caribe.

Con aprobaciones totales por USD 14 101 millones, la institución contribuyó de manera consistente a la recuperación y dinamización de los sectores productivo y financiero, así como al fortalecimiento de la acción institucional, la construcción de bienestar y el despliegue de acciones para enfrentar las consecuencias de una crisis sin precedentes, que afectó con especial fuerza a los más vulnerables.

En marzo de 2022, la Asamblea de Accionistas de CAF aprobó la mayor capitalización en la historia de la institución, por USD 7000 millones. Esta muestra de confianza de los países accionistas en la solidez institucional del banco permitirá duplicar la cartera al 2030.

Estos nuevos recursos respaldan la acción en el presente y sientan bases sólidas para el futuro. En línea con la visión institucional, las aprobaciones de 2022 permitirán que se siga materializando la Agenda de Desarrollo Sostenible.

La acción institucional también se viene concentrando en el apoyo a la innovación en el sector agrícola y a enfoques integrales bajo una concepción territorial, así como a intervenciones

para la protección y uso sostenible de ecosistemas marino-costeros, el fortalecimiento de la digitalización y el turismo sostenible.

El respaldo a la gestión y la incidencia de las acciones es una demostración de que la cooperación internacional es un principio indispensable para responder a los principales desafíos de nuestro tiempo –caracterizados por factores como la desaceleración económica, una escalada inflacionaria, tensiones bélicas y aumentos en la inseguridad alimentaria–.

A la par de la promoción de una transición energética justa para los países de la región, el apoyo a los gobiernos subnacionales, el fomento a la integración regional y el respaldo a la actuación del sector privado, CAF continúa consolidando su vocación de construir puentes institucionales a partir de agendas comunes.

En este sentido, uno de los proyectos más ilustrativos para la integración regional es la realización de estudios complementarios para la ejecución del puente internacional sobre el Río Uruguay, Monte Caseros – Bella Unión, entre la Argentina y Uruguay, una nueva conexión directa que permitirá reducir el tiempo de viaje del transporte de carga y su correspondiente costo, por la reducción de entre 180 y 280 Km de viaje entre los centros económicos de Argentina, Brasil y Uruguay. El proyecto también mejorará la conexión, y tendrá impactos positivos sobre distintos elementos sociales y culturales entre las dos localidades.

El banco de desarrollo de América Latina y el Caribe también avanza en su consolidación como un vocero que reúne y amplifica la voz de la región en el contexto global –una institución que trasciende la dimensión regional para proyectarse en el escenario multilateral, con el propósito de abordar problemas globales y encontrar soluciones compartidas que beneficien a toda la humanidad–.

**En marzo de 2022, la Asamblea de Accionistas de CAF aprobó la mayor capitalización en la historia de la institución, por USD 7000 millones.**



Gabriel Boric, presidente de Chile, y Sergio Díaz-Granados, presidente ejecutivo de CAF.

## Chile: el regreso de un fundador

En medio de un escenario retador y sin precedentes, América Latina y el Caribe, con el respaldo de CAF, han tomado el camino de convertirse en una *región solución* y en un motor de desarrollo.

Durante 2022, Chile, Costa Rica y El Salvador se convirtieron en miembros plenos, lo cual les permitirá acceder a nuevas herramientas e instrumentos financieros, asistencia técnica y generación de conocimiento tanto para el sector público como el privado en favor de su población, desplegando acciones orientadas al desarrollo sostenible y la integración regional.



Firma del convenio para incorporación de Chile a CAF como miembro pleno.

El caso de Chile es especialmente ilustrativo de la creciente importancia de CAF en el contexto regional y global. El país, uno de los fundadores originales del banco, se reintegró a la institución en calidad de miembro pleno y, después de 45 años, volverá a acceder a mayores líneas de financiamiento, con voz y voto en las decisiones de la organización.



Reseña de la creación de CAF en la prensa colombiana, febrero de 1968.

**El caso de Chile es especialmente ilustrativo de la creciente importancia de CAF en el contexto regional y global. El país, uno de los fundadores originales del banco, se reintegró a la institución en calidad de miembro pleno.**

## Trinidad y Tobago: *HUB* regional para el Caribe

Este proceso también se ve reflejado en la creación de la Oficina Regional del Caribe en Trinidad y Tobago. Esta instancia propiciará una integración más profunda con actores regionales con enorme potencial, brindando un apoyo ágil y efectivo a la recuperación económica.

Además de la apertura de nuestro *Hub* para el Caribe, el 2022 se convirtió en el primer año en que el presidente ejecutivo de CAF visitó Trinidad y Tobago. Lo hizo con motivo de la celebración del décimo aniversario de ese país en CAF, en ocasión de la presentación del Reporte de Economía y Desarrollo sobre desigualdades estructurales en América Latina y el Caribe. Este planteamiento refleja el creciente interés y peso de la región caribeña en la institución. Actualmente, CAF es el organismo multilateral que más presencia financiera tiene en Trinidad y Tobago.

En 2022, el presidente ejecutivo de CAF también se reunió con Mohamed Irfaan Ali, presidente de Guyana, para analizar posibles alianzas para garantizar que los recursos de petróleo y gas, recién descubiertos en el país, se orienten hacia el impulso de su economía y la diversificación de una serie de sectores críticos como la agricultura, el turismo, los servicios sociales y la infraestructura. El gobierno también está impulsando su estrategia de desarrollo con bajas emisiones de carbono, un área en la que CAF puede aportar significativamente.



Primer ministro de Trinidad y Tobago, Keith Rowley y presidente ejecutivo de CAF Sergio Díaz-Granados, con representantes de ambas partes, en visita por el décimo aniversario de este país como miembro del banco.



Reunión entre el presidente de Guyana, Mohamed Irfaan Ali y el presidente ejecutivo de CAF, Sergio Díaz-Granados.

**El 2022 se convirtió en el primer año en que el presidente ejecutivo de CAF visitó Trinidad y Tobago. Lo hizo con motivo de la celebración del décimo aniversario de ese país en CAF, en ocasión de la presentación del Reporte de Economía y Desarrollo sobre desigualdades estructurales en América Latina y el Caribe.**

## Alianza Panamá – CAF celebra 25 años inspirada en la sostenibilidad, cohesión social y territorial



CAF participó en la financiación del Canal de Panamá.

CAF -banco de desarrollo de América Latina- conmemoró los 25 años de Panamá como accionista y miembro pleno de la institución que apoya la consecución de importantes proyectos de infraestructura, servicios básicos, vialidad, energía, así como el acompañamiento para lograr eficiencias del Hub logístico y la transformación digital, además de incentivar a pymes a través del sistema financiero local.

A lo largo de estos 25 años se han aprobado cerca de USD 7000 millones con un desembolso de USD 3902 millones. Durante el periodo de 1997 a 2022, la cartera de CAF en Panamá se consolidó pasando de USD 5 millones en 1998 a USD 2678 millones en la actualidad. El 78% de esta cartera impacta positivamente en la sostenibilidad ambiental, mediante áreas como logística, movilidad, vialidad, agua y saneamiento.

Algunos de los proyectos insignia en los que ha participado la institución son la ampliación del Canal, el Metro de Panamá, el Programa de Saneamiento de la Bahía de Panamá, programas de infraestructura escolar, Instituto Técnico Superior Especializado (ITSE), Facultad de Ciencias de la Universidad de Panamá; programas de apoyo al IDAAN para conexiones de agua potable y sistemas de alcantarillado.

Como parte de las iniciativas ambientales, en 2022 CAF financió el Programa de Apoyo a la Política Nacional de Cambio Climático, por el orden de USD 320 millones.

Panamá continuará fomentando el desarrollo de infraestructura para la integración física y funcional como el Hub logístico y aeroportuario, los procesos de facilitación de comercio y turismo entre otros, que refuercen el desarrollo sostenible del país, particularmente aquellos orientados a alcanzar los ODS a 2030 y el Acuerdo de París.

**Como parte de las iniciativas ambientales, en 2022 CAF financió el Programa de Apoyo a la Política Nacional de Cambio Climático, por el orden de USD 320 millones.**

## Las APP como alternativa de financiación de infraestructura en la región

En el marco del CLXXV Directorio CAF en Paraguay 2022 se llevó a cabo el **Conversatorio CAF-AM: Aspiraciones y desafíos de América Latina y el Caribe en Asociaciones Público-Privadas**. Fue moderado por Jorge Arbache, vicepresidente del Sector Privado de CAF, con la participación de los miembros del Directorio y alta gerencia del banco.

Christian Knudsen, gerente general de CAF-AM, dio la presentación corporativa y planes de expansión 2021-2030 y sus cifras hasta el momento. Alvaro Manotas, presidente de Ashmore CAF-AM y Fabián Ibarburu, gerente general de CAF-AM Uruguay, compartieron las historias de éxito en sus diferentes países.

CAF-AM cumple 8 años desde su creación, presentando un modelo innovador de negocio independiente sustentado en una sólida estructura de gobierno corporativo propio y con gerencia experimentada en la región, que brinda a los inversionistas institucionales la oportunidad única de beneficiarse de la presencia y experiencia de CAF en América Latina, de su impecable historial crediticio y de su robusto pipeline de proyectos.

Patricia Pella, ex gerente del Departamento de Control previo de la Contraloría General de la República del Perú, cerró la ronda de presentaciones y comentó que el énfasis de los proyectos de infraestructura de APP no deben ser las infraestructuras como materiales sino los servicios, es decir, cómo facilitar y mejorar la calidad de vida de los beneficiarios desde reducción de tiempos de transporte a trabajos, estudios o esparcimiento. A su vez indicó “los proyectos deben ser priorizados según las metas de cada país, ya que estas son realidades de acuerdo a las necesidades en mejora de competitividad, productividad y desarrollo social, así evaluar si el mecanismo de la APP funciona para este tipo de esquema”.



CAF-AM cumple 8 años desde su creación, presentando un modelo innovador de negocio independiente sustentado en una sólida estructura de gobierno corporativo propio y con gerencia experimentada en la región.

**CAF-AM brinda a los inversionistas institucionales la oportunidad única de beneficiarse de la presencia y experiencia de CAF en América Latina, de su impecable historial crediticio y de su robusto *pipeline* de proyectos.**



En el marco del CLXXV Directorio CAF se llevó a cabo el taller “Desafíos de la Transición Energética en América Latina y el Caribe” junto a algunos de sus miembros y la alta gerencia de la institución.

## Desafíos de la transición energética en América Latina y el Caribe

La preocupante aceleración del calentamiento global ha impactado en la creación y modificación de las políticas públicas para impulsar las inversiones sostenibles, además de la adaptación de las energías para la reducción de emisiones per cápita. Bajo esta premisa, se llevó a cabo el taller “Desafíos de la Transición Energética en América Latina y el Caribe”, en el marco del CLXXV Directorio CAF, junto a algunos de sus miembros y la alta gerencia de la institución.

El taller, moderado por Alicia Montalvo, gerenta de Acción Climática y Biodiversidad Positiva en CAF, abrió con la presentación de Tomás González del Centro Regional de Estudios de Energía de Colombia. González presentó los grandes retos que cuenta América Latina

para llegar a la meta de carbono neutro para 2050, como la necesidad de transformación de los diferentes países debido a su alta heterogeneidad en los combustibles fósiles que consumen, siendo Trinidad y Tobago, México, Argentina, Chile, Perú y Venezuela los países con un menor consumo de combustible no fósil.

Este consumo excesivo se ve reflejado en un aumento exponencial de enfermedades o problemas respiratorios, el cual va a necesitar de acciones que cambien el panorama ambiental. Uruguay es uno de los países que ha tomado acciones inmediatas, así lo expresó Silvana Romero, presidenta de Unidad Reguladora de Servicios de Energía y Agua (URSEA), quien proyecta cómo de 2010 a 2021 el país sudamericano inició la transformación, implementando energías alternativas eólica y solar, llegando a ser uno de los países líderes en el mundo en la producción de la primera, junto a Dinamarca, Irlanda y Alemania, con más de un tercio de su energía proveniente de parques eólicos.

**La preocupante aceleración del calentamiento global ha impactado en la creación y modificación de las políticas públicas para impulsar las inversiones sostenibles, además de la adaptación de las energías para la reducción de emisiones per cápita.**



Global Methane Pledge en el marco de la Cumbre de las Américas en Los Ángeles.



Evento de cierre, Red Biodiversidades.

## CAF: banco verde de la región

A la par del trabajo para consolidarse como el banco de la reactivación económica y social, CAF avanza con desembolsos y apoyo a iniciativas para, en su calidad de banco verde, contribuir a las metas climáticas y ambientales de sus países miembros.

El cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible implica una actuación audaz, innovadora y flexible que permita navegar en un entorno macroeconómico cada vez más desafiante.

En esta línea de acción –apoyando el cumplimiento de los compromisos de conservación ambiental, preservación de los ecosistemas naturales y

transición energética–, en los próximos cinco años CAF, movilizará USD 25 000 millones para fomentar el crecimiento verde en la región. Esto significa que la cartera verde de CAF pasará del 24% en 2020 al 40% en 2026.

La propuesta ambiental del banco también contempla la inversión de USD 1250 millones para preservar la salud de los océanos.

En este sentido, tuvimos un papel muy activo llevando la voz de América Latina y el Caribe a las grandes cumbres globales de cambio climático, biodiversidad y océanos. En la Cumbre de los Océanos de Lisboa, por ejemplo, anunciamos que en los próximos cinco años invertiremos USD 1250 millones para preservar la salud de los océanos e impulsar la economía azul. En la COP27 de Egipto nos adherimos a la Alianza Global Contra la Sequía y proyectamos el liderazgo climático de la región. Y en COP15 de Biodiversidad de Montreal dimos a conocer las “Rutas Migratorias de las Américas”, un proyecto de National Audubon Society, BirdLife y CAF que conservará y restaurará más de 30 paisajes a lo largo de las rutas migratorias de las aves en las Américas.

CAF cuenta con el músculo financiero necesario para invitar a sus socios a pensar en grande y promover las transformaciones que se necesitan en el presente, y garantizar así la sostenibilidad del futuro.

La institución es un banco de la región, para la región, que se construye a partir de la visión de sus pueblos. En un contexto de objetivos comunes, las acciones necesarias para garantizar su cumplimiento y satisfacer las necesidades locales requieren un enfoque diferencial. De esta forma, durante 2022 se profundizaron las acciones tendientes a facilitar un abordaje acorde al contexto de cada país. Una de ellas fue la creación de la Red de Biodiversidades, que está contribuyendo a que la conservación de la biodiversidad sea una parte central de la planificación, ordenamiento del territorio y desarrollo socioeconómico de las ciudades de América Latina y el Caribe. Al cierre del 2022, la iniciativa había sido suscrita por más de 100 alcaldes de ciudades de toda la región.

**La propuesta ambiental del banco contempla la inversión de USD 1250 millones para preservar la salud de los océanos.**

## España cumplió 20 años en CAF con una agenda renovada de sostenibilidad y cambio climático



Conferencia "Relaciones Europa - América Latina". Madrid, mayo de 2022.

España cumplió 20 años como accionista de CAF, con una agenda centrada en apoyar la internacionalización de empresas españolas, canalizar nuevos recursos financieros hacia la región y aumentar la cooperación en distintos ámbitos del desarrollo latinoamericano, como son la transición energética, la sostenibilidad, la digitalización y la lucha contra el cambio climático.

Desde que España se convirtió en accionista de CAF en 2002, se adjudicaron a empresas españolas USD 6176 millones en proyectos financiados por CAF, así como UDS 38 millones en proyectos de cooperación técnica; se ha movilizado recursos a través de cofinanciamientos y préstamos por alrededor de USD 700 millones con diversas instituciones financieras españolas; se han obtenido financiamientos por más de USD 1210 millones provenientes de organismos oficiales y banca comercial de España.

Como parte de las celebraciones, CAF organizó en Madrid la Conferencia "Relaciones Europa - América Latina", un espacio de encuentro para reflexionar sobre el estado de la relación transatlántica, que este año se centrará en resaltar la importancia y gran potencial de la relación entre ambas regiones en la actualidad, a efectos de identificar las principales oportunidades y retos que se nos presentan.

CAF ha desarrollado proyectos que han contribuido a la integración regional; a la puesta en marcha del Mecanismo de Desarrollo Limpio; a la concesión de un crédito (2013) por 300 millones de dólares en favor del Instituto de Crédito Oficial (ICO) para hacer frente a la escasez de liquidez del sector financiero español; o a la inversión patrimonial por 1.6 millones de dólares en la Compañía Española de Financiación al Desarrollo (COFIDES), entre otras.

**El vigésimo aniversario de España en CAF coincide con el nuevo compromiso de la institución de convertirse en el banco verde de América Latina y el Caribe. Para ello, en los próximos 5 años financiará USD 25 000 millones para fomentar el crecimiento verde.**

También ha creado plataformas y espacios de diálogo para promover los intercambios entre España y América Latina y el Caribe y promover las oportunidades existentes en la región. Uno de ellos es “América Futura”, lanzado en 2022, el primer portal periodístico enfocado exclusivamente en sostenibilidad de nuestra región, liderado por el diario El País y CAF. Esta iniciativa visibiliza las soluciones globales originadas en la región, así como los rostros, ideas, logros y proyectos latinoamericanos con gran potencial para contribuir a la sostenibilidad social y medioambiental.

La relación entre CAF y España se fortalecerá durante el 2023 con la organización conjunta, coincidiendo con la presidencia española del Consejo de la Unión Europea (UE) del primer encuentro entre los 60 ministros de Economía y Finanzas de ambos continentes, que contribuirá a alinear intereses, sincronizar agendas de desarrollo, estrechar lazos geopolíticos y potenciar las relaciones comerciales entre Europa, América Latina y el Caribe. El evento se realizará en el marco de las reuniones del Eurogrupo y del Consejo de Asuntos Económicos y Financieros de la Unión Europea (ECOFIN) informal que se celebrará en Santiago de Compostela (Galicia), y abordará tres temas clave: transición verde, transformación digital y desarrollo humano.



La relación entre CAF y España se fortalecerá con la organización conjunta del primer encuentro entre los ministros de Economía y Finanzas de América y Europa.



Reunión entre los presidentes de España, Pedro Sánchez, y de CAF, Sergio Díaz-Granados, por el vigésimo aniversario de España como accionista del banco.

## Posicionamiento global

El trabajo realizado a lo largo de 2022 ratificó que el camino para que la región, sus países y sus ciudadanos salgan fortalecidos de las múltiples crisis que enfrenta el planeta, es la acción colectiva, decidida y efectiva por la sostenibilidad, el bienestar humano y el cuidado del medio ambiente.

Bajo esa convicción, CAF profundizó su rol como vocero de América Latina y el Caribe en el contexto global y en los diversos espacios de diálogo y concertación, más allá de las fronteras regionales.

De esta forma, se avanzó en elevar la voz de la región frente a aliados estratégicos como Estados Unidos, Europa, China y países de Oriente Medio. Estas acciones vienen contribuyendo a que América Latina y el Caribe se integre más y mejor en los espacios globales de decisión.

Durante 2022, bajo el liderazgo del presidente ejecutivo Sergio Díaz-Granados, CAF participó en la IX Cumbre de las Américas y, junto al Diálogo Interamericano, en la Cumbre de Alcaldes en Los Ángeles. Estos espacios permitieron fortalecer el relacionamiento institucional con los gobiernos locales de la región.

La institución también organizó en la Conferencia Portugal - América Latina y el Caribe, la Conferencia CAF en Europa: Relaciones América Latina y Europa, y participó en la XV Cumbre Empresarial China LAC.

Las cumbres de Mercosur, de la Alianza Pacífico y CELAC también acogieron a la institución, facilitando la profundización de las acciones e iniciativas en curso.

Espacios globales de concertación como COP27, la Conferencia de los Océanos, el Foro Urbano Mundial y la Conferencia Mundial de la UNESCO sobre Políticas Culturales y Desarrollo Sostenible (MONDIACULT), también acogieron a CAF como un interlocutor del enorme potencial de la región en el mundo.

Como parte de nuestro objetivo por incentivar la integración regional, realizamos con la CELAC, en Buenos Aires, un seminario sobre integración regional con la presencia de algunos presidentes y exmandatarios iberoamericanos. Además, participamos en el encuentro de los 33 cancilleres de la CELAC en el que se consolidó el compromiso con la unidad e integración de la región, con el diálogo sobre el fortalecimiento institucional y con la alineación de estrategias de relacionamiento externo de la región.

Espacios globales de concertación como COP27, la Conferencia de los Océanos o la COP15 de Biodiversidad también acogieron a CAF como un interlocutor del enorme potencial de la región en el mundo.



Cumbre de presidentes de los estados miembros y asociados de Mercosur.



COP27 en Sharm El-Sheikh, Egipto.

## Muchas voces, una región

En el marco de la Asamblea General de Naciones Unidas, en Nueva York, se realizó el evento Muchas voces, una región. Este espacio se llevó a cabo con ocasión de los primeros 10 años del ingreso de CAF a Naciones Unidas como observador permanente.

América Latina y el Caribe –cuna de los Objetivos de Desarrollo Sostenible– profundizaron durante el desarrollo del evento, la conversación activa sobre las mejores formas de garantizar el cumplimiento de la Agenda 2030.

Muchas voces, una región contempló la realización de nueve eventos abiertos, una reunión del alto nivel, y numerosos encuentros y reuniones bilaterales que permitieron estrechar vínculos con aliados de CAF.

La agenda de actividades incluyó un encuentro de Cancilleres CELAC-AEC-CAF, y un conversatorio entre líderes iberoamericanos, así como un diálogo entre líderes latinoamericanos galardonados con el Premio Nobel de Paz.

Este espacio también propició una conversación sobre el futuro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en el contexto internacional actual, y conversaciones acerca del futuro de la educación, el cultivo del café y la seguridad alimentaria. Adicionalmente, CAF intercambió con actores claves de la región diversas ideas y líneas de acción sobre transformación digital y las inversiones en el deporte como un motor para la inclusión.

La agenda de actividades contó con el apoyo de 17 aliados institucionales de distintos sectores, así como de 18 aliados académicos de Estados Unidos, y de América Latina y el Caribe.

Los eventos contaron con la participación de 58 ponentes que dialogaron sobre los desafíos y el diseño de soluciones para que América Latina y el Caribe pueda avanzar en el logro de los objetivos y metas de desarrollo sostenible de la Agenda 2030.

Asimismo, el Presidente Ejecutivo de CAF firmó 6 memorandos de entendimiento con contrapartes de distintos ámbitos que permitirán el fortalecimiento de alianzas para el desarrollo en la región.



Evento Muchas voces, una región, en el marco de la Asamblea General de Naciones Unidas, en Nueva York.



Jeffrey Sachs en el evento Muchas voces, una Región.

**CAF intercambió con actores claves de la región diversas ideas y líneas de acción sobre transformación digital y las inversiones en el deporte como un motor para la inclusión.**



## Alianzas y relacionamiento externo

Durante 2022, CAF suscribió diversos instrumentos que fortalecerán el trabajo institucional y de sus socios para profundizar las acciones en curso y adelantar un trabajo aun más ambicioso. Entre ellos se encuentran:

- MOU CAF - ONU MUJERES.
- MOU CAF - OTCA.
- MOU CAF - OEA.
- MOU CAF - PMA.
- MOU CAF - MERCOSUR.
- MOU CAF - CIM.
- ALIANZA CAF - CONMEBOL.
- ALIANZA CAF - CELAC.
- Memorando de Entendimiento entre CAF y la Asociación de Estados del Caribe (AEC).
- Memorando de Entendimiento entre CAF y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA).
- Memorando de Entendimiento entre CAF y Mastercard International Inc.
- Memorando de Entendimiento entre la Universidad de Georgetown y CAF.
- Memorando de Entendimiento entre UNITAR y CAF.
- Memorando de Entendimiento entre UNDP y CAF.
- Acuerdo Unesco sobre ética e inteligencia artificial.

En 2022 se firmó un convenio con la Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL) para impulsar la equidad de género y el empoderamiento de las mujeres y las niñas en la región y para promover y posicionar el fútbol como medio para la inclusión social, a través de espacios de formación integral y fortalecimiento de capacidades. Para comenzar a materializar este propósito, CAF apoyó las actividades relacionadas al fútbol femenino en las categorías Sub-14 y Sub-16 de la Liga de Desarrollo de la CONMEBOL, así como otras iniciativas que están alineadas con el propósito del acuerdo.





Presentación regional del Reporte de Economía y Desarrollo RED2021.



Primer encuentro de funcionarios de CAF en Caracas, octubre 2022.



## Un banco fortalecido

El fortalecimiento del banco es también interno. En 2022, por primera vez en nuestros 55 años de historia, reunimos de forma presencial a todos los funcionarios de CAF en la sede, ubicada en Caracas. En el encuentro se discutieron los resultados de mesas de trabajo intersectoriales, se compartieron las mejores prácticas en los países que son susceptibles de replicar en los demás, y se fortaleció la cultura organizacional para brindar un mejor servicio a todos los latinoamericanos y caribeños en una coyuntura en la que más se necesita del aporte del banco. El encuentro también se enmarca en las medidas que estamos llevando a cabo para contribuir a un clima organizacional interno positivo que nos siga posicionando como una de las instituciones referentes del desarrollo regional.

La producción de conocimiento, durante este período, también contribuyó a fortalecer a la institución. CAF publicó 112 estudios que ayudaron a generar líneas de análisis que fomentan la construcción de sociedades más justas y sostenibles. Entre ellos destaca el RED 2022, titulado “Desigualdades heredadas”,

que asegura que, si bien en la región muchas personas hoy superan a sus padres en niveles educativos, los progresos no se dan de igual manera en materia laboral o de ingresos. Adicionalmente, presentamos el RED 2021 sobre integración regional en más de diez países, una labor que contribuyó a impulsar los proyectos de integración comercial, logística, económica y financiera en América Latina y el Caribe.

En 2022, CAF creó la Dirección de Desarrollo Institucional y Capacitación. El diseño de soluciones de aprendizaje se enfocó a instruir en los temas cruciales del desarrollo y resolución de problemas públicos de nuestra región. Se dictaron 24 cursos cerrados a solicitud de instituciones públicas latinoamericanas, 4 diplomados virtuales y 52 MOOC para que más de 30 000 agentes del desarrollo actualizaran sus conocimientos prácticos. Destaca en particular el lanzamiento del “Diplomado en Gobernabilidad e Innovación Pública” que se impartió de manera híbrida y simultánea en 19 países y en tres idiomas, junto a 16 universidades y que contó con la participación de 1749 alumnos.



# Proceso de Planeación Estratégica CAF 2022 – 2026

Gracias al voto de confianza por parte de nuestros países accionistas con la capitalización aprobada en el Directorio del 8 de marzo, asumimos la gran responsabilidad de seguir avanzando en el camino para transformar a CAF en el principal banco multilateral de desarrollo de América Latina y el Caribe, a través de una ambiciosa estrategia a largo plazo.

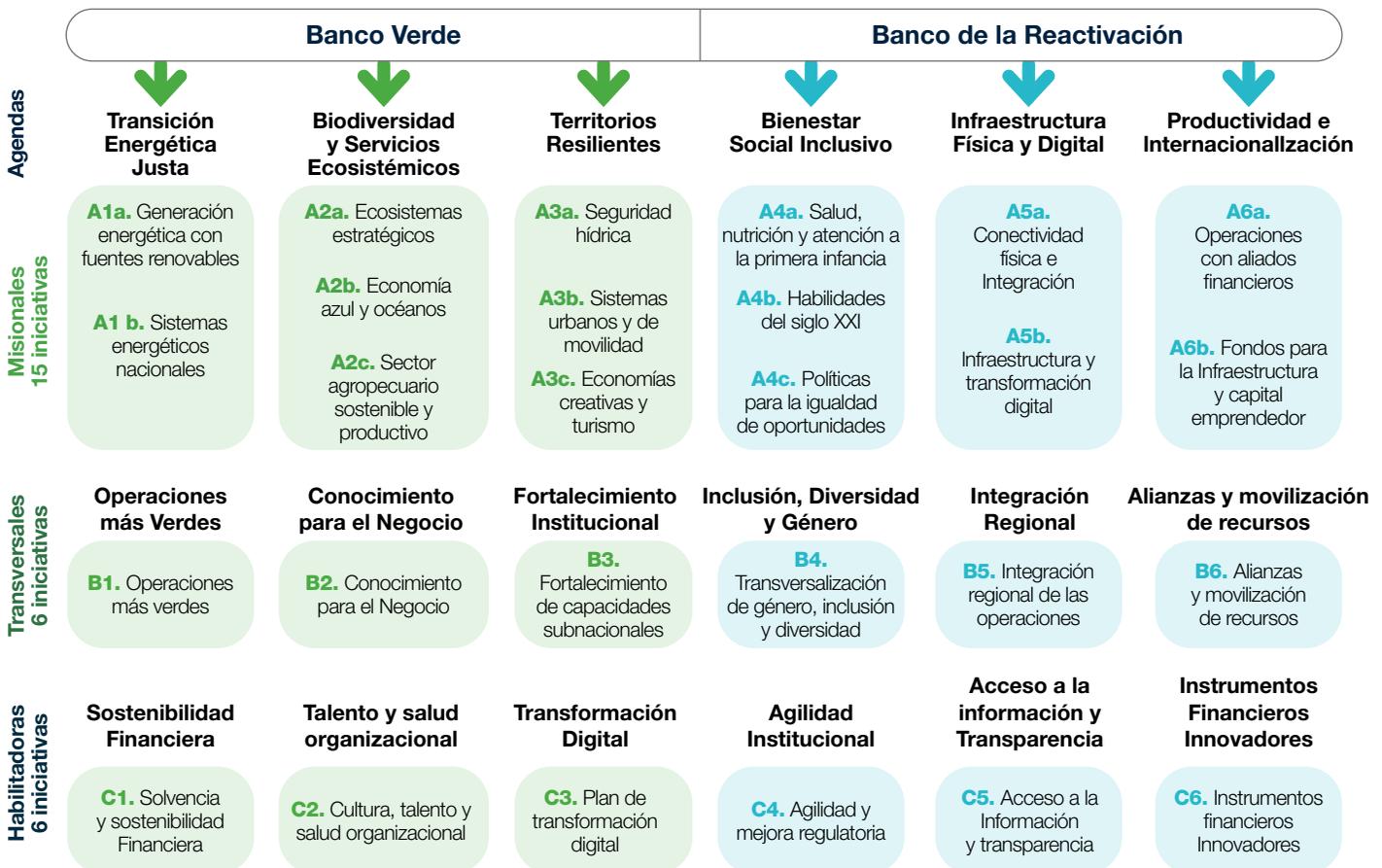
La propuesta estratégica para la capitalización surgió de una reflexión interna sobre los campos donde CAF puede tener más incidencia en el desarrollo sostenible de la región en el mediano plazo. En el directorio de marzo se plantearon cinco agendas de acción de CAF: Financiamiento verde y biodiversidad; Integración regional; Apoyo a gobierno y entidades subnacionales; Alianzas con los bancos nacionales de desarrollo; e Impulso al sector no soberano. Esta propuesta estuvo acompañada por el fortalecimiento patrimonial del banco por USD 7000 millones, el más grande de su historia.

Posteriormente, con el objetivo de aterrizar estas grandes metas a agendas e iniciativas concretas y medibles, emprendimos un ejercicio estratégico de varios meses, donde participaron expertos de todas las áreas de negocio, que resumió la

estrategia en una gran visión: transformarnos en el banco verde y el banco de la reactivación para América Latina y el Caribe. A su turno, esta visión se traduce en agendas temáticas, que se componen de 27 iniciativas concretas, con metas medibles, planes de acción quincenales y grupos de trabajo interdisciplinarios (ver cuadro 1). Esta estrategia, que comprende acciones en todos los países y al interior del banco, se compartió y socializó con en el directorio llevado a cabo en Montevideo en diciembre de 2022.

El Plan Estratégico se estructura sobre tres tipos de agendas e iniciativas que se pueden ver en el cuadro 1.

Este plan traza un camino para materializar cada uno de nuestros objetivos, y resume el trabajo directo e indirecto de todos nuestros funcionarios, ya que la construcción de la estrategia obedece a la participación de los distintos equipos, y su ejecución involucra a toda la institución, pues la única forma de alcanzar esta ambiciosa visión es que todos vayamos en la misma dirección, mirando al largo plazo, para posicionar a CAF en las agendas más importantes de la región: la agenda verde y la de la reactivación económica y social.



## Una mirada hacia el futuro

A lo largo de 2022, América Latina y el Caribe sintieron con especial fuerza las consecuencias de la crisis. La región es, además, especialmente vulnerable frente a las consecuencias del cambio climático. Por esta razón, el cumplimiento de la Agenda de Desarrollo Sostenible adquiere especial relevancia en el contexto regional.

La paz, la diplomacia, la cooperación internacional y la sincronía de agenda a nivel internacional son condiciones indispensables para avanzar en el cumplimiento de los objetivos señalados.

El trabajo por una gobernanza multilateral efectiva, capaz de construir consensos y promover la acción efectiva, se fortaleció a lo largo de 2022 y seguirá robusteciéndose en los años por venir.

La gestión sostenible de los recursos naturales y la transición hacia energías renovables sin afectar la productividad e impulsando el crecimiento seguirán siendo las líneas que orienten la acción de CAF.

El año 2022 constituyó un año bisagra para la historia institucional. Un fortalecimiento patrimonial contundente, respaldado por la solidez financiera del banco, el compromiso de los gobiernos y una gestión institucional flexible, moderna y dialogante, fueron las claves de esta labor.

CAF ha conseguido tender puentes al interior de los países y propiciar la construcción de agendas comunes, por encima de las diferencias o de las consecuencias de la crisis.



Lanzamiento de la Escuela *Laudato Si* que *Scholae Occurrentes* desarrolla junto a CAF, con presencia del Papa Francisco, el presidente ejecutivo de CAF Sergio Díaz-Granados y representantes de ambas instituciones.

La esencia de la labor institucional del banco de desarrollo de América Latina y el Caribe se ha materializado a través de desembolsos oportunos en las áreas priorizadas por los países, mostrando avances ante el mundo. Los satisfactorios avances son también el resultado del trabajo de un grupo de funcionarios comprometidos con el progreso de la región en cada una de sus acciones.

El futuro no es un puerto de destino, sino el fruto de las acciones y decisiones que se toman en el presente. Este seguirá siendo el norte de CAF en este y los años venideros.

**La gestión sostenible de los recursos naturales, la transición hacia energías renovables sin afectar la productividad e impulsando el crecimiento y la gestión de los recursos naturales, seguirán siendo las líneas que orienten la acción de CAF.**



# Operaciones y aportes al desarrollo

- 36 Aportes al desarrollo
- 40 Incorporación de nuevos miembros plenos
- 41 Aprobaciones
- 46 Fondos Especiales CAF de cooperación para el desarrollo y otros mecanismos
- 50 Recursos de terceros de cooperación para el desarrollo
- 52 Desembolsos
- 54 Cartera consolidada

Foto: CAF ha beneficiado a 149 280 usuarios con las vías construidas, mejoradas o rehabilitadas.





## Aportes al desarrollo

Durante el año 2022 se contabilizaron los indicadores de aporte al desarrollo de los programas y proyectos de inversión aprobados a lo largo del año, al igual que los indicadores de aporte al desarrollo, evidenciados en el uso de los fondos de las operaciones de líneas de crédito financieras. Estos indicadores reflejan las prioridades de la institución, así como las mejores prácticas a nivel internacional en cuanto a medición de aportes de organismos multilaterales de desarrollo.

A continuación, se describen los principales aportes al desarrollo esperados<sup>1</sup>:

### Se aprobaron programas y proyectos de infraestructura y digitalización que permitirán:

- Beneficiar a **108 730 viajeros** en modos de transporte sostenibles nuevos o mejorados.
- Beneficiar a **149 280 usuarios** adicionales de las vías construidas, mejoradas o rehabilitadas.
- Beneficiar a **170 000 personas** por una nueva o mejor infraestructura energética.

### Se aprobaron proyectos de desarrollo urbano, agua, saneamiento e irrigación que contribuirán a mejorar la infraestructura básica urbana en varias ciudades de la región. Con estos proyectos se espera:

- Construir y mejorar cinco plantas de tratamiento de aguas residuales y tres de tratamiento de agua potable.
- Construir **21 451 conexiones nuevas de alcantarillado, 741 km de redes de alcantarillado, 328 km de tuberías de agua potable y 16 455 conexiones nuevas de agua potable** que beneficiarán a **2 246 595 personas**.
- Construir y rehabilitar **287 km de vías urbanas** y mejorar **2 173 023 m<sup>2</sup> de superficie urbana**.
- Beneficiar a **331 127 personas** con infraestructuras de control de cursos y/o cuerpos de agua construidas y rehabilitadas.

<sup>1</sup> Los indicadores se refieren a resultados y beneficiarios esperados de las operaciones aprobadas en todo 2022, con la excepción de los indicadores de productividad y competitividad y desarrollo financiero que son resultados alcanzados de los desembolsos efectuados a intermediarios financieros a lo largo del año.

Se aprobaron recursos para proyectos de transformación educativa que contribuirán a la construcción y rehabilitación de **25 280 m<sup>2</sup> de infraestructura educativa**, beneficiando a **22 535 estudiantes**.

Durante 2022, los desembolsos a clientes del sector financiero permitieron:

- Beneficiar a **9105 empresas** con operaciones de CAF a través de intermediarios para capital de trabajo, comercio exterior y proyectos de inversión.
- Beneficiar a **17 251 pymes** con las operaciones a través de intermediarios.
- Beneficiar a **50 211 microempresarios** con un microcrédito.

Se aprobaron proyectos con componentes de sostenibilidad ambiental que beneficiarán a **161 127 personas** a través de intervenciones de adaptación al cambio climático, y a **32 521 personas** por una mejor gestión y uso sostenible del medio ambiente. El 30.7% del monto total de operaciones aprobadas en 2022 corresponden a financiamiento verde.



## Infraestructura

- **345.70 km** de carreteras construidas, mejoradas y/o rehabilitadas.
- **149 280 usuarios** adicionales de las vías construidas, mejoradas o rehabilitadas.
- **108 730 viajeros** en modos de transporte sostenibles, nuevos o mejorados.
- **286.66 km** de vías urbanas construidas, mejoradas y/o rehabilitadas.

