

# FORO INTERNACIONAL DEPORTE PARA EL DESARROLLO

**SOMOS** muchos, seamos más

BOGOTÁ, COLOMBIA 29 | SEP | 16

## Relatoría

ORGANIZA



CON EL APOYO



CAF –banco de desarrollo de América Latina, en el marco de su compromiso con la equidad y la inclusión social de niños y jóvenes vulnerables, ha respaldado desde hace más de una década el fútbol en la región. Identificado con el concepto del deporte para el desarrollo y la paz crea SOMOS – red del deporte para el desarrollo de América Latina.

SOMOS es una iniciativa enfocada en el uso del fútbol como herramienta educativa de desarrollo e inclusión que agrupa a organizaciones deportivas con enfoque social, las cuales fomentan el aprendizaje de habilidades sociales, el fortalecimiento de valores ciudadanos, la promoción de la salud y prevención de enfermedades, la equidad de género y la inclusión de personas con discapacidad.

En este recorrido, apoyando el deporte en América Latina, se han beneficiado a más de 78.000 niños y jóvenes y se han consolidado relaciones con 25 socios locales y tres aliados internacionales. En septiembre del año 2016 SOMOS, con el apoyo de la Pontificia Universidad Javeriana, realizó el Foro Internacional “Deporte para el Desarrollo | SOMOS muchos, seamos más”, el cual representó una oportunidad de encuentro entre los actores sociales que promueven el deporte como herramienta de inclusión. Este evento sirvió como escenario para intercambiar conocimientos, experiencias y buenas prácticas, y resaltar la participación del sector público, la empresa privada, la sociedad civil y el sector académico con el fin de fortalecer el desarrollo sostenible, equitativo e inclusivo de la región.

Las experiencias y resultados de este foro fueron posibles gracias al esfuerzo mancomunado de nuestros socios y aliados.

¡SOMOS muchos, seamos más!

# Palabras de apertura



## Profesor Andrés Dávila Ladrón de Guevara

Director del departamento de Ciencia Política de la Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales de la Pontificia Universidad Javeriana de Bogotá.

EL PROFESOR DÁVILA HA ESCRITO artículos y trabajos de reflexión sobre el fútbol. En su intervención, que sirvió de apertura al Foro, desarrolló una breve exposición sobre los elementos a considerar para que el deporte y el desarrollo puedan generar un círculo virtuoso en permanente retroalimentación:

- El deporte es una herramienta que aproxima a nuevas posibilidades de reconciliación, formación de valores y competencias ciudadanas, representa una alternativa real para evitar la violencia e impedir su incidencia en el desarrollo de los jóvenes. Por lo tanto, el deporte y el desarrollo son factores que en conjunto suman un círculo virtuoso, siempre y cuando se tomen en cuenta ciertos riesgos que podrían devenir en errores.
- La política y el deporte han mostrado que es factible tomar decisiones equivocadas.
- El fenómeno de las barras futboleras llegó a Colombia a mediados de los años noventa y, desde entonces, forma parte del espectáculo y de los problemas de violencia que han exigido el desarrollo de una respuesta desde el Estado para su adecuada conducción. En 2011, se quitaron las mallas de separación entre las tribunas y la cancha. Los periodistas deportivos advirtieron que en dos meses habría que ponerlas de nuevo para evitar muertos. Hoy, después de cinco años, con hechos esporádicos y pese a la violencia simbólica que se recoge en lo que gritan los aficionados en las tribunas, los estadios han permanecido como un lugar civilizador. El número de muertos en esas celebraciones, dramático en los noventa, cayó significativamente.
- El deporte y el desarrollo tienen una relación potente y compleja, poseen la habilidad de transformar la vida de muchos niños, niñas y adolescentes. Pero es importante analizar las acciones y evitar señales contradictorias en momentos de construcción de paz y reconciliación. Sería contradictorio que mientras el país hace un tránsito a un mejor manejo de los conflictos, en el fútbol se vuelvan a enjaular a los aficionados, a las personas. ●

---

## José A. Carrera

Vicepresidente corporativo de Desarrollo Social de CAF

CAF- BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA promueve el desarrollo sostenible y la integración regional. La institución desarrolla iniciativas encaminadas a atender el desafío de la reducción de la pobreza y la desigualdad. Desde hace más de una década, apoya el deporte como herramienta para el desarrollo, la educación y la inclusión.

- En los últimos años han habido avances económicos y sociales en América Latina; entre los cuales se encuentra la reducción de la pobreza. No obstante sigue siendo la región más inequitativa y desigual del mundo. La cara más visible de la desigualdad es la exclusión social, y la dificultad en el acceso a servicios básicos de calidad (agua, salud, educación) para algunos sectores de la población. Asimismo, entre 2020 y 2025 la población adulta en edad de trabajar será mucho mayor que los niños y adultos mayores, por lo que la región cuenta con un potencial bono demográfico, siempre y cuando se cuenten con la capacidad de producir y aportar.
- Actualmente, la tasa de desempleo en jóvenes duplica la tasa de desempleo abierto de América Latina. Alrededor de 20 millones de jóvenes están desempleados, de ellos 2/3 son mujeres.
- De acuerdo con los resultados de la prueba PISA, los mejores países de la región se comparan con los peores países desarrollados, de ahí que sea necesario reforzar todas las áreas, como ciencias básicas, matemática, lectura y escritura. Pero también las habilidades blandas, como el trabajo en equipo, la empatía, la solidaridad, etc.
- América Latina es una región altamente urbanizada, más del 80% de la población vive en ciudades. Entre un 25% y 55% viven en barriadas, favelas, villas en condiciones precarias. En muchas coexisten

dos ciudades, una de los ricos y otra de los pobres. Donde en una llega el agua todos los días, y en la otra no, o se compra a precios muy elevados, alejados de los precios promedios. Estas ciudades son segmentadas, aisladas y excluyentes.

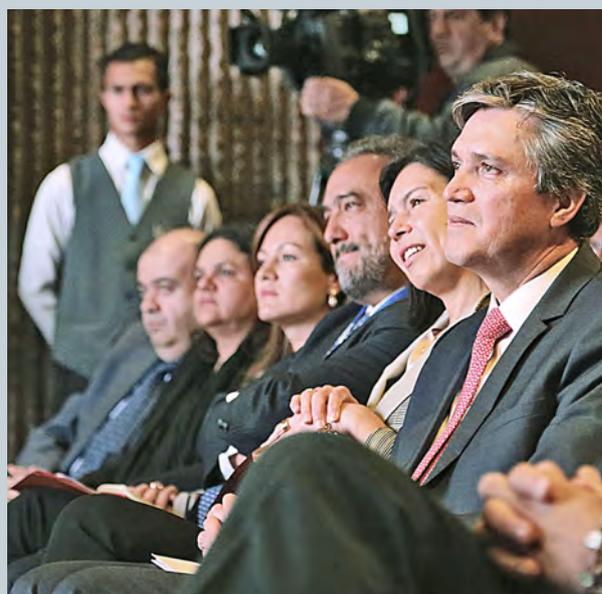


- Los retos de América Latina se enfocan en la promoción de la inclusión social a través de la atención a niños y jóvenes, en especial a las niñas, haciendo énfasis en la educación, tanto habilidades cognitivas como socioemocionales, teniendo en cuenta a las ciudades ya que en sus espacios reside la mayoría de las personas, pero sin descuidar al campo y las comunidades indígenas.
- **El deporte es un instrumento maravilloso para educar en valores y habilidades sociales: respeto, solidaridad, trabajo en equipo, resolución de conflictos, comunicación, entre otras. Hemos identificado varias metodologías, hemos sistematizado, pulido y compartido estas metodologías. Una gran aventura que nos ha llevado a trabajar con más de 28 aliados y socios internacionales. Hemos contribuido a la formación de 2300 entrenadores deportivos y líderes comunitarios. Hemos jugado con 78.000 niños, niñas y adolescentes, desde el nivel del mar hasta los 5.000 metros de altura. El milagro está en cambiar la vida a la mayor cantidad de niños con el Deporte para el Desarrollo. ●**

# Participantes e invitados

Al evento, realizado en el Auditorio Pablo VI de la Pontificia Universidad Javeriana, asistieron 190 personas.

Se contó con la representación del sector público, la empresa privada, organizaciones sin fines de lucro y del sector académico de 12 países: Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, España, Estados Unidos, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela.



# Marcando la cancha

¿Cómo la empresa privada y el sector público anotan goles que suman al desarrollo y la paz?

Moderadora: **Patricia Janiot**  
Presidenta de Fundación Colombianitos

Este primer panel buscó movilizar y proyectar la importancia que tiene la participación del sector público, a través de la definición de políticas públicas y la participación del sector privado a través de las prácticas de responsabilidad social empresarial, para la sostenibilidad de los movimientos, organizaciones y proyectos que utilizan el deporte como herramienta de desarrollo e inclusión social. ●

**José I. Blandón**  
Alcalde de Ciudad de Panamá

- El deporte es una herramienta eficaz para prevenir la violencia y la inseguridad. Lo principal es pensar en la ciudad a largo plazo de manera integral y con planificación, integrando a los distintos sectores que componen la ciudad.
- En una ciudad como Panamá, el principal desafío es planificar y ordenar el crecimiento. Existen ciudades donde el centro está muy desarrollado y las afueras tienen demasiadas carencias. Dotar de áreas verdes y espacios públicos a las ciudades es fundamental para consolidar un sistema de espacios públicos, donde la práctica deportiva y el esparcimiento sean

posibles y accesibles. En la nueva agenda urbana el principal actor es el gobierno local por su cercanía con la comunidad, y la comunidad participando a través de grupos organizados. ●

**María del Rosario Carvajal**  
Presidenta ejecutiva Fundación Carvajal

- El reto del desarrollo es una responsabilidad, un compromiso en el que todos los actores públicos, privados y la comunidad se deben unir en un esfuerzo ordenado, que permita que las ciudades atiendan temas fundamentales y prioritarios para generar condiciones de vida dignas para la población.
- Hacer progresar una región llena de paradojas y contrastes requiere de esfuerzos concertados y planeados. La Fundación Carvajal contribuye al bienestar y desarrollo de las comunidades, poniendo en marcha su modelo de intervención social integral de la mano de aliados y especialistas.
- La educación, como instrumento de liberación, permite que el ser humano se realice de manera integral y hace posible su progreso y el de la sociedad en la que vive. La fundación facilita a las comunidades el acceso al deporte, la cultura, la información, el conocimiento, el uso y apropiación de



tecnología, favoreciendo la permanencia de niños, niñas, adolescentes y jóvenes en el sistema escolar. Es fundamental crear oportunidades para la reconstrucción de tejido social a través de la adquisición de conocimientos. Dentro de este contexto, se promueven iniciativas en las comunidades en torno al deporte, con la formación de niños, niñas, adolescentes y jóvenes en habilidades sociales y deportivas que apoya la creación de ciudadanía y la reconciliación social.

- Tal es el caso de Golazo, proyecto socio deportivo trabajado con CAF en el que más de 1.500 niñas, niños y jóvenes de Buenaventura recibieron formación en valores, habilidades sociales, matemática lúdica, escritura creativa y archivo fotográfico por medio de la actividad deportiva. El proyecto fortaleció las capacidades locales de construcción de paz, convivencia familiar y comunitaria de los niños, niñas y adolescentes, sus padres y representantes, utilizando el fútbol como una herramienta de desarrollo e inclusión. ●

## Barry Koch

Vicepresidente senior  
y gerente general de Turner

- A través del Movimiento Cartoon se desarrolló un programa de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) que incluye las iniciativas "Basta de bullying y no te quedes callado" enfocada en transmitir mensajes antibullying a niños, familias y educadores y "Vamos Jugar", una iniciativa de movilización y de compromiso ciudadano y político impulsada por UNICEF y la Alcaldía de Río de Janeiro para promover el derecho al juego, la recreación y el deporte seguro e inclusivo para todos los niños, niñas y adolescentes en América Latina y el Caribe.
- La clave para transmitir mensajes de temas complejos a niños y jóvenes es la creatividad. Los niños y niñas de diferentes partes del mundo, a pesar de sus diferencias, se unen a través de la educación, salud, seguridad. En América Latina, a diferencia de Europa o Estados Unidos, se observa mayor desigualdad entre las personas privilegiadas y aquellas con menos acceso a servicios básicos.
- **El deporte es una poderosa herramienta de inclusión y formación en habilidades, sin embargo es necesario el trabajo en conjunto y el apoyo de todos los sectores para asegurar la sostenibilidad y un mayor impacto.** ●

# El deporte para el desarrollo



## Aida Oliver Subdirectora regional para América Latina y el Caribe, UNICEF

La oficina regional de UNICEF para América Latina y el Caribe coordina y supervisa el trabajo de UNICEF en 35 países a través de 24 programas de país, para asegurar que todos los niños, niñas y adolescentes latinoamericanos y caribeños puedan conocer y ejercer sus derechos. A su vez, aboga a escala regional por la inversión y el desarrollo de políticas públicas centradas en la infancia, niñez y adolescencia. El trabajo de UNICEF en la región está guiado por los Objetivos de Desarrollo del Milenio, y el desafío que plantean los nuevos Objetivos de Desarrollo Sostenible.