## Productividad y competitividad

- **9105 empresas** beneficiadas por operaciones de CAF a través de intermediarios para capital de trabajo, comercio exterior y proyectos de inversión.
- **17 251 pymes** beneficiadas por operaciones de CAF a través de intermediarios.

## Ambiente

- **30.7%** de monto de fondos de financiamiento verde como porcentaje del total de aprobaciones.
- **161 127 personas** beneficiadas por adaptación al cambio climático.
- **32 521 beneficiarios** de una mejor gestión y uso sostenible del medio ambiente.
- **342 811 toneladas** anuales de reducción de emisiones de carbono con apoyo de intervenciones CAF.

## Inclusión de género<sup>2</sup>

- **872 640 mujeres** beneficiadas directamente por intervenciones CAF.

<sup>2</sup> Los indicadores de género no son exhaustivos ya que no en todas las intervenciones se han desagregado los beneficiarios por género.

## Desarrollo urbano

- **2 173 023 m<sup>2</sup>** de superficie urbana mejorada.
- **1 097 386 personas** viviendo en barrios beneficiadas por mejoras en el entorno de su hábitat.
- **2000 personas** beneficiadas por soluciones de vivienda.
- **500 viviendas** construidas o mejoradas.

## Inclusión financiera

- **50 211 microempresarios** beneficiados por un microcrédito.

## Infraestructura y digitalización

- **170 000 personas** por una nueva o mejor infraestructura energética.
- **199.90 MW** de capacidad instalada de generación añadida al sistema eléctrico nacional.

## Agua y saneamiento

- **327.70 km** de tuberías de agua potable instaladas.
- **16 455 conexiones** nuevas de agua potable.
- **741.35 km** de redes de alcantarillado construidas o mejoradas.
- **21 451 conexiones** nuevas de alcantarillado.
- **2 246 595 personas** beneficiadas por una conexión nueva o mejorada de agua potable y/o alcantarillado.
- **5 plantas** de tratamiento de aguas residuales construidas o mejoradas.
- **3 plantas** de tratamiento de agua potable construidas o mejoradas.
- **173 379 personas** beneficiadas por soluciones de saneamiento.
- **331 127 personas** beneficiadas por infraestructuras de control de cursos o cuerpos de agua construidas o rehabilitadas.
- **12 infraestructuras** de control de cursos o cuerpos de agua construidas o rehabilitadas.

## Educación

- **25 280 m<sup>2</sup>** de infraestructura educativa, construida o rehabilitada.
- **22 535 estudiantes** beneficiados por proyectos de educación.

## Energética y logística

- **1 proyecto** de integración física latinoamericana y corredores logísticos de integración apoyados por CAF.

## Modernización del Estado y transparencia

- **2 operaciones** con componentes de fortalecimiento institucional de organismos ejecutores.





# Incorporación de nuevos miembros plenos

En 2022, CAF continuó con su proceso de expansión geográfica. Varios países de la región avanzaron con sus procesos de incorporación a CAF y de conversión de accionistas de la serie "C" a países miembros. A la vez, se realizaron los primeros acercamientos con otros países interesados en vincularse a la institución.

Destaca especialmente el caso de la República de El Salvador, país que el 5 julio de 2022 culminó todos los pasos necesarios para incorporarse a CAF directamente como país miembro, lo que representó un hito histórico al ser el primer país en incorporarse a la institución sin haber sido antes accionista de la serie "C". Cabe destacar que solamente transcurrieron 246 días desde el envío de la comunicación por parte del ministro de Hacienda, Alejandro Zelaya, en la cual expresó la voluntad del país de incorporarse a CAF como país miembro.

Destaca también el caso de Chile, país fundador de CAF que en 1977 se retiró del accionariado de la institución y que reingresó en 1992 como accionista de la serie "C". El 25 de mayo de 2022, el ministro de Hacienda, Mario Marcel, manifestó la voluntad del Gobierno de la República de Chile de profundizar las relaciones de cooperación con CAF a través de su conversión a país miembro. A lo largo del año, Chile avanzó en los diferentes pasos necesarios para culminar su proceso de conversión a país miembro, hasta que el 7 de diciembre de 2022 depositó el correspondiente instrumento de adhesión al Convenio Constitutivo de CAF ante la Cancillería de la República Bolivariana de Venezuela. Está previsto que el país culmine completamente el proceso antes del Directorio previsto para el 7 de marzo de 2023 en Santiago de Chile.

Tras la correspondiente aprobación legislativa en mayo de 2022, la República Dominicana notificó en junio a CAF la entrada en vigor del Convenio de Incorporación como país miembro. Se espera que, en los próximos meses, el Congreso ratifique la adhesión al Convenio Constitutivo de CAF, paso necesario para culminar su proceso de conversión a país miembro.

Desde el mes de diciembre, CAF dispone de oficinas temporales en San Salvador, en Santiago de Chile y en Santo Domingo, lo que le permite a la institución tener una presencia permanente en los tres países y atender de manera oportuna las respectivas necesidades de acompañamiento.

Por su parte, después de haberse unido a CAF en 2002 como accionista de la serie "C", Costa Rica suscribió en julio de 2022 una nueva versión del Convenio de Incorporación como país miembro. A lo largo del año, siguieron impulsándose iniciativas orientadas a acompañar los planes de desarrollo nacionales.

Por otro lado, el 26 de abril de 2022, el Canciller de la República de Honduras, Enrique Reina, envió una comunicación a CAF expresando la voluntad del país de incorporarse directamente como país miembro. En julio se suscribieron los convenios de capital correspondientes, y en noviembre, el acuerdo de inmunidades y privilegios, los cuales están pendientes de la correspondiente aprobación legislativa.

Por último, se sostuvieron múltiples reuniones con las autoridades de otros países latinoamericanos y caribeños, donde se constató el interés y el entusiasmo que la agenda renovada de CAF despierta en la región.

**Desde el mes de diciembre, CAF dispone de oficinas temporales en San Salvador, en Santiago de Chile y en Santo Domingo, lo que le permite a la institución tener una presencia permanente en los tres países y atenderlos de manera oportuna.**

# Ampliación de membresía

Tránsito hacia un banco continental

## 2022

- 
- **Accionistas Serie C**
    - Barbados
    - España
    - Jamaica
    - Portugal
  - **Países miembros**
    - Argentina
    - Bolivia
    - Brasil
    - Colombia
    - Ecuador
    - El Salvador
    - Panamá
    - Paraguay
    - Perú
    - Trinidad y Tobago
    - Uruguay
    - Venezuela
  - **Países en proceso de convertirse en Miembros**
    - Chile
    - Costa Rica
    - Honduras
    - México
    - República Dominicana

# Aprobaciones

Luego de un sólido repunte económico en 2021, el crecimiento de los países de América Latina y el Caribe se desaceleró en 2022. Esto se debe a un contexto global cada vez más adverso, retrocesos en los estímulos fiscales y monetarios, y bajo crecimiento potencial. Las presiones inflacionarias aumentaron y la mayoría de los bancos centrales de la región elevaron las tasas de política. Asimismo, los desafíos sociales de la pandemia persisten, con un aumento esperado de la pobreza en 2022. Si bien hubo una disminución en los niveles de pobreza total entre 2020 y 2021, se proyecta que estos aumenten en 2022 debido al aumento de la inflación, especialmente en los precios de los alimentos. En este contexto, CAF ofreció respuestas ágiles para apoyar la reactivación económica de los países de la región y promover iniciativas de financiamiento climático, que contribuyan a hacer de la institución el banco verde y de la reactivación de América Latina y el Caribe.

Por su parte, la demanda de financiamiento de los países accionistas de CAF estuvo orientada, en buena medida, a operaciones de apoyo presupuestario que sirvieron como mitigantes de los desafíos macroeconómicos que enfrentaron los países. No obstante, una parte importante del financiamiento se otorgó a programas y proyectos de inversión de largo plazo que contribuyen al cumplimiento de los objetivos de desarrollo de los países.

A lo largo del 2022, CAF aprobó 305 operaciones (145 operaciones crédito y 160 de cooperación técnica) para un total de USD 14 101 millones, 6.9% por encima de lo aprobado en 2021 (ver gráfico 1). De estas, USD 2025 millones se destinaron a financiar programas y proyectos de inversión alineados con las estrategias de desarrollo de largo plazo de los países de la región. Las operaciones aprobadas se ubicaron en el sector de infraestructura productiva, principalmente energía, transporte y telecomunicaciones (USD 1656 millones), así como en los sectores vinculados con el desarrollo sostenible de la región, como lo son agua y saneamiento, educación, salud, protección social y desarrollo urbano (USD 2208 millones), lo cual refleja el interés de CAF por apoyar a los sectores más vulnerables de los países.

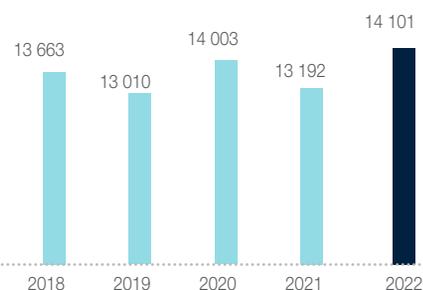
En el marco de la estrategia de apoyo a la transición energética de CAF, vale la pena destacar la aprobación de un préstamo por USD 300 millones a la empresa Pan American Energy, Sucursal Argentina (PAE) para financiar proyectos verdes, brindar mayores fondos y liquidez a la cadena de proveedores de la firma y contribuir con la seguridad energética argentina con énfasis en el gas como combustible de la transición; y de una línea de crédito a Gas Natural de Lima y Callao S.A. (Cálidda) por USD 150 millones para el financiamiento parcial del plan de inversiones que incluye principalmente las obras de expansión y mantenimiento de la red de ductos del sistema de gas domiciliario de Lima y el Callao en Perú.

Por otra parte, destaca el apoyo de la institución al desarrollo territorial con la aprobación del Programa Prosperidad Colombia, como una oportunidad para el financiamiento de operaciones a favor de entidades del orden territorial, sus entidades descentralizadas y empresas prestadoras de servicios públicos, con garantía de la nación, por USD 1200 millones para ser implementada en cinco años.

**A lo largo del 2022, el compromiso de CAF con el impulso de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), se vio reflejado en operaciones aprobadas que contribuyeron de forma directa e indirecta al cumplimiento de hasta 16 ODS.**

**Gráfico 1** Aprobaciones totales (en millones de USD)

**En 2022, CAF aprobó 305 operaciones para un total de USD 14 101 millones, 6.9% por encima de lo aprobado en 2021**



Por otro lado, en el sector productivo y financiero, se aprobaron USD 6719 millones en líneas de crédito a empresas y bancos, tanto públicos como privados, así como préstamos corporativos y A/B, garantías parciales de crédito, inversiones patrimoniales y participaciones en fondos de inversión. Es importante resaltar que a lo largo del año se reorientó la actuación de CAF en el sector financiero de la región, la cual pasó de apoyar principalmente a bancos comerciales con operaciones de corto plazo, a brindar financiamiento a la banca de desarrollo local con plazos mayores para otorgar recursos directamente a las pymes latinoamericanas para ayudarlas a cubrir sus necesidades prioritarias y contribuir con la reactivación económica de los países.

**Cuadro 1** Aprobaciones por producto 2022 (en millones de USD)

<b>Riesgo soberano</b>	<b>7841</b>
Préstamos	5591
Programas y proyectos de inversión	2013
Programáticos (PBLs) y SWAps	3578
Líneas de crédito contingente	1750
Líneas de crédito financieras	500
<b>Riesgo no soberano</b>	<b>5869</b>
Préstamos A/B	300
Tramo A	30
Tramo B	270
Líneas de crédito	5458
Corporativas	150
Financieras	5308
Garantías parciales de crédito	50
Participaciones accionarias y fondos de inversión	61
<b>Riesgo cuasi-soberano</b>	<b>362</b>
Préstamos	12
Programas y proyectos de inversión	12
Préstamos corporativos	50
Líneas de crédito	300
Corporativas	300
<b>Fondos de cooperación para el desarrollo</b>	<b>28</b>
<b>Total de aprobaciones</b>	<b>14 101</b>

A lo largo del 2022, el compromiso de CAF con el impulso de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), se vio reflejado en operaciones aprobadas que contribuyeron de forma directa e indirecta al cumplimiento de hasta 16 ODS. El 81% de las operaciones contribuyeron al cumplimiento de las metas relacionadas con el Objetivo 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible, el 54% contribuyeron a Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos (Objetivo 8), el 39% a Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación (Objetivo 9), entre los más relevantes<sup>3</sup>.

<sup>3</sup> La mayoría de las operaciones contribuyen a más de un ODS, por ello la sumatoria de los porcentajes es mayor a 100%.

**Gráfico 2** Aprobaciones por ODS (número de operaciones) \*



Con respecto a la movilización de recursos de terceros, al cierre de 2022 se lograron atraer a la región USD 702 millones a través de préstamos A/B, cofinanciamientos paralelos y fondos de cooperación técnica, cifra que representa un incremento significativo respecto del monto movilizado en 2021. Con respecto a la movilización efectiva de recursos adicionales para expandir el conjunto de fondos disponible para apalancar los proyectos del sector privado, en 2022 se destaca el otorgamiento de un préstamo A/B por USD 300 millones a Pan American Energy (PAE) conformado por un Tramo “A” de USD 30 millones aportados por la CAF y un Tramo “B” de USD 270 millones. La operación tiene como objetivo apoyar parte del plan de inversiones para los próximos años de la PAE en Argentina, donde se destacan intervenciones de apoyo a la mitigación del cambio climático, a contribuir con la seguridad energética de Argentina y a fortalecer el tejido productivo de las pymes que integran la cadena de valor de PAE.

Finalmente, durante el año, se concretaron ventas de cartera por USD 37.5 millones, lo que permite generar espacios para nuevas operaciones que contribuyan a atender necesidades de financiamiento para el desarrollo de los países de la región.

**Cuadro 2** Movilización de recursos de terceros 2022 (en millones de USD)

Cofinanciamientos no soberanos	368
Tramos B	270
Cooperación técnica	63
<b>Total de movilización de recursos de terceros</b>	<b>702</b>
Ventas de cartera	38

## Mapa 1. Principales aprobaciones 2022

### 1 ARGENTINA:

Programa de obras básicas, primarias y redes secundarias para el área metropolitana de Buenos Aires por USD 340 millones.

### 2 BARBADOS:

Programa Sectorial de Enfoque Amplio de Apoyo al Transporte Terrestre por USD 25 millones.

### 3 BOLIVIA:

Construcción de la carretera Escoma-Charazani: Tramo I Escoma-Pacobamba por USD 54 millones.

### 4 BRASIL:

Programa de Infraestructura, Desarrollo Económico y Socioambiental de Itaipipoca (PRODESA) por USD 50 millones.

### 5 CHILE:

Línea de crédito Banco del Estado de Chile por USD 100 millones.

### 6 COLOMBIA:

Programa de Apoyo Sectorial a la Biodiversidad y el Cambio Climático por USD 300 millones.

### 7 COSTA RICA:

Línea de crédito Instituto Costarricense de Electricidad (ICE) por USD 100 millones.

### 8 ECUADOR:

Programa de Apoyo a la Reconstrucción de Manabí y Esmeraldas por USD 100 millones.

### 9 MÉXICO:

Línea de crédito Comisión Federal de Electricidad (CFE) por USD 200 millones.

### 10 PANAMÁ:

Programa de Apoyo a la Política Nacional de Cambio Climático por USD 320 millones.

### 11 PARAGUAY:

Proyecto de construcción del sistema de alcantarillado sanitario, planta de tratamiento de aguas residuales y mejora del sistema de agua potable de la cuenca Mariano Roque Alonso por USD 160 millones.

### 12 PERÚ:

Préstamo contingente en el marco de la reactivación sostenible post-COVID 19 por USD 500 millones.

### 13 REPÚBLICA DOMINICANA:

Línea de crédito Banco BHD por USD 20 millones.

### 14 TRINIDAD Y TOBAGO:

Programa Sectorial de Enfoque Amplio de Apoyo a la Implementación de la Estrategia de Transformación e Inclusión Digital por USD 120 millones.

### 15 EL SALVADOR:

Programa Sectorial de Libre Disponibilidad de Infraestructura de Transporte Resiliente al Cambio Climático por USD 75 millones.



# Fondos especiales CAF de cooperación para el desarrollo y otros mecanismos

Dentro del actual contexto en que se desenvuelve América Latina y el Caribe, la postpandemia ha significado nuevos desafíos para el desarrollo, con nuevos roles para los gobiernos, el sector privado y la sociedad civil. Consciente de estos retos, durante el año 2022, CAF apoyó a sus países accionistas mediante novedosos programas y proyectos de cooperación técnica, con miras a contribuir con la profundización del desarrollo sostenible, operaciones más verdes, inclusión, diversidad y equidad de género, integración regional y transformación digital, alianza y movilización de recursos, gestión basada en evidencia y aportes al desarrollo y fortalecimiento de capacidades. Hacia estas metas, se aprobaron recursos no reembolsables de cooperación técnica por un monto total de USD 28.28 millones, distribuidos en 160 operaciones relacionadas con agua y saneamiento (12%), ambiente y cambio climático (15%), reactivación económica (23%), fortalecimiento institucional (23%), desarrollo urbano, biodiversidades, territorios sub nacionales (7%), integración (6%), desarrollo social, salud, educación y empleo (7%), entre otros temas, incluyendo mitigación de impactos causados por desastres naturales.

El trabajo realizado a lo largo de 2022 reafirma el interés de CAF por contribuir con el desarrollo de la región, generando valor agregado a los países, y complementando la acción financiera de la institución y su aporte al desarrollo e integración regional.

Los recursos provenientes del Fondo de Cooperación Técnica (FCT), incluyendo los recursos destinados a los Programas de Preinversión CAF, financiaron el 94.4% del total de las aprobaciones del año, mientras que el 5.6% restante fue financiado con recursos del Fondo para el Desarrollo Humano (FONDESHU).

**Cuadro 3** Fondos Especiales - Aprobaciones por Fondo 2022  
(Número de operaciones y millones de USD)

Fondo Especial	No. Operaciones	Monto Aprobado
FCT	150	26.29
FONDESHU	10	1.60
<b>Total</b>	<b>160</b>	<b>28.28</b>

**El trabajo realizado a lo largo de 2022 reafirma el interés de CAF por contribuir con el desarrollo de la región, generando valor agregado a los países, y complementando la acción financiera de la institución y su aporte al desarrollo e integración regional.**

Las aprobaciones estuvieron orientadas a la atención de las prioridades y necesidades de los países accionistas, y a iniciativas destinadas a fortalecer la acción regional mediante proyectos y programas de carácter multinacional. Entre las iniciativas multinacionales destacan programas y proyectos como: Reduciendo la vulnerabilidad e incrementando la resiliencia ambiental y económica; Puesta en marcha de soluciones innovadoras climáticamente inteligentes y tecnologías transformadoras para el desarrollo verde en ALC; Incorporación de la tecnología en los sistemas educativos; Diagnóstico y diseño de plan de trabajo, inclusión y calidad educativa; análisis perceptivo de la eficacia de las políticas postpandemia en tres países; Información regional de los ODS e indicadores ambientales a partir del Primer Reporte Regional del Estado del Ambiente para América Latina y el Caribe en apoyo al Foro de Ministros de Medio Ambiente de la Región; Nueva iniciativa para proteger los flujos migratorios de las aves en ALC; Oportunidades para una infraestructura más verde; Fortalecimiento del mercado de crédito de carbono en América Latina y el Caribe; Alianza para el fortalecimiento de las capacidades estatales en Iberoamérica; Fortalecimiento del Corredor Marino del Pacífico Este Tropical (CMAR), y otros que se detallan a continuación: Programa Iberoamericano para el fortalecimiento de la transformación Digital de las Administraciones Públicas Educativas; Formación para la visibilización del poder de la cultura, el género, la inclusión y la diversidad en Colombia, Brasil y Argentina; Alianza CAF-UNESCO para la constitución de un Consejo para la gobernanza de una inteligencia artificial (IA) inclusiva y ética en América Latina y el Caribe y el desarrollo de capacidades en los gobiernos de la región; Diplomado en Gobernabilidad e Innovación Pública para América Latina y el Caribe.

En el marco de los Programas de Preinversión, las operaciones aprobadas en 2022 ascendieron a USD 4.68 millones, de los cuales USD 2.19 millones corresponden a tres operaciones del Programa de Preinversión de Infraestructura Regional (CAF-PPI) y USD 2.49 millones corresponden a tres operaciones del Programa de Preinversión para el Sector Agua (CAF-PPSA), según el siguiente detalle:

### Infraestructura

- **CAF-PPI Brasil (USD 285 mil):** Apoyo a la Concesión del Canal de São Gonçalo y al desarrollo fronterizo en torno a la laguna Merin.
- **CAF-PPI Multinacional (USD 950 mil):** Puente Internacional sobre el río Uruguay, Monte Caseros (Argentina) - Bella Unión (Uruguay).
- **CAF-PPI Colombia (USD 950 mil):** Implementación de Complejos de Integración Modal (CIM) en Bogotá.

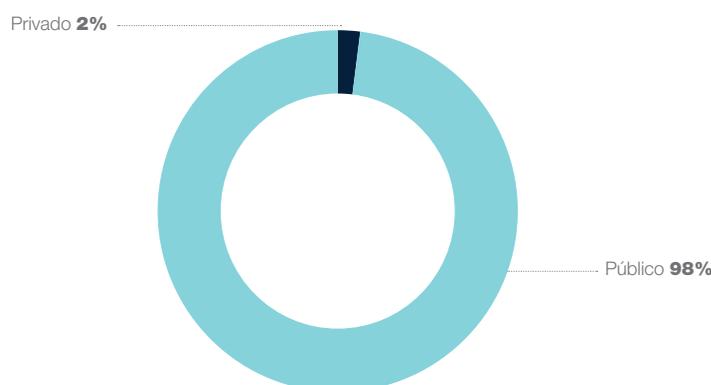
### Sector agua

- **CAF-PPSA Ecuador (USD 750 mil):** Estudios de diseño definitivo del Emisario La Viña y Planta de Tratamiento de aguas residuales para las parroquias Cumbayá y Tumbaco en Quito.
- **CAF-PPSA República Dominicana (USD 800 mil):** Estudios de Diseño para el proyecto Canal Alto Mao.
- **CAF-PPSA Ecuador (USD 945 mil):** Diseños de agua, alcantarillado y drenaje para Ciudad de Dios, y alcantarillado, drenaje y tratamiento de aguas residuales para Monte Sinaí 1 y 2 y Realidad de Dios, en Guayaquil.

Ambos programas buscan abrir las puertas a la futura fase de inversión y ejecución de créditos, capaces de mejorar e incrementar la infraestructura de integración de la región, así como afianzar la agenda CAF para el Sector Agua por medio del financiamiento de estudios de calidad y tareas de apoyo relacionadas durante la etapa de preinversión.

**Gráfico 3** Fondos Especiales - Aprobaciones por país 2022 (en %)

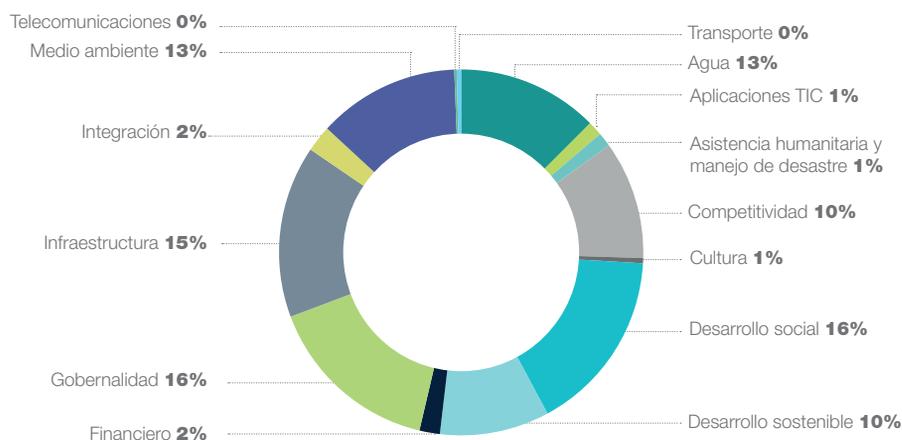
CAF atiende a sus clientes de los sectores público y privado en los países accionistas brindando apoyo financiero a través de asistencia técnica. Las aprobaciones de 2022 por sector institucional representaron para el sector público el 98% (USD 27.65 millones), mientras que un 2% financiaron operaciones del sector privado (USD 0.63 millones).

**Gráfico 4** Fondos Especiales - Aprobaciones por sector institucional 2022 (en %)

Durante 2022, siete sectores económicos de CAF concentraron el 92% de las aprobaciones: desarrollo social, gobernabilidad, infraestructura, medio ambiente, agua, competitividad y desarrollo sostenible. En desarrollo social destacan operaciones asociadas a mejora en salud, educación e inclusión y género. Dentro de gobernabilidad pueden mencionarse los proyectos de apoyo a la transición de los nuevos gobiernos y programas de fortalecimiento institucional. En infraestructura se encuentran los proyectos de los programas PPI. En medio ambiente, los proyectos de protección de recursos naturales como fauna y flora, mientras que en el Sector Agua destacaron los proyectos de los programas del PPSA.

**Las aprobaciones estuvieron orientadas a la atención de las prioridades y necesidades de los países accionistas y a iniciativas destinadas a fortalecer la acción regional mediante proyectos y programas de carácter multinacional.**

**Gráfico 5** Fondos Especiales - Aprobaciones por sector económico 2022 (en %)



En el 2022, la aprobación de recursos CAF en el marco de la Objetivos de Desarrollo Sostenible, destacan proyectos en los objetivos de industria, innovación e infraestructura con un 16.7%, agua limpia y saneamiento con el 12.5%, alianzas para lograr objetivos con 13.6% y ciudades y comunidades sostenibles con un 11.0%.

**Gráfico 6** Fondos Especiales - Aprobaciones por ODS 2022 (en %)



# Recursos de terceros de cooperación para el desarrollo

Con la finalidad de complementar recursos financieros y generar mayor impacto en el desarrollo sostenible de sus países miembros, CAF administra y ejecuta recursos de terceros.

Durante 2022, se aprobaron un total de diez operaciones por un monto total de USD 63.3 millones, las cuales se concentran principalmente en Colombia (81.5%), Trinidad y Tobago (16.1%), Argentina, Panamá, Costa Rica y Multinacional (2.4%).

**Gráfico 7** Recursos de Terceros - Aprobaciones por países 2022 (en %)

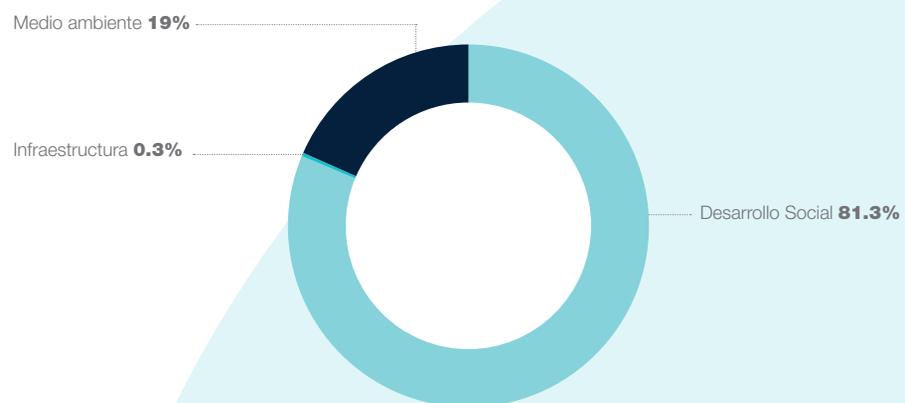


Entre los hechos más relevantes de 2022 cabe destacar los siguientes:

- Proyecto “CSICAP - Iniciativas Climáticamente Inteligentes para la Adaptación al Cambio Climático y la Sostenibilidad en Sistemas Productivos Agropecuarios”** a ejecutarse en Colombia, cuyos recursos financiarán actividades que contribuyan a reducir la vulnerabilidad de la producción agropecuaria que se encuentra amenazada por el cambio climático, a mitigar sus impactos negativos sobre la competitividad del sector agropecuario, al tiempo que se busca reducir las emisiones de gases de efecto invernadero. Este proyecto es financiado por el *Green Climate Fund* (GCF) y busca financiar las siguientes actividades: (1) sistemas agrícolas digitales y servicios climáticos; (2) tecnologías para el mejoramiento genético y manejo de cultivos; y (3) fortalecer capacidades de productores, técnicos e instituciones para la adopción e implementación de las nuevas tecnologías y modelos de negocios basados en consideraciones ambientales, sociales y de género.
- “Medidas multisectoriales de adaptación al cambio climático en la cuenca del río Oropouche Sur para aliviar las inundaciones”** es financiado por el *Adaptation Fund* (AF) y está orientado a desarrollar actividades para aumentar la resiliencia de la población y los ecosistemas de la cuenca del río Oropouche Sur, en Trinidad y Tobago, con el fin de hacer frente a las inundaciones, la subida del mar y el aumento previsto de los fenómenos de déficit hídrico. Con este proyecto, se pretende beneficiar de manera directa a 9758 personas que viven en la zona dedicadas a la pesca y la agricultura, y de manera indirecta, beneficiará a 197 540 personas durante todo el ciclo de vida del proyecto. Además, el país se beneficiará de herramientas e instrumentos que contribuirán a su planificación sensible al clima y a aumentar la resiliencia de las infraestructuras verdes y grises.



**Gráfico 8** Recursos de Terceros – Aprobaciones por sector económico 2022 (%)

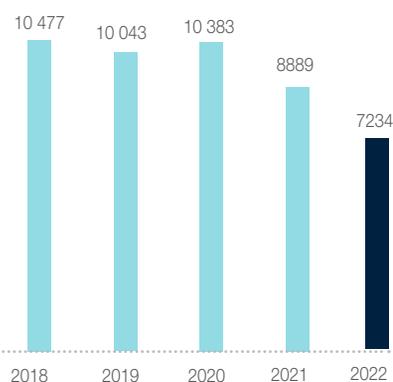


**CAF administra y ejecuta recursos de terceros con la finalidad de complementar recursos financieros y generar mayor impacto en el desarrollo sostenible de sus países miembros.**

# Desembolsos

Durante 2022, el monto desembolsado por CAF a sus países accionistas ascendió a USD 7234 millones, cifra sensiblemente inferior al promedio de los últimos años, como consecuencia, principalmente, de la disminución de las líneas de crédito de corto plazo.

**Gráfico 9** Desembolsos totales (en millones de USD)



No obstante, con el propósito de apoyar la ampliación de los espacios fiscales de los países en el corto y mediano plazo, frente a la prolongación de un contexto económico mundial y regional complejo e incierto, los desembolsos soberanos totalizaron USD 5078 millones, destacándose los préstamos basados en políticas y créditos de enfoque sectorial amplio que absorbieron USD 2799 millones, y los desembolsos a programas y proyectos de inversión que totalizaron USD 1833 millones. Por su parte, los desembolsos a través de las líneas de crédito financieras con la banca comercial y la banca pública de desarrollo, dirigidos principalmente a canalizar recursos al segmento de las pequeñas y medianas empresas, totalizaron USD 2024 millones.

**Los desembolsos soberanos totalizaron USD 5078 millones, y su principal propósito ha sido el de apoyar la ampliación de los espacios fiscales de los países en el corto y mediano plazo, frente a la prolongación de un contexto económico mundial y regional complejo e incierto.**

**Cuadro 4** Desembolsos por producto 2022 (en millones de USD)

<b>Soberano</b>	<b>5078</b>
Préstamos	4632
Programas y proyectos de inversión	1833
Programáticos ( <i>PBLs</i> ) y <i>SWAps</i>	2799
Líneas de crédito contingente	301
Líneas de crédito financieras	145
<b>No soberano</b>	<b>2132</b>
Préstamos corporativos	92
Líneas de crédito	2024
Corporativas	200
Financieras	1824
Participaciones accionarias y fondos de inversión	16
Fondos de cooperación para el desarrollo	24
<b>Total de desembolsos</b>	<b>7234</b>

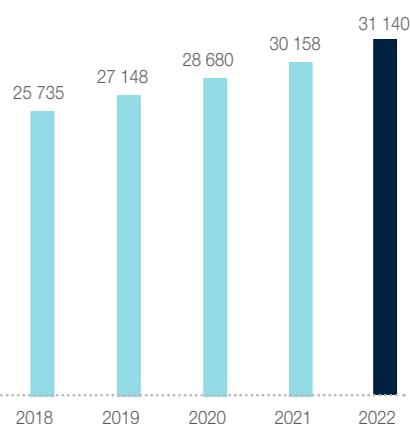
El 49% de los desembolsos soberanos se concentraron en Argentina, México, Bolivia y Colombia; mientras que el 47% de los no soberanos se concentran en Colombia y operaciones multinacionales dada la mayor utilización de las líneas de crédito por parte de las instituciones financieras.



# Cartera consolidada

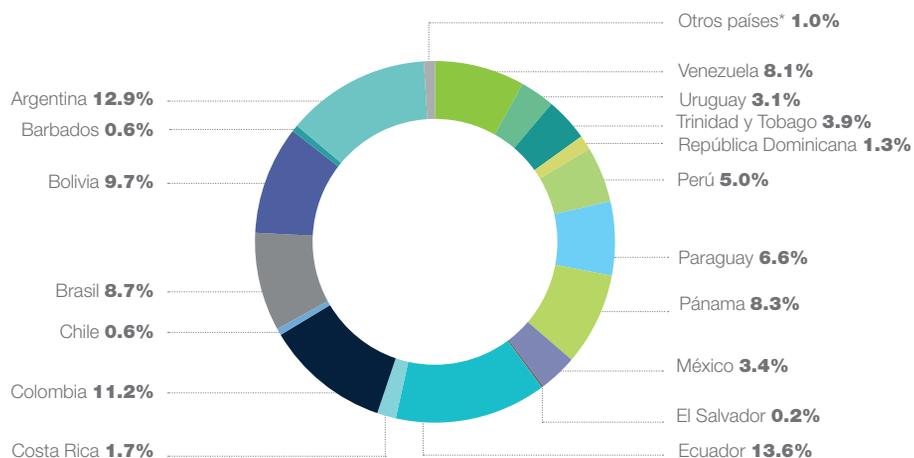
La cartera consolidada de CAF, constituida por la suma de la cartera de préstamos, inversiones patrimoniales y avales y garantías, se ubicó en USD 31 140 millones al cierre de 2022, lo que representa un crecimiento anual de 3.3% y un incremento neto de USD 982 millones. De este monto, USD 30 622 millones corresponden a la cartera de préstamos, USD 382 millones a participaciones accionarias e inversiones de cuasi capital, y USD 136 millones a garantías. Respecto a la distribución de la cartera por tipo de riesgo, el 91% de la cartera consolidada corresponde a operaciones con garantía soberana, y el restante 9% a operaciones con el sector privado, empresas públicas, gobiernos subnacionales y otras iniciativas sin garantía soberana. En el último quinquenio, la proporción de cartera con garantía soberana se incrementó en 10 puntos porcentuales, debido, principalmente, a los préstamos de apoyo presupuestario de rápido desembolso, que apoyan la gestión fiscal de los gobiernos y contribuyen a promover la disponibilidad y ejecución oportuna de recursos públicos para atender los impactos económicos y sociales causados por la pandemia del COVID-19 y la reactivación económica, fortaleciendo el efecto anticíclico de la política fiscal y reafirmando la agilidad de respuesta e impacto de la acción de CAF en la región.

**Gráfico 10** Cartera consolidada (en millones de USD)



Por su parte, CAF continuó con la diversificación de la distribución geográfica de la cartera, lo que permitió que la participación relativa de cada uno de los países se ubicara por debajo del 14% de la cartera consolidada total.

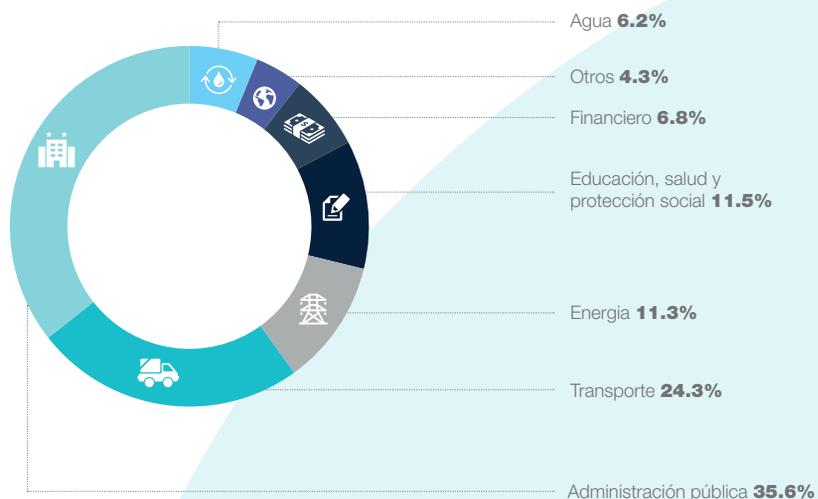
**Gráfico 11** Cartera por país 2022 (en % del total)



\*Otros: Incluye Jamaica, España, Portugal y operaciones multinacionales

Finalmente, con relación a la distribución de la cartera por sector económico, como se mencionó anteriormente, las operaciones de apoyo presupuestario contracíclico aprobadas y desembolsadas entre 2020 y 2021 contribuyeron a que el sector de la administración pública acumulara el 35.6% del total de la cartera consolidada de CAF. No obstante, la cartera relacionada con infraestructura productiva (energía, transporte y telecomunicaciones) e infraestructura social (principalmente en agua y saneamiento, educación, salud y protección social) sigue concentrando el 40% del total, ratificando el interés estratégico de CAF en impulsar el desarrollo de infraestructuras sostenibles y resilientes y enfrentar los temas clave de la región: el cambio climático, la digitalización, el aumento de la productividad, la integración, el mayor protagonismo del sector privado y la reducción de las desigualdades.

**Gráfico 12** Cartera consolidada por sector económico 2022



La cartera de CAF al cierre de 2022 muestra el amplio apoyo que a lo largo de los últimos años CAF ha brindado a sus accionistas para el cumplimiento de los objetivos de la Agenda 2030. Especialmente para (1) construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación; (2) garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todos; (3) adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos; (4) promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos; y (5) lograr que las ciudades sean más inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles.