- Los desafíos para los jóvenes y niños son diversos. América Latina ha tenido muchos avances en temas de educación sobre todo a nivel primaria, pero a nivel de secundaria hay muchos jóvenes que están fuera. También en la educación inicial, lo que llamamos preescolar hay muchos desafíos, toda vez que no hay un acceso a

todos los niños a la educación en edades tempranas.

- El tema de la prevención de la violencia es otro gran reto. Hay muchos niños y sobre todo niñas que se enfrentan a situaciones de violencia. Al mismo tiempo, diversas poblaciones rurales e indígenas se ven excluidas al acceso a los servicios básicos como agua y vivienda.
- Para atender estos desafíos se promueven medidas a favor del acceso a la educación gratuita, para lograr insertar a los niños que están fuera de la escuela, políticas públicas con enfoques integrales que atiendan a la salud y la nutrición del niño, y ciudades seguras.
- UNICEF ha desarrollado programas específicos para fomentar la inclusión social y la igualdad, como por ejemplo el programa **Team UNICEF**, el cual se centra en la promoción del deporte para niños y niñas desde una perspectiva de política pública, trabajando en alianza con los municipios y las comunidades.
- **El fútbol y los deportes en general, son espacios que les permiten a los niños, a través del juego y el ejercicio físico, tener experiencias de convivencia con sus pares en ambientes donde hay respeto y se promueven valores fundamentales para el desarrollo.**
- Lo fomentado en poblaciones jóvenes será reflejado en ciudadanos más integrales. Todo esto se puede lograr a través de herramientas como el deporte. ●

# Trabajando para la inclusión

## ¿Cómo el fútbol promueve el desarrollo y transformación social?

Moderadora: **Silvia Oteyza**  
**Directora de Sostenibilidad Social de CAF**

Desde hace 12 años SOMOS –red del deporte para el desarrollo de América Latina promueve el fútbol como herramienta educativa para el desarrollo y la inclusión social de niños y jóvenes de comunidades vulnerables de la región.

Jugar y practicar deporte son formas de aprender valores y lecciones para toda la vida, que promueven la amistad y el juego limpio. Enseñan el trabajo en equipo, la disciplina, el respeto, además de ayudar a los jóvenes a prepararse para los desafíos que deberán enfrentar y a asumir funciones de liderazgo dentro de sus comunidades.

SOMOS brinda asesoría técnica en la formulación y ejecución de los proyectos, busca sinergias y alianzas para el intercambio de experiencias entre las organizaciones que conforman la red, con el fin de promover el desarrollo y la inclusión social de niños y jóvenes en situación de riesgo. El programa cuenta con el apoyo de tres aliados estratégicos Special Olympics Latinoamérica, UNICEF y la Fundación Real Madrid, cuya participación agrega valor y suma aliados en la región desde cada uno de sus espacios.

Hoy en día existen numerosas barreras que impiden que muchos niños puedan jugar y practicar deportes, tales como la escasez de espacios seguros, o la falta de equipamientos adecuados para niños y niñas con discapacidad. ●

**Claudia Echeverry**  
**Presidenta y directora regional de Special Olympics Latinoamérica**

- Los principales desafíos para los niños y jóvenes con discapacidad intelectual en América Latina se basan en los estereotipos que existen acerca de las capacidades y las habilidades que ellos pueden llegar a desarrollar.
- **Los niños y adultos con discapacidad intelectual logran, a través del deporte, desarrollar destrezas que les sirven dentro y fuera del campo de juego, permitiéndoles tener una independencia funcional y utilizarla en su desarrollo para el resto de su vida.** ●



## Andrés López

Jefe regional de Comunicación de UNICEF para América Latina y el Caribe

- El programa **“Vamos Jugar”** de UNICEF pretende que personas y organizaciones asuman una responsabilidad compartida a fin de garantizar el derecho al juego, asegurando la disponibilidad de recursos e implementando políticas públicas en cada municipio de América Latina y el Caribe. Las estrategias principales incluyen participación de atletas, movilización social para involucrar la sociedad y la articulación política, y trabajo conjunto con municipios.
- En junio de 2013, especialistas de 15 países de la región se reunieron en Río de Janeiro, para identificar indicadores comunes sobre el acceso al deporte seguro e inclusivo de niños, niñas y adolescentes que pudieran ser utilizados en diferentes municipios de la región. Al momento 14 ciudades de Argentina, Brasil, Colombia y El Salvador han apoyado en la validación y recolección de datos para su aplicación. ●

## Julio González Ronco

Director gerente de Fundación Real Madrid

- Las escuela socio deportivas de la Fundación Real Madrid utilizan el fútbol para trabajar en comunidad y construir tejido de ciudadanía. Bajo la excusa del deporte, los socios locales incluyen apoyo pedagógico, alimentación y asistencia sanitaria, actividades con los padres y madres de familia, entre otros.
- El fútbol y el deporte en general, brindan espacios de convivencia que permite que niños y niñas de diferente naturaleza y diferentes condiciones, puedan conocerse en un ámbito de convivencia basado en el aprendizaje de valores.
- La educación es un elemento primordial, por lo que es necesario que gobiernos, la sociedad civil, el sector público y privado se involucren para educar a la comunidad y a la sociedad en valores como la diversidad y el respeto hacia las personas con discapacidad.
- Para los niños y jóvenes en América Latina, el gran desafío viene de una palabra, **“soñar”**. Para que ellos puedan soñar y sean dueños de su propio destino, todas las políticas públicas y todas las alianzas estratégicas público-privadas deben ir dirigidas a la inversión social y la creación de oportunidades. ●

# Coffee Break



Durante el tiempo de descanso, con el propósito de abrir espacio para el intercambio y la socialización, los participantes e invitados al foro disfrutaron no solo de la arquitectura de la Facultad de Arte de la Pontificia Universidad Javeriana de Bogotá, sino también de la exposición "Múltiples miradas, un territorio", un acercamiento a través de la fotografía a la experiencia de 300 jóvenes latinoamericanos beneficiarios de algunas de las intervenciones de CAF en la región. ●

# Evaluación de impacto

para mejorar las iniciativas de deporte para el desarrollo

---

## Daniel Ortega

Director de Evaluación de Impacto y Aprendizaje de Políticas de CAF.