Gráfico 13 Cartera por ODS (número de operaciones) \*



\* El gráfico refleja el número de operaciones en cartera para el cierre del año 2022 por CAF y su contribución a los distintos ODS. La mayoría de las operaciones contribuyen a más de un ODS.

Cuadro 5 Aprobaciones por país (en millones de USD)

País	2018	2019	2020	2021	2022	2018-22
Argentina	1626	626	964	1378	1469	6062
Barbados		0	100	25	25	150
Bolivia	532	243	554	398	617	2344
Brasil	1476	1591	1675	1493	1841	8075
Chile	560	650	570	580	581	2941
Colombia	1544	2 59	1 693	1 712	1 784	8792
Costa Rica	10	515	565	115	115	1321
Ecuador	754	969	992	1 159	968	4842
El Salvador					300	300
México	656	950	503	1 101	800	4010
Panamá	694	598	561	511	576	2940
Paraguay	476	710	947	881	1138	4152
Perú	2551	2191	2616	2062	2417	11 837
República Dominicana	135	127	300	21	21	604
Trinidad y Tobago	300	200	351	231	196	1278
Uruguay	890	965	1 351	1 101	851	5159
Venezuela	600	0	1	1	1	604
Otros países*	859	615	262	423	402	2561
<b>Total</b>	<b>13 663</b>	<b>13 010</b>	<b>14 003</b>	<b>13 192</b>	<b>14 101</b>	<b>67 970</b>

\* Otros países: Incluye España, Jamaica, Portugal y operaciones multinacionales.

**Cuadro 6** Desembolsos por país (en millones de USD)

País	2018	2019	2020	2021	2022	2018-22
Argentina	1014	574	536	699	761	3586
Barbados	5	0	104	12	18	139
Bolivia	381	491	213	467	627	2179
Brasil	621	1130	1747	2003	606	6107
Chile	847	1088	827	548	151	3461
Colombia	2855	2075	1721	1322	1141	9114
Costa Rica	10	0	500	0	0	510
Ecuador	706	748	992	534	611	3591
El Salvador	0	0	0	0	75	75
México	585	772	1323	603	838	4121
Panamá	498	430	448	542	480	2398
Paraguay	117	118	629	494	620	1979
Perú	1614	1361	695	966	308	4945
Rep. Dominicana	0	0	0		319	320
Trinidad y Tobago	300	200	301	160	101	1062
Uruguay	112	95	97	291	182	777
Venezuela	529	514	1	30	28	1101
Otros países*	282	446	249	217	368	1561
<b>Total</b>	<b>10 477</b>	<b>10 043</b>	<b>10 383</b>	<b>8889</b>	<b>7234</b>	<b>47 025</b>

\* Otros países: Incluye España, Jamaica, Portugal y operaciones multinacionales.

**Cuadro 7** Cartera consolidada por país (en millones de USD)

País	2018	2019	2020	2021	2022
Argentina	3612	3781	3764	3879	4015
Barbados	84	75	170	173	181
Bolivia	2574	2728	2558	2700	3019
Brasil	1747	2285	2672	2757	2706
Chile	427	476	466	308	190
Colombia	2953	2970	3036	3492	3500
Costa Rica	78	72	555	539	527
Ecuador	3587	3728	4123	4202	4233
El Salvador					75
México	692	666	1022	960	1072
Panamá	1710	1843	2060	2422	2584
Paraguay	466	514	1087	1512	2059
Perú	2135	2095	1630	1844	1569
República Dominicana	207	175	145	111	413
Trinidad y Tobago	600	789	1049	1164	1217
Uruguay	978	935	925	899	969
Venezuela	3514	3672	3200	2872	2513
Otros países*	370	346	217	323	299
<b>Total</b>	<b>25 735</b>	<b>27 148</b>	<b>28 680</b>	<b>30 158</b>	<b>31 140</b>

\* Otros países: Incluye España, Jamaica, Portugal y operaciones multinacionales.

Cifras aproximadas a fines gráficos.



# Impacto de CAF en el desarrollo

- 62 Agua segura y saneamiento para una vida sana
- 64 Apoyo a pymes
- 67 Carreteras
- 69 Una visión verde para todo CAF

Foto: las intervenciones de CAF en materia de agua y saneamiento han ayudado a reducir la mortalidad infantil y la desnutrición crónica.





# Impacto de CAF en el desarrollo

Desde CAF, tenemos el compromiso de mostrar a nuestros aliados —actuales y potenciales— y a la ciudadanía en general nuestro aporte al desarrollo de América Latina y el Caribe. También, queremos informar sobre el impacto de los distintos tipos de intervenciones apoyados por CAF, a partir de la evidencia científica disponible, para contribuir a potenciar el impacto que nuestra acción tiene sobre el bienestar de los latinoamericanos y caribeños.

Para este fin, la iniciativa **Impacto CAF** es un esfuerzo sistemático por mostrar al mundo, de una forma sencilla, humana y científicamente creíble, cómo es que aportamos al desarrollo. Esta iniciativa se alimenta continuamente de información de los proyectos financiados por CAF, como también de los estudios de evaluación disponibles globalmente y de aquellos generados a partir de nuestros proyectos. Medir el impacto de CAF en el desarrollo es técnicamente complejo debido a la dificultad de atribuir a proyectos específicos los resultados observados en las poblaciones beneficiadas. Por esta razón, la iniciativa **Impacto CAF** prioriza la evidencia existente, con base en su calidad científica y su aplicabilidad a la acción de CAF, para ilustrar de una forma simple los beneficios que contribuimos a generar en los proyectos que financiamos.



Otros sitios de evidencia:  
 ELSEVIER, JSTOR, etc.

Este lanzamiento inicial cubre 4 temas dentro de las 6 agendas estratégicas priorizadas en la estrategia corporativa 2023 – 2026: en particular, el tema de **agua y saneamiento** corresponde a la **agenda de territorios resilientes y sostenibles**, el de **apoyo a pymes** a la **agenda de productividad, internacionalización y finanzas sostenibles**, el de **carreteras** a la **agenda de infraestructura física y digital para el desarrollo regional**, y el de **áreas protegidas** a la **agenda de biodiversidad y servicios ecosistémicos**. Durante 2023 se espera nutrir **ImpactoCAF** con temas vinculados a las agendas de **transición del sector energético y de bienestar social con igualdad, inclusión y diversidad**.



A continuación, compartimos un resumen de los mensajes principales que se desprenden del análisis por tema. **Impacto CAF** está disponible a partir de marzo de 2023 en [www.caf.com/impactocaf](http://www.caf.com/impactocaf)

#### Agendas estratégicas priorizadas en la estrategia corporativa 2023 – 2026

##### Banco Verde



Transición del Sector Energético



Biodiversidad y Servicios ecosistémicos



Territorios resilientes y sostenibles

##### Banco de la Reactivación



Productividad, internacionalización y finanzas sostenibles



Infraestructura Física y Digital para el Desarrollo Regional



Bienestar Social con Igualdad, Inclusión y Diversidad

# Agua segura y saneamiento para una vida sana

La mala calidad del agua o un inadecuado saneamiento comprometen los medios de vida y las oportunidades de millones de personas en América Latina y el Caribe: 17 millones de latinoamericanos y caribeños (3% de la población) tienen un acceso limitado al agua o la consumen de fuentes no aptas. Asimismo, 430 millones (66% de la población) no tienen acceso a un saneamiento seguro y adecuado. Los residentes en áreas rurales y de asentamientos urbanos informales son los que enfrentan las mayores privaciones, en especial las mujeres y los niños.

CAF ha financiado operaciones de agua y saneamiento por USD 4168 millones en los últimos diez años (11% de las aprobaciones de CAF al sector público durante este período) y ha ayudado a movilizar alrededor de USD 3300 millones en cofinanciamiento y/o contrapartida.

**En los últimos cinco años, la acción de CAF en agua potable benefició a 12 países de la región y logró aumentar en 1300 km la extensión de la red de tuberías, sumar 116 000 nuevas conexiones y construir 17 nuevas plantas de tratamiento. En saneamiento se logró aumentar en más de 1700 km la red de alcantarillado, en 80 000 las conexiones y en 34 el número de plantas de tratamiento de aguas residuales.**

En el ámbito rural, CAF ha financiado buena parte del programa **MiAgua** en Bolivia, por medio de las cual 400 mil familias rurales pasaron a tener, por primera vez, acceso a una fuente de agua segura directamente en sus hogares o muy cerca de ellos. En total, se estima que más de 12 millones de personas han sido beneficiadas por estas mejoras.

Además, CAF ha financiado el fortalecimiento institucional y la capacitación de funcionarios en las empresas de gestión de servicios de agua y saneamiento. Con recursos de cooperación técnica, también ha fortalecido las operaciones de crédito con mejores diseños y estudios de factibilidad y procesos licitatorios y de supervisión de calidad.

La evidencia muestra que el acceso a mejores servicios de agua y saneamiento ayuda a reducir los cuadros de diarrea, su duración y severidad, sobre todo en niños menores de cinco años que habitan las zonas más rurales y desfavorecidas. La diarrea es, además, una de las posibles causas de la desnutrición crónica, que tiene secuelas muy graves en el desarrollo físico, neurológico y cognitivo de los niños. **Las intervenciones de CAF en materia de agua y saneamiento durante la última década pueden haber ayudado a reducir el número**





**de episodios anuales de diarrea en los lugares beneficiados, de 2.78 a 1.38 por niño, ayudando por lo tanto a reducir: la mortalidad infantil por esta enfermedad (la segunda más letal en niños de la región) y la desnutrición crónica, sobre todo en niños menores de dos años.**

Los servicios de agua y saneamiento que CAF ha financiado también pueden haber ayudado a reducir la incidencia, en niños y en adultos, de enfermedades respiratorias, parasitarias y de la piel. La reducción de enfermedades probablemente se tradujo, también, en mayor bienestar mental de los miembros del hogar, así como en menores gastos públicos y privados y tiempo dedicado para atender episodios de salud. Por su parte, es posible que mejores servicios de agua y saneamiento hayan disminuido el tiempo que los miembros del hogar dedican a la recolección de agua.

La mejora en los servicios de agua y saneamiento posibilitada por la acción de CAF también ayuda a mejorar la calidad de los servicios en centros de salud, lo que redundará en la reducción en las muertes maternas y neonatales. También puede haber beneficiado al ambiente, al evitar el uso indiscriminado y descuidado de las fuentes de agua, así como la disposición inadecuada de desechos humanos e industriales.

Para apuntalar el beneficio de servicios de agua y saneamiento mejorados en América Latina y El Caribe, CAF ha apoyado acciones complementarias, a saber: difusión de prácticas higiénicas con enfoque comunitario, capacitación en la gestión de los servicios, y apoyo a la participación de la comunidad en la gestión de los servicios y en la preinversión a través de la promoción de los mecanismos de participación y a través de estrategias de soporte a la gestión comunitaria.

**La acción de CAF en agua potable benefició a 12 países de la región y logró aumentar en 1300 km la extensión de la red de tuberías, sumar 116 000 nuevas conexiones y construir 17 nuevas plantas de tratamiento.**



# Apoyo a pymes

La falta de acceso a financiamiento es una de las principales problemáticas que padecen las pymes en América Latina y el Caribe. El crédito al sector privado como porcentaje del Producto Interno Bruto (PIB) apenas alcanza el 50% en la mayoría de los países de la región. Esto se refleja en que 1 de cada 3 pymes de la región reporta restricciones en el acceso a crédito.

La limitación en el acceso a financiamiento incide en la baja productividad de las pymes de la región: la productividad laboral promedio es apenas un 30% de la de Estados Unidos. Y esta brecha es una de las principales responsables del rezago en el nivel de vida de los países latinoamericanos.

A fin de lograr una mayor productividad, las pymes de América Latina y el Caribe necesitan acceder a financiamiento para que puedan invertir en proyectos rentables que hagan crecer su negocio, y en actividades de capacitación para que sus empleados tengan un mejor emparejamiento entre sus competencias y tareas.

CAF actúa como banca de segundo piso otorgando líneas de crédito a instituciones financieras de desarrollo y a la banca comercial privada, para que éstas luego brinden financiamiento a las pymes. En 2022 las líneas de crédito vigentes ascendieron a USD 5807.5 millones. Y, en los últimos cinco años, se desembolsó un total de USD 24 580 millones

en líneas de crédito dirigidas a clientes de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, México, Panamá, Paraguay, Perú y Uruguay. **Estas facilidades se tradujeron en un total de 148 440 créditos para las pymes de América Latina y el Caribe.**

Estas líneas de crédito tuvieron como destino el financiamiento de operaciones de corto plazo, fundamentalmente para financiar capital de trabajo y realizar operaciones de comercio exterior. De acuerdo con la evidencia disponible, este tipo de financiamiento ayuda a las pymes a comprar más insumos (+14%) y a producir más (+6%). También, aumenta el empleo (entre 4% y 24%), incluso tiempo después de haber recibido el crédito. **Se estima que cada pyme beneficiada con una línea de crédito CAF habría generado 13 nuevos puestos de trabajo.** Adicionalmente, la mayor liquidez tiene efectos favorables en el desempeño de las pymes. No solo producen más, sino también venden y exportan más (+40%).

Por otro lado, CAF también ofrece líneas de crédito para financiar operaciones de mediano y largo plazo. Estos créditos tienen como destino proyectos de inversión y de adquisición de bienes de capital, como maquinarias y equipo. Estudios científicos en la materia muestran que estos préstamos de largo plazo pueden aumentar la inversión en activos fijos en hasta un 30%, y el empleo y la producción en un 4 y 5%, respectivamente. Y estos impactos perduran varios años después de recibido el crédito. Adicionalmente, el financiamiento de largo plazo tiene efectos positivos sobre la productividad y los salarios de las pymes con aumentos en torno al 10% en el mediano y largo plazo.

**CAF ofrece líneas de crédito para financiar operaciones de mediano y largo plazo que tienen como destino proyectos de inversión y de adquisición de bienes de capital, como maquinarias y equipo.**



Cabe mencionar que, independientemente del tipo de operaciones financiadas, el acceso a estos créditos facilita que las pymes desarrollen un vínculo con los bancos prestamistas que les permitiría acceder a mejores condiciones crediticias en el futuro. A su vez, aumenta la probabilidad de acceder a financiamiento de otras instituciones financieras y, en particular, al financiamiento de largo plazo requerido para mejorar la productividad.

Además de las líneas de crédito, CAF ha desarrollado un producto de garantías parciales para pymes dirigido a intermediarios financieros, mediante el cual toma parte del riesgo asociado a un crédito otorgado a una pyme. Este instrumento complementa la oferta de los fondos y sistemas nacionales de garantías de los países de la región. En el pasado, CAF también ha apoyado a los fondos y sistemas nacionales de garantías a través de reafianzamiento, retrogarantías, cogarantías

y fortalecimiento patrimonial. Al reducir el riesgo crediticio, las garantías permiten que las fuentes de financiamiento privadas brinden mejores condiciones crediticias a las pymes de la región, tanto en plazo como en monto. Los estudios disponibles muestran que el acceso a estas garantías parciales y avales, aumentan la probabilidad de que las pymes accedan a un crédito, el monto del préstamo que reciben (17%), los gastos en investigación y desarrollo (8%), la inversión en activos fijos (6%), la producción (6%), el empleo (4%-17%) e, incluso, la productividad total de los factores (5%).

Finalmente, a fin de mejorar las capacidades técnicas de las pymes, CAF brinda apoyos no financieros específicos a través de fondos de cooperación técnica. Entre los mismos se destacan los programas de asesorías y capacitación en innovación, exportación, inclusión financiera y transformación digital.

**CAF brinda apoyos no financieros específicos a través de fondos de cooperación técnica, entre los que se destacan los programas de asesorías y capacitación en innovación, exportación, inclusión financiera y transformación digital.**

# Carreteras

La red vial de América Latina, que cuenta con una extensión aproximada de 3.6 millones de km, es la columna vertebral del comercio en la región al sostener cerca del 85% del tráfico anual de carga. A pesar de que la región es de las más urbanizadas del mundo, 40% de la población rural vive en lugares remotos sin acceso a una red de transporte terrestre y, por lo tanto, tiene acceso limitado a servicios de salud o de educación, o a empleos bien remunerados.

Un tercio de las empresas de la región considera que la infraestructura de transporte es una barrera para sus operaciones. La densidad de la red de carreteras de América Latina y el Caribe es un décimo de la del promedio de la OCDE, y la mayor parte de esta, que es de nivel terciario, presenta importantes deficiencias: solo 19% está pavimentado y es transitable de manera permanente, hay disminuciones bruscas en los niveles de servicio, interconexiones ineficientes, geografía compleja y alta exposición a eventos climáticos. La siniestralidad en las vías de la región es de alrededor de 18 muertes anuales por cada 100 mil habitantes, algo más de tres veces el promedio de los países de la OCDE.

CAF, por años, ha apostado fuertemente por apoyar la inversión vial en los países de América Latina y el Caribe, financiando alrededor de 40 proyectos viales por un monto aproximado de USD 4000 millones solo en los últimos cinco años. **Este aporte de CAF ha contribuido a completar más de 7500 km de carreteras nuevas, mejoradas o rehabilitadas.**



Esta inversión ha ayudado a reducir los costos de transporte y, por tanto, a aumentar el acceso de hogares y empresas a mercados, lo cual puede ser especialmente importante para productores agrícolas de áreas rurales. **La inversión vial de CAF ayudó a aumentar el empleo en las zonas conectadas en alrededor de 5%, según las experiencias de Perú y México, gracias al aumento en la disponibilidad de insumos, de servicios logísticos y de nuevos compradores.** El mayor empleo, a su vez, puede haber fomentado una mayor diversificación, tanto de la actividad económica, como de las fuentes de ingreso de las familias.

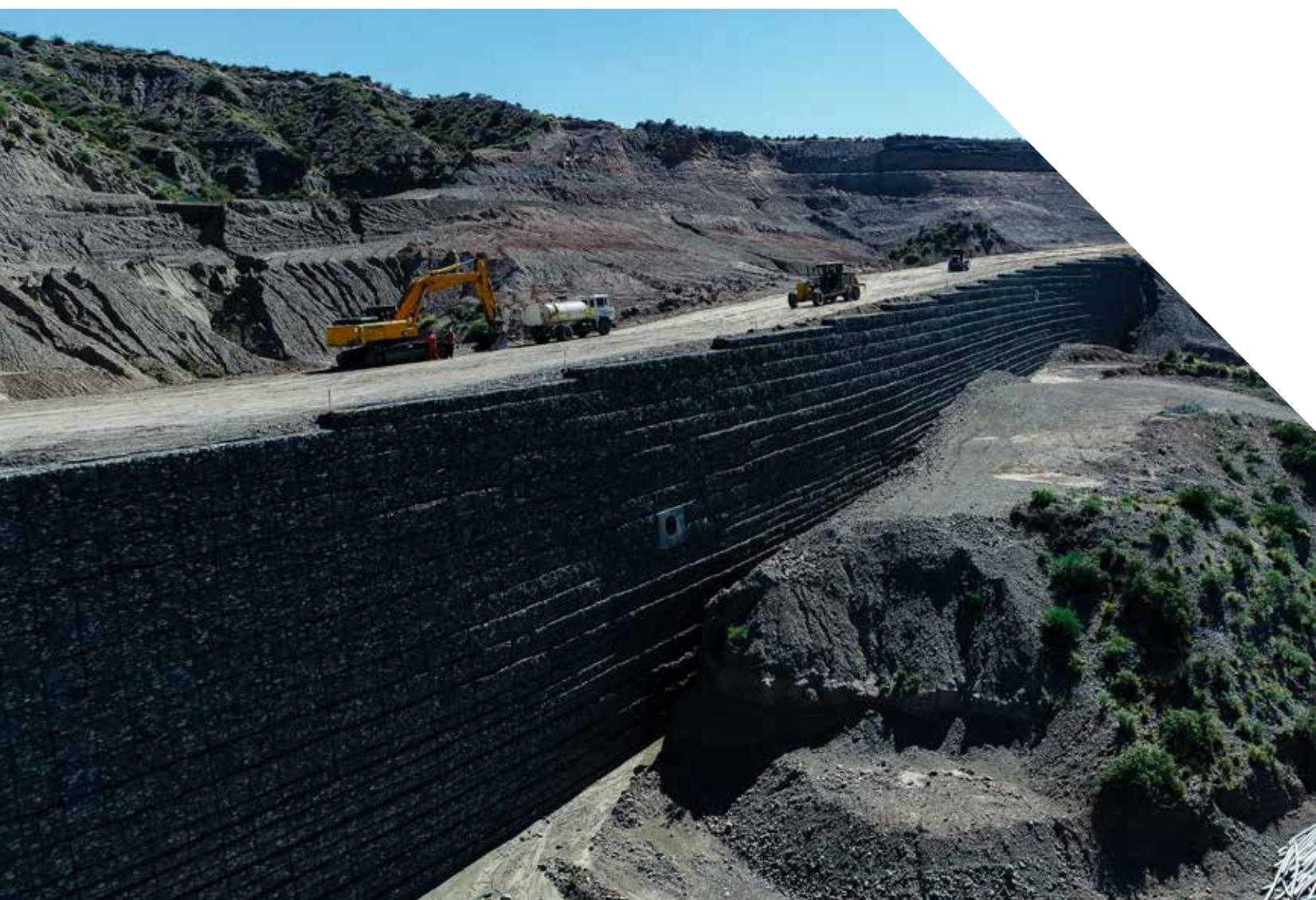
De acuerdo con la evidencia, una mayor producción y la posibilidad de mayor competitividad, pueden haber impulsado las exportaciones, como ocurrió en el caso de Perú con un incremento de alrededor de 6.4% en las mismas.

En términos agregados, **los estudios existentes apuntan a que estas mejoras viales impulsadas por CAF pueden haber afectado positivamente el tamaño de las economías beneficiadas: en Bolivia, por ejemplo, la inversión vial entre 2006 y 2017 se tradujo en aumento de 0.5% del PIB**, algo similar a lo encontrado en Ecuador y Paraguay, y en Haití (entre 0.6 y 1.2% del PIB). **La construcción de la carretera Santa Cruz-Puerto Suárez, financiada por CAF, impulsó el salario real entre 0.3 y 0.5%**. Los estudios, además, indican que la inversión vial tiene potencial para reducir la pobreza en términos monetarios y en términos multidimensionales, y que este potencial es particularmente útil para impulsar las economías en tiempos de recesión.

Cabe destacar que el logro de estos beneficios depende de ciertos factores que incluyen: una selección adecuada de las ubicaciones y de los tipos de proyectos a financiar, y procesos de diseño, planificación presupuestaria, implementación y gobernanza de calidad. A tales

efectos, en los últimos años CAF ha apostado por iniciativas como: el Programa de Preinversión para la Infraestructura de Integración Regional (PPI) creado en 2017 y que ha desembolsado casi USD 10 millones; un índice para priorizar proyectos IIRSA<sup>1</sup> con el objetivo de crear un fondo de infraestructuras con proyectos identificados con criterio de impactos; un Índice de Calidad de la infraestructura vial para valorar el grado de convergencia hacia el desarrollo sostenible; una Guía de Buenas Prácticas para la Adaptación de las Carreteras al Clima; y ha desarrollado cursos de capacitación masivos en línea sobre carreteras sostenibles y mejores prácticas en caminos rurales. De igual forma, se está realizando un nuevo estudio sobre tecnologías innovadoras y sostenibles para la construcción y el mantenimiento de los caminos rurales, y se está trabajando en aprender sobre las lecciones aprendidas en América Latina y el Caribe acerca del reciclado de pavimentos y la economía circular.

<sup>1</sup> Iniciativa para la Integración de la Infraestructura Regional de Suramérica.



# Una visión verde para todo CAF

Los ecosistemas y su biodiversidad están estrechamente vinculados tanto con el cambio climático como con la actividad económica y, en última instancia, con el bienestar de la población. Estos vínculos se expresan a veces a través de conceptos como servicios ecosistémicos y contribuciones de la naturaleza a las personas que, aunque guardan algunas diferencias entre sí, en esencia subrayan la estrecha interacción entre el clima, la biodiversidad y la vida humana.

CAF propone un enfoque transversal a toda su acción que tiene en cuenta estas interacciones, asegurando no solo que las intervenciones financiadas no generen perjuicios ambientales y sociales —a través de la aplicación de un sistema formal de salvaguardas ambientales y sociales—, sino también que consideren las complementariedades entre los proyectos y los ecosistemas naturales. La evaluación de riesgos ambientales y sociales busca incorporar elementos que contribuyan a la gestión sustentable del medio ambiente, recursos y ecosistemas, y a impulsar una mayor resiliencia de las poblaciones y de la infraestructura a las amenazas climáticas.

Esta vocación transversal en los proyectos contribuye a la misión de ser el banco verde debido a los beneficios directos de mitigación y adaptación, pero también lo hace en una medida importante por la capacidad que esto tiene de movilizar recursos de fondos verdes globales hacia América Latina y el Caribe, en un momento en el que más que nunca es necesario atraer financiamiento extra regional.

La estrategia climática de CAF propone dos enfoques que se complementan: un enfoque sectorial, que reconoce que cada sector enfrenta riesgos climáticos y, por tanto, oportunidades de acción positiva; y un enfoque territorial, que es determinante en el aterrizaje de una acción efectiva (urbano, rural, marino costero, paisajes naturales biodiversos).

El impacto de esta visión envolvente del accionar de CAF sobre el medio ambiente, y sobre la capacidad de la región de mitigar el cambio climático y de adaptarse a sus consecuencias, es difícil de cuantificar, pero tenemos el compromiso de impulsar esfuerzos de evaluación de impacto en las dimensiones ambientales y climáticas de nuestros proyectos. Además, en iniciativas específicas cuyo propósito primordial está en lo ambiental o climático, la evidencia científica disponible nos ayudará a ilustrar no solamente los impactos económicos y ambientales de la acción de CAF, sino también las consideraciones para diseños más efectivos. Este es el caso de áreas protegidas que, en el tema de la agenda verde, será el primero en el que **ImpactoCAF** hará una revisión exhaustiva.



**CAF propone un enfoque transversal a toda su acción, asegurando no solo que las intervenciones financiadas no generen perjuicios ambientales y sociales sino también que consideren las complementariedades entre los proyectos y los ecosistemas naturales.**



# Países accionistas y operaciones de carácter multinacional

72	Argentina	92	México
74	Barbados	94	Panamá
76	Bolivia	96	Paraguay
78	Brasil	98	Perú
80	Chile	100	Portugal
82	Colombia	102	República Dominicana
84	Costa Rica	104	Trinidad y Tobago
86	Ecuador	106	Uruguay
88	España	108	Venezuela
90	El Salvador	110	Multinacional

Foto: CAF brinda apoyos no financieros a través de fondos de cooperación técnica, entre los que se destacan programas de asesorías y capacitación en innovación, exportación, inclusión financiera y transformación digital.





# Argentina

En las aprobaciones del año se destacaron préstamos soberanos en agua y saneamiento, destinados a la continuidad de programa de obras básicas, primarias y secundarias en el Área Metropolitana de Buenos Aires, y al incremento en el acceso al servicio de agua potable en poblaciones rurales.

También tuvieron una participación muy relevante las operaciones con el sector privado. Particularmente, el Préstamo A/B con Pan American Energy (PAE). Este proyecto prioriza el incremento de la producción de gas natural, entendido como el combustible de transición que posibilita dirigirse hacia una matriz energética con una participación mayor de las energías renovables, al mismo tiempo que permite movilizar recursos de terceros (bancos privados) en una actividad clave para la recuperación económica sostenible. Por ello, esta operación se enmarca en la estrategia corporativa ambientalmente sostenible que promueve la institución.

El componente verde de la acción de CAF en el país también está presente en tres operaciones con el soberano, caracterizadas por el apoyo a las políticas públicas que fomentan y apoyan la acción climática, combatan

los desastres naturales como incendios, y promuevan el uso sostenible de los recursos naturales. En el ámbito provincial, se contribuyó a la transición energética en Tierra del Fuego a partir de la renovación tecnológica en el parque térmico, haciendo una operación más eficiente y con menos emisiones.

Finalmente, se apoyó el cierre de brechas en infraestructura a partir de operaciones de carácter nacional y subnacional (Entre Ríos), lo cual contribuye a un incremento de la productividad y a la atención de la emergencia social.

Por último, con recursos de cooperación al desarrollo, se ejecutaron 7 operaciones en el territorio por un monto de USD 1.3 millones, priorizando fundamentalmente aspectos de fortalecimiento institucional.

## En cifras

### Aprobaciones

**1469**  
millones de USD



### Desembolsos

**761**  
millones de USD



### Cartera

**4015**  
millones de USD



\* En aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica.  
Cifras aproximadas a fines gráficos.



## Aprobaciones

- 1. Programa de obras básicas de agua potable AySA, Fase IV.**  
Cliente: República Argentina  
Monto: USD 85 Millones
- 2. Línea de crédito revolvente no comprometida**  
Cliente: Banco de Inversión y Comercio Exterior-BICE  
Monto: USD 75 millones
- 3. Programa de obras básicas, primarias y redes secundarias para el área metropolitana de Buenos Aires**  
Cliente: República Argentina  
Monto: USD 340 millones
- 4. Programa de apoyo al Plan Nacional "Argentina contra el Hambre" en la emergencia socio-sanitaria COVID-19, fase III.**  
Cliente: República Argentina  
Monto: USD 100 millones
- 5. Programa de apoyo al sistema vial argentino II**  
Cliente: República Argentina  
Monto: USD 75 millones
- 6. Proyecto de enfoque sectorial amplio para el apoyo a la acción ambiental y climática de la República Argentina**  
Cliente: República Argentina  
Monto: USD 75 millones
- 7. Programa nacional del manejo del fuego en el marco de la emergencia ígnea en la República Argentina**  
Cliente: República Argentina  
Monto: USD 50 millones
- 8. Programa de caminos rurales productivos**  
Cliente: República Argentina  
Monto: USD 100 millones
- 9. Préstamo A/B - Pan American Energy**  
Cliente: Pan American Energy  
Monto: USD 300 millones
- 10. Programa de apoyo para la transición energética de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur**  
Cliente: República Argentina  
Monto: USD 70 millones
- 11. Programa de conectividad urbana: cruces ferroviarios a distinto nivel en la Región Metropolitana de Buenos Aires**  
Cliente: República Argentina  
Monto: USD 75 millones
- 12. Programa de apoyo a la promoción de la economía del conocimiento, la biotecnología y la nanotecnología**  
Cliente: República Argentina  
Monto: USD 20 millones
- 13. Programa de caminos para el desarrollo productivo de la Provincia de Entre Ríos**  
Cliente: República Argentina  
Monto: USD 40 millones
- 14. Programa de agua segura para comunidades rurales dispersas**  
Cliente: República Argentina  
Monto: USD 50 millones
- 15. Programa federal de pre-inversión**  
Cliente: República Argentina  
Monto: USD 12 millones



# Barbados



Mia Mottley, primer ministro de Barbados, y Sergio Díaz-Granados, presidente ejecutivo de CAF.

En 2022, CAF continuó la ejecución del programa sectorial de enfoque amplio para la modernización del sistema vial de Barbados, cuyo aporte total, aprobado en 2021, es de USD 50 millones. Esta operación apoyó la gestión, planificación e inversión pública para el desarrollo del transporte terrestre, a través de la actualización del marco de planificación, normativo y de gestión del sector; mejoras a la calidad de la infraestructura, señalización, seguridad vial, estrategia de transporte bajo en carbono y medidas de fortalecimiento institucional.

Adicionalmente, CAF y la empresa nacional de agua (Barbados Water Authority) avanzan en la implementación de un programa de rehabilitación de las redes de agua y saneamiento por USD 10 millones, el cual es cofinanciado por el Banco Europeo de Inversiones por un monto de USD 12 millones.

## En cifras

### Aprobaciones

**25**  
millones de USD



### Desembolsos

**18**  
millones de USD



### Cartera

**181**  
millones de USD



\* En aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica. Cifras aproximadas a fines gráficos.



## Aprobaciones

### 1. Programa sectorial de enfoque amplio de apoyo al transporte terrestre en Barbados

Cliente: Gobierno de Barbados  
Monto: USD 25 millones



Atardecer en Carlisle Bay, Barbados mirando a Bridgetown



# Bolivia

Durante la gestión 2022, CAF aprobó operaciones a favor de Bolivia por USD 617 millones, monto del cual 74% corresponde a operaciones de riesgo soberano y 26% (USD 163 millones) a operaciones de riesgo no soberano. Asimismo, en cuanto al apoyo al país con recursos no reembolsables, se aprobaron un total de operaciones por un monto de USD 590 mil.

En el 2022 se implementaron medidas económicas y sociales para promover la reactivación de la economía boliviana después del impacto severo sufrido por la pandemia de COVID-19. En este contexto, se promovieron medidas para garantizar la estabilidad macroeconómica y continuar con el impulso a la actividad a través de la priorización de inversión pública en operaciones de infraestructura, sociales y sectores productivos, todos estos alineados con el concepto de apoyar la conservación del capital natural y mejorar la resiliencia al cambio climático.

Se aprobó una operación de crédito por USD 400 millones orientada a contribuir con la ejecución oportuna de los recursos públicos bolivianos, coadyuvando con la gestión presupuestaria territorial. El

programa tiene también como objetivos mejorar la evaluación de la capacidad de endeudamiento de las Entidades Territoriales y Autónomas (ETA), en este caso, de los gobiernos municipales y gobernaciones de los diferentes departamentos del país, y fomentar y mejorar la transparencia y confiabilidad de las finanzas territoriales. De igual forma, se continuó con el apoyo a la infraestructura logística, productiva y económica del país al propiciar la construcción del primer tramo (Escoma-Pacobamba) de la carretera Escoma-Charazani en el norte del departamento de La Paz, con el objeto de mejorar la productividad nacional y regional integrando a la población aledaña a los mercados de consumo y fortaleciendo la vinculación internacional.

En lo que corresponde al apoyo al sector privado del país, durante la gestión del 2022 siguió posicionándose a CAF de forma importante en el sector financiero boliviano mediante la aprobación de un total de USD 162 millones. Los recursos destinados a las líneas de crédito permitirán el financiamiento, tanto para el banco en general como para sus clientes, en temas de comercio exterior, crédito productivo, financiamiento para

pymes, financiamiento de operaciones verdes y eficiencia energética, garantías y compra de bonos. De igual forma, y gracias a nuestro nuevo aporte de capital al Banco de Desarrollo Productivo BDP-SAM, se continuó con el apoyo destinado al sector productivo nacional a través de la intermediación financiera de primer y segundo piso.

Durante este año, los recursos de cooperación técnica no reembolsables financiaron cinco importantes operaciones y eventos donde el país fue sede por un monto total superior a USD 590.5 mil. En este sentido, a través del Ministerio de Medio Ambiente y Agua, y en coordinación con el Ministerio de Relaciones Exteriores, se brindó apoyo en la organización de la VI Conferencia Latinoamericana de Saneamiento – LATINOSAN 2022. De igual forma, a través del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, se colaboró con el “XXVII Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública”. También es importante mencionar el programa de capacitación para funcionarios públicos en Formulación, Ejecución y Evaluación de Proyectos de Inversión Pública.

## En cifras

### Aprobaciones

**617**  
millones de USD



### Desembolsos

**627**  
millones de USD



### Cartera

**3019**  
millones de USD



\* En aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica.  
Cifras aproximadas a fines gráficos.



## Aprobaciones

- 1. Programa de apoyo a la gestión presupuestaria: hacia la acción ambiental y climática y transparencia de las finanzas públicas**  
Cliente: Estado Plurinacional de Bolivia  
Monto: USD 400 millones
- 2. Proyecto de Construcción de la carretera Escoma - Charazani: Tramo I Escoma - Pacobamba.**  
Cliente: Estado Plurinacional de Bolivia  
Monto: USD 54 millones
- 3. Línea de crédito**  
Cliente: DIACONIA IFD  
Monto: USD 5 millones
- 4. Línea de crédito**  
Cliente: Fundación Pro Mujer  
Monto: USD 4 millones
- 5. Línea de crédito**  
Cliente: Banco BISA  
Monto: USD 20 millones
- 6. Línea de crédito**  
Cliente: Banco Mercantil Santa Cruz S.A. - BMSC  
Monto: USD 20 millones
- 7. Línea de crédito**  
Cliente: Banco Nacional de Bolivia S.A.  
Monto: USD 20 millones
- 8. Línea de crédito**  
Cliente: Banco Solidario S.A. - BANCOSOL  
Monto: USD 20 millones
- 9. Línea de crédito**  
Cliente: Banco para el Fomento de las Iniciativas Económicas S.A. - BANCO FIE S.A.  
Monto: USD 20 millones
- 10. Línea de crédito**  
Cliente: CRECER (Asociación Civil Crédito con Educación Rural)  
Monto: USD 8 millones
- 11. Línea de crédito**  
Cliente: Cooperativa Jesus Nazareno LTDA  
Monto: USD 6 millones
- 12. Línea de crédito**  
Cliente: Banco de Desarrollo Productivo  
Monto: USD 20 millones
- 13. Línea de crédito**  
Cliente: Banco Unión S.A.  
Monto: USD 20 millones



# Brasil

En el año 2022, CAF contribuyó con la reconstrucción económica y con la ejecución de iniciativas medioambientales y de inclusión social y financiera, a través de diferentes productos de financiamiento, cooperaciones y asesorías técnicas a los gobiernos estatales y municipales, a empresas prestadoras de servicios públicos, bancos públicos de desarrollo regional y bancos comerciales. Fueron aprobadas operaciones soberanas a dos estados y cuatro municipios por USD 494 millones, y operaciones no soberanas por USD 1322 millones.

La acción de CAF en Brasil se diversifica en los sectores soberano y no soberano.

En el primero de ellos, CAF trabaja directamente con los estados y municipios, con garantía de la República Federativa del Brasil, ofreciendo financiamiento a programas y proyectos de inversión de alto impacto para las poblaciones más necesitadas. Durante 2022, CAF realizó desembolsos a 29 operaciones con subnacionales dirigidas a proyectos integrales para la transformación de las ciudades desde una visión territorial, apuntando a la localización del ODS 11, que propone

una mejora en las condiciones de bienestar de sus ciudadanos a través de una movilidad sostenible, de la previsión de saneamiento y drenaje, de sistemas de espacios públicos de calidad, de acciones de mejora de la productividad desde una lógica local, e intervenciones que fomentan la resiliencia al cambio climático.

En el segundo de los sectores mencionados, durante 2022 CAF fortaleció la alianza con los bancos de desarrollo regionales con líneas de crédito destinadas a la micro, pequeña y mediana empresa, y al sector productivo. Adicional a las líneas vigentes, se formalizó una línea para Fomento Paraná por un monto de USD 50 millones, destinada a financiar operaciones de emprendedores y productores rurales y las MiPymes, orientadas a mitigar los efectos de la crisis generada por el COVID-19 y apoyar el proceso de recuperación de la actividad económica del Estado de Paraná. Otro punto relevante fueron los incrementos aprobados para las líneas del Banco de Desarrollo do Extremo Sul (BRDE), por USD 70 millones a USD 140 millones, y de la Agência de Desenvolvimento do Estado de São Paulo (Desenvolve

SP), por USD 50 millones a USD 100 millones.

Adicionalmente, CAF ofreció productos innovadores y estructuras financieras. Por ejemplo, se formalizó el contrato de garantía al préstamo concedido por el Banco Nacional de Desenvolvimento e Social (BNDES) para la Concesionaria Linha Universidade, responsable de la Línea 6 del metro de São Paulo, por el monto total de BRL 200 millones; se realizaron aprobaciones en fondos de inversiones destinados al desarrollo de infraestructura en el país (Pátria Infra Credit Fund) y relacionados a los sectores de energías renovables, generación eléctrica de bajas emisiones, eficiencia energética, reducción de emisiones de gases y aguas residuales (Fondo Vinci).

Por otra parte, durante 2022 CAF apoyó al Brasil con recursos de cooperación técnica no reembolsables por USD 1.32 millones en 10 operaciones destinadas a apoyar la elaboración de estudios de calidad para proyectos de infraestructura y para fortalecer la gestión ambiental, turismo y transformación digital de los clientes en el país. Se destaca el estudio para la estructuración de la concesión de la hidrovía Brasil – Uruguay.

## En cifras

### Aprobaciones



### Desembolsos



### Cartera



\* En aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica. Cifras aproximadas a fines gráficos.



## Aprobaciones

- 1. Proyecto Estado de Sao Paulo - expansión de la línea 2 verde y adquisición de material rodante**  
Cliente: Estado de São Paulo  
Monto: USD 210 millones
- 2. Metro de São Paulo línea 6, Brasil**  
Cliente: Concessionária Linha Universidade, S.A.  
Monto: USD 50 millones
- 3. Programa de infraestructura, desarrollo económico y socioambiental de Itapipoca (PRODESA)**  
Cliente: Municipio de Itapipoca/CE  
Monto: USD 50 millones
- 4. Inversión patrimonial directa - Aprova Digital**  
Cliente: ZC Serviços de Internet S.A. ("Aprova Digital")  
Monto: USD 1 millón
- 5. Programa de desarrollo y saneamiento ambiental de São Caetano do Sul**  
Cliente: Municipio de São Caetano do Sul  
Monto: USD 50 millones
- 6. Proyecto de salud para el norte de Espírito Santo**  
Cliente: Estado de Espírito Santo  
Monto: USD 56 millones
- 7. Inversión patrimonial**  
Cliente: Fondo Vinci Climate Change L.P.  
Monto: USD 10 millones
- 8. Préstamo corporativo - SANASA**  
Cliente: Sociedad de Abastecimiento de Agua y Saneamiento S.A. - SANASA  
Monto: USD 50 millones
- 9. Programa de infraestructura urbana, desarrollo social y ambiental de Porto Seguro**  
Cliente: Municipio de Porto Seguro  
Monto: USD 64 millones
- 10. Programa de desarrollo urbano y social de Jundiaí**  
Cliente: Municipio de Jundiaí  
Monto: USD 64 millones
- 11. Patria Infra Credit Fund - inversión patrimonial**  
Cliente: Patria Infra Credit Fund  
Monto: 25 millones
- 12. Línea de crédito revolvente no comprometida**  
Cliente: Desenvolve Sao Paulo  
Monto: 100 millones
- 13. Línea de crédito**  
Cliente: Banco Itaú Unibanco S.A.  
Monto: 200 millones
- 14. Línea de crédito**  
Cliente: Banco do Brasil S.A.  
Monto: 200 millones
- 15. Línea de crédito**  
Cliente: Banco Santander Banespa  
Monto: 200 millones
- 16. Línea de crédito**  
Cliente: Agência de Fomento do Paraná S.A. ("Fomento Paraná").  
Monto: 50 millones
- 17. Línea de crédito**  
Cliente: Banco Bradesco S.A.  
Monto: 250 millones
- 18. Línea de crédito**  
Cliente: Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul - BRDE  
Monto: 70 millones
- 19. Línea de crédito**  
Cliente: Banco Nordeste do Brasil S.A.  
Monto: 70 millones
- 20. Línea de crédito**  
Cliente: Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul - BRDE  
Monto: 70 millones



# Chile

El 25 de mayo de 2022, Chile manifestó formalmente la voluntad de profundizar las relaciones de cooperación con CAF a través de su conversión a País Miembro. El país expresó el reconocimiento sobre el esfuerzo que realiza CAF para promover el desarrollo sostenible y la integración de América Latina y el Caribe, esfuerzo que se materializa mediante el acompañamiento de iniciativas orientadas a la provisión de servicios públicos, la dotación de infraestructura y la promoción de la productividad, entre otros, lo que redundará en la mejora de la calidad de vida de las poblaciones más vulnerables de la región.

En atención a lo indicado, el 23 de junio de 2022 ambas partes suscribieron el convenio de Incorporación como País Miembro, el cual fue aprobado por la Asamblea Extraordinaria de Accionistas de CAF el 22 de agosto de 2022. Tras la correspondiente aprobación legislativa en el Congreso chileno, dicho convenio entró en vigor el 30 de noviembre de 2022.

El 7 de diciembre de 2022, la Embajada de Chile informó al Ministerio del Poder Popular para las Relaciones Exteriores de Venezuela que, el 21 de noviembre de 2022, el presidente de la República de

Chile, S. E. Sr. Gabriel Boric Font, firmó el instrumento de adhesión del país al Convenio Constitutivo de CAF.

Desde diciembre de 2022, CAF dispone de una oficina en Santiago de Chile. Esta nueva oficina facilitará el fortalecimiento de las relaciones entre CAF y Chile y permitirá a la Institución identificar tempranamente oportunidades de acompañamiento al país.

En lo que respecta al negocio, CAF reforzó el acompañamiento al sector bancario chileno. A lo largo del año se renovaron las líneas de crédito dirigidas al sector financiero, por un monto agregado de USD 580 millones, las cuales están orientadas a impulsar el negocio de las pymes en el país y a fortalecer las operaciones de comercio exterior.

Adicionalmente, se aprobaron tres operaciones de cooperación técnica. La primera tiene por objetivo impulsar la creación de un programa que permita acelerar en California uno de los principales hubs de emprendimiento y empresas emergentes del mundo, los mejores emprendimientos chilenos que pasen por la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo). La segunda, a favor de la Agencia Chilena

de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AGCID), como apoyo al posicionamiento de la Agenda Ambiental de Chile en la COP 27, realizada en Egipto en noviembre 2022. Y la tercera, a favor de la Universidad de Chile, Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas, la cual busca apoyar el desarrollo y la difusión de conocimientos de políticas y gestión públicas, tanto en el plano nacional como en el regional, que promueva el fortalecimiento de capacidades institucionales y de competencias de profesionales del sector público para el desarrollo del proceso de descentralización, de manera sostenible, en Chile.

## En cifras

### Aprobaciones

**581**  
millones de USD



### Desembolsos

**151**  
millones de USD



### Cartera

**190**  
millones de USD



\* En aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica.  
Cifras aproximadas a fines gráficos.



## Aprobaciones

### 1. Línea de crédito

Cliente: Banco de Crédito e Inversiones - BCI  
Monto: USD 100 millones

### 2. Línea de crédito

Cliente: ITAU - CORP BANCA  
Monto: USD 100 millones

### 3. Línea de crédito

Cliente: BANCO BICE S.A.  
Monto: USD 50 millones

### 4. Línea de crédito

Cliente: Banco Santander Chile  
Monto: USD 100 millones

### 5. Línea de crédito

Cliente: Banco del Estado de Chile  
Monto: USD 100 millones

### 6. Línea de crédito

Cliente: Tanner Servicios Financieros S.A.  
Monto: USD 30 millones

### 7. Línea de crédito

Cliente: Scotiabank Chile  
Monto: USD 100 millones



# Colombia

La acción de CAF en Colombia priorizó el acompañamiento al cierre de brechas en los territorios, mediante la facilidad para el financiamiento de Programas y Proyectos que acompañen el desarrollo sostenible en las entidades del orden territorial, el acompañamiento al gobierno nacional en materia de Biodiversidad, Cambio Climático y Economía Naranja. Así mismo, la renovación por USD 1095 millones de las líneas de créditos rotativas no comprometidas a favor de la banca comercial, banca de desarrollo e instituciones de microfinanzas.

Se destacó la aprobación del Programa Prosperidad Colombia, como una oportunidad para el financiamiento de operaciones a favor de entidades del orden territorial, sus entidades descentralizadas y empresas prestadoras de servicios públicos, con garantía de la nación, por USD 1200 millones para ser implementada en cinco años. El programa busca fortalecer el desarrollo territorial, apoyando la estrategia para cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la Contribución Nacional Determinada de Colombia (CND), mediante el otorgamiento de recursos de crédito

externo provistos por CAF. De este programa, se resalta la aprobación del programa de financiamiento de proyectos estratégicos del Plan de Desarrollo 2020-2023 "Atlántico para la gente", para los sectores de agua potable, saneamiento básico y centros de vida para el adulto mayor, por USD 37, 8 millones.

Del mismo modo, se aprobó el cofinanciamiento con el Fondo Verde del Clima (FVC) para el proyecto soberano con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Sostenible "Iniciativas climáticamente Inteligentes para la adaptación al cambio climático y la sostenibilidad en ocho sistemas productivos agropecuarios", por un monto total de USD 99.9 millones, de los cuales el 48% corresponde a recursos no reembolsables del FVC, el 36% a créditos del FVC y de CAF, y el 16% a recursos de los gremios y centros de investigación.

Por otra parte, se avanzó en mecanismos de financiamiento innovador para sectores estratégicos en Colombia, que incluyen recursos vía créditos de libre destinación basados en matrices de políticas públicas sectoriales y el financiamiento de proyectos de

inversión. Es así como el 2022 se aprobaron millones: 1) SWAP Programa de apoyo sectorial a la biodiversidad y el cambio climático – USD 300 millones; 2) Programa de apoyo para el cumplimiento de metas de cambio climático (NDC) en Colombia – Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible – USD 30 millones; 3) SWAP Programa de Apoyo Sectorial a la Economía Naranja – USD 300 millones y; 4) Proyecto de Apoyo Sectorial a La Economía Naranja (infraestructura y fortalecimiento institucional y de gobernanza en las áreas de desarrollo naranja USD 10 millones)

En la misma línea, desde el punto de vista de las operaciones de riesgo no soberano, destaca el apoyo al aparato productivo del país a través de las líneas de crédito para el sistema financiero colombiano destinadas a los proyectos de inversión, financiamiento verde, equidad de género y de comercio exterior de los clientes de estas instituciones. Estos recursos se enfocaron en la atención de las necesidades y acceso a financiamiento de pymes, apoyando la reactivación económica y contribuyendo al aumento de la productividad de sus negocios en un contexto de sostenibilidad y equidad.

## En cifras

### Aprobaciones

**1784**  
millones de USD



### Desembolsos

**1141**  
millones de USD



### Cartera

**3500**  
millones de USD



\* En aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica.  
Cifras aproximadas a fines gráficos.



## Aprobaciones

- 1. Programa de apoyo sectorial a la economía naranja**  
Cliente: República de Colombia  
Monto: USD 300 millones
- 2. Programa de apoyo sectorial a la biodiversidad y el cambio climático**  
Cliente: República de Colombia  
Monto: USD 300 millones
- 3. Proyecto infraestructura y fortalecimiento institucional y de gobernanza en las áreas de desarrollo naranja**  
Cliente: República de Colombia  
Monto: USD 10 millones
- 4. Programa de apoyo para el cumplimiento de metas de cambio climático (NDC) en Colombia**  
Cliente: República de Colombia  
Monto: USD 30 millones
- 5. Proyecto Iniciativas climáticamente inteligentes para la adaptación al cambio climático y la sostenibilidad en sistemas agroproductivos priorizados (CSICAP)**  
Cliente: República de Colombia  
Monto: USD 10 millones
- 6. Programa de financiación parcial de proyectos estratégicos de agua potable y saneamiento básico y de centros de vida para el adulto mayor**  
Cliente: Departamento del Atlántico  
Monto: USD 38 millones
- 7. Línea de crédito**  
Cliente: Banco W, S.A.  
Monto: USD 24 millones
- 8. Línea de crédito**  
Cliente: Banco de Occidente  
Monto: USD 100 millones
- 9. Línea de crédito**  
Cliente: Banco de Bogotá  
Monto: USD 200 millones
- 10. Línea de crédito**  
Cliente: BBBVA Colombia  
Monto: USD 150 millones
- 11. Línea de crédito**  
Cliente: Banco Davivienda S.A..  
Monto: USD 150 millones
- 12. Línea de crédito**  
Cliente: Banco de las Microfinanzas - Bancamía S.A.  
Monto: USD 20 millones
- 13. Línea de crédito revolvente no comprometida con desembolso (operación incluida dentro del Programa regional de apoyo anticíclico para las microfinancieras con motivo del COVID-19).**  
Cliente: BANCOLDEX  
Monto: USD 250 millones
- 14. Línea de crédito**  
Cliente: Bancolombia  
Monto: USD 200 millones



# Costa Rica

En julio de 2022, Costa Rica suscribió una versión actualizada del Convenio de Incorporación como País Miembro de CAF. Se espera que a lo largo del 2023 el país concluya los pasos faltantes para completar su proceso de conversión. Con ello, Costa Rica podrá tener un mayor acceso a recursos financieros, recibir más recursos de asistencia técnica no reembolsable y disfrutar de un mayor acompañamiento mediante productos de conocimiento especializado, todo ello con el objetivo de apuntalar su estrategia nacional de desarrollo y mejorar las condiciones de vida de la población.

En diciembre de 2022, como parte del apoyo otorgado ante la emergencia sanitaria generada por la COVID-19, se renovó la línea de crédito no revolvable y no comprometida, por USD 100 millones, aprobada en 2021 al Instituto Costarricense de Electricidad (ICE). Cabe recordar que esta línea se enmarca en la facilidad anticíclica regional dirigida a empresas prestadoras de servicios públicos de energía eléctrica, gas y agua.

Durante el 2022 se aprobaron cuatro operaciones de cooperación técnica. La primera apoyó al Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto en la realización del “V Foro de los

Países de América Latina y el Caribe sobre el Desarrollo Sostenible”. La segunda se enmarca en la agenda de inclusión financiera de CAF, a favor de la Superintendencia General de Entidades Financieras (SUGEF) para la ejecución del proyecto “Encuestas de capacidades financieras para individuos en Costa Rica”, el cual tiene como objetivo desarrollar un diagnóstico que permita identificar los conocimientos, habilidades, actitudes y comportamientos de los individuos costarricenses con relación a temas financieros. La tercera, a favor del Ministerio de Comunicación, tiene como objetivo fortalecer las capacidades de las instituciones públicas y ciudadanía en la prevención y el combate a la corrupción por medio de acciones que promuevan el uso de los estándares del Programa Interamericano de Datos Abiertos (PIDA) en la apertura de datos en Costa Rica. Y la cuarta, a favor del Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (MIDEPLAN), busca fomentar el desarrollo de las regiones en Costa Rica mediante el diseño de la gobernanza del Fondo Nacional de Desarrollo Regional (Fonader) y la presentación de su plan de implementación con enfoque de resultados para el desarrollo.

Adicionalmente, con fondos del Green Climate Fund, se aprobó una operación de cooperación técnica a favor del Ministerio de Ambiente y Energía de Costa Rica, para brindar apoyo en la ejecución del proyecto Salvaguarda de la biodiversidad del Parque Nacional Isla de Coco mediante la mejora de la bioseguridad.

En lo que respecta al acompañamiento al sector privado, se renovó la aprobación de una línea de crédito revolvable no comprometida, por USD 15 millones, al Banco Improsa, la cual está orientada a brindar financiamiento a las pequeñas y medianas empresas costarricenses.

Finalmente, desde CAF Asset Management Corp. (CAF-AM) se ha avanzado en la creación del “Fondo de Inversión de Capital de Riesgo Senior para Infraestructura en Costa Rica CAFAM I”, el cual tendrá como objetivo proveer soluciones de financiación e inversión que potencien la movilización de recursos de terceros para la realización de proyectos de infraestructura en el país. En los últimos meses, se han sostenido reuniones con posibles inversionistas institucionales y se ha podido percibir una muy favorable acogida a la iniciativa.

## En cifras

### Aprobaciones



### Desembolsos



### Cartera



\* En aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica.  
Cifras aproximadas a fines gráficos.



## Aprobaciones

### 1. Línea de crédito

Cliente: Banco Improsa S.A.  
Monto: USD 15 millones

### 2. Línea Empresas Públicas ICE.

Cliente: Instituto Costarricense de  
Electricidad - ICE  
Monto: USD 100 millones



Rodrigo Chaves, presidente de Costa Rica,  
y Sergio Díaz-Granados, presidente de CAF.



# Ecuador

La acción y la estrategia de CAF en Ecuador es multidisciplinaria y se estructura en cuatro pilares: a) la reactivación económica a través de infraestructura para la reactivación productiva, b) la inclusión social, c) la estabilidad macroeconómica, y d) el trabajo integral en ciudades y territorios. Esto último considerando como ejes transversales: intervenciones más verdes, con inclusión de género, diversidad cultural, creación y fortalecimiento de mejores capacidades institucionales.

Por estas razones, las aprobaciones se priorizaron en: el apoyo al sector salud para mantener los esfuerzos con el objetivo de combatir a la desnutrición crónica infantil, disminuir el embarazo prematuro, atención al sector indígena y eliminación de la malaria. En el sector de educación se inició el trabajo para proveer de infraestructura, conectividad, reforma al bachillerato y profesionalización del magisterio. La estabilidad fiscal se complementó con el reconocimiento de los avances del país a la protección de la biodiversidad y el cambio climático. Este año se aprobaron también operaciones de financiamiento conducentes a la reconstrucción de dos provincias (Manabí y Esmeraldas), así como la entrega de recursos

a cooperativas para incentivar la producción con enfoque de género y acción climática.

En 2022 se incluyeron cuatro ciudades intermedias: La Libertad, Daule, Chone y Samborondón, y se mantuvo el trabajo continuo con Guayaquil para materializar sus competencias más relevantes, con el fin de proveer bienes y servicios en favor de la calidad de vida de sus habitantes, entre las cuales se encuentran: vías urbanas, redes y conexiones de agua potable, y espacios públicos.

Finalmente, el apoyo de CAF a través de la cooperación técnica no reembolsable estuvo orientado principalmente a proveer recursos para apoyar y complementar operaciones de financiamiento, mejorando las capacidades de nuestras contrapartes institucionales y fortaleciendo otras entidades que son claves para el desarrollo del país. Una mención especial al apoyo que CAF generó para atraer recursos de terceros no reembolsables para temas de cambio climático y mitigación en el medio ambiente, de manera particular con el Ministerio de Economía y Finanzas, y la dotación de recursos para estudios de factibilidad en logística, agua y saneamiento.

## En cifras

### Aprobaciones

**968**  
millones de USD



### Desembolsos

**611**  
millones de USD



### Cartera

**4233**  
millones de USD



\* En aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica.  
Cifras aproximadas a fines gráficos.



## Aprobaciones

- 1. Apoyo al Plan nacional de desarrollo en el sector de agua y saneamiento 2021 -2025**  
Cliente: República de Ecuador  
Monto: USD 50 millones
- 2. Programa de disminución de la desnutrición crónica infantil bajo un enfoque de presupuesto por resultados (PPR), Fase II.**  
Cliente: República de Ecuador  
Monto: USD 30 millones
- 3. Programa de reactivación productiva, protección social y sostenibilidad de las finanzas públicas 2021-2025**  
Cliente: República de Ecuador  
Monto: USD 50 millones
- 4. Operación de apoyo a la implementación del Plan nacional de desarrollo en el sector educación 2021-2025**  
Cliente: República de Ecuador  
Monto: USD 30 millones
- 5. Programa sectorial de enfoque amplio en vialidad, agua de riego y drenaje provincial**  
Cliente: República de Ecuador  
Monto: USD 8 millones
- 6. Programaintegral de vialidad, movilidad, agua potable y alcantarillado en el sector urbano de la ciudad de Guayaquil**  
Cliente: Muy Ilustre Municipalidad de Guayaquil  
Monto: USD 29 millones
- 7. Programa de infraestructura urbana del Cantón La Libertad**  
Cliente: G. A. D. Municipal del Cantón La Libertad  
Monto: USD 27 millones
- 8. Programa de microfinanciamientos a través de cooperativas de ahorro y crédito (COAC)**  
Cliente: Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias (CONAFIPS)  
Monto: USD 75 millones
- 9. Programa de enfoque sectorial amplio de apoyo a la biodiversidad, cambio climático y gestión ambiental**  
Cliente: República de Ecuador  
Monto: USD 250 millones
- 10. Programa nuevo modelo arquitectónico de infraestructura educativa (NMAIE)**  
Cliente: República del Ecuador  
Monto: USD 20 millones
- 11. Programa de apoyo a la reconstrucción de Manabí y Esmeraldas**  
Cliente: República de Ecuador  
Monto: USD 100 millones
- 12. Programa de desarrollo sustentable en infraestructura urbana e hidrosanitaria para combatir los efectos del cambio climático**  
Cliente: G. A. D. Municipal del Cantón Chone  
Monto: USD 30 millones
- 13. Programa de desarrollo sustentable programa integral de infraestructura de servicios para el Cantón Samborondón**  
Cliente: G. A. D. Municipal del Cantón Samborondón  
Monto: USD 26 millones
- 14. Programa integral de desarrollo urbano del Cantón Daule**  
Cliente: G. A. D. Municipal del Cantón Daule  
Monto: USD 35 millones
- 15. Línea de crédito**  
Cliente: Banco de la Produccion-Produbanco  
Monto: USD 34 millones
- 16. Línea de crédito**  
Cliente: Banco Bolivariano  
Monto: USD 35 millones
- 17. Línea de crédito revolvente no comprometida**  
Cliente: Banco Internacional  
Monto: USD 35 millones
- 18. Línea de crédito revolvente no comprometida**  
Cliente: Banco Pichincha  
Monto: USD 45 millones
- 19. Línea de crédito revolvente no comprometida**  
Cliente: Banco del Pacifico  
Monto: USD 20 millones
- 20. Línea de crédito revolvente no comprometida**  
Cliente: Banco de Guayaquil  
Monto: USD 35 millones



# El Salvador

El 7 de diciembre de 2021, la República de El Salvador suscribió el Convenio de Incorporación como País Miembro de CAF. Al respecto, luego de cumplir con las condiciones establecidas, se convirtió en el primer país en incorporarse directamente como miembro pleno del banco, aprobado en marzo 2022 en el marco de la XX Reunión de Asamblea Extraordinaria de Accionistas de CAF.

Por su parte, la Asamblea Legislativa de la República de El Salvador aprobó en mayo 2022 la adhesión del país al Convenio Constitutivo de CAF.

En julio de 2022, el país culminó todos los pasos para su incorporación, por lo que ya pudo participar como miembro pleno en la sesión del Directorio del 19 de julio de 2022.

Durante 2022, CAF se posicionó como aliado estratégico del gobierno de El Salvador, considerando la capacidad de respuesta para atender los temas de apoyo presupuestario a través de la aprobación de 3 operaciones de crédito en los sectores: salud, educación e infraestructura de transporte resiliente al cambio climático.

Adicionalmente, se destacó el desarrollo de la agenda verde con énfasis en fortalecimiento institucional y catalización de recursos de terceros mediante las siguientes iniciativas:

- CAF actúa como agencia implementadora ante el GEF del proyecto “Construyendo paisajes cafetaleros resilientes en El Salvador que apoyen la biodiversidad, la producción de agua y los medios de vida locales”.
- CAF actúa como delivery partner ante el GCF del proyecto readiness “Construyendo la Hoja de Ruta de Inversión Climática de El Salvador para un desarrollo sostenible bajo en carbono y resiliente al clima”.
- Se trabajó una consultoría para la construcción de la “Hoja de Ruta de Logística Urbana para San Salvador”, en el marco de panorama de LOGUS.
- Se gestionó una donación de USD 250 000 de apoyo ante la situación de emergencia generada por el Huracán “Julia” en El Salvador.

## En cifras

### Aprobaciones

**300**  
millones de USD



### Desembolsos

**75**  
millones de USD



### Cartera

**75**  
millones de USD



\* En aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica.  
Cifras aproximadas a fines gráficos.



## Aprobaciones

- 1. Préstamo sectorial de apoyo al sector salud de El Salvador en el marco de la pandemia COVID 19**  
Cliente: República de El Salvador  
Monto: USD 75 millones
- 2. Programa sectorial de apoyo a la infraestructura de transporte resiliente al cambio climático**  
Cliente: República de El Salvador  
Monto: USD 75 millones
- 3. Programa sectorial de apoyo para el equipamiento y capacitación docente en tecnología e innovación, y reducción de la brecha digital para el aprendizaje en El Salvador**  
Cliente: República de El Salvador  
Monto: USD 150 millones



Izada de la bandera de El Salvador en la Sede de CAF, a propósito de la incorporación del país en 2022.



# España

En el 2022 CAF y España celebraron el vigésimo aniversario de su ingreso en la institución y se llevaron a cabo más de 60 iniciativas para promover el intercambio de conocimientos y buenas prácticas, destacando la celebración de la Conferencia “Europa-América Latina. Alianzas para una recuperación sostenible”, la XX edición del “Encuentro de Economistas” organizado con la SEGIB, la presentación del reporte RED 2021 en la Casa de América de Madrid; los VIII “Diálogos del Agua América Latina – España”, los foros CAF-Banco de España sobre perspectivas económicas, los desayunos-coloquios sobre la situación y perspectivas macroeconómicas de América Latina y Europa; el foro “Futuro en Español” en Murcia, entre otros. Durante el año más de 45 representantes de ALC participaron en misiones técnicas e iniciativas para intercambiar experiencias con España.

Durante el año, se renovó el acuerdo con Telefónica para impulsar la digitalización en la región. Se establecieron nuevas alianzas de trabajo con la Organización Nacional de Ciegos Españoles (ONCE) para impulsar la inclusión de las personas vulnerables con discapacidad de ALC; con la Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI) para

apoyar la transformación digital en las administraciones públicas educativas de la región, con la Cámara de Comercio de España para facilitar la promoción y desarrollo de proyectos, la promoción de oportunidades en América Latina y el Caribe, y el intercambio de conocimientos y experiencias; con el IE University para apoyar las actividades del Observatorio Político y Económico Latinoamericano del IE, entre otros.

En cuanto a operaciones, CAF aprobó una cooperación técnica para apoyar a la Dirección General del Agua como secretaria técnica permanente de la Conferencia Iberoamericana de Directores de Agua (CODIA) en iniciativas que permitan el cumplimiento del ODS 6.3 sobre la calidad y tratamiento del agua. Asimismo, realizó una inversión patrimonial en Unblur S.L, una *govtech* española que ofrece soluciones digitales a gobiernos y organizaciones públicas y permite agilizar y optimizar la toma de decisiones en las respuestas a desastres y emergencias.

Cabe destacar el posicionamiento de CAF como el socio estratégico de ALC para la presidencia de España de la UE 2023, que desembocará en la celebración de la primera reunión de ministros de economía y finanzas de ALC y la UE en septiembre del próximo año.

## En cifras

### Cartera

**7**  
millones de USD



Cifras aproximadas a fines gráficos.



## Aprobaciones

1. **Inversión patrimonial directa, Unblur S.L./FIDE**  
Cliente: Unblur, S.L.  
Monto: 0.4 millones



Nadia Calviño, vicepresidenta de España, y Sergio Díaz-Granados, presidente de CAF, en el anuncio de la primera Cumbre de Ministros de Finanzas de Latinoamérica y la Unión Europea.



# México

CAF ha trazado una estrategia en México priorizando iniciativas de apoyo a proyectos para el desarrollo económico del sur-sureste del país y el norte de Centroamérica, concebida como una región económica indivisa, que permita lograr la rentabilización social de la infraestructura para crear condiciones de bienestar en la población, promover y fortalecer la inversión privada, la movilización de recursos del sector privado y aliados financieros para el desarrollo y esquemas de asociaciones público-privadas, e identificar mecanismos para canalizar financiamiento a entidades federativas y municipios con el objetivo de potenciar la inversión pública productiva local.

CAF desempeña un rol significativo en apoyar a la industria de capital de riesgo en México a través de inversiones en fondos, con énfasis en promover el ecosistema emprendedor y el desarrollo empresarial para la pequeña y mediana empresa.

Asimismo, CAF brinda un apoyo substancial a través del otorgamiento de líneas de crédito rotativas a favor de las instituciones de banca de desarrollo: 1) Nacional Financiera (NAFIN), enfocada en impulsar el crecimiento

de los sectores estratégicos de la actividad económica del país y facilitar el acceso al financiamiento y otros servicios de desarrollo empresarial a las micro, pequeñas y medianas empresas; 2) Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext), especializado en financiamiento a empresas que participan en el comercio exterior mexicano; y 3) al fideicomiso público Fondo Especial para Financiamientos Agropecuarios (FEFA), dedicado a otorgar crédito, garantías, capacitación y asistencia técnica a los sectores agropecuario, rural y pesquero de México. De igual forma, con el propósito de coadyuvar con la gestión de los niveles de liquidez de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), se suscribió y desembolsó un financiamiento por USD 200 millones, aprobado en el marco de la facilidad regional de apoyo anticíclico a empresas prestadoras de servicios públicos por USD 1200 millones.

Durante 2022 se aprobaron cinco operaciones de cooperación técnica no reembolsable, destacándose un apoyo a la CFE para desarrollar su estrategia de adopción tecnológica y proyectos demostrativos de sistemas de almacenamiento de energía; y un

patrocinio para la organización de la Conferencia Mundial de la UNESCO sobre Políticas Culturales y Desarrollo Sostenible (MONDIACULT 2022), que tuvo lugar en la Ciudad de México, y que permitió posicionar a CAF como aliado estratégico y referente regional en materia de políticas públicas para la aportación del sector cultural y creativo en el desarrollo sostenible inclusivo.

## En cifras

### Aprobaciones

**800**

millones de USD



### Desembolsos

**838**

millones de USD



### Cartera

**1072**

millones de USD



\* En aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica. Cifras aproximadas a fines gráficos.



## Aprobaciones

### 1. Línea de crédito

Cliente: NAFIN  
Monto: USD 300 millones

### 2. Línea de crédito

Cliente: BANCOMEXT  
Monto: USD 200 millones

### 3. Línea de crédito

Cliente: Fondo Especial  
para Financiamientos  
Agropecuarios - FEFA  
Monto: USD 100 millones

### 4. Línea empresas públicas CFE

Cliente: Comisión Federal de  
Electricidad (CFE)  
Monto: USD 200 millones



# Panamá

La estrategia de CAF se enfoca en el apoyo al país con asistencia técnica y financiamiento de proyectos que contribuyan a una mayor cohesión social y territorial del país, con énfasis en el apoyo a la política nacional de cambio climático, iniciativas de integración regional de su diplomacia, el desafío de la transformación digital, la promoción de un mayor comercio regional, la consolidación del Hub logístico de carga y pasajeros, mejoras de niveles de servicios básicos, mayor diversificación de su matriz productiva, apoyo al sector privado, acciones para una mayor inclusión social, igualdad de género y diversidad, fortalecimiento institucional y esquemas de gobernanza para una mayor eficiencia y coordinación entre sector público y privado.

En las aprobaciones del año se destacó un préstamo para el Programa Sectorial de Enfoque Amplio de Apoyo a la Política de Cambio Climático y sostenibilidad de Panamá, por un total de USD 320 millones, enfocados a la implementación de políticas públicas e iniciativas del Plan Nacional de Cambio Climático 2050 y la hoja de ruta devenida del mismo. Tiene el objetivo de llevar a Panamá hacia una economía baja en carbono con acciones de

mitigación y adaptación, manteniendo el balance entre el crecimiento económico, la integración social y la gestión ambiental para el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Asimismo, y complementario a este apoyo, CAF coordinó la catalización de USD 120 millones adicionales del Fondo OPEC, dirigidos a reconocer los esfuerzos en materia de política de cambio climático del país.

Adicionalmente, se dirigieron recursos para el Proyecto ITSE Fase II por un monto total de USD 75 millones para la consolidación del modelo académico, institucional y de gobernanza del primer instituto nacional de educación técnica de tercer nivel en Panamá.

En el sector financiero se renovaron líneas de créditos por USD 180 millones, donde se destacaron las líneas de financiamiento para operaciones de comercio exterior, agroindustria y microfinanzas productivas.

Asimismo, con fondos del Green Climate Fund (GCF), se lograron catalizar recursos por USD 9.8 millones para el Programa Regional EMOTION: Movilidad Eléctrica y Transporte Bajo en Carbono, que buscará acelerar el despliegue

de vehículos eléctricos a través de un cambio de paradigma de la movilidad urbana y cerrar la brecha entre los proyectos piloto y los objetivos a largo plazo de la región.

Con recursos provenientes del Korea EximBank, se catalizaron recursos por USD 250 mil para acompañar técnicamente la Gestión Pública del Sector Productivo Forestal en Panamá.

Durante el año, se aprobaron un total de 9 nueve operaciones de cooperaciones técnicas por un monto de un millón, destinadas apoyar acciones de gobierno en atención a la reactivación económica, al cambio climático, la inclusión social y territorial del país con perspectiva de género e igualdad, a través de importantes estudios e iniciativas innovadoras para atender los principales desafíos a futuro en temas como educación, turismo, mercado de carbono, agro, así como fortalecimientos de las capacidades del sector público y privado.

También destaca la aprobación de USD 98 mil para acompañar la estrategia de CAF en ser el banco verde y banco de la reactivación económica a través del desarrollo territorial.

## En cifras

### Aprobaciones

**576**  
millones de USD



### Desembolsos

**480**  
millones de USD



### Cartera

**2584**  
millones de USD



\* En aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica.  
Cifras aproximadas a fines gráficos.



## Aprobaciones

- 1. Programa de apoyo a la política nacional de cambio climático**  
Cliente: República de Panamá  
Monto: USD 320 millones
- 2. Proyecto implementación del Instituto Técnico Superior Especializado-ITSE, Fase II**  
Cliente: República de Panamá  
Monto: USD 75 millones
- 3. Línea de crédito**  
Cliente: Credicorp Bank S.A.  
Monto: USD 25 millones
- 4. Línea de crédito**  
Cliente: Multibank Inc.  
Monto: USD 50 millones
- 5. Línea de crédito**  
Cliente: Banistmo SA  
Monto: USD 25 millones
- 6. Línea de crédito**  
Cliente: Global Bank Corporation  
Monto: USD 50 millones
- 7. Línea de crédito**  
Cliente: Banco Davivienda S.A. - Panamá  
Monto: USD 30 millones



# Paraguay

La estrategia de CAF apunta a contribuir con un alto impacto en el desarrollo del país a través de intervenciones que permitan el fortalecimiento del entorno productivo, la mitigación del cambio climático y el mantenimiento de la estabilidad macroeconómica.

Por el lado de las aprobaciones soberanas, el año 2022 estuvo marcado por la consolidación del apoyo a la reactivación económica postpandemia y por un importante impulso a la agenda de protección ambiental y mitigación de cambio climático.

Se renovó la Línea de Crédito Contingente de Liquidez, instrumento fundamental para enfrentar riesgos de shocks macroeconómicos externos. Se aprobó el primer PBL en Paraguay con una matriz enfocada en temas ambientales y que, además, contó con un cofinanciamiento del Fondo OPEC para el Desarrollo Internacional; un importante préstamo de saneamiento en el Área Metropolitana de Asunción; y un préstamo soberano SWAP para la Administración Nacional de Electricidad, ANDE, para mejorar la calidad del servicio eléctrico basado en una matriz de generación 100% renovable.

Asimismo, se aprobaron líneas de crédito no comprometidas a un banco de desarrollo locales (AFD) y la banca privada, con el objetivo de financiar el sector de energía renovable, agroindustria y pequeñas y medianas empresas. Se aprobó en el 2022 la primera inversión sin garantía soberana al sector de silvicultura en la empresa SILVIPAR.

Se aprobaron varias cooperaciones técnicas para temas como el Congreso de Economistas, apoyo institucional al Ministerio de Hacienda y a la AFD, servicio de agua para comunidades indígenas aisladas, promoción de igualdad de género y liderazgo de niñas y adolescentes, apoyo a la implementación de la Estrategia Nacional de Innovación, entre otros.

Los desembolsos de 2022 son USD 620 millones, de los cuales USD 392 millones en préstamos y proyectos de inversión, USD 200 millones para un préstamo de apoyo presupuestario y USD 27 millones al sector privado. Es remarcable el desempeño de la cartera de préstamos de inversión en Paraguay, que tiene un alto impacto en la conectividad interna e integración regional y en la calidad del servicio eléctrico con una matriz de generación 100% renovable.

Finalmente se destaca la aprobación del Programa E-Motion (cofinanciamiento de CAF y el FVC), donde Paraguay será uno de los tres países beneficiarios y eso le permitirá, a mediano plazo, la implementación de unos 300 buses eléctricos.

## En cifras

### Aprobaciones

**1138**  
millones de USD



### Desembolsos

**620**  
millones de USD



### Cartera

**2059**  
millones de USD



\* En aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica.  
Cifras aproximadas a fines gráficos.