La aspiración de desarrollo de CAF para la región descansa en mejorar la productividad de nuestras economías, pero sería incompleta sin un foco claro en la igualdad de oportunidades, y en las mejores formas de lograr vencer los obstáculos para una vida plena y libre.

- La evaluación de impacto es una herramienta que puede utilizarse para responder preguntas concretas de interés para las personas que están tomando decisiones sobre la asignación de recursos. La intención es mejorar la calidad del uso de los recursos para el desarrollo.
- La mayoría de los estudios existentes sobre los efectos de programas deportivos son estudios cualitativos, y los pocos que buscan cuantificar la relación entre deporte y desarrollo cognitivo y socioemocional de los participantes, lo han hecho con técnicas no experimentales, cuya credibilidad científica para responder las preguntas de interés es limitada.
- Hay muchas preguntas que hacerse sobre el impacto de programas de deporte para el desarrollo. Por una parte, interesa saber si el modelo pedagógico es importante, por ejemplo, si hay diferencias entre el modelo donde prima la competencia versus el modelo enfocado más bien en el logro colectivo. Por otro lado, sería ideal poder medir los impactos no solo sobre los niños sino también sobre las familias y sobre las comunidades, puesto que algunas de las iniciativas que se promueven en la región tienen un componente de participación comunitaria importante.
- Medir adecuadamente el efecto de una intervención es complejo, porque suelen cambiar otras cosas en la vida de los participantes, al mismo tiempo, que tienen efectos sobre las variables que nos interesan. La clave está en tener una medida confiable de lo que hubiese pasado en ausencia del programa en los lugares donde



se implementó, esto se llama contrafactual. Desde el punto de vista científico lo más sencillo es asignar al azar entre un grupo de elegibles ya que de esta forma aseguramos que las diferencias se deban solo a la intervención y no a otros factores.

- Desde CAF se están impulsando dos evaluaciones de impacto de programas de fútbol para el desarrollo. Nuestros resultados hasta el momento son preliminares y empiezan a darnos algunas luces sobre las diferencias importantes que pueden surgir entre el modelo pedagógico centrado en la competencia deportiva versus aquel que prioriza el logro colectivo, o más bien donde la competencia tiene menor énfasis. Resulta que para los niños expuestos a mayor presión competitiva tiende a haber un mayor nivel de agresión. Además, los padres perciben en sus hijos un desempeño académico inferior y el nivel de autoestima atlética y global es menor. Además, muestran un nivel inferior de habilidad para planificar y responder asertivamente a retroalimentación. Sin embargo, vemos que

la práctica deportiva les ayuda a desarrollar un nivel superior de autosuficiencia, que es la tendencia a tomar responsabilidad por las decisiones propias. Los participantes en modelos de menor competencia muestran reducciones significativas en el nivel de estrés social y aumentos significativos en su percepción de calidad de vida en general.

- Hoy en día el subdesarrollo está marcado por una carencia profunda de conocimiento sobre cómo utilizar los recursos escasos que se tienen. Podemos apostar por una sociedad en la que las instituciones públicas sean capaces de transformar la experiencia en conocimiento, conocimiento útil para las generaciones futuras. ●

# Jugando en equipo

SOMOS, una plataforma para trabajar, jugar y mejorar a América Latina

---

Moderadora: **Mariuska Mendoza**  
Ejecutiva principal, Dirección de Sostenibilidad Social de CAF.

---

**Ana Cecilia Arizabaleta**  
Fundación Colombianitos

- Para la Fundación Colombianitos, SOMOS representa el espacio para continuar con el trabajo de utilizar el deporte para transformar realidades. Al principio lo hicimos de manera empírica, pensábamos que éramos unos locos creyendo que un balón de fútbol podíamos cambiar vidas, pero nos encontramos con otras organizaciones que utilizan el deporte para transformar realidades, y SOMOS nos apoya en el relacionamiento con otros, en fortalecer el trabajo para hacerlo de manera más metódico y en formar a nuestros profes para que lo hagan mejor. ●

---

**Gladys Gómez**  
Academia Deportiva Cantolao

- La Academia Cantolao es una de las academias de fútbol más prestigiosas de

Perú, de donde salen muchos talentos del fútbol nacional e internacional. Para nosotros ha sido un gran reto además de enseñar técnica y táctica del fútbol, inculcar valores y habilidades para la vida en los niños y jóvenes, pero lo estamos trabajado y poco a poco lo hemos logrado, gracias al apoyo, a la insistencia y a la estructura que nos ha brindado SOMOS. ●

---

**Tania Aguilera**  
Academia de Fútbol Tahuichi Aguilera

- Una de los grandes apoyos que nos ha brindado CAF y SOMOS fue la colaboración para la creación del equipo femenino de fútbol. La incorporación de niñas en el deporte es sumamente importante porque rompe paradigmas sociales donde el deporte, en este caso el fútbol, es una actividad masculina. Según los cánones sociales los niños hacen deporte y las niñas deben ayudar con las actividades del hogar, lo cual las pone en desventaja frente a sus pares varones. Las investigaciones sobre el deporte y género indican que el deporte puede ser beneficiosos para las niñas y mujeres, no solo porque mejoran su salud y bienestar, sino también porque fomenta su autoestima y su empoderamiento;



facilita su inclusión y la integración social; ayuda a cuestionar las normas que rigen los derechos de cada género y brindan oportunidades de liderazgo y superación. ●

como una empresa social porque hemos desarrollado un modelo innovador de auto sostenibilidad y escala a través de tres unidades de negocio que brindan soluciones a necesidades del mercado. ●

### **Dora Cristaldo** Special Olympics Latinoamérica

- Sabemos que el deporte es fundamental para el desarrollo y la integración de las personas con discapacidad y en Special Olympics hemos decidido ir más allá en pro de la inclusión de nuestros atletas: creamos el programa de deporte unificado, en el cual participan atletas con y sin discapacidad intelectual, lo cual ha demostrado importantes mejoras en las destrezas sociales, mayor inclusión y el desarrollo de relaciones amistosas. ●

### **Ricardo Batioja** Fundación Amiga

- Con el apoyo de CAF, Fundación Amiga impulsó la creación del Bachillerato Técnico Deportivo en Ecuador, el cual ya ha sido adoptado por el Ministerio de Educación y graduará a la primera promoción en febrero del 2018. El bachillerato técnico deportivo brinda una oferta a jóvenes de Ecuador para formarse con conocimientos técnicos en la promoción de la recreación y el deporte, abriendo el abanico de oportunidades laborales y contribuyendo a la utilización del deporte como herramienta de formación e inclusión social. ●

### **Carlos Pérez** Fútbol con Corazón

- Fútbol con Corazón es una empresa social que utiliza la pedagogía del fútbol para que niños, niñas y jóvenes aprendan a tomar buenas decisiones. Se define

# Los protagonistas

## ¿Cómo el deporte cambió mi vida?

Unos invitados muy especiales: un niño y una niña de la Fundación Colombianitos, una joven de Fútbol con Corazón y un monitor deportivo del programa Golazo Buenaventura de la Fundación Carvajal compartieron testimonios de cómo el deporte ha influido en su vida, brindándoles herramientas y oportunidades para su desarrollo personal y profesional.