## Aprobaciones

- 1. Programa de apoyo al fortalecimiento de la política fiscal y mejora del gasto público**  
Cliente: República de Paraguay  
Monto: USD 100 millones
- 2. Proyecto de construcción del sistema de alcantarillado sanitario, planta de tratamiento de aguas residuales y mejora del sistema de agua potable de la Cuenca Mariano Roque Alonso**  
Cliente: República de Paraguay  
Monto: USD 160 millones
- 3. Línea de crédito contingente no comprometida de liquidez**  
Cliente: República de Paraguay  
Monto: USD 300 millones
- 4. Préstamo de apoyo presupuestario para el desarrollo sostenible de la República del Paraguay**  
Cliente: República de Paraguay  
Monto: USD 300 millones
- 5. Programa de apoyo al desarrollo del sector eléctrico en Paraguay - ANDE**  
Cliente: República de Paraguay  
Monto: USD 100 millones
- 6. Fondo SA Impact Forestry Fund-inversión patrimonial**  
Cliente: Fondo SA Impact Forestry Fund  
Monto: USD 15 millones
- 7. Línea de crédito**  
Cliente: Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)  
Monto: USD 50 millones
- 8. Línea de crédito**  
Cliente: BANCOP - Banco para la Comercialización y la Producción S.A.  
Monto: USD 12 millones
- 9. Línea de crédito revolvente no comprometida con desembolso (operación incluida dentro del Programa regional de apoyo anticíclico para las microfinancieras con motivo del COVID-19).**  
Cliente: Banco Nacional de Fomento  
Monto: USD 50 millones
- 10. Línea de crédito**  
Cliente: Banco Continental S.A.E.C.A.  
Monto: USD 30 millones
- 11. Línea de crédito**  
Cliente: Sudameris Bank SAECA  
Monto: USD 20 millones



# Perú

La intervención de CAF en Perú integra la estrategia corporativa de la institución, el plan de gobierno y los principales retos de desarrollo del país, en donde se conjugan cuatro líneas de intervención: 1) infraestructura, 2) desarrollo agrícola, 3) educación para la inclusión, y 4) fortalecimiento de las mipymes. Para desarrollar las líneas de acción antes mencionadas, el objetivo ha sido posicionar a CAF como un aliado estratégico en proyectos de desarrollo e impulsar la renovada estrategia de CAF como el banco verde, de la inclusión y de la reactivación económica en la región.

En 2022 se aprobaron USD 2416.5 millones para Perú. Entre estas aprobaciones se destacaron un PBL por USD 500 millones para el apoyo en la reactivación económica sostenible; se renovaron dos líneas contingentes, la primera por USD 400 millones enfocada en el apoyo a la sostenibilidad fiscal del país, y la segunda por USD 300 millones dedicada a la atención de desastres ocasionados por fenómenos naturales; se aprobó una operación por USD 150 millones para promover la ampliación de la red de gas natural domiciliario en Lima y Callao, proyecto liderado por la empresa Calidda; y se aprobaron

USD 1065 millones para bancos, redireccionando el uso de las líneas de crédito en la atención al tejido mipyme del país. Además, se identificaron operaciones prioritarias en sectores de interés como riego, infraestructura educativa, digitalización del sector turismo, desarrollo de sistemas de transporte masivo en ciudades del interior y el apoyo del plan Impulso Perú para la reactivación económica.

En cooperación técnica, prevé apoyar al gobierno en la transición de las nuevas autoridades subnacionales que empiezan su mandato en enero de 2023, mediante un programa de capacitación enfocado en gestión pública para más de 800 funcionarios. Asimismo, se continuó apoyando el seguimiento de la ejecución de la estrategia nacional de inclusión financiera mediante una encuesta a nivel nacional que medirá el avance alcanzado en 2022 luego de la pandemia.

## En cifras

### Aprobaciones

**2417**  
millones de USD



### Desembolsos

**308**  
millones de USD



### Cartera

**1569**  
millones de USD



\* En aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica.  
Cifras aproximadas a fines gráficos.



## Aprobaciones

- Línea de crédito contingente de liquidez**  
Cliente: República del Perú  
Monto: USD 400 millones
- Gas Natural de Lima y Callao S,A (CÁLIDDA) facilidad ligada a sostenibilidad**  
Cliente: Gas Natural de Lima y Callao S.A.  
Monto: USD 150 millones
- Préstamo contingente en el marco de la reactivación sostenible post-Covid 19 del Perú**  
Cliente: República del Perú  
Monto: USD 500 millones
- LCC de atención de desastres ocasionados por fenómenos naturales**  
Cliente: República del Perú  
Monto: USD 300 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Scotiabank  
Monto: USD 250 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: CMAC Huancayo S.A.  
Monto: USD 10 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: CMAC Arequipa S.A.  
Monto: USD 15 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Banco Interamericano de Finanzas  
Monto: USD 50 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Corporación Financiera de Desarrollo-COFIDE  
Monto: USD 200 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Banco de Crédito  
Monto: USD 200 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Interbank  
Monto: USD 75 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: BBVA Continental  
Monto: USD 250 millones
- Línea de crédito**  
Cliente: Financiera Confianza S.A.  
Monto: USD 15 millones



---

# Portugal

---

A nivel institucional se fortalecieron las relaciones con el gobierno de Portugal, llevándose a cabo la primera visita oficial del Presidente Ejecutivo y alta gerencia de CAF en noviembre de 2022; el establecimiento de alianzas estratégicas con el Instituto para la promoción de América Latina y el Caribe (IPDAL), la Casa de América Latina de Lisboa y la Agencia para la Inversión y Comercio Exterior de Portugal; e importantes iniciativas de posicionamiento e intercambio de experiencias entre las que destacan: la participación en la “Conferencia de los Océanos de las Naciones Unidas en Lisboa”, con el anuncio del Ocean Pledge por USD 1250 millones en los próximos 5 años, la organización de la primera Conferencia de CAF en Lisboa “Juntos por un desarrollo sostenible”, que contó con la participación de altos representantes del gobierno portugués; la presentación del reporte RED 2021 en el Gremio Literario de Lisboa, y el taller de oportunidades en América Latina de la mano del Gabinete de Planeamiento, Estratègia, Avaliação e Relações Internacionais (GPEAR) y de AICEP, entre otros.

Destaca también la celebración de las primeras misiones técnicas en turismo vivo sostenible y agua y saneamiento, en las que participaron representantes de los ministerios de turismo y ambiente, agencias promotoras, y empresas de aguas y saneamiento de Colombia, El Salvador, Perú, Panamá, Paraguay, Ecuador, República Dominicana y Uruguay, para conocer de primera mano la experiencia portuguesa en estos sectores y explorar oportunidades de colaboración.

Este mayor posicionamiento en Portugal durante 2022 ha permitido la aprobación del proyecto de cooperación técnica para la asistencia entre operadores de saneamiento de Portugal y Argentina, trabajar de la mano del sector turístico portugués para identificar oportunidades de colaboración para el fortalecimiento de las capacidades de funcionarios en ALC, entre otros.



En la Cumbre de los Océanos de Lisboa CAF anunció que movilizará USD 1250 millones para promover la economía azul, preservar la salud de los océanos e impulsar las cadenas de valor de la pesca y el turismo en zonas costeras.



# República Dominicana

Desde el mes de diciembre de 2022, CAF dispone de una oficina permanente en Santo Domingo, desde la cual opera la Oficina de Turismo de CAF para América Latina y El Caribe. Esta nueva oficina representa un mayor fortalecimiento de las relaciones entre CAF y la República Dominicana, así como un nuevo aporte al desarrollo sostenible e integración de los países accionistas a través del turismo, sector prioritario para el desarrollo de la República Dominicana. A través de la Oficina de Turismo, CAF construirá una dinámica agenda de trabajo con los sectores público y privado de toda la región para contribuir con el desarrollo de uno de los principales motores para la generación de empleo, de divisas y de bienestar. El propósito de la institución con la creación de la Oficina de Turismo es que desde ella se tracen las políticas, estrategias, proyectos e inversiones que puedan ser apoyados por CAF, así como las actividades de asistencia técnica no reembolsable, para impulsar el desarrollo del sector turístico en América Latina y el Caribe.

En mayo de 2022, el Congreso de la República Dominicana ratificó el convenio para la incorporación de la República Dominicana como País Miembro de CAF. Una vez se concluya

el proceso de incorporación del país, este podrá disponer de mayor acceso a recursos financieros y mayor representatividad en los órganos colegiados de la institución.

En enero de 2022, se desembolsó íntegramente un préstamo de riesgo soberano de largo plazo bajo la modalidad de crédito basado en políticas (PBL) por USD 300 millones para asistir y complementar las medidas fiscales que el gobierno está aplicando para mitigar los impactos económicos, financieros y sociales generados por la pandemia. Además, a lo largo del año, desembolsaron recursos para el "Proyecto de Ampliación Acueducto Oriental, Barrera Salinidad y Transferencia a Santo Domingo Norte" el cual tiene por objeto la dotación del servicio de agua potable continuo y de calidad a una población aproximada de 1.1 millones de habitantes en los municipios de Santo Domingo Este y Norte.

Durante el 2022, se aprobaron dos operaciones de cooperación técnica. La primera, a favor de la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental (DIGEIG), tiene como objetivo fortalecer las capacidades de las instituciones públicas y ciudadanía en la prevención

y el combate a la corrupción, mediante acciones que promuevan el uso de los estándares del Programa Interamericano de Datos Abiertos (PIDA) en la apertura de datos en la República Dominicana. La segunda, buscar apoyar al Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales de la República Dominicana en estructurar el Proyecto "Habilitando la competitividad de República Dominicana a través de la sostenibilidad ambiental y la resiliencia climática desde el turismo (TUUVE)" para ser presentado al Fondo de Adaptación y catalizar una cooperación técnica no reembolsable de hasta USD 10 millones.

En lo que respecta al sector privado, en 2022 se renovó la línea de crédito revolvente no comprometida, por USD 20 millones, a favor del Banco BHD León para financiar el crecimiento de la cartera de préstamos del banco en el sector de pymes, particularmente las lideradas por mujeres de la República Dominicana.

Adicionalmente, desde CAF Asset Management Corp. ("CAF-AM") se ha seguido avanzando en los análisis para la creación de un fondo de inversión cerrado de desarrollo para invertir en deuda de proyectos de infraestructura en el país.

## En cifras

### Aprobaciones

**21**  
millones de USD



### Desembolsos

**319**  
millones de USD



### Cartera

**413**  
millones de USD



\* En aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica.  
Cifras aproximadas a fines gráficos.



## Aprobaciones

### 1. Línea de crédito

Cliente: Banco BHD

Monto: USD 20 millones



“El camino hacia las biodiversidades. El Caribe y Centroamérica” en Punta Cana.



# Trinidad y Tobago

En 2022, la estrategia de CAF en Trinidad y Tobago promovió el desarrollo de la infraestructura económica y social, la diversificación productiva y la modernización de la educación. De forma transversal, la acción institucional incidió sobre la transformación digital y el fortalecimiento de las capacidades de adaptación del país al cambio climático. Se destacó la aprobación de programas sectoriales de enfoque amplio para apoyar la estrategia de transformación e inclusión digital y para fortalecer el sistema nacional de salud. Asimismo, se puso en marcha el programa de drenaje y mitigación de inundaciones, que atenderá una de las amenazas climáticas más importantes para los pobladores de la isla de Trinidad, y será complementado con recursos del Fondo de Adaptación de las Naciones Unidas, con CAF en el papel de agencia implementadora, dirigidos a una de las zonas más vulnerables a las inundaciones, South Oropouche.

CAF también brindó cooperación técnica en 1) el ámbito educativo, para el diseño de un programa de mejora de la enseñanza del español en el sistema escolar y para la digitalización de los textos escolares; 2) la administración tributaria, con una asesoría para la

digitalización de los pagos de impuestos y un nuevo proyecto aprobado para el control de los precios de transferencia; 3) el sector productivo, mediante un proyecto piloto que busca reforzar la competitividad de cadenas valor agrícolas y una asistencia técnica para mejorar las capacidades del Eximbank T&T en beneficio del sector exportador. Además, se aprobaron nuevas cooperaciones técnicas para brindar asesoría en la gobernanza corporativa de las empresas públicas y elaborar la Política Nacional de Transporte.

## En cifras

### Aprobaciones

**196**  
millones de USD



### Desembolsos

**101**  
millones de USD



### Cartera

**1217**  
millones de USD



\* En aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica.  
Cifras aproximadas a fines gráficos.



## Aprobaciones

1. **Programa sectorial de enfoque amplio de apoyo a la implementación de la estrategia de transformación e inclusión digital en Trinidad y Tobago**

Cliente: República de Trinidad y Tobago  
Monto: USD 120 millones

2. **Préstamo de enfoque sectorial amplio para el programa de apoyo y el fortalecimiento sectorial de los sistemas sanitarios en el marco de la pandemia por COVID-19 en Trinidad y Tobago**

Cliente: República de Trinidad y Tobago  
Monto: USD 75 millones



Primer ministro de Trinidad y Tobago, Keith Rowley con Sergio Diaz-Granados, presidente ejecutivo de CAF.



# Uruguay

La estrategia de CAF en Uruguay se enfocó principalmente en las siguientes áreas: (1) Estabilidad macroeconómica como requisito para impulsar el crecimiento sostenible; 2) Infraestructura logística y de servicios para aumentar la productividad y el desarrollo exportador; y (3) La equidad, educación y formación para el trabajo.

Entre las aprobaciones para el sector soberano se destacan: 1) la renovación de la Línea de Crédito Contingente de Liquidez por USD 750 millones, 2) la aprobación de USD 28 millones dirigidos al Programa de Realajo del Asentamiento Kennedy. Con este último, se busca mejorar las condiciones de vida para los habitantes del asentamiento Kennedy mediante su realajo en un nuevo entorno dotado de servicios básicos y viviendas dignas, contribuyendo a la erradicación de los asentamientos irregulares en Uruguay.

Con relación al sector no soberano, se aprobó una línea de crédito al Banco Hipotecario del Uruguay (BHU) por USD 50 millones para operaciones de liquidez, con un sublímite de hasta USD 25 millones que puede ser aplicado a operaciones de eficiencia energética. Asimismo, se aprobó la Inversión

Patrimonial de CAF en el fondo IV creado por CAF AM Administradora de Activos Uruguay S.A., por USD 10 millones.

Para la Intendencia de Canelones, se aprobó un préstamo de largo plazo sin garantía soberana, por USD 12 millones, destinado a realizar obras civiles en el departamento.

En cooperaciones técnicas, se aprobaron USD 738 millones dirigidos principalmente a la atención de la población vulnerable, al sistema de salud, a la inclusión del hidrógeno verde en el sector energético y su adaptabilidad al mercado de UTE, así como también al análisis de aspectos ambientales relacionados al uso de recursos hídricos en la producción de hidrógeno verde.

## En cifras

### Aprobaciones

**851**

millones de USD



### Desembolsos

**182**

millones de USD



### Cartera

**969**

millones de USD



\* En aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica. Cifras aproximadas a fines gráficos.



## Aprobaciones

- 1. Inversión patrimonial de caf en el fideicomiso financiero fondo de deuda para infraestructura en Uruguay IV CAF-AM (“Fondo IV CAFAM”)**  
Cliente: Fideicomiso Financiero Fondo de Deuda para Infraestructura en Uruguay IV CAF-AM (“Fondo IV CAFAM”)  
Monto: USD 10 millones
- 2. Línea de crédito revolvente no comprometida**  
Cliente: Banco Hipotecario del Uruguay (BHU), Uruguay  
Monto: USD 50 millones
- 3. Línea de crédito revolvente no comprometida**  
Cliente: República Oriental del Uruguay  
Monto: USD 750 millones
- 4. Programa de mejora de espacios públicos y movilidad sostenible de la Intendencia de Canelones**  
Cliente: Fideicomiso de la Intendencia de Canelones  
Monto: USD 12 millones
- 5. Programa de realojo del asentamiento Kennedy**  
Cliente: Banco de la República Oriental del Uruguay  
Monto: USD 28 millones



# Venezuela

CAF continuó apoyando la ejecución de programas y proyectos de inversión en los sectores de agua potable y saneamiento, acompañando las obras de rehabilitación en plantas de tratamiento de agua potable y de aguas servidas, así como en el desarrollo de proyectos de recuperación de caudales y mejoras de las redes de distribución. También se avanzó en la homologación del sistema de gestión comercial para todas las empresas hidrológicas regionales, destacando la implementación de un centro de datos en HIDROVEN.

En el área de hidrometeorología, se destacaron los trabajos de adecuación del laboratorio de electrónica y calibración. El nuevo equipamiento de estaciones y sistemas hidrometeorológicos de última generación ha permitido la implementación y modernización del Sistema de Alerta Temprana Hidrometeorológica, en la actividad principal de gestión de riesgos y mitigación, ante los eventos adversos y severos del Cambio Climático. Esta modernización, gracias al trabajo en conjunto con la CAF, ha permitido que el país se consolide como centro

de información hidrometeorológica y organismo referente de esta materia en la región andina.

Los proyectos en ejecución son acompañados mediante recursos de cooperación técnica orientados a diagnóstico, diseño de soluciones y fortalecimiento institucional.

En lo relacionado con iniciativas de cooperación técnica, en conjunto con el Programa de Naciones Unidas, se financiaron operaciones WASH y nutrición en escuelas y ambulatorios, que beneficiarán a más de 15 000 personas, entre niños, niñas, adolescentes y mujeres embarazadas en zonas de alta vulnerabilidad en Caracas, Maracaibo y la zona oeste del estado Bolívar.

Asimismo, mediante recursos de cooperación técnica, se ha propiciado el acompañamiento al fortalecimiento de la gestión institucional en Venezuela, procurando consolidar el posicionamiento estratégico de CAF en el país, promoviendo la reactivación económica sostenible con la participación de actores del sector privado.

En el último cuatrimestre del año destaca el restablecimiento de las relaciones binacionales entre Colombia y Venezuela, la organización de eventos de encuentro y el rol de CAF como canal para discutir los diferentes aspectos de la integración binacional e identificar instrumentos que contribuyan a que este proceso sea efectivo entre ambos países.

## En cifras

### Aprobaciones

**1**  
millones de USD



### Desembolsos

**28**  
millones de USD



### Cartera

**2513**  
millones de USD



\* En aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica.  
Cifras aproximadas a fines gráficos.



CAF anunció nueva alianza con el Sistema Nacional de Orquestas y Coros Juveniles e Infantiles de Venezuela Simón Bolívar



# Operaciones de carácter multinacional



CAF, en el año 2022, renovó las líneas de crédito de: la Corporación Interamericana para el Financiamiento de Infraestructura S.A. (CIFI); el Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca de la Plata (FONPLATA) y el Banco Latinoamericano de Comercio Exterior (BLADEX), destinadas a financiar operaciones de comercio y capital de trabajo.

## En cifras

Aprobaciones

**402**  
millones de USD



Desembolsos

**368**  
millones de USD



Cartera

**291**  
millones de USD



\* En aprobaciones y desembolsos incluye fondos de cooperación técnica.  
Cifras aproximadas a fines gráficos.



## Aprobaciones

- 1. Inversión patrimonial - FIDE**  
Cliente: Vikua, INC  
Monto: USD 0.3 millones
- 2. Línea de crédito**  
Cliente: BLADEX  
Monto: USD 150 millones
- 3. Línea de crédito**  
Cliente: Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata-FONPLATA  
Monto: USD 150 millones
- 4. Línea de crédito**  
Cliente: Corporación Interamericana para el Financiamiento de Infraestructura S.A. (CIFI)  
Monto: USD 15 millones
- 5. Línea de crédito**  
Cliente: Fondo Financiero para el Desarrollo de la Cuenca del Plata-FONPLATA  
Monto: USD 75 millones





# Agenda de desarrollo integral

- 114 Infraestructura de transportes, energía, integración regional, logística y transformación digital
- 118 Desarrollo urbano, agua y economías creativas
- 121 Educación
- 123 Salud y nutrición
- 125 Innovación social
- 126 Biodiversidad, cambio climático y gestión ambiental
- 128 Sector privado
- 131 Género, inclusión y diversidad
- 134 Gestión del conocimiento



# Infraestructura de transportes, energía, integración regional, logística y transformación digital

La Agenda de Infraestructura Física y Transformación Digital de CAF promueve el desarrollo de infraestructura física funcional, digital, resiliente y eficiente. Bajo el nuevo paradigma de “Infraestructura Integral Sostenible”, la calidad y sostenibilidad de la infraestructura son tan relevantes como la cantidad, particularmente en los ámbitos de integración regional, sistemas logísticos, transportes, eficiencia energética y transformación digital; alineados con la estrategia CAF orientada a ser el banco verde y de la reactivación económica y social que promueve un desarrollo económico regional equilibrado, ambientalmente responsable e inclusivo. En 2022 se destacan las siguientes acciones:

Siendo **las carreteras** un generador de empleo local, se evaluó un préstamo en Argentina por USD 100 millones para financiar caminos rurales productivos, que permite consolidar el apoyo de CAF al desarrollo de las zonas rurales a través de la conectividad física de estos territorios, garantizando su accesibilidad a corredores nacionales y su inserción en la dinámica económica del país. Se avanzó en el desarrollo de la Guía “Soluciones e Innovaciones

Tecnológicas de Mejoramiento de Vías de Bajo Tránsito”, para promover el uso de tecnologías en caminos rurales que optimicen la gestión de las redes viales secundarias y terciarias en la región, con impacto en las microempresas en áreas rurales, para la reactivación económica con criterios de inclusión, equidad y diversidad.

En el marco de la **agenda de transición energética**, se aprobó un proyecto para apoyar la transición energética de la única provincia argentina no integrada al Sistema Argentino de Interconexión, Provincia de Tierra del Fuego, Antártida e Islas del Atlántico Sur. En Perú, se aprobó una facilidad para la empresa de servicio público Gas Natural de Lima y Callao (Cáldida), buscando contribuir a la expansión del sistema de gas natural por red de ductos en Lima y Callao y mejorar la gestión de sostenibilidad de la empresa con la reducción de sus emisiones de CO<sub>2</sub>.

Se avanzó en el estudio “La Transición Energética de América Latina y el Caribe”, que nos permitirá contar con un diagnóstico actualizado sobre la realidad del sector energético en los países de la región.



En materia de **integración regional** se evaluaron seis operaciones de crédito de integración, logística y facilitación del comercio: una en Argentina, tres en Bolivia, una en El Salvador y una en Paraguay.

Se aprobaron tres nuevas cooperaciones técnicas financiadas por el Programa CAF PPI para los proyectos binacionales “Apoyo a la Concesión del Canal de São Gonçalo y al Desarrollo Fronterizo en torno a la Laguna Merín”, entre Brasil y Uruguay; el “Puente Bella Unión – Monte Caseros”, entre Argentina y Uruguay; y el proyecto “Implementación de Complejos de Integración Modal (CIM) en Bogotá” en Colombia.

Se iniciaron los estudios de Corredores Logísticos de Integración (CLI) y el desarrollo de los Perfiles de Infraestructura de Integración Regional (PIIR) en Paraguay, Argentina y Bolivia. Asimismo, a través del Programa de Gestión Integral de Fronteras (PROGIF), se prestó asistencia técnica en Tabasco-México, en la frontera Uruguay-Brasil (Laguna Merín) y en la frontera Colombia-Venezuela (estudio de la cadena de valor del maíz); también se inició un estudio piloto regional sobre facilitación del comercio (PECOMEX).

Mediante el Programa de Desarrollo Logístico Regional (LOGRA) se elaboraron Hojas de Ruta Logística (HdRL) en Tabasco, Panamá y Galápagos, y se aprobó la realización de dos nuevas en el Salvador y el Eje Cafetero (Colombia). También se brindó apoyo técnico al despliegue del Programa de Logística Urbana Sostenible (LOGUS).

En el marco de la Alianza por la Integración de América Latina y el Caribe (ILAT) se culminó el estudio Regional de Carga Aérea y se elaboró la herramienta de acompañamiento integral a los proyectos de integración.

Se renovó la **agenda de transformación digital** enfocada en cinco ejes estratégicos: inclusión, economía y gobierno digitales, digitalización para la agenda verde y para ciudades y territorios inteligentes, y todos ellos soportados en la contribución de CAF al desarrollo de las infraestructuras digitales y de datos y el uso de las tecnologías para la modernización de los marcos regulatorios y de política.

Para continuar apoyando la universalización de acceso a internet, la transformación e inclusión digital y la digitalización del estado, se aprobó un préstamo a favor de Trinidad y Tobago por USD 120 millones. En tanto, se completó en Panamá el estudio de factibilidad en coordinación con la AIG para un programa de 100% cobertura digital.

A nivel subnacional, se destaca el avance en las iniciativas para el despliegue de infraestructuras digitales para la gestión inteligente de los territorios de Municipios Sostenibles de Pará y el programa de recalificación urbana Salvador Proquali.

En materia de digitalización de la producción, se finalizó el diseño de las hojas de ruta para propiciar la digitalización de cadenas productivas en Ecuador.

Con la Unión Internacional de Telecomunicaciones de las Naciones Unidas, se avanzó en la iniciativa regional para el cierre de la brecha digital con modelos de redes de acceso comunitario a internet, un trabajo en conjunto con ISOC.

Se constituyó una alianza entre CAF y la UNESCO para crear un organismo regional de gobernanza de la Inteligencia Artificial (IA), denominado “Consejo Regional para implementar en América Latina y Caribe la Recomendación sobre la ética de la IA”.

**La calidad y sostenibilidad de la infraestructura son tan relevantes como la cantidad, particularmente en los ámbitos de integración regional, sistemas logísticos, transportes, eficiencia energética y transformación digital.**

# Proyectos de integración física financiados por CAF en los últimos 26 años

## Composición al año 2022

Infraestructura logística

**10 642**  
millones de USD  
81 proyectos

**Vialidad**  
USD 9243 millones  
63 proyectos

**Nodos logísticos**  
USD 402 millones  
6 proyectos

**Ferrovionario**  
USD 913 millones  
8 proyectos

**Hidroviario**  
USD 44 millones  
3 proyectos

**Aérea**  
USD 40 millones  
1 proyectos

Energía

**2140**  
millones de USD  
13 proyectos

**Transmisión eléctrica**  
USD 903 millones  
6 proyectos

**Generación**  
USD 808 millones  
4 proyectos

**Gas**  
USD 429 millones  
3 proyectos

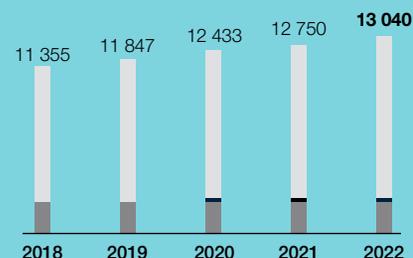
Telecomunicaciones

**258**  
millones de USD  
2 proyectos

**Telecomunicaciones**  
USD 258 millones  
2 proyectos

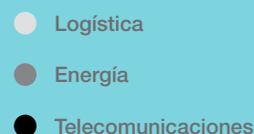
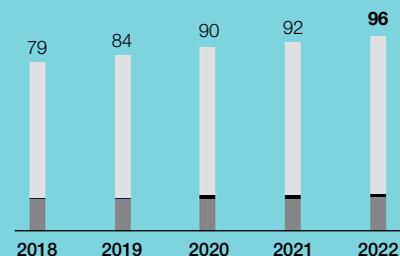
## Aportes de CAF

(en millones de USD)



## Proyectos

(número)



## Operaciones de crédito con componentes de integración aprobadas en 2022

### ARGENTINA

#### Caminos Rurales Productivos

El objetivo de la operación es contribuir a la conectividad de caminos rurales productivos de la Red Vial Provincial (RVP) o la Red Vial Municipal (RVM) facilitando la integración territorial del país y la conexión federal.

### BOLIVIA

#### Carretera Escoma - Charazani: tramo 1 Escoma - Pacobamba

El objetivo de la operación es consolidar la conexión vial con el norte del país y dar continuidad a las inversiones realizadas en los últimos años.

#### Carretera La Joya - Chuquichambi, Huayllamarca - Totora y puentes vehiculares La Joya y Crucero en RVF 031

El objetivo de la operación es mejorar la productividad y propiciar la integración económica nacional y regional con vinculación internacional en el Departamento de Oruro.

#### Puentes de Integración I

El objetivo de la operación promover la integración de las vías que conforman la RVF, mediante la construcción de puentes que fortalezcan la unión entre corredores viales existentes.

## Aportes al desarrollo

Infraestructura logística

**36 974** Km de vías  
**2** puentes  
**479** Km de vías férreas  
**2** CEBAF  
**25** sistemas de radares  
**5** muelles  
**2** terminales  
**12** barcazas  
**1** juego de esclusas

Energía

**3198** Km de gasoducto  
**4906** Km de línea de transmisión  
**4558** MW de capacidad instalada  
**10 000 000** m<sup>3</sup> de capacidad de producción  
**17 000 000** m<sup>3</sup> de dragado

Telecomunicaciones

**1800** Km de cable



"Los Ejes de Integración y Desarrollo son franjas multinacionales de territorio en donde se concentran espacios naturales, asentamientos humanos, zonas productivas y flujos comerciales. Para cada EID se identifican los requerimientos de infraestructura física, a fin de articular el territorio con el resto de la región, planificar las inversiones y mejorar la calidad de vida de sus habitantes." ([www.iirsa.org](http://www.iirsa.org))

Este mapa ha sido elaborado por CAF con carácter exclusivamente ilustrativo. Por lo tanto, las fronteras, los colores, las denominaciones u otra información mostrada no implican ningún juicio sobre la situación jurídica de algún territorio, ni el reconocimiento de fronteras por parte de la institución.



# Desarrollo urbano, agua y economías creativas

La contribución de CAF al **Desarrollo Urbano** se enfoca en apoyar la sostenibilidad urbana desde una perspectiva sistémica e integral, focalizando en los sistemas urbanos, que incluyen desde grandes conurbaciones metropolitanas, hasta pequeñas poblaciones urbano-rurales y su interacción con el entorno. Por su parte, la **Seguridad Hídrica** es imprescindible para garantizar el acceso al agua a las poblaciones tanto urbanas como rurales bajo el enfoque de cuenca y continuidad geográfica, con equidad e inclusión, así como para el desarrollo productivo, la sustentabilidad ambiental, y la gestión del agua ante la falta o exceso de ésta -sequías e inundaciones-.

Para fortalecer el vínculo con los gobiernos subnacionales, se desarrollaron productos financieros y de cooperación técnica, que posibilitan ampliar la cartera y apoyar a la generación de territorios más inclusivos, innovadores y sostenibles. Se incorporaron nuevas agendas de trabajo, como la de **Economías Creativas y Culturales**, que presenta una oportunidad para la generación de empleo en el marco de la cuarta revolución industrial, y una propuesta de abordaje al tema de movilidad humana con el foco en la gestión sostenible de las migraciones y apalancamiento en ellas para lograr su desarrollo económico.

Durante 2022, se aprobaron 20 operaciones<sup>1</sup> por USD 1476 millones en siete países, de las cuales once son con entidades subnacionales en Brasil, Colombia, Ecuador y Uruguay. Por otro lado, se aprobaron dos operaciones sin garantía soberana (entidades subnacionales y descentralizadas); y dos de economías creativas en Colombia. El porcentaje de financiamiento verde de las aprobaciones corresponde al 59%<sup>2</sup>.

Se destacan: la segunda operación con el Metro de Sao Paulo (USD 550 millones), la quinta con AySA – Argentina (USD 340 millones) y el Programa Prosperidad -Colombia (USD 1200 millones), en el cual se aprobó la primera operación con la gobernación de Atlántico.

La cartera alcanzó USD 5968 millones, con 71 operaciones en administración en 11 países, correspondiendo 49% a Seguridad Hídrica, 39% a Desarrollo Urbano y 11% a Economías Creativas<sup>3</sup>.

En materia de cooperación técnica, se consolidó la **Facilidad del Programa de Preinversión del Sector Agua (PPSA)**, con 25 cooperaciones técnicas a la fecha, por USD 17.1 millones, con USD 13.9 millones licitados y USD 8.7 millones ya contratados, cuyos primeros resultados generaron operaciones cercanas a los USD 200 millones, tanto en Paraguay, en saneamiento de ciudades intermedias, como en Trinidad y Tobago, en drenaje y control de inundaciones, previendo generar otros proyectos de inversión durante 2023-2025. Adicionalmente, se destacan: (1) hermanamiento entre operadores de agua y saneamiento de España y Portugal con tres operadores de la región; (2) estudio prospectivo de seguridad hídrica, que establece la brecha de inversión requerida al 2030 y 2040; (3) uso de recursos de terceros para el incremento de la resiliencia de los servicios WASH en situaciones de pandemia en tres países de la región.

1 Estas cifras no incluyen 4 operaciones evaluadas en 2021 y comparten cupo de aprobaciones con el 2022.

2 Fuente: SOFIA Financiamiento Verde - Power BI a septiembre 2022.

3 SWAP USD 300 millones y PPI en formalización USD 10 millones.



Por otro lado, se brindó asistencia técnica para la revitalización de centros históricos, el fortalecimiento de observatorios en temas de vivienda e informalidad urbana, y la actualización de instrumentos de planificación urbana. Se continuó con la generación de datos con perspectiva de género en el sector de transporte, con la caracterización de la movilidad de mujeres y niñas en Bogotá, y en barrios informales de Buenos Aires. Se establecieron iniciativas regionales catalizando recursos de terceros como E-MOTION, para una transición a gran escala hacia la movilidad eléctrica en Panamá, Paraguay y Uruguay, y TUMI DATA – Datos para una Movilidad Sostenible, para acceso y uso de datos de movilidad provenientes de fuentes no tradicionales, con la ejecución de pilotos en Brasil, Colombia, Ecuador y México.

En gestión del conocimiento y posicionamiento estratégico, se mantuvo el liderazgo del *Task Force* de Finanzas del Consejo Mundial del Agua, publicando dos reportes de alcance global. También se inició el liderazgo de la Coalición de Finanzas del Agua, que integra a bancos multilaterales y bancos públicos nacionales de todos los continentes, para aumentar la sinergia, la cooperación y alianzas entre los mismos.



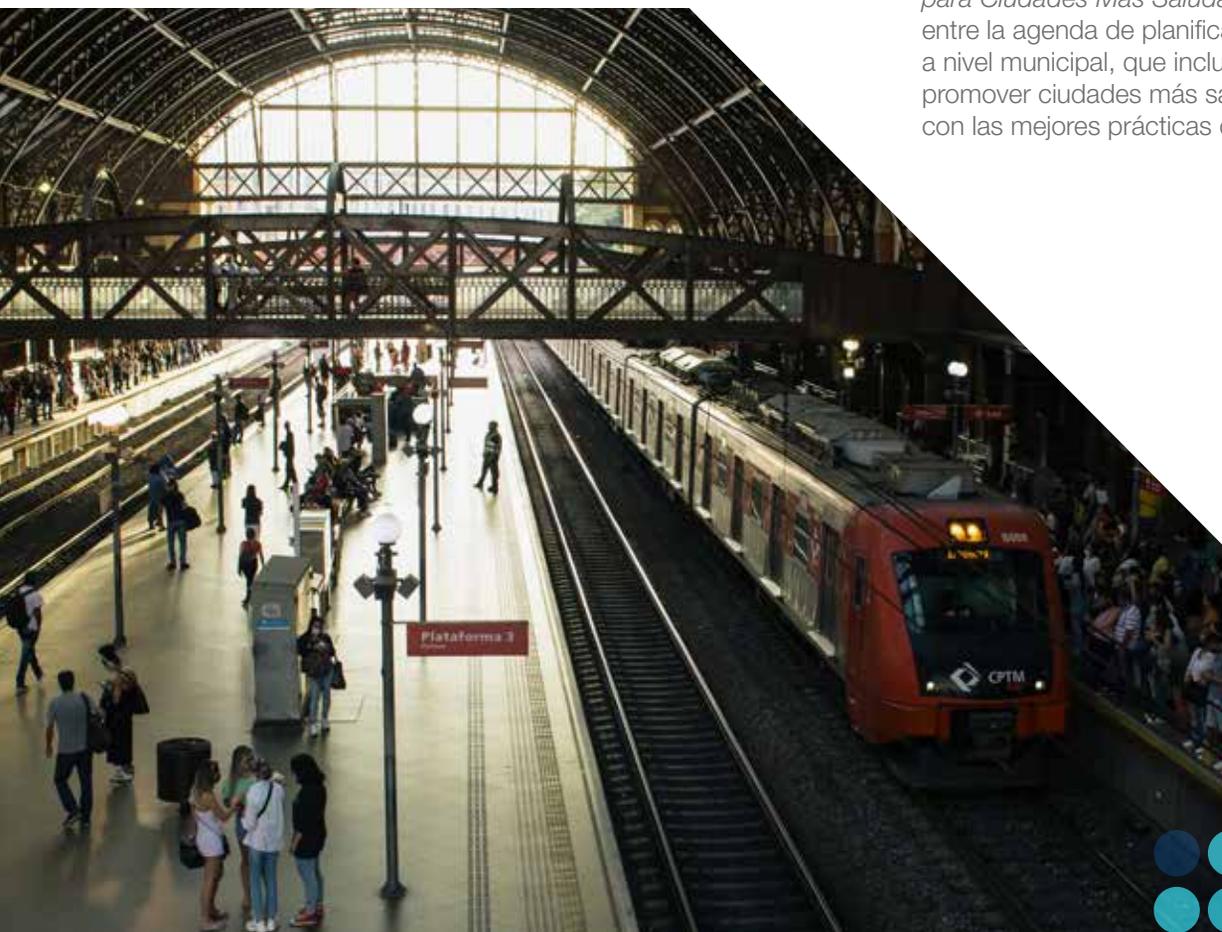
Adicionalmente, se lideraron paneles de alto nivel y exposiciones magistrales en el IX Foro Mundial del Agua, en la VI Conferencia de Saneamiento LATINOSAN, en la Semana Mundial del Agua, y la organización de los VIII Diálogos del Agua y el evento “Trabajando juntos por un desarrollo sostenible. Relaciones América Latina-Portugal”.

Por otra parte, CAF se reposicionó en escenarios regionales e internacionales, tales como el XI Foro Urbano Mundial, COP27, C40 Buenos Aires, como agente relevante en la difusión de conocimiento en temas urbanos. También se consolidó el trabajo con el Instituto Alexander von Humboldt, TUMI, GIZ, KfW y AFD y se retomó la alianza con ONU Hábitat para la implementación de la Nueva Agenda Urbana en ciudades de América Latina y el Caribe. Se lanzó el concurso LOGUS 2022 para apoyar la implementación de pilotos en Bogotá-Surbox y Porto Alegre, y la conformación de Programas Integrales de Logística Urbana en Guayaquil, Cuenca, Cali, Fortaleza, Rosario y Córdoba.

En asociación con la red SIMUS, se realizó el primer encuentro internacional hacia una logística urbana sostenible, segura e integrada. Adicionalmente, se tiene una alianza con C40 para generar sinergias impulsadas desde las ciudades para la mitigación y adaptación al cambio climático.

Un rol preponderante ocupó la creación de la **Red de Biodiversidades de América Latina y el Caribe** que CAF impulsa mediante encuentros nacionales y regionales, como espacios para el intercambio de experiencias, buenas prácticas y desafíos entre ciudades de la región. La serie recorrió Argentina, Ecuador, República Dominicana, Brasil y Paraguay, convocando a más de 119 autoridades locales, así como a representantes de los sectores público y privado, de la sociedad civil y de la academia.

Se publicó “Análisis regional de los instrumentos normativos sobre vertidos, cuerpos receptores y economía circular en América Latina”, que presenta un análisis normativo de 12 países; como también “Hacia una agenda de seguridad hídrica para América Latina y el Caribe 2030” que recoge la visión de finanzas y de gobernanza de la región. También se publicó la “Definición, Medición, y Gestión de la calidad del transporte público en América Latina”; y se presentó la “Guía para Ciudades Más Saludables”, trabajo conjunto entre la agenda de planificación urbana y salud a nivel municipal, que incluye herramientas para promover ciudades más saludables de acuerdo con las mejores prácticas disponibles.





## Educación

Mediante la agenda educativa, CAF coadyuva en la reducción de las brechas de acceso, calidad y pertinencia de la educación en América Latina y el Caribe con énfasis en la población más vulnerable, promoviendo la integralidad de sus intervenciones.

En 2022, se aprobaron operaciones por un total de USD 282 millones que contribuirán en la modernización de los sistemas educativos, así como en la mejora de las competencias y oportunidades de empleabilidad de los jóvenes. En Ecuador, se aprobó el Programa Nuevo Modelo Arquitectónico de Infraestructura

Educativa (NMAIE) que espera beneficiar unos 9500 estudiantes y rehabilitar o construir unos 10 000m<sup>2</sup> de infraestructura educativa. En El Salvador, se aprobó el apoyo para el equipamiento y capacitación docente en tecnología e innovación, y reducción de la brecha digital para el aprendizaje. En Panamá, se logró la aprobación de la Fase II del Proyecto Instituto Técnico Superior Especializado con el cual se reducirán las brechas de formación respecto a las necesidades del sector productivo, contribuyendo a generar mejor inserción laboral de los egresados y ganancias de productividad, derivados de una mayor acumulación de capital humano.

Adicionalmente, CAF brindó apoyo mediante fondos de cooperación técnica no reembolsables a Argentina, Brasil, Panamá, República

**Se fortaleció el posicionamiento de CAF en la región mediante el desarrollo de productos de conocimiento y difusión, y en la publicación de diversos documentos técnicos que abarcan temas relacionados a la modernización de las escuelas.**

Dominicana, Trinidad y Tobago y Uruguay en materia de infraestructura, incorporación eficaz de la tecnología para mejorar los aprendizajes y la gestión en los sistemas educativos, atención integral a la primera infancia y educación técnica y formación profesional.

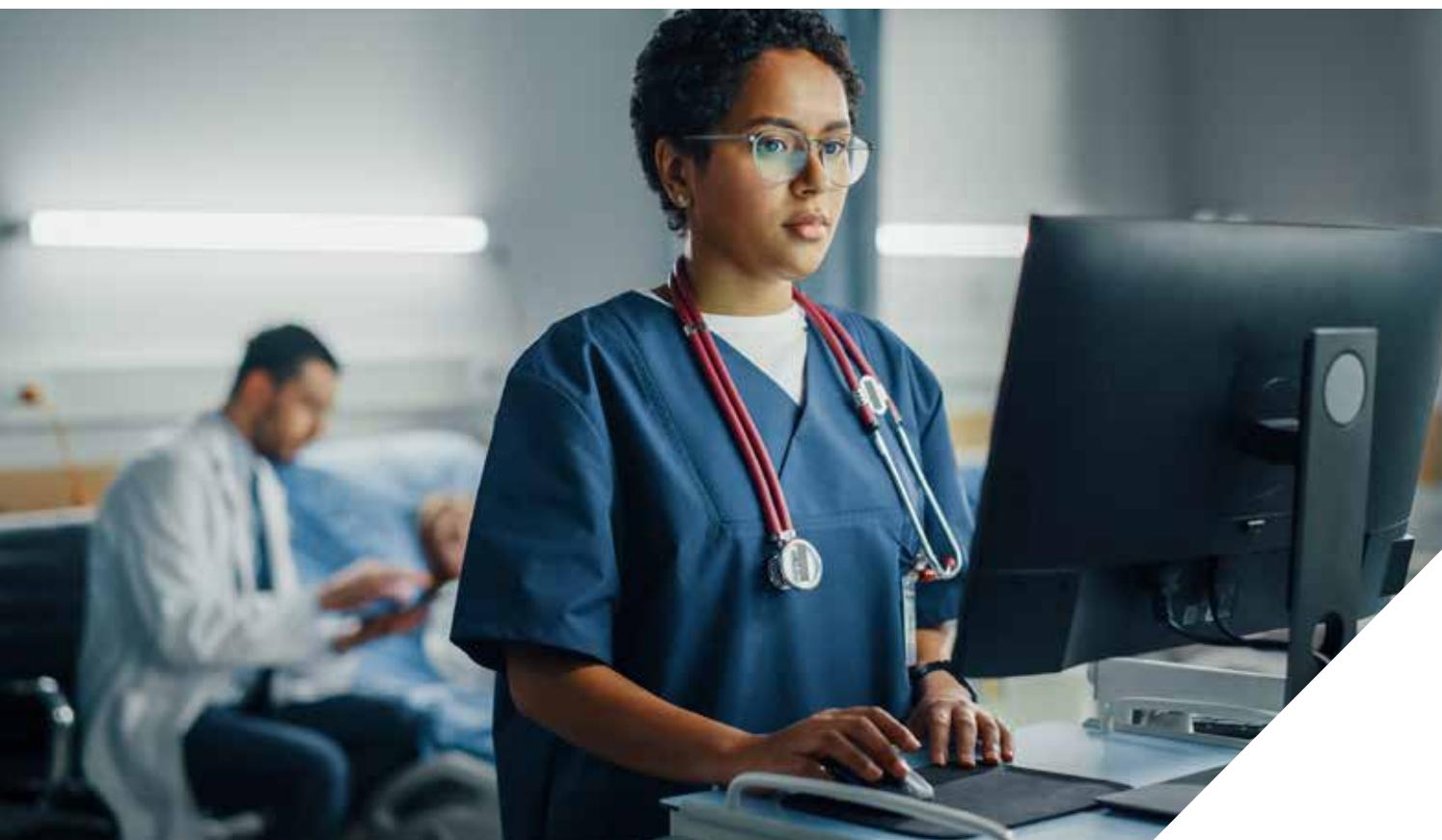
Mediante el desarrollo de productos de conocimiento y difusión, se fortaleció el posicionamiento de CAF en la región. Se destaca el trabajo de la agenda educativa en la publicación de diversos documentos técnicos que abarcan temas relacionados a la modernización de las escuelas mediante la incorporación de la tecnología, el impacto del modelo de escuelas de tiempo integral y experiencias en la continuidad de la formación profesional en el contexto de pandemia.

Asimismo, se desarrollaron varios eventos que permitieron capitalizar los esfuerzos volcados en los productos técnicos y estrechar vínculos con potenciales clientes: taller de incorporación de tecnología en Panamá, gobernanza de las políticas públicas, nueva normalidad en institutos de formación profesional, evento sobre educación superior con OEI, taller sobre un modelo de alertas

tempranas para prevenir el abandono escolar en Mendoza-Argentina; así como dos seminarios virtuales sobre tecnología en los sistemas educativos, enfocados en la integralidad de las políticas y programas y en la enseñanza de las ciencias de la computación en la educación básica. Por su parte, se desarrollaron otros eventos en el marco de operaciones de crédito en ejecución: webinar sobre la evaluación realizada por CAF de las Escuelas de Tiempo Integral en Fortaleza-Brasil y el Taller de Teoría del Cambio de la operación Vuelta al Aula, Argentina.

En materia de alianzas, se destaca el trabajo que inició en 2022 y continúa en curso con OEI en materia de transformación digital de las administraciones públicas educativas, que incluye un diagnóstico de situación, identificación de casos prometedores y asistencia técnica para países o subnacionales, iniciándose en 2022 el trabajo con la provincia de Jujuy (Argentina), Uruguay y República Dominicana. A su vez, se fortaleció el trabajo con UNICEF mediante la ejecución del proyecto de cooperación técnica para el mejoramiento de la calidad de los servicios de atención a la primera infancia en Panamá, el cual incluye fortalecimiento institucional, la formación continua para los servicios de educación inicial y el apoyo a la implementación de modalidades flexibles para la ampliación de cobertura. Finalmente, continuó el trabajo junto a OIT/CINTERFOR en materia del desarrollo del Marco Nacional de Cualificaciones en Panamá en el sector de tecnologías digitales.





## Salud y nutrición

La Agenda de Salud y Nutrición (ASN) de CAF, dependiente de la Gerencia de Desarrollo Social y Humano, busca contribuir a mejorar las condiciones de vida en América Latina a partir del fortalecimiento y modernización de los sistemas de salud; la promoción de acciones orientadas a la seguridad alimentaria, a la nutrición, y a la atención y cuidado a la primera infancia.

Para la ASN, el 2022 fue un año de reorganización y ampliación de su enfoque, lo que significa que evolucionó de una agenda de nutrición/desnutrición (2019) a una más amplia e integral, incorporando las experiencias que nos dejó el hacer frente a la pandemia COVID-19 (2020 y 2021).

En este sentido, en el año 2022, CAF aprobó cinco operaciones de crédito en materia de salud, nutrición y seguridad alimentaria, por un monto total de USD 336 millones.

**CAF busca contribuir a mejorar las condiciones de vida en América Latina a partir del fortalecimiento y modernización de los sistemas de salud; la promoción de la seguridad alimentaria y la nutrición, y a la atención y cuidado a la primera infancia.**



En Argentina, el apoyo al Programa AlimentAR permitió beneficiar a 2.4 millones de familias con niños y niñas de hogares con elevada vulnerabilidad e inseguridad alimentaria a través de transferencias monetarias.

En Ecuador, se consolidaron los aportes para el Programa de lucha contra la Desnutrición Crónica Infantil, beneficiando a más de 1 millón de niños, y se inició el trabajo para un crédito (PPI) de fortalecimiento al sector salud.

Trinidad y Tobago, así como el Salvador, acudieron a la línea sanitaria para atención del COVID-19, con USD 75 millones cada uno, bajo la facilidad regional de USD 1000 millones destinada al fortalecimiento de los sistemas sanitarios de América Latina y el Caribe.

En Brasil, se aprobó un financiamiento por USD 56 millones destinado a la construcción y equipamiento de un complejo de salud en

el Estado de Espírito Santo, que permitirá mejorar el nivel de atención del sistema de salud pública, beneficiando a aproximadamente 960 mil personas. Cabe destacar que esta intervención es representativa de la iniciativa CAF de Programas Integrales en Salud, que atienden tanto la construcción de infraestructura verde, como la mejora de la calidad de servicios, gestión y seguimiento de los pacientes.

En Bolivia, con un dinámico apoyo de la oficina de país, la ASN y la Agenda de Educación de CAF, iniciaron acciones orientadas a promover políticas e intervenciones a favor de la primera infancia, las cuales promoverán el desarrollo de cooperaciones técnicas y operaciones de crédito. El apoyo del del Ministerio de Planificación de Desarrollo es significativo.

**En 2022 CAF aprobó cinco operaciones de crédito en materias de salud, nutrición y seguridad alimentaria, por un monto total de USD 336 millones.**

# Innovación social

CAF continuó con la generación de conocimiento práctico en el 2022, a través del ensayo y consolidación de modelos inclusivos, al tiempo de concertar alianzas estratégicas que suman al impacto colectivo de sus intervenciones territoriales y a nuevos paradigmas de desarrollo.

Con **enfoque territorial**, se fortalecieron capacidades y oportunidades de inclusión social para contribuir con la generación de empleo y el acceso a servicios esenciales por parte de colectivos vulnerables.

**Trabajo productivo y bienestar.** Se implementaron modelos de educación innovadora y práctica a través del fortalecimiento de competencias y habilidades de jóvenes, docentes y líderes comunitarios en cuatro países: en Venezuela con centros educativos de Fe y Alegría; en Colombia, con población afro-descendiente de la región del Pacífico y con estudiantes universitarios en Yopal; en Argentina, por medio de espacios de diálogo y convivencia a través de una metodología lúdico-creativa artística; y en Uruguay mediante la capacitación a micro emprendedoras rurales en estrategias de crecimiento de sus negocios.

**Acceso a servicios esenciales.** Se han puesto en práctica modelos innovadores que facilitan el acceso a servicios esenciales, en particular en territorios rurales y periurbanos. En el Perú, en conectividad con cinco comunidades aisladas en la cuenca del río Santiago, una red de telemedicina, capacidades en materia de prevención y promoción en salud materna-infantil, y herramientas de teleeducación para docentes y técnicos de la zona. En Colombia, con organizaciones de la sociedad civil, en temas educación y emprendimiento, y con una sala intercultural de lactancia materna, de la mano de autoridades indígenas. En Perú y

Uruguay, con personas privadas de la libertad a través de capacitación en conceptos económicos y financieros, toma de decisiones y modelos de negocio. En Venezuela, con enseñanza de hábitos alimenticios saludables para madres cabeza de familia.

Con enfoque de **ecosistemas**, se destacaron algunas alianzas estratégicas que suman al impacto colectivo de intervenciones territoriales de innovación. En nutrición y reciclaje con la Fundación Baylor; en salud y conectividad de la mano de Enlace Hispanoamericano de Salud y la Agencia de Cooperación y Desarrollo de España; en habilidades del siglo XXI con la Asociación de Fe y Alegría; en herramientas innovadoras de medición y superación de pobreza con la Fundación Paraguaya; en educación financiera y emprendimiento con el Banco Central y el Ministerio de desarrollo social del Uruguay. Adicionalmente, se concretaron alianzas para identificar soluciones a problemas sociales, en especial con la Fundación Haz, la revista Compromiso Empresarial y Telefónica, así como con la plataforma SAS y la Fundación Alimentarios.

Se continuó con la gestión de conocimiento de innovación social, participando activamente en once eventos, entre otros, de economía plateada, seguridad alimentaria, liderazgo y capital social, desarrollo local y empoderamiento comunitario, movilidad inclusiva y salud comunitaria.





## Biodiversidad, cambio climático y gestión ambiental

CAF apoya el desarrollo sostenible de los países miembros, con recursos financieros, técnicos y de conocimiento, acompañando su transición hacia modelos productivos bajos en carbono y resilientes a los impactos del cambio climático, y a la puesta en valor de su biodiversidad y

capital natural necesarios para el bienestar de las personas. Durante el 2022 CAF ha reforzado su objetivo y compromiso de convertirse en el banco verde de América Latina y el Caribe, que incluye, entre otros aspectos, que el 40% de sus aprobaciones sean verdes para el 2026. Para ello, se ha creado la Gerencia de Acción Climática y Biodiversidad Positiva, cuyo principal objetivo es trabajar para que todas las acciones de la propia organización estén alineadas con esta nueva agenda, reforzando a CAF como un actor relevante en la propia transformación de América Latina y el Caribe, hacia una región verde. Se ha focalizado, especialmente, en la movilización de recursos financieros, en la incorporación del componente ambiental y climático en todas las operaciones de CAF, y en la identificación de nuevas operaciones vinculadas a los compromisos medioambientales de los países accionistas.

En términos de movilización de recursos en clima y biodiversidad, CAF está acreditada como agencia implementadora ante los principales fondos globales vinculados al ambiente y el clima: Fondo Verde del Clima, Fondo para el Medio Ambiente Mundial y Fondo de Adaptación, lo que nos convierte en un aliado privilegiado para los países de América Latina y Caribe.

En 2022 se aprobaron tres propuestas de financiamiento con el Fondo Verde del Clima por un total de USD 448.2 millones, que contarán con cofinanciamiento de CAF e incluye la promoción de un modelo de bajas emisiones y una mayor capacidad de adaptación al cambio climático en Galápagos, Ecuador; iniciativas climáticamente inteligentes para la adaptación al cambio climático y la sostenibilidad en sistemas de producción agrícola en Colombia; y el programa regional de electromovilidad y transporte bajo en carbono, *E-Motion* en Panamá, Paraguay y Uruguay.

Respecto al trabajo de CAF con el Fondo de Adaptación, es relevante señalar la aprobación del proyecto para Trinidad y Tobago sobre medidas multisectoriales de adaptación al cambio climático en la cuenca sur del río Oropouche, con el fin de reducir el impacto por inundaciones por un valor de USD 10 millones.

Además, se consolidó el portafolio con el Fondo para el Medio Ambiente Mundial con la aprobación de siete proyectos en 2022 por un monto de USD 37 millones de donación. Adicionalmente, se cuenta con veinticuatro proyectos en portafolio asociados a dieciséis países alineados a la conservación y el uso sostenible de los ecosistemas naturales, a soluciones para el manejo y conservación de ecosistemas marinos y costeros, a soluciones en ecosistemas transfronterizos hídricos, y a soluciones de eficiencia energética en cadenas de valor agroecológica.

En cuanto a la agenda internacional se destacó la participación de CAF en la COP27 de Sharm El-Sheikh sobre Cambio Climático, y en la COP15 de Montreal sobre Biodiversidad. En ambas conferencias, CAF contribuyó a que la voz de América Latina y el Caribe estuviera

presente, compartiendo los avances de la institución y de la región en temas tales como: la lucha contra la sequía, economía azul, aves migratorias o turismo sostenible.

En materia de gestión ambiental y social y análisis de riesgo en las operaciones de CAF, durante el año se reforzaron los procesos para asegurar que las operaciones financiadas sean socialmente responsables, ambientalmente sostenibles y resilientes al clima. Entre los objetivos alcanzados está la aplicación de las normas locales y las salvaguardas ambientales y sociales de CAF, las cuales consideran una serie de medidas orientadas a prevenir, mitigar y/o compensar los riesgos e impactos ambientales y sociales generados por la operación, así como, promover y potenciar las oportunidades de cobeneficios ambientales y climáticos.

Adicionalmente, CAF ha comenzado a impulsar una nueva cartera de operaciones de financiamiento directo en ámbitos vinculados a la sostenibilidad ambiental y los servicios ecosistémicos que contribuyan a la transformación de los modelos productivos. En este sentido, durante el 2022 se aprobaron 8 operaciones de crédito por un total de USD 1960 millones, dirigidas entre otros temas a fortalecer la gestión ambiental y climática de sus países accionistas, el cumplimiento de las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC por sus siglas en inglés), la gestión de riesgos de desastres y la agricultura más sostenible y resiliente.

Con relación a su sostenibilidad corporativa, CAF compensó su huella de carbono 2021 a través de la adquisición de 3768 TCO<sub>2</sub> de unidades de carbón verificadas del Proyecto REDD+ "*Brazil nut concessions*", ubicado en la Amazonía peruana. Por otra parte, durante este año CAF avanzó en la gestión de los residuos de sus trece oficinas, inició la definición e identificación de criterios de compras sostenibles internos, e implementó medidas de sensibilización entre sus funcionarios.

**Durante el 2022 CAF ha reforzado su objetivo y compromiso de convertirse en el banco verde de América Latina y el Caribe, que incluye, entre otros aspectos, que el 40% de sus aprobaciones sean verdes para el 2026.**



## Sector privado

El 2022 representa un importante giro en la actividad de CAF con el sector privado de la región. En el primer Directorio del año se aprobó una estrategia centrada en tres pilares del desarrollo sostenible, los cuales orientan todas las operaciones en adelante y se enmarcan en la visión general del banco: la economía del cambio climático y la agenda verde, la necesidad de aumentar los esfuerzos en materia de equidad e inclusión de la región y la urgente recuperación económica, en la que las empresas, en particular las mipymes, juegan un papel protagónico.

Durante el año, se desembolsaron recursos por más de USD 2200 millones que beneficiaron a más de 17 200 pymes, 9100 empresas y 50 200 microempresarios en operaciones indirectas a través de bancos de desarrollo, nacionales y subnacionales, bancos comerciales, e instituciones microfinancieras. De esta manera, los intermediarios financieros se consolidaron como nuestro principal canal de colocación de recursos y nuestros principales aliados para los objetivos señalados.

Entre las operaciones para la recuperación económica cabe resaltar la aprobación de nuevas operaciones por USD 125 millones y el desembolso de préstamos por un total de USD 360 millones a favor de los bancos de desarrollo, bajo la Facilidad Regional de Apoyo a Bancos de Desarrollo Locales que se aprobó en 2020. La Facilidad fue extendida hasta junio 2023 por la persistencia de los efectos negativos de la pandemia en las pymes de la región. También destacamos la aprobación del Fondo IV CAFAM en Uruguay por USD 150 millones para financiar proyectos de infraestructura.

En cuanto a operaciones que promueven la transformación energética en la región, podemos destacar la aprobación de la garantía en favor del BNDS de Brasil para respaldar la construcción y operación de la línea 6 del Metro de Sao Paulo, que beneficiará a 750 000 personas por día y reducirá la presión de una de las principales fuentes de GEI en la región, como es la movilidad basada en combustible fósiles. También destacan en la agenda verde: la aprobación de un crédito A/B por USD 300 millones en favor de Pan American Energy

**Se aprobó una estrategia centrada en tres pilares del desarrollo sostenible: la economía del cambio climático y la agenda verde, la necesidad de aumentar los esfuerzos en materia de equidad e inclusión de la región, y la urgente recuperación económica.**



(Argentina), con el objeto de apoyar sus inversiones dirigidas a la mitigación del cambio climático y el fortalecimiento de las pymes que integran su cadena de valor. Así mismo, se aprobaron sendas inversiones por un total de USD 50 millones en los Fondos *Vinci Climate Change* de Brasil para el desarrollo de proyecto de energías renovables, agua y recursos naturales; *Patria de Brasil*, para inversiones que incluyen energía renovable e infraestructura de telecomunicaciones, y *SA Impact Forestry Fund* de Paraguay, para el desarrollo de un portafolio forestal basado en la adquisición y conversión productiva de tierras degradadas y de baja productividad en el sur del país.

No menos importante es la aprobación en octubre, por parte del GCF, del Programa *E-Motion* a ser implementado por CAF, con USD 231 millones disponibles para fortalecimiento del ecosistema de movilidad eléctrica, asistencia técnica, asesoramiento en

políticas, desarrollo de modelos de negocio y de capacidades en Panamá, Paraguay y Uruguay.

En materia de servicios no financieros y conocimiento, destaca la creación de la Iniciativa Latinoamericana y Caribeña de Mercado Regional de Carbono - **ILACC** - con la que se busca impulsar el desarrollo del mercado voluntario, cubriendo aspectos como la formación de capacidades, reglamentación, incentivos, mecanismos de transparencia, financiamiento y cofinanciamiento de proyectos, distribución de recursos y acceso a mercados, que contribuyan con una exitosa relación entre proveedores y compradores a nivel global de créditos de carbono generados en la región. Entre las labores de asesoramiento financiero cabe mencionar el apoyo al Proyecto Sistema Vial Chongón-Santa Elena y Progreso-General Villamil Playas, con una longitud total de 131.85 km, ubicado en las Provincias del Guayas y Santa Elena (Ecuador).



También se continuaron las actividades para fortalecer las capacidades de innovación empresarial en la región con seis talleres de innovación bajo la Metodología Triz para 36 entidades; un taller para el fortalecimiento de pymes en gestión de innovación en Colombia con 140 participantes; un Summit de Innovación CAF en España, con representantes de las Secretarías de Ciencia, Tecnología e Innovación, Centros Tecnológicos y universidades de 6 países de la región; y 8 ediciones del Programa de Promoción y Articulación de Ecosistemas de Innovación en Argentina, Uruguay, Colombia, Costa Rica, Paraguay, Ecuador y Panamá, que certificaron a más de 700 representantes del

sector académico y empresarial. Adicionalmente, se desarrolló la primera etapa de la nueva versión del Programa de Empresas de Excelencia Exportadora (3E), con la capacitación virtual de cerca de 100 funcionarios de atención a pymes en Colombia y Perú, quienes fungirán como formadores en sus países.

La cuarta edición del Laboratorio de Inclusión Financiera premió a 10 empresas e instituciones, entre 454 postulantes, que presentaron modelos innovadores con alto contenido tecnológico para la inclusión financiera de las mujeres y mipymes dirigidas por o propiedad de mujeres en América Latina.



# Género, inclusión y diversidad

CAF está comprometida a contribuir con cerrar las brechas que dificultan la igualdad de género, el reconocimiento y el fortalecimiento de la diversidad étnica-racial, y la inclusión de las personas con discapacidad, con el propósito de que la reactivación económica y social de la región se lleve a cabo en igualdad de oportunidades y sin discriminación.

Como parte de ese compromiso, se creó la Gerencia de Género, Inclusión y Diversidad para liderar acciones que contribuyan a que las mujeres, niñas, pueblos indígenas, afrodescendientes y personas con discapacidad tengan acceso a los beneficios del desarrollo en igualdad de oportunidades. Asimismo,

se presentó la primera Estrategia CAF para la Igualdad de Género, cuyo objetivo es contribuir a la igualdad de oportunidades y al empoderamiento de las mujeres y las niñas, desde una perspectiva interseccional, a través del apoyo a las políticas públicas de igualdad y la transversalización de género en los diferentes servicios.

Durante 2022 se aprobaron USD 1 976 000 en concepto de cooperación técnica para acciones directas de género, inclusión y diversidad, de los cuales USD 1 010 500 se han destinado a impulsar acciones para promover la autonomía de las mujeres y las niñas en áreas como deportes, inclusión financiera, violencia de género, movilidad y gobiernos locales; mientras que USD 298 500 han sido para el fortalecimiento de capacidades en la integración y transversalización de la perspectiva de género, inclusión y diversidad.

Se dirigieron USD 320 000 a iniciativas de inclusión como “Bogotá al Derecho” de alcaldía Mayor de Bogotá, la cual desarrollará un plan maestro de accesibilidad universal que cuente con una hoja de ruta informativa sobre los recursos financieros que se requieren para

**La Gerencia de Género, Inclusión y Diversidad lidera acciones que contribuyan a que las mujeres, niñas, pueblos indígenas, afrodescendientes y personas con discapacidad tengan acceso a los beneficios del desarrollo en igualdad de oportunidades.**

lograr una ciudad totalmente accesible; y la iniciativa “*Trampolín Project*”, en alianza con la UNESCO y el Ministerio del Deporte de Chile, que busca demostrar la causalidad del deporte en la implementación de la Convención de Naciones Unidas sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad, y en los ODS, a través de un piloto que se hará en el marco de los Juegos Parapanamericanos de Santiago 2023. El lanzamiento de esta iniciativa se hizo con autoridades de alto nivel durante la semana CAF en Nueva York en la Asamblea General de Naciones Unidas.

Además, UDS 347 000 USD se destinaron para cuatro iniciativas para la promoción de la diversidad étnico-racial: la primera busca fomentar la economía creativa con perspectiva de género, inclusión, diversidad en alianza con la agrupación afrolatina “ChocQuibTown”; la segunda, la identificación de los nuevos retos y oportunidades del desarrollo para los pueblos indígenas de la región en alianza con el Foro Permanente de la ONU; la tercera, impulsar la inclusión financiera de pueblos indígenas en Brasil; y la cuarta, promover una agenda con enfoque étnico -racial en Colombia y la región que logre una mayor representatividad de las comunidades afrodescendientes en el sector privado, los gobiernos y en organismos internacionales.

Se ha dado un paso firme con la promoción de la transversalidad de género, inclusión y diversidad en las operaciones, a través de procesos de capacitación al funcionariado de las áreas de negocio y acompañando al ciclo de operaciones de CAF, brindando asistencia técnica a los proyectos y programa, entre los cuales vale destacar la aprobación del “Programa de microfinanciamientos a través de Cooperativas de Ahorro y Crédito de la Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias” de Ecuador, el cual dispone de un subcomponente de financiamiento con enfoque de género a microempresas; asimismo, los proyectos con aporte de los fondos verdes como el “Iniciativas Climáticamente Inteligentes para la Adaptación al Cambio Climático y la Sostenibilidad en Sistemas Productivos Agropecuarios” de Colombia y el “Cambio Climático: el nuevo desafío evolutivo



para Galápagos” de Ecuador, que destacan por disponer de recursos para garantizar la igualdad de oportunidades de las mujeres.

Como parte del proceso de generar alianzas a favor de la igualdad de género, se establecieron memorando de entendimientos con la Entidad de la ONU para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de la Mujer (ONU Mujeres), el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y la Comisión Interamericana de Mujeres (CIM) desde los cuales se busca propiciar acciones que contribuyan a la autonomía económica, física y para la toma de decisiones de las mujeres. También se firmó un memorando de entendimiento con la Oficina del Alto Comisionado para los Derechos Humanos de las Naciones Unidas. Esta alianza se hará material con la publicación de un producto de conocimiento que busca informar el estado del arte de los países CAF en materia de inclusión



comunitaria para personas con discapacidad. Por otra parte, CAF se adhirió a las Declaración de París de los Bancos de Desarrollo sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres en el marco de la Cumbre “Finanzas en Común” (FiCS por su acrónimo en inglés).

Asimismo, avanzamos en diálogos regionales, entendiendo que la integración también pasa por la cultura y las artes; en este sentido, se promovió un espacio de intercambio cultural entre jóvenes creadores del Chocó y jóvenes uruguayos; también, en vista de continuar con el fortalecimiento de alianzas entre actores claves, se participó en el seminario internacional “La inclusión de la perspectiva afrodescendiente en las políticas públicas. Una mirada a futuro desde Iberoamérica”, organizado por la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB) con el apoyo del Gobierno de Uruguay. Además, se participó en el *Task Force* Interamericano sobre Liderazgo

de las Mujeres; fungimos como coorganizador de la 6ª Cumbre Iberoamericana de Agendas Locales de Género; participamos en la XV Conferencia Regional sobre la Mujer de América Latina y el Caribe; y apoyamos a la AS/COA Red Hemisférica de Mujeres.

A nivel de conocimiento, se subraya la publicación sobre brechas de género en las encuestas de capacidades financieras de CAF; la colaboración en el documento “Un llamado a la acción para impulsar el liderazgo de las mujeres y la democracia paritaria en las Américas” del *Task Force* Interamericano; la incorporación de los aspectos de género, inclusión y diversidad en el Diplomado en Gobernabilidad e Innovación Pública para Líderes y Lideresas de América Latina y el Caribe; y el Laboratorio CAF de Inclusión Financiera 2022 sobre soluciones digitales para la inclusión financiera de las mujeres.

Adicionalmente, se propuso un capítulo especial en el Programa de Pasantías CAF, a través de la iniciativa DiversiCAF, dirigida a jóvenes afrodescendientes e indígenas motivados a trabajar por el desarrollo de la región. En esta primera fase, los países seleccionados fueron Colombia y Perú, con un total de 10 vacantes a ser seleccionadas.

**Se ha dado un paso firme con la promoción de la transversalidad de género, inclusión y diversidad en las operaciones, a través de procesos de capacitación al funcionariado de las áreas de negocio y acompañando al ciclo de operaciones de CAF.**



# Gestión del conocimiento

**Con el objetivo estratégico de contribuir a la generación de conocimiento regional, en 2022 CAF produjo unas 119 publicaciones con más de 1.5 millones de descargas en línea, sobre desarrollo, educación, economía, sostenibilidad, movilidad, infraestructura, ciudades amigables, digitalización, inteligencia artificial y más disponibles en [www.scioteca.caf.com](http://www.scioteca.caf.com)**

Los servicios de conocimiento son un complemento esencial de los servicios financieros que brinda CAF a la región. Por un lado, tienen el objetivo de mejorar el impacto de las operaciones, ayudando a que estas se fundamenten en diagnósticos adecuados sobre las limitantes del desarrollo de los países. Por otro, la gestión del conocimiento busca incorporar agendas de aprendizaje en el proceso de implementación de los proyectos que permitan registrar los desafíos encontrados y las lecciones que se derivan de ellos para devolverlos a las áreas y mejorar la toma de decisiones en el futuro.

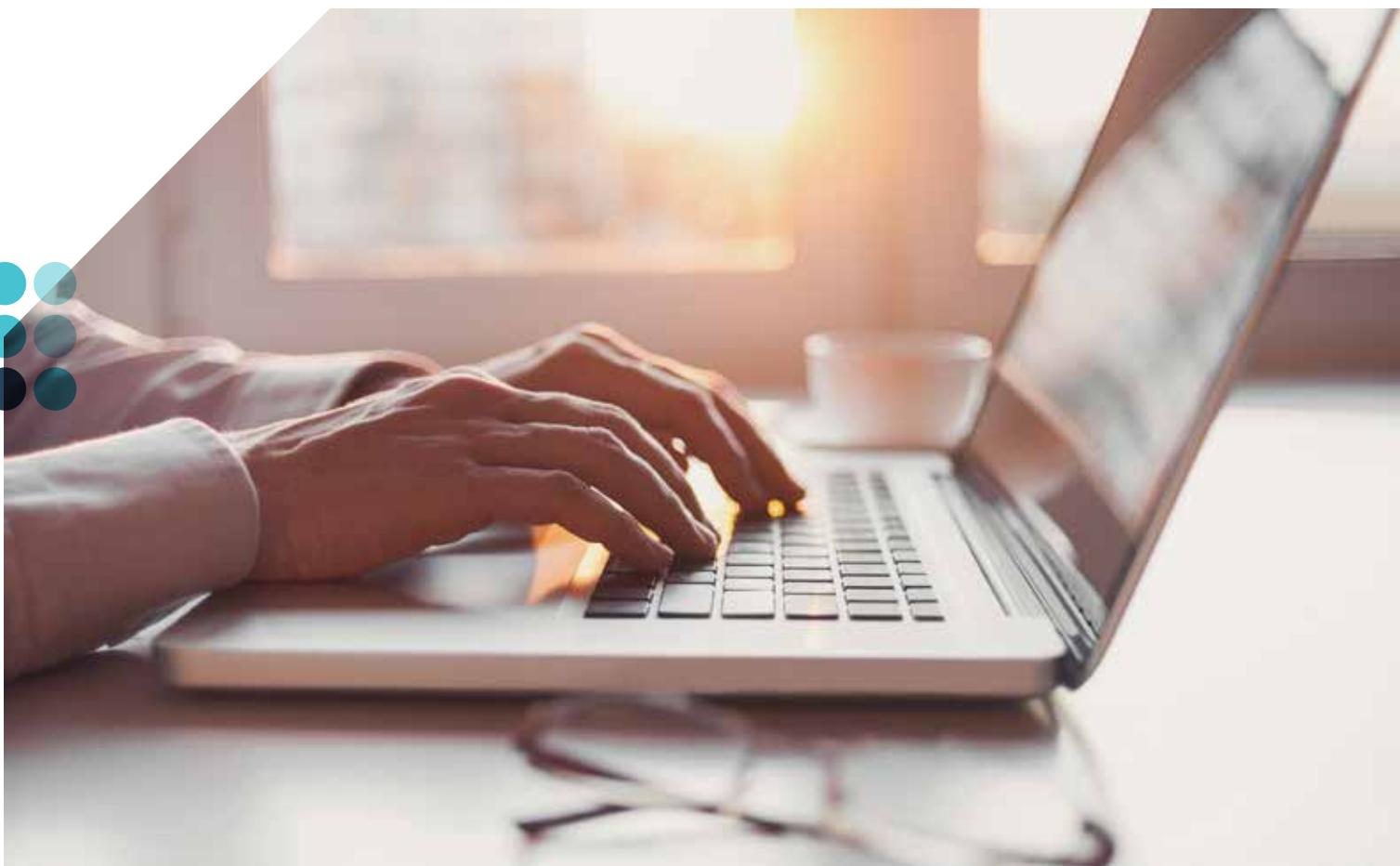
Asimismo, los servicios de conocimiento buscan asesorar y apoyar en forma directa a los países en el diseño, la implementación y la evaluación de las políticas públicas, y también apoyar la generación de capacidades institucionales que redunden en una mejor gestión pública. Adicionalmente, la agenda de conocimiento de CAF también tiene por objetivo impulsar una discusión abierta de distintas alternativas de políticas que, basadas en evidencia, enriquezcan el debate público y generen los consensos necesarios para su puesta en práctica por parte de gobiernos y sociedades.

La gestión del conocimiento es la forma en cómo se promueve la generación, captura, clasificación, análisis, difusión y uso de

conocimiento, con el objetivo de mejorar el impacto de las actividades de CAF sobre el desarrollo. Las actividades incluyen:

- Investigación académica aplicada sobre los determinantes del desarrollo.
- Análisis y monitoreo de la coyuntura macro-económica y de las tendencias en la economía internacional.
- Asesoramiento y colaboración con los países en temas de fortalecimiento institucional a través de la capacitación, el fortalecimiento institucional y la evaluación de impacto de políticas y proyectos.
- Documentos de diagnóstico y análisis de las restricciones al desarrollo en los países, para alimentar el diseño e implementación de las estrategias de acción de CAF en los países miembros.
- Estudios y análisis sectoriales en infraestructura económica y social, y sobre el sistema financiero y actividades productivas.
- Producción de información primaria y bases de datos; publicación de reportes, libros y notas de política; desarrollo de repositorios con información detallada de los documentos relacionados con las operaciones de CAF, tanto de préstamos como de cooperación técnica.
- Investigación, herramientas de analítica de datos e incorporación de los aprendizajes para mejorar la eficiencia de los proyectos y de la calidad de la cartera.
- Administración de un repositorio con las publicaciones externas de CAF.
- Organización de conferencias y seminarios, tanto internos como externos.