Los niños beneficiarios de la **Fundación Colombianitos** relataron las habilidades que trabajan a través del fútbol como la comunicación, el trabajo en equipo, el liderazgo y la resolución de conflictos. Además, cómo la práctica deportiva les permite desarrollarse físicamente, relacionarse con sus pares y estrechar lazos de amistad, mientras se mantienen alejados de vicios y ocupan el tiempo de ocio. Estos niños manifestaron su agradecimiento a CAF por apoyar, a través de la red SOMOS, a la Fundación Colombianitos donde hacen vida extracurricularmente todas las semanas. En muestra de su gratitud entregaron un obsequio al presidente ejecutivo, Enrique García. ●



### **Stefany Arboleda, de 22 años, es una joven "LiderCor" de la organización social Fútbol con Corazón.**

Desde hace tres años trabaja con Fútbol con Corazón (FCC), liderando el proyecto social "Fútbol Urbano". Su responsabilidad es la de dirigir y gestionar procesos sociales con énfasis en el deporte para el desarrollo en los barrios del sur occidente de Barranquilla (Nueva Colombia, El Bosque y Villa San Pedro), promoviendo habilidades para la vida con el objetivo de incluir niños, niñas y adolescentes resilientes en la sociedad de manera activa.

Sin embargo, la vida de Stefany no siempre fue sencilla. Su familia era desplazada y a los 11 años perdió a su papá. Stefany creció en Barranquilla en una zona de alto riesgo. A los 14 años tuvo su primer contacto con el deporte para el desarrollo y la paz a través de FCC. A partir de entonces su vida "comenzó a cambiar radicalmente". Hoy en día cursa X semestre en psicología y ha recibido acreditaciones de la Cumbre Cityzens Giving – Manchester, Londres y del Intercambio FIFA Football For Hope, Adidas. ●



**Jose Cupertino Lizalda** nació en Itzmina, Chocó, llegó a Buenaventura sin terminar el bachillerato. Junto a su esposa comenzó a trabajar en el puerto como estibador y en su tiempo libre practicaba fútbol con los niños del barrio. Su entusiasmo por el deporte y la dedicación hacia los pequeños llamó la atención de los asesores sociales de la Fundación Carvajal (FC). Desde entonces José comenzó a participar en capacitaciones de liderazgo, cursó un diplomado dictado por la Escuela Nacional de Deporte en Buenaventura y pasó a ser monitor deportivo del programa Golazo de FC. De los 35 inscritos, solo cuatro fueron seleccionados. Con orgullo José relata como él fue uno de los afortunados.

Siendo monitor deportivo, la Fundación lo invitó a ser parte de la junta de acción comunal. Con el reconocimiento por su trabajo con los niños aplicando el fútbol para el desarrollo, la comunidad lo eligió como presidente por amplia ventaja de votos.

Hoy es **monitor del programa Golazo, en InderBuenaventura**, estudia tecnología del deporte en la Escuela Nacional del Deporte en Cali y paralelamente estudia la carrera de técnico auxiliar en trabajo social y comunitario, es esposo y padre de familia. ●



# Clínica deportiva



La Fundación Colombianitos propició un espacio de acompañamiento dentro del foro, presentando una clínica deportiva como muestra de experiencias e intercambio de conocimientos dentro de la Red SOMOS.

En la cancha de fútbol del Centro Deportivo de la Pontificia Universidad Javeriana de Bogotá, 40 niños, niñas y jóvenes entre nueve y trece años de edad de la Fundación Colombianitos, acompañados por entrenadores

y coordinadores, realizaron una muestra de un entrenamiento ejecutado como parte de sus actividades normales con el objetivo de transmitir valores y habilidades sociales.

Dentro de esta sesión de entrenamiento, los entrenadores de la Fundación Colombianitos aplicaron en el campo la metodología de la Iniciativa Somos; la temática principal dentro de esta sesión fue la **resolución de conflictos** utilizando el fútbol como herramienta.



Los participantes se dividieron en dos grupos, a los que sumaron algunos participantes e invitados del foro con gran disposición a aprender y participar junto con los chicos.

Durante el cierre de la Clínica Deportiva se atendieron inquietudes de los invitados al foro y se entregaron obsequios a los niños, niñas y jóvenes participantes. ●

# Expositores



## **Enrique García / Presidente Ejecutivo de CAF**

Presidente ejecutivo de CAF - banco de desarrollo de América Latina- desde diciembre de 1991 hasta Abril de 2017. Fue el ministro de planificación y coordinación de Bolivia y jefe del gabinete social y económico entre 1989-1991. También ocupó altos cargos en el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) por 17 años, entre ellos el de tesorero de la institución después de haberse desempeñado en otros cargos directivos. Además, se desempeñó como el gobernador de Bolivia en el Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo y el Fondo de Desarrollo de la Cuenca del Río de la Plata (FONPLATA). Es vicepresidente de la Canning House, vicepresidente de la junta directiva del Diálogo Inter- Americano, miembro del consejo asesor del programa de latinoamérica en el Centro Internacional para Investigadores de Woodrow Wilson, del consejo decano de la escuela Harvard Kennedy, del consejo de la Fundación Doña María de las Mercedes en Sevilla, entre otros.



## **José A. Carrera Espinosa /**

### **Vicepresidente Corporativo de Desarrollo Social de CAF**

Funcionario de CAF -banco de desarrollo de América Latina- desde 1999. En el año 2008 asumió la vicepresidencia corporativa de desarrollo social. En sus actuales funciones es el responsable del diseño de la estrategia, la implementación de las políticas y la ejecución de las operaciones de financiamiento para el área social que comprende la gestión en: desarrollo urbano y mejora de barrios; agua; educación; e inclusión y equidad de género. Desde 2015 también es gobernador principal y miembro del comité directivo del Consejo Mundial del Agua. Previa a su designación como vicepresidente, trabajó como director representante de CAF en Bolivia. En Ecuador, su país de origen, ha ejercido como viceministro de economía y finanzas; así como subsecretario de presupuesto y tesorería y en esas funciones también se desempeñó simultáneamente como gobernador alterno ante el Banco Mundial y ante el Banco Interamericano de Desarrollo. Su experiencia en el sector público incluye el haber sido director de política fiscal en el Banco Central de Ecuador y miembro de los directorios del Instituto Ecuatoriano de Electrificación; de PETROECUADOR; del Consejo Nacional de Valores y del Consejo de Seguridad Nacional de Ecuador. En el sector privado se ha desempeñado como miembro del directorio de varias instituciones financieras y como gerente general de compañías administradoras de fondos y casas de valores. Tiene varias publicaciones sobre temas sociales: estudios sobre la pobreza; macroeconomía, política fiscal y política económica. El Sr. Carrera es economista de la Pontificia Universidad Católica del Ecuador; realizó su maestría y estudios de doctorado en economía, en la Universidad de Notre Dame, EE.UU.



**Aida Oliver /**

**Directora Regional Adjunta de UNICEF para América Latina y el Caribe**

Directora regional adjunta de UNICEF para América Latina y el Caribe desde 2016. En el año 2014 fue designada como la representante de Panamá para UNICEF, previamente, se desempeñó como jefe regional de planificación, monitoreo y evaluación de UNICEF para Latinoamérica y el Caribe, entre 2009 al 2014 y jefe de operaciones del Centro de Investigaciones Innocenti de UNICEF entre el 2004 al 2009. La Sra. Oliver tiene una maestría en gestión del desarrollo de la American University y un certificado sobre políticas públicas, promoción y asociación para los derechos del niño de la Escuela de Gobierno de la Maastricht University.

---



**Ana Arizabaleta / Directora General de la Fundación Colombianitos**

Comenzó a trabajar con la Fundación Colombianitos en julio de 2004. Es de Cali y tiene título de arquitecta. En su rol actual, diseña planes de consecución de fondos, supervisa la labor social que realiza la fundación en las 10 comunidades donde opera en Colombia y ejecuta estrategias de desarrollo para la Fundación. Trabaja sin cansancio por 5.000 colombianitos que beneficia la fundación y ha encontrado en “Goles Para Una Vida Mejor” (el programa estrella de la misma) que tiene el potencial real de transformar vidas. El programa usa la pasión al fútbol, otros deportes y actividades musicales para mantenerlos alejados de peligros a los que se enfrentan a diario.

---



**Andrés Dávila Ladrón de Guevara /**

**Director del Departamento de Ciencia Política de la Universidad Javeriana**

Es politólogo de la Universidad de los Andes, maestro y doctor en ciencias sociales de la Flacso (sede México). Actualmente es profesor asociado de la Facultad de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales de la Pontificia Universidad Javeriana, en la cual dirige el Departamento de Ciencia Política. Como funcionario público y consultor ha trabajado en temas de justicia, seguridad, conflicto, derechos humanos, víctimas y corrupción. Entre los cargos que ocupó en este ámbito, se encuentra: director de justicia y seguridad en el departamento nacional de planeación y director del Programa Presidencial para la Acción Integral contra Minas Anti-Personal. Es autor de varias publicaciones.

---



**Andrés López /**

**Jefe Regional de Comunicación de UNICEF para América Latina y el Caribe**

Andrés López tiene 28 años de experiencia profesional en periodismo y en comunicación institucional en organismos multilaterales, organizaciones internacionales, ONGs y multinacionales. Desde el 2010 es jefe regional de comunicación de UNICEF para América Latina y el Caribe. En este puesto ha sido responsable sobre las acciones de deporte para el desarrollo, creando la iniciativa “Vamos Jugar” en 2012. Licenciado en relaciones internacionales y master en política internacional y en periodismo.



**Barry Koch /**

**Vice Presidente Senior y Gerente General de Turner Latinoamérica**

Vicepresidente senior y gerente general de las señales de cable para niños de Turner en Latinoamérica. Koch comenzó su carrera en Turner en 1984, con distintos puestos de producción en CNN, y posteriormente se integró al área de análisis de audiencias, donde fue nombrado vicepresidente de investigación para TNT, Turner Classic Movies y Cartoon Network América Latina. En 1998 fue designado vicepresidente y director general de Cartoon Network y Boomerang América Latina y en 2002 fue promovido a su puesto actual. Koch es licenciado en marketing y tiene una maestría en administración de empresas de la Universidad de South Florida.

---



**Carlos Pérez /**

**Coordinador Nacional de Operaciones de Fútbol con Corazón**

Es administrador de empresas con especialización en entrenamiento deportivo, ex jugador profesional de fútbol, militando equipos como Atlético Junior de Barranquilla. Tiene 10 años de experiencia trabajando en Fútbol con Corazón, donde actualmente se desempeña como coordinador nacional de operaciones, siendo además co-creador de los procesos metodológicos que hoy se implementan en esta organización. Ha participado y asesorado procesos de deporte para el desarrollo en otros países como EEUU, Ecuador y Chile.

---



**Claudia Echeverry /**

**Presidenta y Directora Regional de Special Olympics Latinoamérica**

Fue nombrada presidenta y directora regional de Special Olympics Latinoamérica en febrero del 2015. Su trayectoria en la organización ha sido de más de 13 años en los cuales ha ocupado roles de liderazgo en la región en las áreas de comunicaciones, desarrollo de fondos, manejo con organismos multilaterales y gobierno. Bajo su cargo actual, lidera las operaciones de la región que sirve a más de 333.000 personas con discapacidad intelectual en 20 países de América Latina. Previa a su labor en Special Olympics, también trabajó por varios años en compañías multinacionales desempeñando cargos de dirección en el área comercial y de mercadeo. Cuenta con una licenciatura en administración de empresas y un MBA en dirección empresarial de la Universidad Santa María La Antigua de Panamá.

---



**Daniel E. Ortega /**

**Director de Evaluación de Impacto y Aprendizaje de Políticas de CAF**

Es Director de Evaluación de Impacto y Aprendizaje de Políticas en CAF -banco de desarrollo de América Latina y profesor asociado en el IESA en Caracas. Su trabajo se ha enfocado en la microeconomía del desarrollo, con un énfasis en la evaluación de impacto de intervenciones sociales, intervenciones para la reducción del delito, programas educativos y para las capacidades públicas. Su investigación se ha publicado en revistas arbitradas internacionales. Tiene un PhD en economía de la universidad de Maryland en EEUU y es economista de la Universidad Central de Venezuela.