**Los servicios de conocimiento buscan asesorar y apoyar en forma directa a los países, en el diseño, la implementación y la evaluación de las políticas públicas, y apoyar la generación de capacidades institucionales que redunden en una mejor gestión pública.**



Distintas áreas dentro de CAF participan en la gestión de conocimiento. Por un lado, están las que tienen una responsabilidad y mandato explícito en la generación de conocimiento y en las direcciones de especialización sectoriales. Por otro, las responsables de la originación, evaluación y administración de proyectos. También existen oportunidades de generar conocimiento mediante la documentación de las lecciones y los aprendizajes que dejan esas operaciones. Dado el alto grado de descentralización de estas actividades, hay una tarea de coordinación y articulación de las diversas oficinas e iniciativas desarrolladas para focalizar temas, homogeneizar los mensajes y asegurar estándares de calidad.

CAF decidió fortalecer su estrategia de acompañamiento a la institucionalidad de sus países miembros creando la Dirección de

Desarrollo Institucional y Capacitación. De esta manera sumó a la generación, administración y difusión del conocimiento especializado, la creación de soluciones de aprendizaje y espacios de colaboración entre pares, además de un decidido apoyo al fortalecimiento de las instituciones y en particular de las capacidades de los equipos.

Para CAF es vital que, funcionarios públicos, líderes sociales y empresariales, y representantes de ONGs de los países de América Latina y el Caribe puedan encontrar en nuestra institución un socio confiable a la hora de actualizar sus conocimientos en temas vinculados al desarrollo y a la solución de problemas públicos. Por ello, la oferta de capacitación cuenta con esquemas virtuales, presenciales e híbridas, basadas en conocimientos prácticos, que buscan redundar en una mejora de la institucionalidad de nuestra

región y fortalecer las capacidades de todos aquellos agentes que trabajan de manera directa o indirecta en el diseño y administración de políticas públicas, así como en proyectos para mejorar la calidad de vida en sus comunidades. En 2022 la oferta de capacitación incluyó 52 MOOCs, 5 diplomados, 24 cursos cerrados a demanda y espacios de inmersión.

En 2022 el equipo de conocimiento avanzó en la consolidación de la posición de CAF frente

al uso y difusión de capacidades en ciencia de datos, con el objetivo de mejorar la construcción de la política pública de la región. El ingreso de CAF al *Data Development Partnership* permitirá a toda la organización acceder a discusiones globales, recursos valiosos y datos de terceros de difícil acceso para la investigación en temas de desarrollo.

Finalmente, se dio continuidad a las líneas de investigación académica y de políticas

## Publicaciones



### RED 2022: Desigualdades heredadas: facilitación del comercio, infraestructura y cadenas globales de valor

La alta desigualdad en la región tiene raíces muy profundas que la han transformado en un fenómeno inercial. Como resultado, hay una fuerte persistencia a lo largo del tiempo en quiénes son los individuos y las familias más y menos pudientes o aventajadas. El RED 2022 considera las múltiples dimensiones que determinan los niveles de bienestar de padres e hijos. Con mediciones novedosas, se analizan la movilidad educativa, la ocupacional, en ingresos, salud y riqueza.



### Ideal 2022: Energía, agua y salud para un mejor medio ambiente

Con esta nueva edición del reporte IDEAL, CAF propone colaborar con el desarrollo sostenible de la región promoviendo un enfoque de intervenciones y regulaciones en los servicios de infraestructura basado en resultados. Dicho enfoque permite una amplia comprensión de las políticas públicas necesarias para mejorar la calidad de vida de los habitantes de la región y así fomentar la protección del medio ambiente y preservación de la biodiversidad.

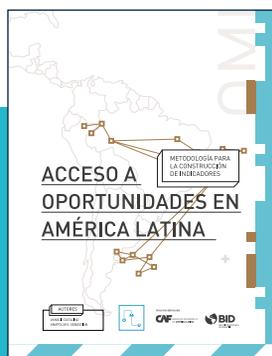


### Reglas fiscales para la recuperación en América Latina

El reporte ofrece una visión panorámica sobre la experiencia mundial y regional en el uso de las reglas fiscales. Se reseña en qué medida las reglas han contribuido a garantizar la sostenibilidad de la deuda pública, el manejo contracíclico de la política fiscal, o proteger a la inversión pública. Las reglas fiscales son un componente fundamental de la institucionalidad fiscal, y los países deben aprovechar el proceso de restablecimiento de esta normativa luego de la crisis para mejorar su diseño e implementación.

públicas con la publicación y difusión de 22 artículos en la serie de documentos de trabajo CAF, abarcando temas tales como: empleo, desigualdad, educación e integración física y comercial, alineados con la estrategia de reactivación económica y social para la región. Entre ellos destacaron: la producción y lanzamiento del Reporte de Economía y Desarrollo 2022 (RED 2022) “Desigualdades Heredadas: El rol de las habilidades, el empleo y la riqueza en las oportunidades de las nuevas

generaciones”; y del Reporte de Infraestructura y Desarrollo 2022 (IDEAL 2022) “Energía, agua y salud para un mejor ambiente”. Además, se culminó la agenda de difusión del RED 2021 “Caminos para la integración: facilitación del comercio, infraestructura y cadenas globales de valor”, con 16 presentaciones, tanto en los países CAF—incluyendo eventos en Colombia y Venezuela en el marco de la reapertura de las fronteras entre ambos países—como en foros fuera de la región.



### Serie Cuadernos del Desarrollo

En el marco del “Diplomado de Gobernabilidad e Innovación Pública para Líderes y Lideresas de América Latina y el Caribe” organizado y dictado por CAF, en conjunto con 16 universidades de la región, se impartieron 12 charlas magistrales virtuales y en vivo. La serie “Los Cuadernos del Desarrollo” están basados en estas masters classes. Durante el año 2022 se publicaron cinco títulos de dicha serie.

### Acceso a oportunidades en ciudades de América latina: Metodología para la construcción de indicadores

En el marco del Observatorio de Movilidad Urbana, se presenta una metodología para calcular indicadores de accesibilidad urbana a centros de actividad y a distintos servicios básicos desagregados por niveles socioeconómicos, incluyendo un caso de estudio para la Región Metropolitana de Buenos Aires. La metodología es replicable en otras ciudades, escalable a otras oportunidades de acceso. Los análisis de este tipo permiten comprender las necesidades, priorizar intervenciones y definir mejores políticas territoriales y de movilidad.

### Perspectivas económicas de América Latina 2022

América Latina y el Caribe (ALC) debe implementar una ambiciosa agenda para transformar la transición verde en una ocasión para lograr un modelo de desarrollo más justo y sostenible. La recuperación requiere adoptar un enfoque sistémico que permita dar respuesta a los retos y maximizar las oportunidades que brinda la transición verde para mejorar el bienestar de los ciudadanos.



# Comentario de la administración sobre la evolución financiera

- 143 Resumen de los estados financieros
- 143 Cartera de préstamos
- 144 Activos líquidos
- 145 Financiamiento
- 148 Capital
- 149 Administración de activos y pasivos

Foto: turbinas eólicas en el desierto de Atacama, Chile.





Durante 2022, CAF logró importantes avances en su estrategia de fortalecimiento de capital, la cual permitirá continuar balanceando el crecimiento de las operaciones con el mantenimiento de indicadores crediticios robustos, garantizando la solvencia de la entidad. De esta forma, en marzo de 2022, la Asamblea de Accionistas aprobó la resolución del décimo incremento patrimonial de la institución, el mayor en su historia, con un aumento de capital por USD 7 billones. El proceso de firma de los convenios de suscripción de acciones avanza normalmente y, durante 2022, siete países accionistas firmaron sus respectivos acuerdos. Adicionalmente, CAF ha proseguido con la estrategia de incorporación de nuevos miembros plenos, tanto por la conversión de accionistas de la Serie C a la Serie A, como el caso de Chile, como con la incorporación de nuevos accionistas, como El Salvador y, próximamente, Honduras. Los nuevos aportes de capital, en medio de los desafíos planteados por la pandemia, reflejan el apoyo irrestricto de los países miembros de CAF para continuar fortaleciendo a la entidad.

Durante el año, los países accionistas realizaron aportes de capital pagado por un total de USD 720 millones. Este monto incluye tanto los pagos provenientes de los programas de fortalecimiento de capital, como la incorporación de nuevos países accionistas. Es importante destacar que, durante 2022, se avanzó también en nuevas incorporaciones, así como en conversiones de accionistas a miembros plenos, como es el caso de Chile, país en el que el Poder Legislativo ya aprobó los convenios suscritos con CAF<sup>1</sup>. Todas estas dinámicas contribuirán al mayor fortalecimiento patrimonial de la institución en los próximos años.

El año 2022 fue también favorable para CAF en lo que respecta al desempeño de sus calificaciones de riesgo. Durante el año, *Standard & Poor's* (S&P) subió la calificación de largo plazo de CAF a AA-, desde A+, y la calificación de corto plazo a A-1+, desde A-1. Asimismo, mantuvo la perspectiva de la calificación en Positiva, reflejando la opinión de la agencia sobre el fortalecimiento del capital y del rol de CAF, basado en el significativo apoyo de los accionistas. Por su parte, *Fitch Ratings*<sup>2</sup> revisó la perspectiva de la calificación a Positiva y afirmó las calificaciones de largo y corto plazo en A+ y F1+, respectivamente. *Fitch* destacó su expectativa respecto a una mejora en la solvencia de CAF, como resultado del aumento de capital aprobado por USD 7 billones, y la dinámica favorable de la cartera de crédito. A su vez, *Japan Credit Ratings Agency* (JCR) mejoró la calificación de largo plazo de CAF a AA+, desde AA, resaltando el fortalecimiento del capital de CAF, la incorporación de nuevos miembros plenos y el rápido apoyo a sus accionistas a través de líneas de crédito para enfrentar el impacto de la pandemia del COVID-19. *Moody's Investors Service* (*Moody's*) mantuvo las calificaciones de CAF de largo y corto plazo en Aa3 y P-1, respectivamente, con perspectiva Estable.

1 En enero de 2023, Chile completó sus requerimientos internos para convertirse en miembro pleno de CAF, incluyendo el correspondiente aporte de capital.

2 En enero de 2023, *Fitch Ratings* subió la calificación de largo plazo de CAF a AA-, con Perspectiva Estable.

**Cuadro 1** Calificaciones de crédito

	Largo plazo	Corto plazo	Perspectiva
Fitch Ratings	A+	F1+	Positiva <sup>2</sup>
Japan Credit Rating Agency	AA+	-	Estable
Moody's Investors Service	Aa3	P-1	Estable
Standard & Poor's	AA-	A-1+	Positiva

Las calificaciones de crédito de CAF, las cuales ubican a la institución entre los emisores mejor calificados de la región, reflejan el apoyo continuo de los accionistas, el fortalecimiento patrimonial, el manejo prudente de la liquidez y la diversificación de la cartera de préstamos.

Durante 2022, en medio de una alta volatilidad de los mercados financieros y de un importante aumento de las tasas de interés marcadoras globales, CAF reafirmó su rol como un importante proveedor de financiamiento hacia América Latina y el Caribe al aprobar un monto de operaciones por USD 14 101 millones y realizar desembolsos por USD 7234 millones, principalmente destinados a préstamos a mediano y largo plazo al sector soberano.

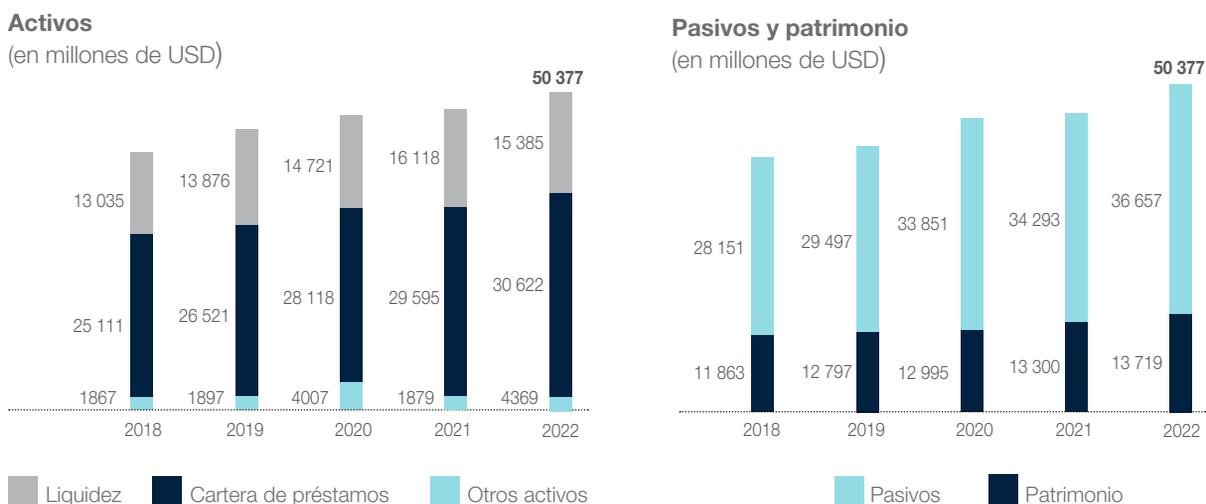
El comportamiento de los ingresos de CAF durante 2022 reflejó el mayor rendimiento de las inversiones líquidas y de la cartera de préstamos, producto tanto del importante incremento de la tasa LIBOR promedio registrada durante el año, la cual se ubicó en 2.87% durante 2022 comparada con el nivel de 0.20% registrado el año anterior, como otras tasas marcadoras globales. El efecto de las mayores tasas de interés estuvo acompañado por el mayor volumen de la cartera de créditos alcanzados durante el año. De esta forma, la utilidad operativa se ubicó en USD 279.2 millones, mientras que el principal indicador de rentabilidad, Retorno sobre Patrimonio (ROE), alcanzó 2.08% durante 2022.

En cuanto a las emisiones de bonos en los mercados internacionales, durante 2022 CAF ejecutó 30 transacciones por aproximadamente USD 3700 millones en 10 monedas diferentes. Entre estas transacciones destacan tres emisiones tamaño *benchmark*, realizadas en los mercados de Estados Unidos y Europa, con un monto agregado de USD 2000 millones equivalentes. Estas transacciones alcanzaron un nivel competitivo y lograron ser ejecutadas en medio de una alta volatilidad en los mercados globales. Asimismo, se emitieron dos bonos públicos en el mercado suizo por un total USD 617 millones equivalentes, a plazos de 5 y 6 años, siendo uno de ellos un bono temático bajo el programa de bonos verdes, reafirmando el compromiso de CAF con la agenda verde. Adicionalmente, se emitió en mercados locales de la región que incluyen Panamá, México y Uruguay.

**Durante 2022 se avanzó en nuevas incorporaciones, así como en conversiones de accionistas a miembros plenos, como es el caso de Chile, país en el que el Poder Legislativo ya aprobó los convenios suscritos con CAF.**

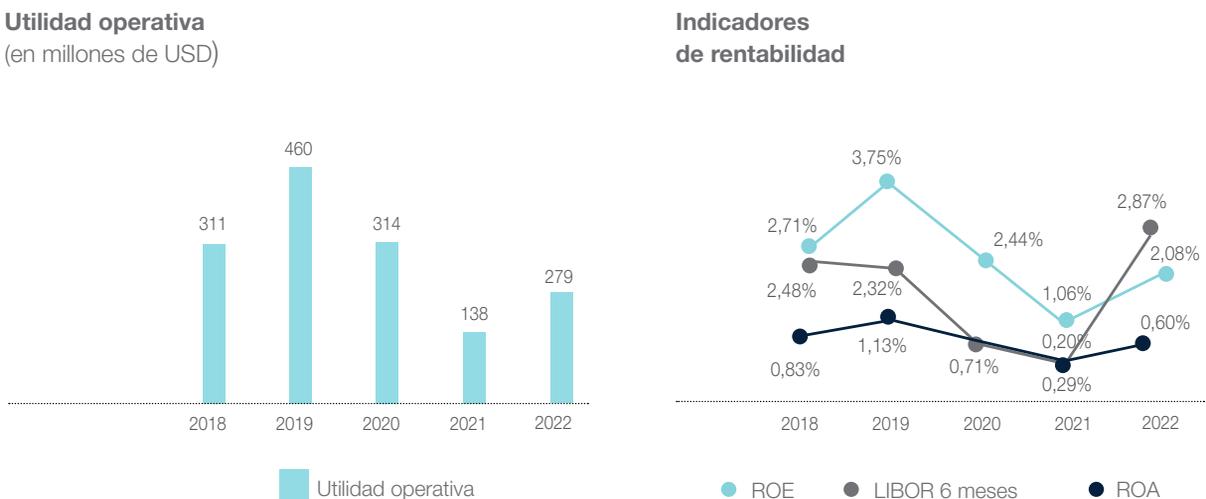
En lo que respecta al financiamiento de corto plazo, los depósitos a plazo recibidos presentaron un saldo al cierre de 2022 de USD 4664 millones. Los papeles comerciales en los mercados estadounidense y europeo constituyeron otra importante fuente de recursos, con un saldo de USD 4619 millones al cierre de 2022

**Gráfico 1** Balance general al 31 de diciembre de cada año (en millones de USD)



**Gráfico 2** Utilidad operativa y rentabilidad

Para el período finalizado el 31 de diciembre de cada año (en millones de USD)



**CAF mantuvo resultados operativos favorables a pesar de la alta volatilidad de los mercados financieros globales experimentada en el año. Los ingresos por intereses netos alcanzaron USD 461 millones, como resultado del mayor rendimiento de las inversiones y de la cartera de préstamos.**



## Resumen de los estados financieros

Durante la gestión de 2022, el total de activos de CAF alcanzó USD 50 377 millones, lo que representó un aumento del 5.9% con respecto al año anterior (ver gráfico N°1). Por su parte, la cartera de préstamos registró un incremento de 3.5% con respecto al año anterior, cerrando en USD 30 622 millones, mientras que la liquidez totalizó USD 15 385 millones, 4.5% inferior a la anterior gestión y equivalente a 30.5% del total de activos y 42.0% del total de endeudamiento. El patrimonio de CAF continuó fortaleciéndose durante el año, apoyado en los aportes de capital de los accionistas, así como en el crecimiento rentable de la institución. Al 31 de diciembre de 2022, el patrimonio total de CAF alcanzó USD 13 719 millones, con un capital pagado de USD 5525 millones, un superávit de capital de USD 4253 millones y USD 3941 millones entre reservas y utilidades retenidas. Al cierre de 2022, el patrimonio total representó 27.2% del total de activos.

Durante 2022, CAF mantuvo resultados operativos favorables a pesar de la alta volatilidad de los mercados financieros globales experimentada en el año. Los ingresos por intereses netos alcanzaron USD 461 millones, como resultado del mayor rendimiento de las inversiones y de la cartera de préstamos, dado el importante incremento de la tasa de interés LIBOR durante el año, tasa a la cual están referenciadas la mayoría de los préstamos otorgados por CAF. Es así como la utilidad operativa se ubicó en USD 279 millones en 2022, mientras que el Retorno sobre Patrimonio (ROE) y el Retorno sobre Activos (ROA) cerraron en 2.08% y en 0.60%, respectivamente (ver gráfico N°2).

## Cartera de préstamos

La cartera de préstamos de CAF continúa reflejando un crecimiento sostenido, con indicadores de calidad sólidos. Al cierre del año 2022, la cartera alcanzó USD 30 622 millones, lo cual representó un incremento de 3.5% con respecto a los USD 29 595 millones registrados al cierre del año anterior.

La distribución de la cartera de préstamos mantuvo una mayor concentración en el financiamiento del sector público, el cual representó 96.2% del total de la cartera al 31 de diciembre de 2022. Desde la perspectiva de distribución de la cartera por países, se logró una mayor diversificación. Ecuador registró la mayor exposición, con 13.7%, seguido por Argentina con el 12.9%, Colombia con el 12.0%, Bolivia con 10.0%, Panamá con 8.7%, Brasil con 8.5%, Venezuela con el 8.1%, Paraguay con 6.7%, Perú con 4.8%, Trinidad y Tobago con 3.9%, Uruguay con 3.2%, México con 3.1%, Costa Rica con 1.7%, República Dominicana con 1.3%

y el resto de la cartera, representada por Barbados, Chile y El Salvador, con una participación acumulada de 1.4%. La creciente participación de los accionistas convertidos en miembros plenos contribuye a la diversificación de la cartera de préstamos. En este sentido, los nuevos miembros plenos al cierre del año 2022 constituían el 44.1% del total de los préstamos.

Las principales actividades que financió CAF al cierre de 2022 fueron administración pública con 37%, sector transporte con 24%, sector energía con 11%, sector financiero con 7% y sector agua con 6%.

Durante 2022, los indicadores de calidad de cartera de créditos continuaron en niveles robustos, registrando al cierre del año un indicador de préstamos en situación de no-acumulación de ingresos sobre cartera total de 0.35% y una previsión para posibles pérdidas de cartera de USD 63.2 millones equivalente a 0.21% del total de préstamos.

**Cuadro 2** Calidad de Cartera (en millones de USD)

	2018	2019	2020	2021	2022
Préstamos en mora	124.3	129.1	0.0	0.0	0.0
Préstamos en no-acumulación de ingresos	112.7	69.8	69.1	112.1	107.9
Previsión para posibles pérdidas de cartera	64.8	91.6	95.0	76.7	63.2
Mora como porcentaje de la cartera de préstamos	0.5%	0.5%	0.0%	0.0%	0.0%
No-acumulación de ingresos como porcentaje de la cartera de préstamos	0.45%	0.26%	0.25%	0.38%	0.35%
Previsión como porcentaje de la cartera de préstamos	0.26%	0.35%	0.34%	0.26%	0.21%

## Activos líquidos

CAF mantiene un estricto apego a sus políticas conservadoras de liquidez, las cuales requieren que al menos 90% de los activos líquidos se mantengan en instrumentos con calificaciones de crédito de al menos A-/A3. Al 31 de diciembre de 2022, los activos líquidos totalizaron USD 15 385 millones, monto equivalente a 30.5% de los activos totales. La cartera de inversiones se caracterizó por su corta duración, la cual promedió 0.33 años, y su excelente calidad crediticia, con una calificación promedio de AA-.

**CAF mantuvo su amplio acceso a los mercados de emisiones de largo plazo, su principal fuente de financiamiento. La institución ejecutó 30 transacciones por un monto total de aproximadamente USD 3700 millones.**



## Financiamiento

CAF mantiene una amplia diversificación de fuentes de financiamiento, entre monedas y geografías, lo cual es reflejo de su amplio acceso a los mercados financieros globales. Para el cierre de 2022, el total de pasivos financieros fue de USD 32 607 millones, mientras que los pasivos totales alcanzaron USD 36 657 millones.

El 2022 se caracterizó por una alta volatilidad en los mercados financieros y un importante incremento de las tasas de interés. A pesar de ello, CAF mantuvo su amplio acceso a los mercados de emisiones de largo plazo, su principal fuente de financiamiento. La institución ejecutó 30 transacciones por un monto total de aproximadamente USD 3700 millones. Asimismo, CAF continuó con la diversificación de su distribución geográfica al haber emitido en 10 diferentes monedas de mercados de América, Asia, Europa y Oceanía. Entre estas emisiones se destacan tres transacciones públicas tamaño *benchmark*, realizadas en los meses de febrero, julio y noviembre de 2022, en los mercados de Estados Unidos y Europa por un total de aproximadamente USD 2000 millones equivalentes.

Estas transacciones ratifican, una vez más, la solidez de CAF como emisor en los principales mercados públicos, logrando resultados favorables gracias al apoyo de una base robusta de inversionistas a nivel internacional.

En el contexto de emisiones temáticas, en el transcurso de 2022, CAF emitió dos bonos públicos en el mercado suizo por un total USD 617 millones equivalentes a plazos de 5 y 6 años, siendo uno de ellos un bono temático bajo el programa de bonos verdes, reafirmando el compromiso de CAF con la agenda verde.

Respecto a otros mercados, CAF regresó al mercado alemán *Schuldschein* luego de casi 8 años, para colocar bonos por un monto total de EUR 110 millones a un plazo de 24 años, logrando nuevamente atraer demanda de inversionistas institucionales alemanes. En Japón, CAF emitió USD 62 millones equivalentes bajo su programa *Samurái* para inversionistas institucionales, y se colocaron dos notas en formato *Uridashi*, fortaleciendo la posición de CAF como emisor frecuente en el mercado minorista de Japón. Adicionalmente, se realizaron dos emisiones privadas en dólares australianos por un total de USD 60 millones equivalentes para inversionistas institucionales asiáticos.

En Latinoamérica, se realizaron diversas transacciones, resaltando una emisión en Panamá por un monto de USD 200 millones a un plazo de 20 años bajo formato local, listada en la bolsa de valores de Panamá (Latinex). Esta operación marcó el regreso de CAF a este mercado luego de 10 años, logrando ejecutar una nueva estructura para CAF denominada “cupón incremental”. Asimismo, CAF continuó siendo un emisor regular en el mercado mexicano, realizando 3 emisiones por un total de USD 500 millones equivalentes a diferentes plazos y en formatos de tasa fija y unidad de inversión (inflación). De igual forma, bajo el programa de colocaciones



privadas, en Uruguay se emitieron 9 notas por un total de USD 7 millones para satisfacer las necesidades de financiamiento en moneda local, cofinanciando proyectos junto con los vehículos de deuda para el financiamiento de infraestructura “VEFIU I” y “VEFIU II”.

En conclusión, durante el 2022, se realizaron emisiones en 10 monedas a diferentes plazos, formatos y estructuras, logrando atraer demanda de las principales geografías a nivel global y logrando mantener una participación activa en la región latinoamericana.

Los depósitos recibidos siguen siendo una fuente importante de financiamiento de corto plazo, alcanzando un monto de USD 4664 millones al cierre de 2022 y manteniendo su importancia como fuente de financiamiento competitiva de recursos a corto plazo.

El nivel robusto de liquidez de CAF, aunado a su perfil conservador de pasivos financieros, mantiene las métricas financieras en niveles sólidos, las cuales son valoradas positivamente por las calificadoras de riesgo que evalúan a la institución.

En el año 2022, los esfuerzos conjuntos entre CAF y sus aliados se orientaron a la reactivación económica y a los sistemas sanitarios de los países accionistas, a través de diversos esquemas financieros, sectores y monedas. La movilización de recursos de terceros superó USD 1900 millones, impulsada por la incorporación de nuevas alianzas como las fundaciones, diversificando la base y el perfil de aliados de CAF.

Durante 2022, CAF cerró líneas de crédito por más de USD 750 millones, incluyendo facilidades en moneda extranjera y local. Los desembolsos alcanzaron USD 630 millones, apoyando operaciones en sectores esenciales para CAF, como el sanitario, con énfasis en la adquisición de vacunas - Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) y *Kreditanstalt für Wiederaufbau* (KfW) - y el transporte sostenible - Instituto de Crédito Oficial (ICO) y Banco Japonés para la Cooperación Internacional (JBIC). En cuanto a cofinanciamientos, se alcanzó una cifra récord de USD 1300 millones, destacando el apoyo de aliados a operaciones de mitigación y adaptación al cambio climático. Adicionalmente, se movilizaron recursos de asistencia técnica por USD 1.7 millones, incluyendo USD 400 000 provenientes de la Fundación de JP Morgan para el fortalecimiento de cadenas productivas.

Otros logros destacables incluyen la incorporación de nuevos productos en el sector filantrópico, incluyendo la Fundación JP Morgan y la *Deutsche Sparkassenstiftung für internationale Kooperation* (DSIK); el desarrollo de nuevas alianzas, incluyendo con el Fondo de Kuwait para el Desarrollo Económico Árabe (KFAED) y el Departamento de Transporte de los Estados Unidos (USDOT); el fortalecimiento de relaciones con instituciones asiáticas, que incluyen: (i) el Banco Asiático de Inversión para la Infraestructura (AIIB), a través del cofinanciamiento de una operación en Argentina; (ii) el Banco Coreano para la Exportación e Importación (Kexim), con el que se firmó una línea de crédito y un acuerdo de cofinanciamiento;

**En el año 2022, los esfuerzos conjuntos entre CAF y sus aliados se orientaron a la reactivación económica y a los sistemas sanitarios de los países accionistas, a través de diversos esquemas financieros, sectores y monedas.**

y (iii) el Ministerio de Finanzas de Corea, con el que se firmó un MoU bajo el Programa de Intercambio de Conocimiento de Corea (KSP).

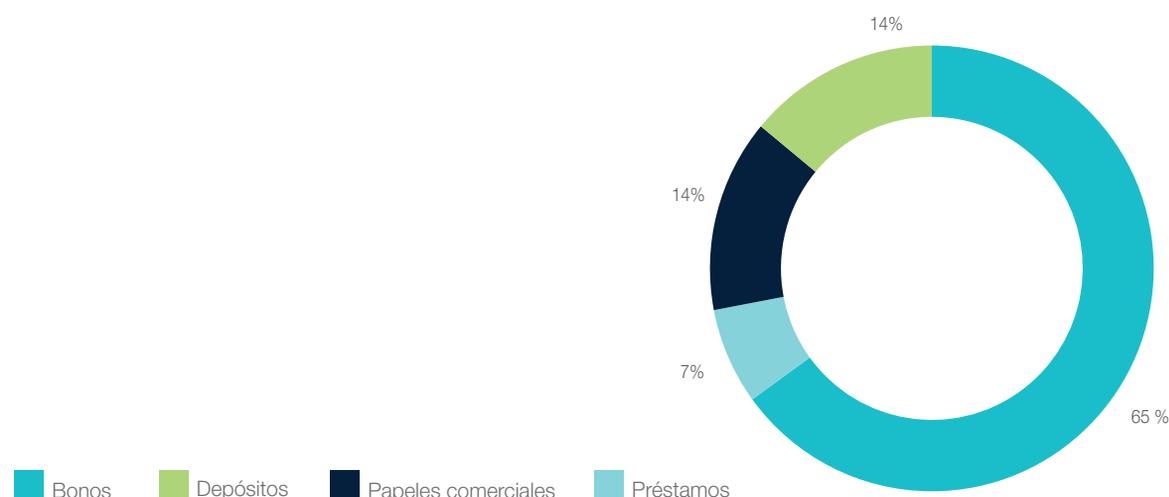
Durante 2022, CAF continuó con su crecimiento histórico de movilización de recursos para el sector privado, alcanzando un monto de USD 287.5 millones. Dicho monto incluye participaciones de cartera de sector privado por un monto de USD 37.5 millones en Argentina y Ecuador, así como la aprobación de un préstamo AB con un Tramo B por USD 250 millones en Argentina, convirtiendo a CAF en un socio estratégico del sector energético en este país.

Al 31 de diciembre de 2022, 79.3% del endeudamiento de CAF provino de los mercados internacionales de capital en donde las emisiones de bonos representaron el 65.2% –siendo la principal fuente de recursos del financiamiento (ver gráfico N°3)– y los papeles comerciales el 14.1%. Adicionalmente, los depósitos recibidos constituyeron el 14.3% del total del endeudamiento, mientras que otros préstamos y líneas de crédito a mediano y largo plazo representaron el 6.4% del total.

El detalle de las emisiones realizadas en 2022 puede ser observado en el Cuadro N°3.

**Cuadro 3** Emisiones de bonos en mercados internacionales 2022

Fecha	Mercado	Monto en moneda original	Equivalente en millones de USD
<b>Emisiones de bonos</b>			
Febrero	Europeo	CHF 350	382
Febrero	Estados Unidos	USD 650	650
Febrero	Japonés	JPY 7200	63
Julio	Europeo	EUR 500	510
Agosto	Europeo	CHF 225	235
Noviembre	Estados Unidos	USD 800	800
Diciembre	Europeo	EUR 50	53
	<b>Colocaciones privadas</b>		<b>961</b>
	<b>Total 2022</b>		<b>3654</b>
Monto Autorizado de Programas de emisión de corto plazo			
	Papeles comerciales (EE. UU.)	USD 3000	3000
	Papeles comerciales (Europa)	USD 3000	3000

**Gráfico 3** Composición del Pasivo Financiero (al 31 de diciembre de 2022)

## Capital

Durante 2022, CAF recibió pagos de capital de sus países accionistas por USD 720 millones. Estos aportes se derivan principalmente de los aumentos de capital, tanto el del año 2015, cuando se aprobó un incremento general de capital pagado por un monto de USD 4500 millones, como el de USD 7000 millones, ratificado en Asamblea de Accionistas en 2022.

Al cierre del año, el patrimonio alcanzó USD 13 719 millones, 3.2% superior al monto registrado al cierre de 2021, fortalecido por los pagos de capital de los países accionistas y por las utilidades retenidas. El incremento del patrimonio y crecimiento equilibrado de las operaciones de CAF ha permitido mantener métricas de capitalización robustas, manteniéndose en cumplimiento con respecto a los niveles establecidos en las políticas de la institución (ver Cuadro N°4).

**Cuadro 4** Métricas de capitalización

	2018	2019	2020	2021	2022
Cartera/Patrimonio (veces) <sup>1</sup>	2.2	2.1	2.2	2.3	2.3
Deuda/Patrimonio (veces) <sup>2</sup>	2.3	2.2	2.4	2.5	2.4
Patrimonio/Activo Total	29.6%	30.3%	27.7%	27.9%	27.2%

1 Según el Convenio Constitutivo de CAF, el límite de exposición debe ser menor o igual a 4.0.

2 Según el Convenio Constitutivo de CAF, el límite de endeudamiento debe ser menor o igual a 3.5.

## Administración de activos y pasivos

Tanto las actividades crediticias como las de financiamiento que realiza CAF en el desempeño de sus funciones, se ejecutan principalmente en dólares estadounidenses y con tasas flotantes, lo que mitiga el riesgo cambiario y de tasas de interés. Al 31 de diciembre de 2022, el 95.5% de los activos y el 96.5% de los pasivos estaban denominados en dólares estadounidenses después de *swaps*, mientras que 92.9% de los préstamos y 98.4% de los pasivos financieros se encontraban basados en la tasa flotante después de *swaps*. Las transacciones que no están denominadas en dólares estadounidenses ni basadas en tasa flotante se convierten mediante *swaps* a estos términos. El libro de *swaps* alcanzó USD 27 942 millones al cierre de 2022. Las políticas de CAF establecen que las contrapartes de *swaps* deben estar calificadas al menos en A-/A3 y que se cuente con un acuerdo de colateral al momento de realizar una nueva transacción. De esta forma, CAF establece Acuerdos de Colateral (CSA por sus iniciales en inglés) con sus contrapartes. Esto permite disminuir el riesgo de crédito, ya que se realiza una valoración de acuerdo con el mercado (*mark-to-market*) y la parte deudora debe colocar el colateral correspondiente en función de ciertos parámetros predeterminados. CAF no realiza actividades especulativas con instrumentos derivados. Dichos instrumentos son utilizados únicamente para propósitos de cobertura. CAF busca mantener una relación conservadora entre el plazo promedio de sus activos y pasivos. Al 31 de diciembre de 2022, la vida promedio de sus activos fue de 4.7 años y la de sus pasivos de 3.8 años, lo cual es conservador, dado que no toma en cuenta la alta proporción de activos financiados por el patrimonio.

**El incremento del patrimonio y crecimiento equilibrado de las operaciones de CAF ha permitido mantener métricas de capitalización robustas, manteniéndose en cumplimiento con respecto a los niveles establecidos en las políticas de la institución.**

# 2022

**estados  
financieros  
auditados**

# Informe de la gerencia acerca de la efectividad del control interno sobre la información financiera

El control interno sobre la información financiera de Corporación Andina de Fomento (CAF) es un proceso efectuado por aquellos encargados del gobierno corporativo, la Gerencia, y otro personal, diseñado para proveer una seguridad razonable sobre la preparación de estados financieros confiables de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América. El control interno sobre la información financiera de una entidad incluye aquellas políticas y procedimientos que (1) se refieren al mantenimiento de los registros que, razonablemente, reflejan de manera precisa y apropiada, las transacciones y la disposición de los activos de la entidad; (2) proporcionan una seguridad razonable que las transacciones son registradas para permitir la preparación de estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en los Estados Unidos de América, y que los ingresos y los gastos de la entidad se están realizando solamente con la autorización de la Gerencia y de aquellos encargados del gobierno corporativo; y (3) ofrecen una seguridad razonable en materia de prevención u oportuna detección y corrección de adquisiciones, uso o disposición no autorizados de los activos de la entidad que podrían tener un efecto material sobre los estados financieros.

La Gerencia de CAF es responsable de diseñar, establecer y mantener controles internos efectivos sobre la información financiera. La Gerencia ha evaluado el control interno de CAF sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2022 con base en los criterios para un control interno efectivo determinados en el Marco Conceptual Integrado de Control Interno (2013) emitido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ("COSO"). Con base en dicha evaluación, la Gerencia de CAF ha concluido que el control interno de CAF sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2022 es efectivo.

Existen limitaciones inherentes a la eficacia de cualquier sistema de control interno. El control interno sobre la información financiera es un proceso que involucra diligencia y cumplimiento humano y está sujeto a lapsus de criterio e interrupciones generados por fallas humanas. El control interno sobre la información financiera puede ser también eludido debido a una colisión u omisión inapropiada de la Gerencia. Debido a sus limitaciones inherentes, el control interno sobre la información financiera pudiera no prevenir, o detectar y corregir declaraciones erróneas. Asimismo, las proyecciones de cualquier evaluación a períodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles puedan ser inadecuados debido a cambios en condiciones, o que el nivel de cumplimiento con las políticas o procedimientos se pueda deteriorar.

Los estados financieros de CAF al 31 de diciembre de 2022 y por el año terminado en esa fecha fueron auditados por una firma de contadores públicos independientes, la cual también emitió un informe de auditoría acerca del control interno de CAF sobre la información financiera. El Informe de los Auditores Independientes Acerca del Control Interno Sobre la Información Financiera, incluido en este documento, expresa una opinión sin salvedades sobre el control interno de CAF sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2022.