#### **Dora Cristaldo /**

##### **Miembro de la Junta Directiva de Olimpiadas Especiales Paraguay**

Es licenciada en ciencias de la comunicación y egresada de la Academia Diplomática y Consular del Ministerio de Relaciones Exteriores, con una maestría en comunicación y marketing. Es consultora en comunicación corporativa e investigación de mercado. Actualmente es directora de comunicación de la Secretaría Nacional de Tecnologías de la Información y Comunicación (SENATICs) de la República del Paraguay. Tiene más de 20 años de trabajo en la implementación de proyectos sociales que involucran instituciones del Estado, sociedad civil y cooperación internacional. Es miembro de la junta directiva de Olimpiadas Especiales desde el año 1999.

---



#### **Gladys Gómez / Directora de la Academia Deportiva Cantolao**

Es directora de la Academia Deportiva Cantolao en Perú. Está a cargo de la administración de la Academia y de un gran equipo de personas que trabajan con el fin de sincronizar las distintas actividades deportivas, sociales y culturales que Cantolao provee a sus usuarios. Su mayor placer es capacitar a las personas que están interesadas en ser parte de la institución en las distintas funciones necesarias para ser parte de la gran familia Cantolao, así como guiar y orientar a los padres de familia en la formación de sus niños a través del deporte.

---



#### **José I. Blandón / Alcalde de Ciudad de Panamá**

Fue elegido Alcalde del Distrito de Panamá el 4 de mayo de 2014 y oficialmente tomó posesión de la Alcaldía el 2 de julio de 2014. Entre 1999 y 2004 fue Jefe de la Bancada Arnulfista, Presidente de la Comisión de Educación, Cultura y Deportes, y Presidente de la Comisión de Credenciales. A lo largo de sus años como Diputado, se caracterizó por su enfoque en los temas de más importancia a la población, como son los asuntos de la seguridad, la participación ciudadana y el urbanismo; dedicándose también a la promoción de actividades deportivas y culturales a través de la comunidad. Abogado por profesión, el Alcalde Blandón tiene un fuerte compromiso a la transparencia en su gobierno y a la participación de la comunidad en la toma de decisiones. Su administración tiene como objetivo el desarrollo justo y sostenible, a nivel cultural, social y ambiental, para el beneficio de toda la sociedad panameña.

---



#### **Julio González Ronco / Director Gerente de Fundación Real Madrid**

Es Director Gerente de la fundación Real Madrid desde el 2009 y de 1999 a 2006. Es secretario de la Comisión Jurídica del Comité Olímpico Español (COE) desde julio de 2006. Desde el 2007 hasta el 2009 ejerció como asesor jurídico y técnico en materia de responsabilidad social corporativa de la entidad pública empresarial Loterías y Apuestas del Estado. Ha sido asesor técnico de la dirección general de deportes de la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha, siendo autor técnico del decreto de disciplina deportiva de la comunidad autónoma. Ha ocupado altos cargos en diferentes organizaciones y es autor de varias de publicaciones.



**María del Rosario Carvajal /**

**Presidenta Ejecutiva de la Fundación Carvajal**

Es economista egresada de Wellesley Collage, B.A en economía y estudios latinoamericanos. Trabajó dos años en la Corporación Financiera del Valle, hoy Corficolombiana, antes de vincularse a la Fundación Carvajal como directora financiera. Después de haber aportado al desarrollo social de las comunidades más vulnerables de la región, retorna al sector productivo y se incorpora a la Organización Carvajal. En la actualidad, es la Presidenta Ejecutiva de la Fundación Carvajal, reto que asumió a finales del año 2015 para continuar consolidando el aporte que la Fundación realiza a la región y al país desde hace más de 55 años.

---



**Mariuska Mendoza / Ejecutiva Principal de Sostenibilidad Social de CAF**

Su trabajo se concentra en la coordinación de dos iniciativas de CAF para apoyar los temas de desarrollo, equidad e inclusión social en la región: Música para Crecer y SOMOS – red del deporte para el desarrollo de América Latina. Estos programas tienen como objetivo apoyar la enseñanza musical y deportiva como una herramienta de inclusión social de la niñez y la juventud de escasos recursos y de alto riesgo, contribuyendo con los países beneficiarios a que adopten estas herramientas como una política pública. Durante 14 años formó parte del equipo de la dirección de tecnología de información de CAF. Es ingeniero de Sistemas de la Universidad de los Andes en Venezuela.

---



**Nicole Regnier / Futbolista profesional y embajadora de UNICEF**

Es una futbolista colombiana que juega de delantera actualmente en el club Rayo Vallecano de Madrid (femenino) de la primera división femenina de España. Disputó el campeonato sudamericano femenino sub-17 de 2012 con la selección colombiana, ocupando el tercer lugar del torneo con una gran actuación. Gracias al tercer lugar, Colombia ganaría un puesto para disputar la copa mundial sub-17 femenina de Azerbaiyán. A los 13 años se unió a su primer club de fútbol llamado Club Deportivo Atlas. En 2014, debutaría oficialmente con el Atlético Madrid Femenino B. Ese mismo año fue nombrada Embajadora de Buena Voluntad de UNICEF Colombia, por su compromiso con la defensa de los derechos de la niñez y de la adolescencia.

---



**Patricia Janiot / Presidenta Fundación Colombianitos.**

Es presentadora principal de CNN en Español y CNN Latino desde 1992. Como periodista ha informado sobre importantes acontecimientos, entre ellos numerosas e históricas elecciones presidenciales, cumbres y giras presidenciales, crisis regionales, y giras papales. Ha recibido múltiples reconocimientos periodísticos. Es presidenta de la Fundación Colombianitos. Por sus esfuerzos humanitarios, en el 2012 se convirtió en merecedora del premio "Champions of Change", otorgado por La Casa Blanca a líderes hispanos que desempeñan labores para el desarrollo de las comunidades de sus países de origen. En el 2013, la ONU le otorgó el premio "Women together award" en reconocimiento a su carrera como periodista en CNN en Español, y su trabajo como presidenta de la fundación Colombianitos. Janiot se graduó en periodismo y comunicación social en la Universidad de la Sabana.



**Ricardo Batioja / Presidente Fundación Amiga.**

Es presidente de Fundación Amiga. Anteriormente se desempeñó como administrador y luego como gerente general de la Fundación, encargado del seguimiento y evaluación de proyectos de desarrollo. También se desempeñó como responsable del área de deportes del Centro Sportivo Italiano de Novara en Italia, un trabajo desarrollado con estudiantes y adolescentes de los grupos juveniles de las diferentes parroquias eclesiásticas. Vicepresidente del Club Deportivo Formativo de Fundación Amiga y propulsor de la cultura de la derrota "Saber perder para saber Ganar".