**Gabriel Felpeto**  
Vicepresidente de Finanzas



**Sergio Díaz-Granados Guida**  
Presidente Ejecutivo



**Carolina España**  
Vicepresidenta Ejecutiva

6 de febrero de 2023

**Lara Marambio & Asociados**

RIF.: J-00327665-0  
Torre B.O.D., Piso 21  
Av. Blandín, La Castellana  
Caracas 1060 - Venezuela  
Telf: +58(212) 206 8501  
Fax: +58(212) 206 8870  
www.deloitte.com/ve



## Informe de los auditores independientes

A la Junta Directiva y Accionistas de  
**Corporación Andina de Fomento (CAF)**

### **Opinión acerca del control interno sobre la información financiera**

Hemos auditado el control interno sobre la información financiera de **Corporación Andina de Fomento (CAF)** al 31 de diciembre de 2022, con base en los criterios establecidos en Control Interno – Marco Integrado (2013) emitido por el Comité de Organizaciones Patrocinadoras de la Comisión Treadway (COSO). En nuestra opinión, CAF mantuvo, en todos sus aspectos importantes, un control interno efectivo sobre la información financiera al 31 de diciembre de 2022, con base en los criterios establecidos en Control Interno – Marco Integrado (2013) emitido por COSO.

También hemos auditado, de conformidad con normas de auditoría de aceptación general en Estados Unidos de América (GAAS), los estados financieros de CAF al 31 de diciembre de 2022 y 2021 y por los años terminados en esas fechas, y en nuestro informe, de fecha 6 de febrero de 2023, se expresa una opinión sin salvedades sobre esos estados financieros.

### **Base para la opinión**

Efectuamos nuestra auditoría de conformidad con GAAS. Nuestras responsabilidades de acuerdo con esas normas se describen en la sección Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría del Control Interno sobre la Información Financiera de nuestro informe. Se nos exige ser independientes de **CAF** y cumplir con nuestras responsabilidades éticas de conformidad con estos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y apropiada para nuestra opinión.

### **Responsabilidades de la gerencia en relación con el control interno sobre la información financiera**

La gerencia es responsable del diseño, implementación y mantenimiento de un control interno efectivo sobre la información financiera, y de la evaluación de la eficacia del control interno sobre la información financiera, incluida en el Informe adjunto de la Gerencia acerca de la efectividad del control interno sobre la información financiera.

### **Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría del control interno sobre la información financiera**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si se han mantenido controles internos efectivos sobre la información financiera, en todos sus aspectos importantes, y emitir un informe de los auditores independientes que incluya nuestra opinión acerca del control interno sobre la información financiera. La seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría del control interno sobre la información financiera realizada de conformidad con GAAS siempre detecte una debilidad material cuando exista.

Al realizar una auditoría del control interno sobre la información financiera de conformidad con GAAS, nosotros:

- Ejercemos un juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional durante la auditoría.
- Obtenemos un entendimiento del control interno sobre la información financiera, evaluamos el riesgo de que exista una debilidad material, y probamos y evaluamos el diseño y la efectividad operativa del control interno sobre la información financiera con base en el riesgo evaluado.

#### **Definición de limitaciones inherentes del control interno sobre la información financiera**

El control interno de una entidad sobre la información financiera es un proceso efectuado por los encargados del gobierno corporativo, la gerencia y otro personal, diseñado para proveer una seguridad razonable sobre la preparación de estados financieros confiables de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en Estados Unidos de América. El control interno sobre la información financiera de una entidad incluye aquellas políticas y procedimientos que (1) se refieren al mantenimiento de los registros que, razonablemente, reflejan de manera precisa y apropiada, las transacciones y la disposición de los activos de la entidad; (2) proporcionan la seguridad razonable de que las transacciones son registradas para permitir la preparación de estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad de aceptación general en Estados Unidos de América, y que los ingresos y los gastos de la entidad se están realizando solamente con la autorización de la gerencia y de aquellos encargados del gobierno corporativo; y (3) ofrecen una seguridad razonable en materia de prevención y detección y corrección oportunas de adquisiciones, uso o disposición no autorizados de los activos de la entidad que podrían tener un efecto material sobre los estados financieros.

Debido a sus limitaciones inherentes, puede que el control interno sobre la información financiera no prevenga ni detecte ni corrija errores. Asimismo, las proyecciones de cualquier evaluación de la efectividad para períodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles puedan volverse inadecuados debido a cambios en condiciones, o de que el grado de cumplimiento con las políticas o procedimientos pueda deteriorarse.



6 de febrero de 2023  
Caracas, Venezuela

Lara Marambio & Asociados. Firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

[www.deloitte.com/ve](http://www.deloitte.com/ve)

Deloitte se refiere a una o más firmas de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Consulte [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) para obtener una descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

**Lara Marambio & Asociados**

RIF.: J-00327665-0  
Torre B.O.D., Piso 21  
Av. Blandín, La Castellana  
Caracas 1060 - Venezuela  
Telf: +58(212) 206 8501  
Fax: +58(212) 206 8870  
www.deloitte.com/ve



## Informe de los auditores independientes

A la Junta Directiva y Accionistas de  
**Corporación Andina de Fomento (CAF)**

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de **Corporación Andina de Fomento (CAF)**, que comprenden los balances generales al 31 de diciembre de 2022 y 2021, y los estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y las notas conexas a los estados financieros (denominados en su conjunto los “estados financieros”).

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de **CAF** al 31 de diciembre de 2022 y 2021, y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con los principios de contabilidad de aceptación general en Estados Unidos de América.

También hemos auditado, de conformidad con las normas de auditoría de aceptación general en Estados Unidos de América (GAAS), el control interno de CAF sobre el proceso de reporte financiero al 31 de diciembre de 2022, con base en los criterios establecidos en Control Interno – Marco Integrado (2013) emitido por el Comité de Organizaciones Patrocinadoras de la Comisión Treadway, y en nuestro informe, de fecha 6 de febrero de 2023, se expresa una opinión sin salvedades sobre el control interno de CAF sobre la información financiera.

### Base para la opinión

Efectuamos nuestras auditorías de conformidad con GAAS. Nuestras responsabilidades de acuerdo con esas normas se describen en la sección Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Se nos exige ser independientes de **CAF** y cumplir con nuestras responsabilidades éticas de conformidad con estos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y apropiada para nuestra opinión.

### Responsabilidades de la gerencia en relación con los estados financieros

La gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos, de conformidad con los principios de contabilidad de aceptación general en Estados Unidos de América, y del diseño, implementación y mantenimiento del control interno necesario para permitir la preparación y presentación razonable de estados financieros libres de errores materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la gerencia es responsable de evaluar si existen condiciones o eventos, considerados en su conjunto, que planteen dudas sustanciales sobre la capacidad de CAF para continuar como negocio en marcha por un año después de la fecha de emisión de los estados financieros.

### **Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluye nuestra opinión. La seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las GAAS siempre detecte un error material cuando exista. El riesgo de no detectar un error material debido a fraude es mayor al de no detectar un error debido a error, ya que el fraude puede incluir colusión, falsificación, omisiones intencionales, tergiversaciones, o la elusión del control interno. Los errores se consideran materiales si existe la posibilidad sustancial de que, ya sea individualmente o en su conjunto, influyan en el juicio de un usuario razonable con base en los estados financieros.

Al realizar una auditoría de conformidad con GAAS, nosotros:

- Ejercemos un juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional durante la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de errores materiales de los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría que responden a esos riesgos. Estos procedimientos incluyen evaluar, con base en pruebas, evidencia relacionada con los montos y revelaciones en los estados financieros.
- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos que sean apropiados en las circunstancias.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la gerencia, así como la presentación general de los estados financieros.
- Concluimos si, a nuestro juicio, existen condiciones o eventos, considerados en su conjunto, que planteen dudas sustanciales sobre la capacidad de CAF de continuar como negocio en marcha por un período de tiempo razonable.

Se nos exige comunicarnos con los encargados del gobierno corporativo en relación con, entre otros asuntos, el alcance planeado y la oportunidad de la auditoría, y los hallazgos de auditoría significativos, y ciertos asuntos relacionados con el control interno que hayamos identificado durante la auditoría.



6 de febrero de 2023  
Caracas, Venezuela

Lara Marambio & Asociados. Firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

[www.deloitte.com/ve](http://www.deloitte.com/ve)

Deloitte se refiere a una o más firmas de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Consulte [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) para obtener una descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Balances Generales

31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares estadounidenses)

	NOTAS	2022	2021
<b>ACTIVO</b>			
Efectivo en caja y bancos		107 592	112 047
Depósitos en bancos		6 535 869	3 210 216
Efectivo y depósitos en bancos	<b>3</b>	<u>6 643 461</u>	<u>3 322 263</u>
Valores negociables:			
Comercializables	<b>4 y 19</b>	8 483 605	12 503 067
Otras inversiones	<b>5</b>	258 372	292 392
Cartera de créditos (US\$ 2 499 856 y US\$ 2 389 651 a valor razonable al 31 de diciembre de 2022 y 2021, respectivamente)	<b>6 y 19</b>	30 622 324	29 595 386
Menos comisiones por cartera de créditos, netas de costos de originación		166 213	153 955
Menos provisión para posibles pérdidas	<b>6</b>	63 192	76 650
Cartera de créditos, neta		<u>30 392 919</u>	<u>29 364 781</u>
Intereses y comisiones por cobrar		673 892	357 836
Instrumentos financieros derivados	<b>18 y 19</b>	459 809	512 383
Inversiones de capital	<b>7</b>	381 779	433 350
Propiedades y equipos, neto	<b>8</b>	98 804	105 987
Otros activos	<b>9</b>	2 984 101	700 291
TOTAL		<u>50 376 742</u>	<u>47 592 350</u>
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>			
<b>PASIVO:</b>			
Depósitos (US\$ 109 377 y US\$ 106 119 a valor razonable al 31 de diciembre de 2022 y 2021, respectivamente), netos	<b>10 y 19</b>	4 663 591	4 002 626
Papeles comerciales	<b>11</b>	4 618 797	2 813 646
Préstamos de otras instituciones financieras (US\$ 665 849 y US\$ 740 028 a valor razonable al 31 de diciembre de 2022 y 2021, respectivamente), netos	<b>12 y 19</b>	2 072 776	1 772 171
Bonos (US\$ 21 137 893 y US\$ 24 074 774 a valor razonable al 31 de diciembre de 2022 y 2021, respectivamente), netos	<b>13 y 19</b>	21 252 213	24 260 537
Intereses por pagar		565 916	288 233
Instrumentos financieros derivados	<b>18 y 19</b>	3 309 978	842 958
Gastos acumulados por pagar y otros pasivos	<b>14</b>	174 154	312 540
Total pasivo		<u>36 657 425</u>	<u>34 292 711</u>
<b>PATRIMONIO:</b>			
Capital suscrito	<b>16</b>	8 563 350	7 716 975
Menos porción de capital de garantía		1 625 660	1 589 660
Menos suscripciones de capital por cobrar		1 412 260	690 940
Capital pagado		<u>5 525 430</u>	<u>5 436 375</u>
Superávit de capital		4 252 952	4 091 298
Reservas		3 771 966	3 666 951
Utilidades retenidas		168 969	105 015
Total patrimonio		<u>13 719 317</u>	<u>13 299 639</u>
TOTAL		<u>50 376 742</u>	<u>47 592 350</u>

Las notas a los estados financieros forman parte integral de los mismos, ver notas a los estados financieros en <http://scioteca.caf.com>

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Estados de Resultados Integrales

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021  
(En miles de dólares estadounidenses)

	NOTAS	2022	2021
Ingresos por intereses:			
Cartera de créditos	<b>2 (g)</b>	1 093 099	603 903
Comisiones sobre cartera de créditos	<b>2 (g)</b>	49 197	44 990
Inversiones y depósitos en bancos	<b>2 (e), 3 y 4</b>	172 987	23 098
Total ingresos por intereses		1 315 283	671 991
Gastos por intereses:			
Bonos		659 043	329 247
Préstamos de otras instituciones financieras		58 941	22 427
Papeles comerciales		62 532	5077
Depósitos		63 844	4109
Comisiones		10 373	10 415
Total gastos por intereses		854 733	371 275
Ingresos por intereses, neto		460 550	300 716
(Créditos) Previsión para pérdidas de cartera de créditos	<b>6</b>	(3287)	29 869
Ingresos por intereses, neto después de la (créditos) previsión para pérdidas de cartera de créditos		463 837	270 847
Ingresos no financieros:			
Dividendos y participación en beneficios de entidades participadas	<b>7</b>	8668	5108
Otras comisiones		2967	2055
Otros ingresos	<b>7</b>	7306	31 794
Total ingresos no financieros		18 941	38 957
Gastos no financieros:			
Gastos administrativos		177 803	157 353
Otros gastos	<b>7</b>	25 811	14 048
Total gastos no financieros		203 614	171 401
Utilidad antes de cambios no realizados en el valor razonable de los instrumentos financieros y Contribución a los Fondos Especiales de los Accionistas		279 164	138 403
Cambios no realizados en el valor razonable de otros instrumentos financieros	<b>20</b>	(21 195)	(3388)
Utilidad neta antes de contribución a los Fondos Especiales de los Accionistas		257 969	135 015
Contribución a los Fondos Especiales de los Accionistas	<b>22</b>	89 000	30 000
Utilidad neta y total resultados integrales		168 969	105 015

## Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Estados de Patrimonio

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021  
(En miles de dólares estadounidenses)

NOTAS	Capital pagado	Superávit de capital	Reservas			Utilidades retenidas	Total patrimonio
			Reserva general	Artículo N° 42 del Convenio Constitutivo	Total reservas		
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	5 366 050	3 961 900	2 878 929	548 200	3 427 129	239 822	12 994 901
Aumento de capital	16	221 105	406 833	-	-	-	627 938
Disminución de capital por recompra de acciones	6	(150 780)	(277 435)	-	-	-	(428 215)
Utilidad neta y total resultados integrales	16	-	-	-	-	105 015	105 015
Apartado para la reserva general	16	-	-	215 839	-	215 839	(215 839)
Apartado para la reserva Artículo N° 42 del Convenio Constitutivo	16	-	-	-	23 983	23 983	(23 983)
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	5 436 375	4 091 298	3 094 768	572 183	3 666 951	105 015	13 299 639
Aumento de capital	16	254 235	465 585	-	-	-	719 820
Disminución de capital por recompra de acciones	6	(165 180)	(303 931)	-	-	-	(469 111)
Utilidad neta y total resultados integrales	16	-	-	-	-	168 969	168 969
Apartado para la reserva general	16	-	-	94 505	-	94 505	(94 505)
Apartado para la reserva Artículo N° 42 del Convenio Constitutivo	16	-	-	-	10 510	10 510	(10 510)
SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022	5 525 430	4 252 952	3 189 273	582 693	3 771 966	168 969	13 719 317

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Estados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021  
(En miles de dólares estadounidenses)

	NOTAS	2022	2021
<b>ACTIVIDADES OPERATIVAS:</b>			
Utilidad neta y total resultados integrales		168 969	105 015
Ajustes para conciliar la utilidad neta con el efectivo neto provisto por (usado en) actividades operativas:			
Pérdida no realizada en valores negociables comercializables		50 336	72 788
Amortización de comisiones por cartera de créditos, neta de costos de originación		(20 172)	(18 630)
(Créditos) Previsión para pérdidas de cartera de créditos	<b>6</b>	(3287)	29 869
Cargo por deterioro de inversiones de capital	<b>7</b>	962	117
Cambios no realizados en el valor razonable de inversiones patrimoniales	<b>7</b>	17 854	(26 748)
Participación en (beneficios) pérdidas de entidades participadas	<b>7</b>	(1943)	871
Amortización de cargos diferidos		4751	5020
Depreciación de propiedades y equipos	<b>8</b>	8831	8895
Previsión para beneficios e indemnizaciones laborales		15 023	13 207
Previsión para plan de ahorro de empleados		744	823
Cambios no realizados en el valor razonable de otros instrumentos financieros		21 195	3388
Cambios netos en activos y pasivos operativos:			
Valores negociables comercializables, neto		3 965 795	(1 620 056)
Intereses y comisiones por cobrar		(316 056)	28 789
Otros activos		(22 004)	(18 891)
Intereses por pagar		277 683)	(20 753)
Anticipos o pagos sobre el fondo de previsión para el personal		(14 417)	(10 345)
Anticipos o pagos sobre plan de ahorro de empleados		(2101)	(783)
Gastos acumulados por pagar y otros pasivos		23 167	(44 330)
		<u>4 006 361</u>	<u>(1 596 769)</u>
Total ajustes y cambios netos en activos y pasivos operativos			
		<u>4 175 330</u>	<u>(1 491 754)</u>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</b>			
Adquisiciones de otras inversiones	<b>5</b>	(562 436)	(2 010 262)
Vencimientos de otras inversiones	<b>5</b>	596 456	2 529 075
Desembolsos de cartera de créditos y cobros de capital, neto	<b>6</b>	(1 805 360)	(2 096 433)
Inversiones de capital, neto	<b>7</b>	34 698	25 010
Propiedades y equipos, neto	<b>8</b>	(1648)	(3148)
		<u>(1 738 290)</u>	<u>(1 555 758)</u>
Efectivo neto usado en las actividades de inversión			
		<u>(1 738 290)</u>	<u>(1 555 758)</u>
	<i>Van</i>	<u>2 437 040</u>	<u>(3 047 512)</u>

## Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Estados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021  
(En miles de dólares estadounidenses)

	NOTAS	2022	2021
		2 437 040	(3 047 512)
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO:</b>			
Aumento neto en depósitos	<b>10</b>	652 707	668 277
Contratación de papeles comerciales	<b>11</b>	63 977 481	24 847 310
Cancelación de papeles comerciales	<b>11</b>	(62 172 330)	(23 632 360)
Disminución neta en colaterales provenientes de derivados		(2 414 170)	(445 293)
Emisiones de bonos	<b>13</b>	3 653 612	4 478 803
Cancelación de bonos	<b>13</b>	(3 923 431)	(3 320 266)
Contratación de préstamos de otras instituciones financieras		797 723	374 681
Cancelación de préstamos de otras instituciones financieras		(407 254)	(177 605)
Emisión de acciones	<b>16</b>	719 820	627 938
		884 158	3 421 485
<b>AUMENTO NETO EN EL EFECTIVO Y DEPÓSITOS EN BANCOS</b>			
		3 321 198	373 973
<b>EFFECTIVO Y DEPÓSITOS EN BANCOS AL INICIO DEL AÑO</b>			
		3 322 263	2 948 290
<b>EFFECTIVO Y DEPÓSITOS EN BANCOS AL FINAL DEL AÑO</b>			
		6 643 461	3 322 263
<b>REVELACIÓN SUPLEMENTARIA:</b>			
Intereses pagados durante el año		612 024	374 796
<b>ACTIVIDADES FINANCIERAS QUE NO GENERARON MOVIMIENTOS DE EFECTIVO:</b>			
Cobro de capital - préstamos	<b>6</b>	469 111	428 215
Disminución en capital	<b>6</b>	(469 111)	(428 215)
Cambios en instrumentos financieros derivados activos		52 574	1 254 549
Cambios en instrumentos financieros derivados pasivos		2 467 020	438 116

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Órganos Colegiados y Altas Autoridades

### Asamblea de Accionistas<sup>1</sup>

La Asamblea de Accionistas es el órgano supremo de CAF. Puede reunirse en sesión ordinaria –una vez al año, dentro de los noventa días siguientes a la terminación del ejercicio anual– o extraordinaria, según la materia sometida a su consideración. La Asamblea está compuesta por los accionistas de las series A, B y C, teniendo entre sus facultades la aprobación del informe anual del Directorio, los estados financieros debidamente auditados y determinando el destino de las utilidades percibidas por CAF. Adicional a lo anterior, elige a los miembros del Directorio de acuerdo con las normas previstas en el Convenio Constitutivo, designa a los auditores externos y conoce de cualquier otro asunto que le sea expresamente sometido.

### Directorio<sup>2</sup>

El Directorio es la instancia responsable de establecer y dirigir la política financiera, crediticia y económica de la Institución, así como de ejercer las demás atribuciones que le confieren el Convenio Constitutivo, el Reglamento General y las que le delegue la Asamblea. Está compuesto por los representantes de los Accionistas de CAF.

### Comité de Auditoría<sup>3</sup>

El Comité de Auditoría fue establecido por el Directorio en julio de 1996. Lo integran el Presidente del Directorio -quien lo preside- así como los directores elegidos por el Directorio para un período de un año, y el Presidente Ejecutivo de CAF. Le corresponde a este Comité recomendar la selección y contratación de los auditores externos; conocer su plan anual de trabajo; revisar los estados financieros de la institución con el correspondiente dictamen de los auditores externos, y el Presupuesto Anual de Gastos Administrativos y de Inversiones antes de que sean presentados al Directorio y a la Asamblea de Accionistas; conocer los informes que presenta la Auditoría Interna sobre los principales asuntos relacionados con la vigencia de la estructura del sistema de control interno; y conocer el programa anual para la administración y control de riesgo de cartera e inversiones, así como el informe anual de ejecución de dicho programa.

### Comité Técnico del Directorio<sup>4</sup>

El Comité Técnico del Directorio -creado por el Directorio en diciembre de 2021- se constituye en una instancia de deliberación y de consulta de la Administración, con el objetivo de apoyar al Directorio en la toma de decisiones de los asuntos y temas de su competencia.

### Presidente Ejecutivo

El Presidente Ejecutivo es el representante legal de CAF. Ejerce la dirección general y la administración de la Institución y tiene a su cargo todo asunto que no esté específicamente encomendado a algún otro órgano. Adicionalmente, es el encargado de aprobar los planes estratégicos para países y sectores, las estructuras y los procesos institucionales que correspondan a su nivel de autoridad y las operaciones financieras que realice CAF por aquellos montos que se encuentren dentro del límite que el Directorio le haya delegado. El período del ejercicio de sus funciones es por cinco años, pudiendo ser una vez reelegido para un período siguiente.

### Vicepresidente Ejecutivo

De conformidad con el Reglamento General, el Vicepresidente Ejecutivo es el funcionario internacional de mayor jerarquía después del Presidente Ejecutivo. Coordina la preparación de planes, programas y actividades de las áreas financieras, operativas y administrativas de la Institución, así como supervisa la ejecución de las actividades desarrolladas por las diferentes unidades de CAF. Es designado por el Presidente Ejecutivo, previa consulta con el Directorio, por un período de cinco años, el cual puede ser extendido.

1. El 8 de marzo de 2022 se celebraron las LIII Asamblea Ordinaria y XX Asamblea Extraordinaria de Accionistas. El 22 de agosto de 2022 se llevó a cabo, de manera virtual, la XXI Asamblea Extraordinaria de Accionistas.

2. Durante 2022 se celebraron tres reuniones ordinarias de Directorio: 8 de marzo (CLXXIV Directorio), 19 de julio (CLXXV Directorio) y 6 de diciembre (CLXXVI Directorio).

3. Durante 2022 se llevaron a cabo dos reuniones del Comité de Auditoría: 7 de marzo (XXXIX Comité de Auditoría) y 5 de diciembre (XL Comité de Auditoría).

4. Durante el 2022 se realizaron 5 reuniones del Comité Técnico del Directorio: i) 16 de febrero; ii) 26 de mayo; iii) 15 de junio; iv) 18 de octubre y v) 22 de noviembre.

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Composición del Directorio, período 2020-2023

**Presidente del Directorio**  
(01 de abril 2022 - 31 de marzo 2023)  
**Oscar Llamosas**  
Ministro de Hacienda del Paraguay

### Acción Serie "A" Período 2020-2023

#### ARGENTINA

**Titular: Sergio Massa**  
Ministro de Economía  
**Suplente: Leandro Gorgal**  
Subsecretario de Relaciones  
Financieras Internacionales para  
el Desarrollo

#### ECUADOR

**Titular: Jorge Luis Andrade**  
Presidente del Directorio  
Corporación Financiera Nacional  
**Suplente: Virna Rossi Flores**  
Gerente General  
Corporación Financiera Nacional

#### PERÚ

**Titular: Alex Contreras**  
Ministra de Economía y Finanzas  
**Suplente: José Armando  
Calderón**  
Viceministro de Hacienda

#### BOLIVIA

**Titular: Sergio Cusicanqui  
Loayza** Ministro de Planificación  
del Desarrollo  
**Suplente: Marcelo Laura  
Guarachi** Viceministro  
de Inversión Pública y  
Financiamiento Externo

#### EL SALVADOR

**Titular: José Alejandro Zelaya**  
Ministro de Hacienda  
**Suplente: Jerson Posada**  
Viceministro de Hacienda

#### TRINIDAD Y TOBAGO

**Titular: Colm Imbert**  
Ministro de Finanzas  
**Suplente: Alvin Hilaire**  
Gobernador, Banco Central  
de Trinidad y Tobago

#### BRASIL

**Titular: Lucas Pedreira do  
Couto Ferraz** Secretario de  
Comercio Exterior  
Ministerio de Economía  
**Suplente: Marco dos Santos  
Rocha** Secretario de Asuntos  
Económicos Internacionales  
Ministerio de Economía

#### PANAMÁ

**Titular: Héctor Alexander**  
Ministro de Economía y Finanzas  
**Suplente: Javier Carrizo**  
Gerente General  
Banco Nacional de Panamá

#### URUGUAY

**Titular: Azucena Arbeleche**  
Ministra de Economía y Finanzas  
**Suplente: Diego Labat**  
Presidente, Banco Central  
del Uruguay

#### COLOMBIA

**Titular: José Antonio Ocampo**  
Ministro de Hacienda y  
Crédito Público  
**Suplente: Gonzalo Hernández  
Jiménez** Viceministro Técnico  
Ministerio de Hacienda y Crédito  
Público

#### PARAGUAY

**Titular: Oscar Llamosas**  
Ministro de Hacienda  
**Suplente: Iván Haas**  
Viceministro de Economía

#### VENEZUELA

**Titular: José Félix Rivas**  
Jefe de la Oficina Nacional de  
Crédito Público  
**Suplente: Román Maniglia**  
Viceministro del Sistema  
Bancario y Asegurador  
Ministerio del Poder Popular de  
Economía, Finanzas y Comercio  
Exterior

### Acciones Serie "B" Período 2020-2023

#### BOLIVIA

**Titular: Marcelo Montenegro  
Gómez** Ministro de Economía y  
Finanzas Públicas  
**Suplente: Juana Jiménez Soto**  
Viceministro de Tesoro y  
Crédito Público

#### VENEZUELA

**Titular: Héctor Obregón**  
Presidente  
Banco de Desarrollo Económico  
y Social de Venezuela (BANDES)  
**Suplente: Luis Pérez González**  
Vicepresidente Ejecutivo, Banco  
de Desarrollo Económico y Social  
de Venezuela (BANDES)

#### COLOMBIA

**Titular: Germán Umaña  
Mendoza** Ministro de  
Comercio, Industria y Turismo  
**Suplente: Jorge Iván  
González** Director General  
Departamento Nacional de  
Planeación

#### BANCA PRIVADA

**Titular: Juan Carlos Dao**  
Presidente  
Banco del Caribe C.A  
**Suplente: Darko Zuazo  
Batchelder** Presidente del  
Directorio Banco Mercantil  
Santa Cruz S.A.

#### ECUADOR

**Titular: Pablo Arosemena**  
Ministro de Economía y Finanzas  
**Suplente: Tatiana Rodríguez**  
Presidenta Junta de Política y  
Regulación Monetaria

#### PERÚ

**Titular: Carlos Linares**  
Presidente del Directorio  
Corporación Financiera de  
Desarrollo (COFIDE)  
**Suplente: José Armando  
Calderón** Viceministro de  
Economía (E)

### Acciones Serie "C" Período 2021-2024

#### ESPAÑA

**Titular: Nadia Calviño**  
Ministra de Asuntos Económicos y  
Transformación Digital

#### COSTA RICA

**Suplente: Róger Madrigal López**  
Presidente  
Banco Central de Costa Rica

#### MÉXICO

**Titular: Rogelio Ramírez de la O**  
Secretario de Hacienda y Crédito Público

#### REPÚBLICA DOMINICANA

**Suplente: José Manuel Vicente**  
Ministro de Hacienda

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Personal Directivo (al 31 de diciembre de 2022)

Presidente Ejecutivo **Sergio Díaz-Granados**  
 Jefe de Gabinete y Asesor General, Presidencia  
 Ejecutiva **Andrés Rugeles**  
 Director, Presidencia Ejecutiva **Oscar Rueda**

Consultor Jurídico **Jorge Luis Silva**  
 Directora, Asuntos Legales de Riesgo No  
 Soberano **Rosalía Román**  
 Director, Asuntos Legales de Riesgo Soberano **Antonio Urdaneta**  
 Directora, Asuntos Legales de Tesorería y Pasivos **Elizabeth Freed**

Secretaria General **Alejandra Claros**  
 Director, Secretaría General **Mauricio Beltrán**

Auditoría General Anmari **San Vicente (Enc.)**

Gerencia de Riesgos **Javier González (Enc.)**  
 Dirección de Riesgo de Crédito e Inversiones **Ramón Ferro (Enc.)**  
 Dirección de Revisión de Cartera **César Vera (Enc.)**  
 Dirección de Gestión de Riesgos **Paulo Díaz (Enc.)**

Ombudsperson **José Martínez-Aragón**

Gerente, Europa, Asia y Medio Oriente **Ignacio Corlazzoli**

Director, Comunicación Estratégica y  
 Relaciones Externas **Andrés Zamora**

Vicepresidenta Ejecutiva **María Carolina España**

Gerente Corporativa, Capital Humano y  
 Transformación Digital **Corina Arroyo**  
 Dirección de Capital Humano **Claudia Bejarano (Enc.)**  
 Director, Sistemas y Soluciones Digitales **Javier Sánchez**  
 Gerente, Planeación e Impacto al Desarrollo **Alejandra Botero**  
 Dirección de Aportes al Desarrollo y Medición  
 de Impacto **Daniel Ortega (Enc.)**  
 Dirección de Control de Operaciones **Reinaldo Ledezma (Enc.)**  
 Director, Servicios Logísticos y Administrativos  
**Luis Felipe Sánchez**  
 Directora, Desarrollo y Mantenimiento de  
 Infraestructura Física **Decia Paradisi**

Vicepresidente Corporativo, Programación  
 Estratégica **Christian Asinelli**

Gerente Corporativo, Países **Emilio Uquillas**  
 Director, Países **Francisco Prieto**  
 Director, Programación Operativa **Miguel Ostos**  
 Directora, Fondos de Cooperación para el  
 Desarrollo **Gloria Betancourt**

Gerente Regional, México y Centroamérica /  
 Representante, México **René Orellana**  
 Representante, El Salvador **Oscar Avalle**

Gerente Regional, Caribe **Stacy Richards**  
 Representante, Trinidad y Tobago **Gianpiero Leoncini**

Gerente Regional, Norte / Representante, Perú **Santiago Rojas**  
 Representante, Colombia **Angel Cárdenas (Enc.)**  
 Representante, Ecuador **Daniel Rivera**  
 Representante, Panamá **Lucía Meza**

Gerente Regional, Sur / Representante Paraguay **Jorge Srur**  
 Representante, Argentina **Patricia Alborta**  
 Representante, Brasil **Jaime Holguín**  
 Representante, Bolivia **Florentino Fernández**  
 Representante, Uruguay **Francois Borit**

Gerente, Acción Climática y Biodiversidad  
 Positiva **Alicia Montalvo**  
 Director, Asesoramiento Técnico en  
 Biodiversidad y Clima **Edgar Salas**  
 Director, Operaciones y Financiación Verde **Jorge Concha**

Gerente, Género, Inclusión y Diversidad **Ana Baiardi**

Gerente, Desarrollo Social y Humano **Pablo Bartol**  
 Director, Proyectos de Desarrollo Social **Sebastián Abbatemarco**  
 Directora, Innovación Social **Ana Mercedes Botero**

Gerente, Desarrollo Urbano, Agua y Economías  
 Creativas **Ángel Cárdenas**  
 Director, Proyectos de Infraestructura Urbana, Agua  
 y Saneamiento **Fernando Peñaherrera**  
 Dirección de Análisis y Evaluación Técnica de  
 Agua y Saneamiento **Franz Rojas (Enc.)**  
 Dirección de Hábitat y Movilidad Sostenible  
**César Emil Rodríguez (Enc.)**

Gerente, Infraestructura Física y Transformación  
 Digital **Antonio Pinheiro Silveira**  
 Directora, Proyectos de Infraestructura **María Claudia Flores**  
 Directora, Transportes y Energía **Sandra Conde**  
 Directora, Integración Regional **Carolina Rueda**  
 Dirección de Transformación Digital **María Claudia Flores (Enc.)**

Gerencia de Conocimiento **Adriana Arreaza (Enc.)**  
 Director, Análisis Sectorial **Nicolás Estupiñán**  
 Directora, Estudios Macroeconómicos **Adriana Arreaza**  
 Director, Investigaciones Socioeconómicas  
**Ernesto Schargrotsky**  
 Dirección de Desarrollo Institucional y  
 Capacitación **Nathalie Gerbasi (Enc.)**

Vicepresidente, Sector Privado **Jorge Saba Arbache**  
 Dirección de Desarrollo de Pymes **Jairo Tiusabá (Enc.)**  
 Director, Estructuración Financiera **Sergio Robredo**  
 Directora, Desarrollo Financiero **Jaily Gómez**  
 Director, Fondos e Inversiones de Impacto **Jorge Velarde**  
 Director, Análisis y Evaluación Técnica de  
 Sector Privado **Juan Carlos Elorza**  
 Director, Originación y Desarrollo de Negocios **Ignacio Andino**

Vicepresidente, Finanzas **Gabriel Felpeto**  
 Gerente, Políticas Financieras y Emisiones  
 Internacionales **Antonio Recine**  
 Gerente, Tesorería **José Luis Villanueva**  
 Directora, Recursos Financieros Institucionales **Gloria Gamero**  
 Director, Estrategias de Mercado **Aureliano Fernández**  
 Directora, Contabilidad y Control Financiero **Franca Capobianco**

# Corporación Andina de Fomento (CAF)

## Oficinas

### Sede Venezuela

Avenida Luis Roche, Torre CAF,  
Altamira, Caracas.  
Teléfono: +58 (212) 209.21.11 (máster)  
Fax: +58 (212) 209.24.44  
Email: infocaf@caf.com

### Argentina

Avenida Eduardo Madero, N° 900  
Edificio Catalinas Plaza, piso 15, C1106ACV  
Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
Teléfono: +54 (11) 43186400 (máster)  
Fax: +54 (11) 43186401  
Email: argentina@caf.com

### Bolivia

Avenida Arce N° 2915,  
Zona San Jorge, La Paz  
Teléfono: +591 (2) 264.81.11 (máster)  
Fax: +591 (2) 243.3304  
Email: bolivia@caf.com

### Brasil

SAF/SUL Quadra 2, Lote 4, Bloco D,  
Edificio Vía Esplanada, Sala 404 CEP  
70070-600 Brasília –DF  
Teléfono: +55 (61) 21918600  
Email: brasil@caf.com

### Colombia

Carrera 9ª. N° 76-49  
Edificio ING, Piso 7, Bogotá  
Teléfono: +57 (1) 744.9444 (máster)  
Fax: +57 (1) 313.2721 / 313.2787 / 7437300  
Email: colombia@caf.com

### Ecuador

Av. Simón Bolívar y Antigua vía Nayón,  
Centro Corporativo EKOPARK  
Torre 5, piso 8, Quito  
Teléfono: +593 (2) 397.9400 (máster)  
Fax: +593 (2) 222.2107  
Email: ecuador@caf.com

### España

Plaza Pablo Ruiz Picasso N° 1  
Torre Picasso, planta 24 #28020, Madrid  
Teléfono: +34 (91) 597.3894 (máster)  
Fax: +34 (91) 597.4927  
Email: espana@caf.com

### México

Avenida Paseo de la Reforma N° 342  
Piso 23, Edificio New York Life Seguros  
Monterrey, Colonia Juárez,  
Delegación Cuauhtemoc  
C.P. 06600 México D.F.  
Teléfono: +52 (55) 1102.6911  
Fax: +52 (55) 5514.1542

### Panamá

Boulevard Pacífica, P.H Oceanía  
Business Plaza. Torre 2000,  
piso 27 Punta Pacífica.  
Ciudad de Panamá  
Teléfono: +507 297.5311  
Fax: +507 297.5301  
Email: panama@caf.com

### Paraguay

Avenida Santa Teresa N°  
1827, Paseo La Galería,  
Torre 2, piso 25  
Asunción.  
Teléfono: +595 (21) 919-9211  
Fax: +595 (21) 695-622  
Email: paraguay@caf.com

### Perú

Avenida Enrique Canaval Moreyra N°  
380, Edificio Torre Siglo XXI, Piso 13  
San Isidro Lima 27  
Teléfono: +51 (1) 710.8511  
Fax: +51 (1) 716.9885  
Email: peru@caf.com

### Trinidad y Tobago

Albion Energy Plaza, Piso 8, 22-24  
Victoria Street, Port of Spain,  
Trinidad y Tobago  
Teléfono: +1 (868) 222-1540/1541  
Fax: +1 (868) 222-7332  
Email: trinidadandtobago@caf.com

### Uruguay

Ciudadela 1235, Montevideo  
Teléfono: +598 2917 3211  
Fax: +598 2917 8201  
Email: uruguay@caf.com

## INFORME ANUAL 2022

©2023 Corporación Andina de Fomento  
Todos los derechos reservados

ISSN 1315-9394

Edición: CAF

Publicación coordinada por: Gestión Editorial  
de la Dirección de Comunicación Estratégica de CAF.

Diseño gráfico: GOOD;)   
Comunicación para el desarrollo sostenible.

Fotografía:

Banco de imágenes CAF, *páginas:* 9, 10, 11, 12, 13, 14, 18, 20, 21, 23, 24,  
25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 33, 74, 85, 89, 91, 101, 103, 105, 109

Istock, *páginas:* portada, 2, 3, 6, 7, 15, 16, 17, 22, 34, 35, 37, 38, 39, 51,  
53, 58, 59, 61, 62, 63, 64, 66, 67, 68, 70, 71, 73, 75, 77, 79, 81, 83, 85,  
87, 91, 93, 95, 97, 99, 101, 103, 105, 107, 109, 111, 112, 113, 114, 119, 120,  
121, 122, 123, 124, 125, 126, 129, 130, 131, 132, 133, 135, 138, 139

Esta obra está licenciada bajo la Licencia Creative Commons  
Atribución-NoComercial-SinDerivar 4.0 Internacional.

Para ver una copia de esta licencia, visita  
<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/>.



[WWW.CAF.COM](http://WWW.CAF.COM)

**CAF** BANCO DE DESARROLLO  
DE AMÉRICA LATINA