---



**Ricardo Henao / Periodista deportivo de Noticias RCN**

Actualmente es presentador deportivo de Noticias RCN, comentarista de Win Sports y hace parte de la mesa de trabajo de La FM. En sus inicios se desarrolló como locutor en las cadenas de Radio Súper, RCN Radio, La FM y Antena 2. Trabajó durante 10 años en el Noticiero 24 Horas al lado de Javier Hernández, donde fue editor, presentador y director de deportes. Entró en 1999 al canal RCN, como presentador de deportes y comentarista en las transmisiones de fútbol en Noticias RCN y Futbolmanía RCN. Es periodista de la Institución Universitaria Los Libertadores.

---



**Silvia Oteyza / Directora de Sostenibilidad Social de CAF**

Directora de Sostenibilidad Social en CAF – banco de desarrollo de América Latina-, área enfocada en promover la inclusión y equidad, abordando fundamentalmente la transformación social de poblaciones vulnerables que se encuentran directamente relacionadas a intervenciones y programas financiados por la institución. Actualmente, dirige los programas de Música para Crecer, SOMOS - Red del deporte para el desarrollo de América Latina y Pasos por la Inclusión. Previamente, como directora adjunta, trabajó en el área de crédito y manejo de operaciones del sector público. De 2002 a 2009 actuó como coordinadora del acuerdo CAF-FIDA. Antes de entrar a CAF estuvo en la gerencia de estudios del Banco Central de Venezuela como jefe de análisis coyuntural, desde donde tuvo una asignación especial durante año y medio en el FMI en Washington. Tiene un master en planificación del desarrollo de la Universidad Central de Venezuela y es economista de la Universidad Católica Andrés Bello.

---



**Tania Aguilera /**

**Gerente General de la Academia de Fútbol Tahuichi Aguilera**

Es licenciada en relaciones Públicas de la Escuela Nacional de Relaciones Públicas de Santiago de Chile. Ejerció como gerente en recursos humanos en la Academia Tahuichi Aguilera desde el año 1999 hasta el 2006. Asumió la herencia heneral de la institución en el año 2007 donde continúa ejerciendo su cargo hasta la fecha. Formó parte del equipo de la primera cooperación entre CAF y la institución con el programa de "Fútbol Femenino y Equidad de Género" en el año 2003 y que hasta la fecha ha beneficiado a más de 2.500 niñas y adolescentes que asisten a los entrenamientos en la Academia.

# Agenda

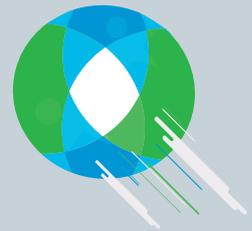
FORO INTERNACIONAL  
DEPORTE PARA  
EL DESARROLLO

SOMOS muchos, seamos más

BOGOTÁ, COLOMBIA 29 | SEP | 16



- 
- 8:00 - 8:30** **Registro de participantes**
- 8:30 - 8:35** **Bienvenida**
- 8:35 - 9:00** **Palabras de Apertura**  
**Andrés Dávila Ladrón de Guevara**, *Director Departamento de Ciencia Política de la Universidad Javeriana.*  
**José A. Carrera**, *Vicepresidente Corporativo de Desarrollo Social de CAF.*
- 9:00 - 10:00** **Marcando la cancha: ¿Cómo la empresa privada y el sector público anotan goles que suman al desarrollo y la paz?**  
Moderadora: **Patricia Janiot**, *Presidenta de Fundación Colombianitos.*  
**José I. Blandón**, *Alcalde de Ciudad de Panamá.*  
**Barry Koch**, *Vicepresidente Senior y Gerente General de Turner Latinoamérica.*  
**María del Rosario Carvajal**, *Presidenta Ejecutiva Fundación Carvajal.*
- 10:00 - 10:10** **El Deporte para el Desarrollo.**  
**Aida Oliver**, *Directora Regional Adjunta de UNICEF para América Latina y el Caribe.*
- 10:10 - 10:55** **Trabajando para la inclusión: ¿Cómo el fútbol promueve el desarrollo y transformación social?.**  
Moderadora: **Silvia Oteyza**, *Directora de Sostenibilidad Social de CAF.*  
**Claudia Echeverry**, *Presidenta y Directora Regional de Special Olympics Latinoamérica.*  
**Andrés López**, *Jefe Regional de Comunicación de UNICEF para América Latina y el Caribe.*  
**Julio González Ronco**, *Director Gerente de Fundación Real Madrid.*



---

10:55 - 11:10

### Coffee break

11:10 - 11:25

### Evaluación de impacto para mejorar las iniciativas de deporte para el desarrollo.

**Daniel Ortega**, *Director de Evaluación de Impacto y Aprendizaje de Políticas de CAF.*

11:25 - 12:25

### Jugando en equipo: SOMOS - Una plataforma para trabajar, jugar... y mejorar a América Latina.

Moderadora: **Mariuska Mendoza**, *Ejecutiva Principal de Sostenibilidad Social de CAF.*

**Ana Arizabaleta**, *Directora General de Fundación Colombianitos (Colombia)*

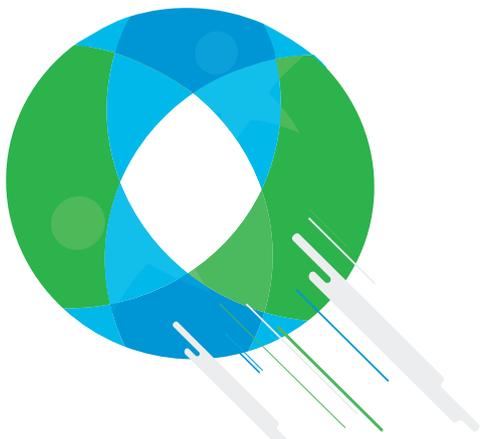
**Gladys Gómez**, *Directora de la Academia Deportiva Cantolao (Perú)*

**Tania Aguilera**, *Gerente General de la Academia de Fútbol Tahuichi Aguilera (Bolivia)*

**Dora Cristaldo**, *Miembro de la Junta Directiva de Special Olympics Paraguay (Paraguay)*

**Carlos Pérez**, *Coordinador Nacional de Operaciones de Fútbol con Corazón (Colombia)*

**Ricardo Batioja**, *Presidente de Fundación Amiga (Ecuador).*



# FORO INTERNACIONAL DEPORTE PARA EL DESARROLLO

**SOMOS muchos, seamos más**

BOGOTÁ, COLOMBIA 29 | SEP | 16

ORGANIZA



CON EL APOYO

